

# PLAN REGIONAL DE GESTIÓN – PRE PACÍFICO 2024-2027

El Plan Regional de Gestión – PRE Pacífico 2024- 2027, representa el "cómo" y el "cuándo" del Plan Estratégico Regional – PER Pacífico al 2041 que proyecta el "qué" y el "para qué" del desarrollo regional.

## Junta Directiva

### CONSEJO DIRECTIVO

**Luis Alfonso Escobar Jaramillo**

Gobernador del Nariño --presidente de la Junta Directiva

**Dilian Francisca Toro**

Gobernadora del Valle del Cauca

**Nubia Carolina Córdoba**

Gobernador del Choco

**Octavio Guzmán Gutiérrez**

Gobernador de Cauca

### GERENTE RAP PACIFICO

Viviana Obando Marínez

### DIRECTORES DE PLANEACIÓN

**Alfredo Rosero Vera**

Secretario de Planeación de Nariño

**Ricardo Castro Irigorri**

Director de Planeación de valle

**Harlin Córdoba**

Secretario de Planeación de choco

**Diana Melissa Muriel Muñoz**

Jefe de Oficina de Planeación

**Viviana Obando Marínez**

Gerente

### EQUIPO DE LIDERES DE APOYO POR PROCESOS

Proceso de direccionamiento estratégico y Proceso Planeación (P2)	Enexis Eucaris Díaz García Martha Colina Cárdenas Mayra Cambindo Valencia
Proceso Gestión y Seguimiento de Proyectos Regionales y Sistema General de Regalías (P3)	Ana Milena Betancourt Ubaque Mario Mendoza Paulo Hernández Ydali Panta Diana Marcela Rodríguez Angelica Amortegui, Roland Farid Riascos, Gustavo Ossa
Proceso Gestión Regional (P4)	Jennifer Apráez Edgar Armando Rosero, Pablo Bastos, Jose Grueso
Proceso Gobernanza (P5)	Bismarck Chaverra Viviana Montaña Karla Salcedo
Proceso Administrativo (P6)	Lali Dalila Cabezas Blandón (e) Karen Sussa y Zeyda Córdoba
Proceso Financiero y Contable (P7)	María Sheska Vélez Vergara Diana Julie Hurtado, Karen Sussa, Danna Delgado y, Cipriano Angulo
Proceso de comunicaciones	Isabella Reina Tenorio Evelyn Rojas Torres Angel Godoy
Proceso Informática (P8)	Cristian Armando Mosquera David Bustos y Yurleivy Mosquera
Proceso Contratación (P9)	Anny Camila Correa Góngora Ricardo Viáfara
Proceso Control Interno (P10)	Yisela Torres Guerrero

## **Reconocimiento a los equipos de trabajo encargados de la elaboración del Plan de gestión regional PRE Pacífico:**

### **Gestión Gerencial**

Viviana Obando Marínez, Gerente

### **Gestión regional**

Jennifer Apraez, Líder Gestión regional

Piedad Torres Lozano, Coordinadora Ordenamiento Territorial

Jehison Rodríguez López, Sostenibilidad ambiental y ecosistémica, ordenamiento territorial y sistema de información geográfica.

Giselle Álvarez Ochoa, Desarrollo socioeconómico, elaboración y análisis de información.

Marco Fidel Suarez, Proyectos de inversión, Indicadores y análisis estadístico

### **Gestión del Fortalecimiento institucional y la Gobernanza**

Bismark Chaverra Rojas, Asesor Gestión de la gobernanza regional

Karla Salcedo, líder proceso relacionamiento estratégico

Evelyn Rojas, Líder COP16

### **Gestión de Proyectos**

Ana Milena Betancourt, Líder Gestión de proyectos

Mario Mendoza, Líder banco de proyectos.

## INTRODUCCIÓN

El presente Plan Regional de Gestión<sup>1</sup> – PRE Pacífico 2024 – 2027, se constituye en el documento de gestión que permite movilizar el Plan Estratégico Regional - PER Pacífico 2021 – 2041, representando su “cómo” y “cuando” y la RAP Pacífico es el vehículo que impulsa y dinamiza su implementación. Sus insumos corresponden a los instrumentos de planificación de corto, mediano y largo plazo como lo son el mismo PER Pacífico, los objetivos de desarrollo sostenible, el plan nacional de desarrollo, el documento soporte sobre la situación de la región pacífico y su capítulo regional, los diferentes documentos del proceso de formulación de los planes de desarrollo territoriales 2024 – 2027 de los departamentos que componen la Región Pacífico y sus análisis, que están en curso de aprobación en las distintas corporaciones públicas.

El Plan regional de gestión PRE Pacífico consta de tres partes que definen el contexto y accionar de la RAP Pacífico en los próximos cuatro años:

- ✓ La primera parte contiene la matriz que recoge la Cadena de Valor del Plan Estratégico Regional – PRE Pacífico 2024 – 2027, la cual facilita la gestión de proyectos y acciones estratégicas de la RAP al 2027, en la cual aparecen referenciados: Los instrumentos de planeación, los Hechos Regionales establecidos en el PER Pacífico, los Elementos Articuladores Regionales y las Iniciativas Integradoras Regionales.

Contiene la información de la Rap Pacífico como entidad estableciendo su misión, la visión regional a la que le apunta el plan estratégico regional, la estructura organizacional, los principios y valores de la gestión pública que acoge el PRE y plantea una síntesis de la situación de la Región Pacífico. Incluye este capítulo, el objetivo general del Plan regional de gestión - PRE Pacífico 2024 – 2027, establece los objetivos específicos, la metodología de formulación y expone los Insumos para ello. Se identifican los Elementos de Articulación Regional – EAR y sus Iniciativas Integradoras Regionales IIR, desarrollando sus antecedentes, y la reconfiguración de la línea de operativización del PER Pacífico. Finalmente se expone la Cadena de valor del PRE Pacífico, sus metas e indicadores, el seguimiento y monitoreo de los IIR.

- ✓ La segunda parte, hace referencia al Fortalecimiento institucional para la integración regional, que parte de las disposiciones legales establecidas en la Ley 1962 del 2019 y en el Decreto 900 de 2020, enfocado al tránsito que debe tener la RAP Pacífico, de ser región administrativa y de planificación a región entidad territorial, lo que demanda de un proceso necesario de descentralización y desconcentración de funciones del nivel central hacia el nivel regional.
- ✓ La tercera parte, contiene las apuestas regionales priorizadas por los gobernadores para generar impacto en las acciones de gobierno.

<sup>1</sup> El PRE Pacífico, en la versión 2022-2025 se denominaba Plan regional de ejecución, más en esta versión se propone denominarlo Plan regional de gestión, dado que la ejecución estará con mayor relevancia en otras entidades del orden nacional y departamental.

El anterior soporte nos permite concentrar las acciones de la RAP Pacífico para el periodo 2024-2027 en tres estrategias:

1. Promover la articulación entre las instancias nacionales y territoriales, y hacer seguimiento al cumplimiento de las metas e indicadores nacionales y departamentales, para integrar los resultados a la matriz de cumplimiento del PER Pacífico. Para ello, se desarrolló un ejercicio de revisión de los planes, que permitió identificar **las iniciativas regionales movilizadoras de los Elementos de Articulación Regional - EAR identificados en los procesos de planificación de desarrollo territorial.**
2. Impulsar **el fortalecimiento institucional para la autonomía territorial** a través de la generación de conocimiento encaminada a la autonomía financiera y a la definición de un nuevo modelo de gobernanza territorial, que armonice la existencia de gobiernos étnico-territoriales y con los gobiernos administrativos tradicionales, en articulación con las cuatro hélices del desarrollo: instituciones, academia, sector privado y comunidad.
3. Priorizar acciones de gestión de **las apuestas regionales** priorizadas conjuntamente entre los gobiernos departamentales con el nacional.

Este Plan regional de gestión estará acompañado del Plan de acción regional 2024-2027, que contempla los proyectos específicos a desarrollar desde la RAP Pacífico.

## PARTE I

### LA RAP PACIFICO Y LA CADENA DE VALOR DE LA INTEGRACIÓN DE LOS PLANES DE DESARROLLO PARA EL SEGUIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE LOS PROYECTOS E INICIATIVAS PRIORIZADOS EN ARTICULACIÓN CON EL PER PACIFICO

#### 1. CADENA DE VALOR DE LA INTEGRACIÓN DE LOS PLANES DE DESARROLLO:

Matriz en Excel adjunta

#### 2. PRESENTACIÓN DE LA RAP PACIFICO

##### VISIÓN REGIONAL

Para el año 2041 el pacífico colombiano será un territorio equitativo, solidario e incluyente, armonizado en sus territorios y territorialidades, con instituciones modernas, esquemas asociativos fuertes y organizaciones sociales empoderadas como base fundamental para la consolidación de un modelo de gobernanza regional.

##### MISIÓN

La RAP Pacífico es el vehículo que permite alcanzar procesos de planificación integrada multinivel y su materialización para el desarrollo sostenible de la región, articulando voluntades de los actores públicos, las comunidades, la academia y el sector privado, proporcionando conocimiento y acompañamiento a la **gestión territorial con voluntad política y experticia técnica**.

##### ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL

### ORGANIGRAMA



## PRINCIPIOS Y VALORES DE LA GESTIÓN PÚBLICA DE LA ENTIDAD EN EL MARCO DEL PLAN REGIONAL DE GESTIÓN – PRE PACIFICO.

De acuerdo con la Organización de los Estados Americanos OEA, la administración pública "se rige por los principios de legitimidad, legalidad, imparcialidad, publicidad, compromiso e interés social, ética, transparencia, igualdad, competencia, eficiencia, calidad, calidez, honestidad, responsabilidad y resultados".

A su vez, la RAP Pacífico con base en dichos conceptos, a través de una sola gráfica que se relaciona a continuación, decide identificar sus propios principios de buena gestión, socializarlos con sus colaboradores tanto internos como externos y aplicarlos en su quehacer diario, este es:



Existen múltiples actores, tanto territoriales como nacionales e internacionales, que trabajan por mejorar las condiciones de vida, fomentar el desarrollo socioeconómico, aumentar la competitividad y generar transformación regional del Pacífico Colombiano. Para la Región Administrativa y de Planificación RAP Pacífico, como esquema asociativo de los departamentos de Choco, Valle, Cauca y Nariño, es fundamental crear una estrategia que permita alinear la visión del Plan Estratégico Regional – PER Pacífico, con las acciones de dichos actores y así generar una articulación para alcanzar este propósito común.

Teniendo en cuenta lo mencionado anteriormente, la estrategia de cooperación y articulación regional tanto nacional como internacional durante las vigencias 2022 - 2025, temporalidad que se constituye como el primer cuatrienio de ejecución del PER y en el que se plantean las bases para generar procesos que permitan llevar a cabo acciones con diferentes actores para la generación de bienestar y cierre de brechas de la región Pacífico, tiene por objetivo fundamental articular acciones, propósitos, objetivos y metas de actores territoriales, nacionales e internacionales que impacten de forma positiva la transformación socioeconómica y el bienestar del



Pacífico colombiano mediante procesos de cooperación que fortalezcan la gestión integral. De igual manera, la RAP Pacífico pretende:

- Promover alianzas regionales, nacionales e internacionales de acuerdo con las prioridades planteadas en el Plan Estratégico Regional - PER Pacífico.
- Ser el enlace entre las necesidades y oportunidades territoriales y la oferta de los actores regionales, nacionales e internacionales enmarcadas en los hechos regionales identificados.
- Focalizar los aliados estratégicos para la consecución de recursos técnicos y financieros que permitan llevar a cabo las metas y proyectos priorizados en el PER Pacífico.
- Fortalecer las capacidades institucionales a través del intercambio de experiencias de otros actores similares a la RAP Pacífico.

Identificación de aliados estratégicos: Enfrentar los desafíos regionales y aprovechar las oportunidades del territorio son retos complejos que se deben afrontar desde la innovación. Es por esto que se debe promover la articulación y cooperación entre diferentes actores para trabajar en equipo, intercambiar y conectar ideas y aunar esfuerzos para mejorar las condiciones del Pacífico colombiano. Teniendo en cuenta esto, desde la RAP Pacífico trabajará con la siguiente segmentación de actores o aliados estratégicos:

Aliados a nivel regional Nacional e Internacional	
	<p><b>Sector Público:</b> Se encuentran los actores de la rama ejecutiva y legislativa a nivel regional y nacional, así como los diferentes países cooperantes tradicionales y no tradicionales y aquellos en desarrollo.</p> <p><b>Estrategia:</b> Bloque Pacífico</p>
	<p><b>Sector Privado:</b> Se encuentran las empresas regionales, nacionales e internacionales que por medio de su responsabilidad social, negocios inclusivos y desarrollo tecnológico.</p> <p><b>Estrategia:</b> Desarrollo de iniciativas comunes</p>
	<p><b>Academia:</b> Se encuentran los actores generadores de conocimiento a nivel regional, nacional e internacional en todos sus niveles. Este actor se encargara de dar información certera sobre el territorio, casos de éxito y prototipos a implementar.</p> <p><b>Estrategia:</b> Manglar Policy Papers</p>
	<p><b>Sociedad Civil:</b> Se encuentra la comunidad en general incluyendo la población étnica. Su rol consiste en defender y dar a conocer sus necesidades; Ser veedores de las acciones implementadas; Participar en la construcción de iniciativas y desarrollarlas</p>
	<p><b>Organizaciones sociales no Gubernamentales y organismos multilaterales:</b> Se encuentran las fundaciones filántrópicas, entre otros, que estén interesados en aportar las iniciativas que fortalezcan a la región Pacífica colombiana</p>

**Mecanismos y herramientas de articulación:** Los mecanismos y herramientas que permitirán a la RAP Pacífico cumplir con los objetivos específicos planeados y lograr una articulación y cooperación que fortalezcan las acciones implementadas en esta región son:

**Mapa de actores estratégicos:** Es necesario realizar la identificación de los actores estratégicos en los tres niveles (regional, nacional e internacional) y para cada una de las categorías (sector público, sector privado, academia, sociedad civil y organizaciones sociales no gubernamentales y organismos multilaterales). Para esto es importante involucrar a las diferentes áreas de la entidad y poder realizar una clasificación del estado de cercanía actual y deseado con cada uno de ellos, así como el plan de acercamiento que se manejará.

**Monitoreo de convocatorias:** Es importante establecer un proceso de monitoreo de convocatorias que conlleve a la consecución de recursos técnicos y financieros y así cumplir las metas, proyectos e iniciativas identificadas en el Plan Estratégico Regional PER.

**Comunicación en doble vía:** Con el fin de cumplir con el objetivo de ser el enlace entre las necesidades territoriales y la oferta de cooperación de los actores identificados, se prioriza como factor importante la creación de un proceso para obtener la información de las problemáticas identificadas por la sociedad civil y de comunicación de la oferta de convocatorias, así como el mecanismo para llegar a las comunidades con dicha información de forma eficiente.

**Observatorio e incidencia en políticas públicas:** Monitorear las políticas públicas que se están gestionando y afectan a la región pacífico, permitirá la participación en su formulación y socialización con los actores regionales interesados en estas. De igual forma, es importante participar en la formulación de herramientas como el Plan de Desarrollo Nacional o departamentales con el fin de incidir en sus propósitos y alcance.

**Estrategia de visibilización regional y nacional:** En el cuatrienio 2022-2025 se considera importante desarrollar una estrategia con el equipo de comunicaciones para dar a conocer el objetivo de la RAP Pacífico, sus líneas estratégicas y proyectos e iniciativas en desarrollo y planeadas. De igual forma, es importante establecer los medios por los cuales se les llegará con esta información a los actores estratégicos identificados para todos los niveles y categorías establecidas.

## **PLAN REGIONAL DE GESTIÓN – PRE COMO INSTRUMENTO DE OPERATIVIZACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL – PER PACIFICO**

### **ANTECEDENTES.**

### **SITUACIÓN DE LA REGIÓN PACIFICO – SÍNTESIS.**

Los departamentos de Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño al ser parte de la Región Pacífico que integra a 176 municipios, 3 distritos, 403 resguardos indígenas y 130 consejos comunitarios, 4 corporaciones regionales, 13 universidades y 13 esquemas asociativos, incluyeron en sus planes de desarrollo información que les une como territorio, tanto en las bases del plan como en el articulado y plan de inversiones; para ello, se partió de la base que unidos se puede resolver problemas estructurales y que conocer la situación del territorio común del Pacífico, nos da elementos para la integración territorial en la búsqueda del bienestar común. A continuación, se presenta información relevante contenida en los planes de desarrollo departamentales:

**El primer capítulo: consolidación de la región Pacífico**, contiene un diagnóstico de la región, en donde reconocemos dos grandes franjas, la litoral y la andina, analizando para el territorio, indicadores relacionados con el cierre de brechas y con los objetivos de desarrollo sostenible – ODS, focalizando los territorios susceptibles de recibir los mayores esfuerzos de inversión para potenciar su desarrollo y proponiendo una Subregionalización para orientar la integración territorial y el ordenamiento del territorio.

**El segundo capítulo: convergencia regional**, busca encontrar los elementos comunes que nos unen como región, establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo Colombia potencia mundial para la vida, en los programas de gobierno de los 4 gobernadores y en el Plan estratégico regional -PER PACIFICO.

**El tercer capítulo: apuestas de la región Pacífico**, se desarrolla con dos subcapítulos, el primero, denominado: *Nueva gobernanza: descentralización y desconcentración*, hace un llamado a la necesidad de fortalecer el proceso de descentralización del país establecido en la Constitución del 91, como camino para fortalecer la integración de la región conformada por los departamentos de Chocó, Valle, Cauca y Nariño; y el segundo, *temas comunes de región*, relacionados con el fortalecimiento institucional, y a las apuestas y proyectos de nivel Nacional con la región del Pacífico, en los sectores de fortalecimiento institucional enfocado al ordenamiento territorial, educación, salud, infraestructura vial, y biodiversidad.

**El cuarto capítulo: instrumentos de gestión**, contiene tres subcapítulos, El CONPES Pacífico, como la política de estado para la región; el Sistema General de Regalías, como mecanismo para financiación de proyectos regionales, y la RAP Pacífico, como la apuesta asociativa regional de los 4 departamentos del Pacífico Colombiano.

## **ANÁLISIS DEL PRE Pacífico 2022 - 2025**

El Plan Estratégico Regional – PER Pacífico, entendido como *la hoja de ruta a largo plazo orientada a fortalecer los esfuerzos, apuestas y acciones estratégicas de los actores e instituciones que operan en la región, para la transformación del territorio a partir de la definición de escenarios y apuestas diferenciadas, ajustadas a las realidades territoriales y a las necesidades poblacionales, con el propósito de generar alternativas para el aprovechamiento de su posición geoestratégica y el uso sostenible de la riqueza ambiental, social y cultural de la región*, se convierte en el "qué" y el "para qué" del Desarrollo Regional, mientras que el Plan Regional de gestión – PRE Pacífico,

es el "cómo" y el "cuándo", para la gestión del PER Pacífico, impulsada y dinamizada por la RAP Pacífico.

El Plan Regional de Ejecución – PRE 2022 – 2025 propuesto como hoja de ruta para la ejecución del Plan Estratégico Regional – PER PACIFICO al 2041, en su primer cuatrienio correspondiente al periodo 2022 – 2025 se soporta en seis ejes estratégicos los cuales están alineados a los programas y metas que se definieron para adelantar los proyectos establecidos en el Plan Estratégico Regional – PER PACIFICO en el corto plazo mencionado, como son:

Eje 1: Identidad Cultural y Paz territorial; Eje 2: Desarrollo Socioeconómico; Eje 3: Sostenibilidad Ambiental; Eje 4: Gobernanza Territorial e Integración Fronteriza; Eje 5: Infraestructura Vial y transporte Multimodal; Eje 6: Ciudades y Asentamientos.

### **Operativización del Plan Estratégico Regional - PER a través del Plan Regional de Ejecución - PRE**

La operativización del PER - PACIFICO se planteó en tres fases para organizar las iniciativas y/o proyectos prioritarios, transversales o complementarios según sus impactos en el territorio.

En la Fase I, o de impulso entre el 2021 - 2026, se ubicaron los proyectos priorizados inicialmente en la agenda nacional y departamental cuya estructuración, ejecución y desarrollo se plantean como impostergables para la región.

En la Fase II, de articulación entre 2027 – 2033, están los proyectos que al estar vinculados con los proyectos priorizados en la primera fase impactarán positivamente en la transformación de las relaciones socioeconómicas, ambientales, culturales e institucionales en las subregiones y departamentos de la región.

En la fase III, de consolidación entre 2034 – 2041, integra los proyectos de carácter sectorial cuyo desarrollo impactará en la mejora de la calidad de vida y los niveles de productividad local y subregional.

La siguiente imagen muestra la concreción en 20 años del PER PACIFICO al 2041, así mismo focaliza el desglose de su realización por cuatrienios a través de la ejecución de Planes Regionales de Ejecución y sus correspondientes planes plurianuales de inversión e indicativo, los presupuestos y planes de acción.



Cómo resultado del informe de avance y evaluación del PRE Pacífico correspondiente al periodo 2022-2025, presentado por la RAP Pacífico ante el Consejo Directivo, se obtuvo la autorización para adelantar la revisión de las metas de corto, mediano y largo plazo y los proyectos establecidos en el PRE Pacífico 2022 – 2025, se identificaron incongruencias en el proceso de seguimiento y en el análisis para realizar la alineación en su parte estratégica con los distintos planes del nivel nacional, regional, y así mismo incluir las propuestas y acciones contenidas en los planes departamentales de desarrollo del periodo 2024 – 2027.

En el Anexo # 1, se muestra la matriz del estado de avance de los 69 proyectos contemplados en el PRE Pacífico 2022 - 2025 que hacen parte del compendio de proyectos establecidos en el PER PACIFICO a ejecutar en el primer cuatrienio. Lo anterior obedece a la inclusión de proyectos locales de los departamentos de la región, en contravía del objetivo principal asociado al alcance regional del instrumento, disminuyendo el potencial de la integración de la región y la cooperación fronteriza, la solución de problemas comunes, e implementación de políticas regionales.

Así mismo este instrumento limita la posibilidad real de integración de iniciativas regionales que promuevan y concreten la cooperación entre dos o más de las entidades territoriales de la región, o abarcar programas específicos o acciones colaborativas entre ellos.

### Reconfiguración de la Línea de Operativización del PER.

Como consecuencia del proceso de revisión del PRE Pacífico 2022 – 2025, se reconfigura la línea de operativización del PER Pacífico estableciendo cuatrienios a partir del año 2024 hasta el 2044, en la cual se armonizará la gestión de la RAP con los periodos de los planes departamentales de desarrollo del periodo 2024 – 2027 así como los futuros planes de desarrollo correspondientes a los siguientes cuatrienios, manteniéndose los seis ejes estratégicos y las tres fases.

En este sentido con el análisis de avance y evaluación del PRE Pacífico 2022 – 2025 realizado a 2023 y las conclusiones frente a la baja articulación con los instrumentos de planeación regional y nacional que limitan la ejecución del PRE Pacífico 2022 – 2025 se reconfigura el PRE Pacífico, en dos direcciones: la primera, en tiempo, con el fin de establecer nuevas fuentes de gestión y financiación acordes con los periodos de gobierno, manteniendo las líneas estratégicas y armonizando los proyectos que tienen un nivel de ejecución hasta el 2023 con la nueva estructura del PRE Pacífico 2024 – 2027, y la segunda en el cambio del enfoque, al pasar de ser un plan de ejecución a uno de gestión.

La operativización del PER Pacífico por medio del PRE Pacífico con los periodos de gobierno en el marco de la regularización con los gobiernos regionales y locales definidos en la Ley 152 de 1994, permite gestionar, articular y hacer seguimiento a las iniciativas, estrategias y proyectos que define el PER Pacífico con los diferentes Planes de Desarrollo Departamentales, distritales y municipales, que se configuran como instrumentos de implementación de todos los instrumentos de planeación de largo plazo.



### **3. OBJETIVO GENERAL DEL PLAN REGIONAL DE GESTIÓN - PRE PACIFICO 2024 – 2027.**

Instrumentar la gestión del PER Pacífico a través de las iniciativas regionales movilizadoras de los Elementos de Articulación Regional - EAR identificados en los procesos de planificación de desarrollo territorial 2024 – 2027 de la Nación y de los departamentos de la Región Pacífico.

### **4. OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PLAN REGIONAL DE GESTIÓN – PRE 2024 - 2027**

1. Identificar los Elementos de Articulación Regional – EAR y sus iniciativas, presentes en el componente estratégico o cadena de valor, correspondientes a los documentos del proceso de planificación de desarrollo territorial 2024 – 2027 de los departamentos de la Región Pacífico.
2. Definir la propuesta estratégica de cadena valor del PRE Pacífico (metas e indicadores)
3. Establecer la propuesta para la metodología de seguimiento al PRE Pacífico.

### **5. METODOLOGÍA DE FORMULACIÓN Y RECONFIGURACIÓN DEL PLAN REGIONAL DE GESTIÓN - PRE 2024 - 2027**

El Plan Regional de Gestión - PRE PACIFICO para el periodo 2024 – 2027, es un instrumento de gestión que moviliza el Plan Estratégico Regional - PER Pacífico 2021 – 2041, por tanto, la ejecución del PRE se realiza principalmente a través de los planes de desarrollo del nivel nacional y de los departamentos de la Región Pacífico y la RAP Pacífico es la entidad asociativa que impulsa y dinamiza este proceso.

Como complemento operativo a la ejecución del PRE Pacífico - 2024 – 2027, la RAP Pacífico por competencia realiza el seguimiento del PER Pacífico, rindiendo informes al Consejo Directivo, órganos de control y Comisión de Ordenamiento Territorial, destinando parte de los recursos de Plan Operativo Anual de Inversiones - POAI en esta gestión.

Con la finalidad de potencializar la gestión administrativa de la RAP, es pertinente y menester efectuar una mayor gestión del conocimiento a través del fortalecimiento institucional y la creación de un centro de pensamiento regional, que incida en la política pública para la región pacífico. Igualmente, a través de la entidad se pueden ejecutar proyectos de gran impacto regional a consideración de su Consejo Directivo aprovechando la cooperación interinstitucional y las facilidades que brinda la nación al ser la RAP un esquema asociativo de gran interés para el estado.

Por lo tanto, el PRE Pacífico 2024 – 2027 como instrumento de gestión y articulación de las estrategias proyectos e iniciativas del PER Pacífico con la dinámica regional

actual, retoma a través de diferentes etapas el nuevo enfoque de planificación interinstitucional regional, con el fin de articular las diferentes visiones del corto plazo asociadas desde el Plan Nacional de Desarrollo, los Planes de Desarrollo Departamentales 2024 – 2027 y las posibilidades de gestión de la RAP Pacífico enmarcadas en las orientaciones de largo plazo definidas en el PER Pacífico, razón por la se busca articular los periodos de planificación del PRE Pacífico con los Planes de Desarrollo Departamentales.

Etapas:

- Revisión de la matriz de priorización de proyectos del PRE Pacífico 2022 – 2025
- Reconfiguración y armonización del PRE Pacífico 2022 – 2025 con el PRE Pacífico 2024 - 2027
- Identificación de los Elementos de Articulación Regional (EAR) encontrados en el componente estratégico o cadena de valor presente en los documentos bases para la formulación de los planes de desarrollo territoriales de los departamentos de la región pacífico 2024 – 2027,
- Propuesta de Iniciativas Regionales alineadas con los EAR que conforman el PRE Pacífico 2024 – 2027, en lo relacionado a la armonización con los planes de desarrollo nacional y departamentales.
- Elaboración de la Cadena de Valor del PRE Pacífico, metas e indicadores.
- Propuesta e insumos para el sistema de Monitoreo, seguimiento y evaluación al PRE Pacífico.

## **6. INSUMOS DEL PLAN REGIONAL DE GESTIÓN - PRE Pacífico 2024 – 2027.**

Son insumos del presente Plan Regional de Gestión – PRE 2024 – 2027 los siguientes:

1. PER – Plan Estratégico Regional del Pacífico 2021 – 2041
2. Objetivos de Desarrollo Sostenible
3. Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026
4. Programas de gobierno de los gobernadores electos para el periodo 2024 – 2027 y su articulación con los diferentes planes del nivel nacional y regional.
5. Documento soporte sobre la Región Pacífico.
6. Cartilla, “Unidos para forjar un futuro próspero y sostenible en el Pacífico colombiano”, entregada en la cumbre de Gobernadores realizada en diciembre de 2023.
7. Capítulo Regional entregado a los Departamentos de la Región Pacífico en el proceso de formulación de los planes departamentales de desarrollo territorial.
8. Documentos bases para la formulación de los planes departamentales de desarrollo territorial de los departamentos de la Región Pacífico y sus análisis.
9. Proyectos de Ordenanza y documentos técnicos correspondientes a los planes departamentales de desarrollo de los departamentos de la Región Pacífico y sus análisis.
10. Apartados relacionados con el enfoque étnico de los Planes de Desarrollo Nacional y Departamentales



11. Elementos de Articulación Regional – EAR encontrados en el componente estratégico o cadena de valor presente en los documentos bases para la formulación de los planes departamentales de desarrollo y en los proyectos de ordenanza de los planes departamentales de desarrollo y sus análisis correspondientes.

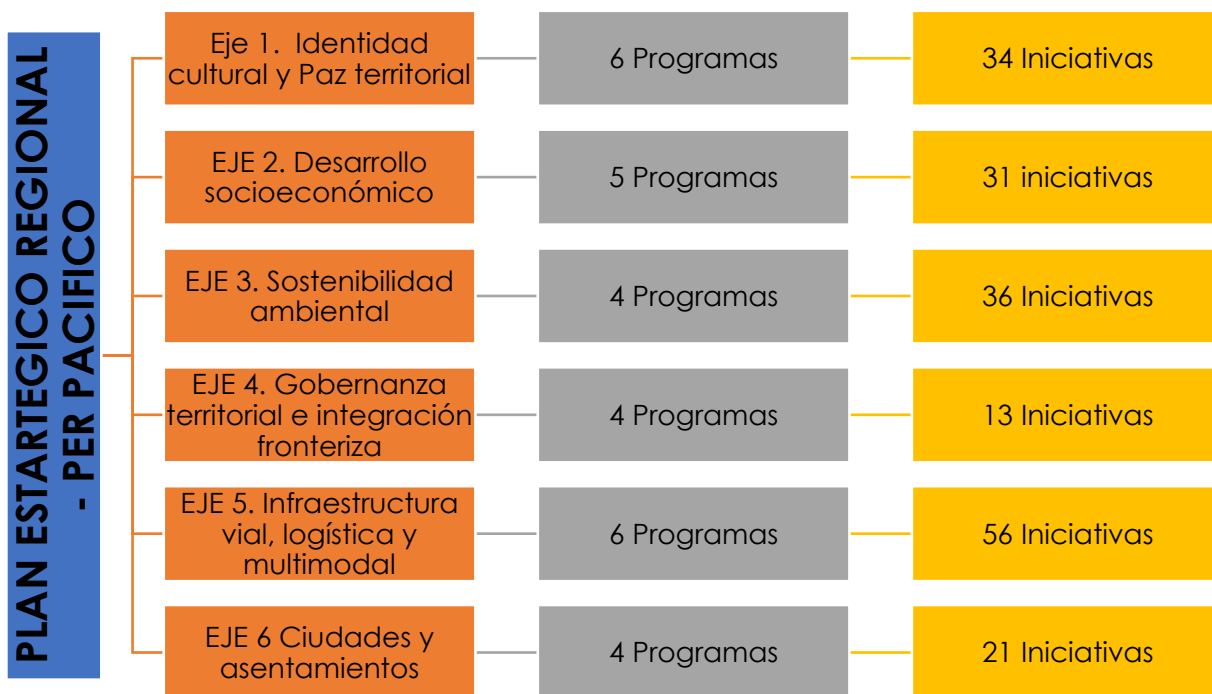
## 7. DESARROLLO DE LAS ETAPAS METODOLÓGICAS PARA LA FORMULACION DEL PLAN REGIONAL DE GESTIÓN - PRE Pacífico 2024 - 2027

### Revisión de la Matriz de Priorización de Proyectos del PRE 2022 – 2025

A partir del análisis del Plan Estratégico Regional (PER) del Pacífico y cada eje con su ejecución se evidencia una baja ejecución y quedan vigentes algunos proyectos. De forma general, el (PER) del Pacífico, constituye una hoja de ruta a largo plazo orientada a fortalecer los esfuerzos, apuestas y acciones estratégicas de los actores e instituciones que operan en la región, para la transformación del territorio a partir de la definición de escenarios y propuestas diferenciadas, ajustadas a las realidades territoriales y a las necesidades poblacionales, con el propósito de generar alternativas para el aprovechamiento de su posición geoestratégica y el uso sostenible de la riqueza ambiental, social y cultural de la región.

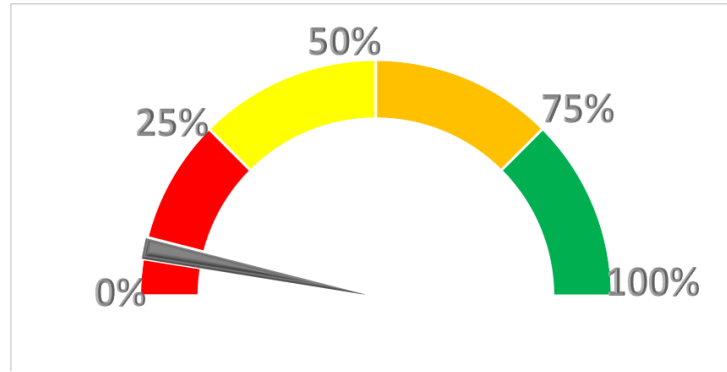
La definición del PER se apoya en análisis cuantitativos y cualitativos, tanto documentales como espaciales, así como del diálogo directo con los principales actores de la región; estos ejercicios permitieron la definición de una serie de proyectos de corto, mediano y largo plazo que facilitarían la toma de decisiones a las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones sociales, para superar las barreras estructurales del desarrollo intra e interregional.

Siendo un documento aprobado en el año 2021 el PER Pacífico cuenta con seis (6) ejes estratégicos más veintinueve (29) programas y 191 iniciativas.



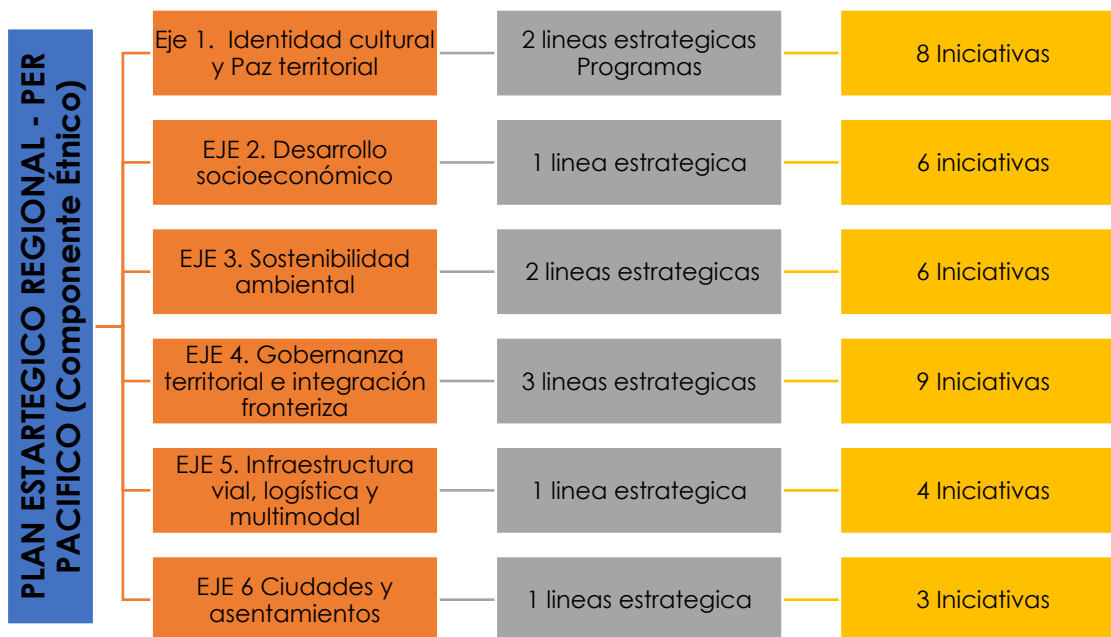
Desde la RAP Pacífico se ha construido un sistema de medición del PER Pacífico el cual consta de un seguimiento por corto, mediano y largo plazo de acuerdo con la construcción del documento. El seguimiento del corto plazo inicia en el año 2021 hasta el año 2023, teniendo en cuenta los periodos de gobierno locales. El PER Pacífico cuenta con una ejecución del 5% siendo verificado desde los planes de gestión y los informes de rendición de cuentas por las gobernaciones de valle del cauca, cauca, Nariño y choco.

EJES ESTRATEGICOS DEL PLAN ESTRATEGICO REGIONAL- PER	# DE INICIATIVAS	INDICADOR DE PRODUCTO / PLAZO DE EJECUCION			
		CORTO PLAZO	MEDIANO PLAZO	LARGO PLAZO	
Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	34	10	11	13	
EJE 2. Desarrollo socioeconómico	31	7	15	9	
EJE 3. Sostenibilidad ambiental	36	4	16	16	
EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza	13	3	5	5	
EJE 5. Infraestructura vial, logística y multimodal	56	26	25	5	
EJE 6 Ciudades y asentamientos	21	3	8	10	
<b>TOTAL DE AVANCE DE EJECUCION DEL PLAN ESTRATEGICO REGIONAL</b>	<b>191</b>	<b>53</b>	<b>80</b>	<b>58</b>	
<b>proyectos ejecutados</b>	<b>9</b>	<b>28%</b>	<b>42%</b>	<b>30%</b>	<b>100%</b>
	<b>5%</b>				



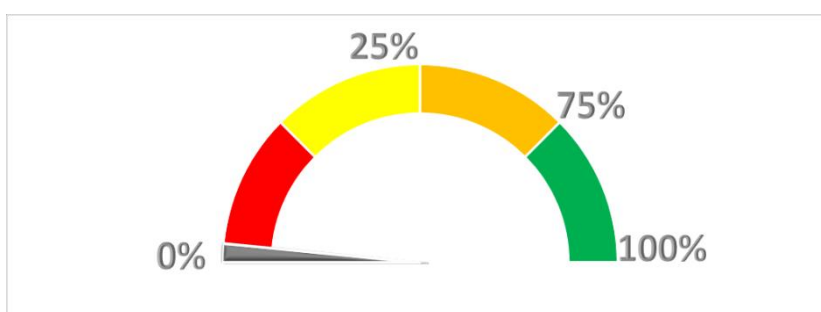
Este sistema de medición del PER Pacífico se organiza en un espectro de cuatro puntos de medición del 0% - 25%, 25% - 50%, 50% - 75%, 75% - 100%, donde de acuerdo a un velocímetro de color rojo, amarillo, naranja y verde se categoriza a través de del enfoque de semáforo el seguimiento de las iniciativas desarrolladas en territorio.

Por otra parte, en el PER Pacífico cuenta con un capítulo étnico involucrado por cada eje estratégico en las líneas estratégicas. Este capítulo remite una perspectiva integrada de análisis, reconocimiento, respeto y garantía de los derechos individuales y colectivos de los grupos étnicos existentes en el Pacífico colombiano, haciendo énfasis en la igualdad de oportunidades desde la diferencia y la diversidad. Sin embargo, más allá del reconocimiento de la diversidad étnica, se debe promover el desarrollo, la identidad y la pervivencia de la cultura de los pueblos indígenas, las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palanqueras y del pueblo Rom. El reconocimiento del enfoque étnico debe tomar en consideración su concepción del mundo, del bienestar, de la relación consigo mismos, con los otros y con el territorio, las formas de relación e interacción al interior de sus grupos y con las otras culturas; su normatividad propia y sus formas de gobierno.



Este capítulo étnico, se conforma con 36 proyectos en 10 líneas estratégicas articuladas con los 6 ejes estratégicos del PER Pacífico, el capítulo fue incluido en el año 2022, sin embargo, en el análisis de seguimiento se evidencia que hasta la fecha no ha tenido ejecución.

EJES ESTRATÉGICOS DEL PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL-PR	LINEA ESTRATÉGICA	# DE INICIATIVAS	INDICADOR DE PRODUCTO / PLAZO DE EJECUCIÓN		
			CORTO PLAZO	MEDIANO PLAZO	LARGO PLAZO
Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	Línea Estratégica 1. Etnoeducación y Educación Propia.	3	1	1	1
Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	Línea Estratégica 2. Garantías para los Derechos Humanos, la Construcción de Paz y la Protección Colectiva	5	2	2	1
E.E 2. Desarrollo socioeconómico	Línea Estratégica 3. Fortalecimiento de los Sistemas de Producción Tradicional	6	2	2	2
E.E 3. Sostenibilidad ambiental	Línea 4. Defensa, Protección, Cuidado y Conservación del Territorio y el Ambiente	3	0	2	1
E.E 3. Sostenibilidad ambiental	Línea 5. Equilibrio Entre Seres Humanos y Naturaleza.	3	0	1	2
E.E 4. Gobernanza territorial e integración territorial	Línea Estratégica 6. Derechos Propios y Apropriados Fortalecimiento Organizativo y Gobierno Propio	4	2	2	0
E.E 4. Gobernanza territorial e integración territorial	Línea Estratégica 7. Mujer y Familia, Protectoras de Saberes y Agentes de Cambio	3	2	1	0
E.E 4. Gobernanza territorial e integración territorial	Línea Estratégica 8. Integridad Étnica, Espiritual y Cultural	2	2	0	0
E.E 5. Infraestructura vial, logística y multimodal	Línea Estratégica 9. Definición y Participación del Desarrollo de la Infraestructura	4	1	1	2
E.E 6 Ciudades y asentamientos	Línea Estratégica 10. Medicina Tradicional Ancestral.	3	1	1	1
<b>TOTAL DE AVANCE DE EJECUCIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL</b>		<b>36</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>10</b>
<b>proyectos ejecutados</b>		<b>0</b>	<b>36%</b>	<b>36%</b>	<b>28%</b>
		<b>0%</b>			



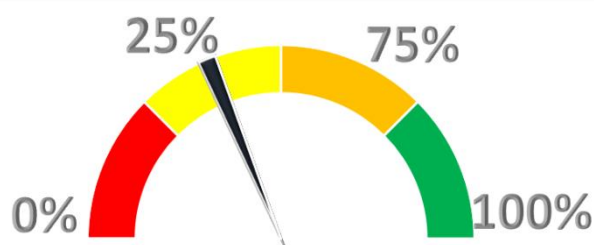
Siendo el PER Pacífico un instrumento de planificación a 20 años, cuyo periodo de ejecución inicia en el año 2021 hasta el 2041, la RAP Pacífico en cumplimiento a la ejecución y seguimiento del PER Pacífico, presento ante el consejo directivo en el periodo 2020-2023 de los gobiernos de los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Nariño y Chocó, el PRE como instrumento que permite revisar el avance del PER evidenciando el avance de ejecución del PER para una vigencia del 2021-2025, teniendo en cuenta la operativización planteada y el corte a 2023, de los periodos de gobierno, que permitió evidenciar el avance del 5% del PER sin tener en cuenta el capítulo étnico.

El seguimiento al PRE Pacífico aprobado el 11 de noviembre del 2022, que se conforma con 69 proyectos alineados con el PER de acuerdo al planteamiento de este instrumento, por tanto, el seguimiento se realizó de acuerdo a las etapas de desarrollo, dando como resultado:

- 25 proyectos finalizados
- 40 proyectos en proceso
- 5 proyectos sin iniciar.

Como resultado de lo anterior, se evidencia un avance del 36% de proyectos ejecutados, sin embargo, al revisar la selección de los proyectos en ejecución, muchos de ellos no se encuentran articulados con el PER Pacífico ya que no son de carácter regional, sino de impacto local.

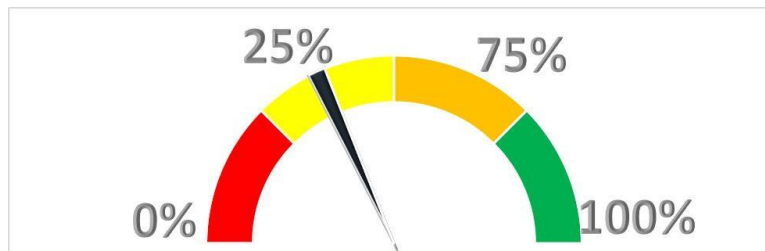
PROYECTOS DEL PRE 2022-2025					
EJES ESTRATEGICOS DEL PLAN ESTRATEGICO REGIONAL-PER	# DE INICIATIVAS	FINALIZADO	EN PROCESO	SIN INICIAR	
Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	17	6	8	3	
EJE 2. Desarrollo socioeconómico	15	5	10	0	
EJE 3. Sostenibilidad ambiental	10	2	8	0	
EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza	18	9	8	1	
EJE 5. Infraestructura vial, logística y multimodal	1	0	1	0	
EJE 6 Ciudades y asentamientos	6	2	4	0	
PER	2	1	1	0	
<b>TOTAL DE AVANCE DE EJECUCION DEL PLAN ESTRATEGICO REGIONAL</b>	<b>69</b>	<b>25</b>	<b>40</b>	<b>4</b>	
<b>proyectos ejecutados</b>	<b>25</b>	<b>36%</b>	<b>58%</b>	<b>6%</b>	<b>100%</b>



Dado que los proyectos clasificados en el PRE no corresponden en su totalidad a las iniciativas del PER y otros de nivel regional, se hizo necesaria una depuración que reflejara el nivel de avance del PER, la cual evidenció que 14 proyectos no se encuentran articulados con la cadena de valor del instrumento regional de largo plazo.

En este sentido, el seguimiento del PRE evidencia un nivel de avance del 35%, sin embargo, teniendo en cuenta que lo anterior relacionado con los proyectos que no tienen relación con el PER, y que además se existen otros proyectos que no avanzaron en el proceso de ejecución, la relación de ejecución del PRE 2022 – 2025 con respecto al PER es tan solo del 9%, lo cual se refleja en el avance del PER de 5%, asociado principalmente a los ejes 5, 3 y 1 respectivamente.

PROYECTOS DEL PRE 2022-2025					
EJES ESTRATEGICOS DEL PLAN ESTRATEGICO REGIONAL-PER	# DE INICIATIVAS	FINALIZADO	EN PROCESO	SIN INICIAR	proyectos no articulados del PER
Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	17	6	8	3	0
EJE 2. Desarrollo socioeconómico	13	4	9	0	2
EJE 3. Sostenibilidad ambiental	5	2	8	0	0
EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza	18	6	6	1	5
EJE 5. Infraestructura vial, logística y multimodal	0	0	1	0	1
EJE 6 Ciudades y asentamientos	2	2	4	0	4
PER	0	1	1	0	2
<b>TOTAL DE AVANCE DE EJECUCION DEL PLAN ESTRATEGICO REGIONAL</b>	<b>55</b>	<b>21</b>	<b>37</b>	<b>4</b>	<b>14</b>
<b>proyectos ejecutados</b>	<b>19</b>	<b>38%</b>	<b>67%</b>	<b>7%</b>	



EJES ESTRATEGICOS DEL PLAN ESTRATEGICO REGIONAL-PER	PROYECTOS DEL PER	PROYECTO DEL PRE
Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	34	17
EJE 2. Desarrollo socioeconómico	31	13
EJE 3. Sostenibilidad ambiental	36	5
EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza	13	18
EJE 5. Infraestructura vial, logística y multimodal	56	0
EJE 6 Ciudades y asentamientos	21	2
<b>TOTAL DE AVANCE DE EJECUCION DEL PLAN ESTRATEGICO REGIONAL</b>	<b>191</b>	<b>55</b>
proyectos ejecutados	9	17
<b>% DE EJECUCION - PER/PRE</b>	<b>5%</b>	<b>9%</b>

De acuerdo con el nivel de avance de ejecución del PRE Pacífico 2022 – 2025, en el que si bien esta conformado por 55 de los cuales solo se ejecutaron 19, dando como resultado un avance del 35% de ejecución del PRE Pacífico 2022 – 2025, de lo anterior se evidencia que 17 proyectos de los mencionados se ejecutaron y representan el 5% de avance del PER, dejando 33 proyectos en proceso de ejecución que deben articularse con la metodología del denominado Plan Regional de gestión PRE Pacífico para el período 2024-2027 armonizando estos con las estructuras de los planes de desarrollo nacional y departamental.

### Reconfiguración y armonización del PRE Pacífico 2022 – 2025 con el PRE Pacífico 2024 - 2027

Teniendo en cuenta las conclusiones del apartado anterior del PRE Pacífico 2022-2025 relacionados con la baja ejecución, la dispersión de iniciativas con relación al PER y la baja articulación con los instrumentos de planificación del desarrollo territorial actuales como herramientas de implementación del PER Pacífico.

Teniendo en cuenta que 33 proyectos del PRE 2022 – 2025 avanzaron en el proceso de ejecución, es necesario realizar la armonización con la reconfiguración para el ahora denominado Plan Regional de gestión - PRE Pacífico 2024 – 2027, incluyéndolos en los siguientes pasos metodológicos definidos para identificar la relación con el plan nacional de desarrollo y los documentos bases de los planes de desarrollo departamental.

A continuación, se presentan los 33 proyectos que están en proceso de ejecución del PRE 2022 – 2025 los cuales se armonizan en el Plan regional de gestión PRE Pacífico

2024- 2027, en lo concerniente a la estrategia de gestión y seguimiento a las iniciativas integradores regionales -IIR.

PER: HECHOS REGIONALES	Eje estratégico	PROYECTOS PRE 2022-2025 Alineados con PER	INDICADORES PROYECTOS PRE 2022-2025 Alineados con PER
HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales	Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	Educambio - Fortalecimiento de capacidades de los profes, Mejoramiento de la cobertura y calidad de la educación con base en las Tics	Servicios de apoyo a la implementación de modelos de innovación educativa
HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales	Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	Diseño, construcción y dotación de Centros de Memoria Histórica en la región Pacífico	Servicio de asistencia técnica para la realización de iniciativas de memoria histórica
HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales	Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	Prevención del reclutamiento forzado a niños, niñas y adolescentes	Servicio dirigido a la atención de niños, niñas, adolescentes y jóvenes, con enfoque pedagógico y restaurativo encaminados a la inclusión social
HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales	Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	Reconocer, impulsar y posicionar el viche/biche y sus derivados como bebidas alcohólicas, ancestrales, artesanales, tradicionales y patrimonio colectivo de las comunidades negras de la costa del pacífico colombiano	Servicio de salvaguardia al patrimonio inmaterial
HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales	Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	Educambio - Diseño e implementación de la estrategia regional de diversificación y desconcentración de la oferta educativa superior Técnica, tecnológica y profesional en la región Pacífico	Programas de formación para el trabajo y el desarrollo humano con licencia de funcionamiento.
HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales	Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	Recuperación y difusión de las lenguas, la tradición oral, la memoria, los saberes y prácticas ancestrales indígenas, con énfasis en mujeres y niños de la región Pacífico	Formulación de proyecto y gestión ante diferentes actores que permita la recuperación y difusión de las lenguas, la tradición oral, la memoria, los saberes y prácticas ancestrales indígenas, con énfasis en mujeres y niños de la región Pacífico
HR1. Reconstrucción del tejido social y	Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	Diseño e implementación de un modelo etnoeducativo propio e	Formulación de proyecto y gestión ante diferentes actores que permita el

PER: HECHOS REGIONALES	Eje estratégico	PROYECTOS PRE 2022-2025 Alineados con PER	INDICADORES PROYECTOS PRE 2022-2025 Alineados con PER
fortalecimiento de las identidades territoriales		integral en todos los niveles de educación preescolar, básica, media y superior en la región Pacífico	diseño e implementación de un modelo etnoeducativo propio e integral en todos los niveles de educación preescolar, básica, media y superior en la región Pacífico
HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales	Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial	Programa regional de bilingüismo - Formulación proyecto	Formulación de proyecto y gestión ante diferentes actores que permita crear un programa de bilingüismo en la región
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	Eje 2. Desarrollo socioeconómico	Diseño e implementación de una estrategia para la transformación digital de los procesos productivos de las micro, pequeñas y medianas empresas que favorezcan su acceso a nuevos mercados	Servicio de asistencia técnica a emprendedores y empresas
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	Eje 2. Desarrollo socioeconómico	Diseño e implementación de una estrategia para la transformación digital de los procesos productivos de las micro, pequeñas y medianas empresas que favorezcan su acceso a nuevos mercados	Servicio de gestión para el emprendimiento
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	Eje 2. Desarrollo socioeconómico	Fortalecimiento de las instancias encargadas del posicionamiento y atracción de inversiones para la región Pacífico	Servicio de apoyo para la transferencia y/o implementación de metodologías de aumento de la productividad
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	Eje 2. Desarrollo socioeconómico	Fortalecimiento de las instancias encargadas de liderar y coordinar las estrategias de competitividad e innovación en los departamentos en el marco del SNCI	Acompañar los procesos de formulación de proyectos para fortalecer el cumplimiento de objetivos de las 4 Comisiones Regionales de Competitividad de la Región.
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	Eje 2. Desarrollo socioeconómico	Acompañamiento en la implementación de los planes departamentales de Ciencia Tecnología e Innovación	Número de proyectos apoyados para la investigación y generación de nuevo conocimiento
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	Eje 2. Desarrollo socioeconómico	Plan Regional de Abastecimiento Alimentario	Formulación de proyecto que permita contar con un Plan Regional de Abastecimiento Alimentario



PER: HECHOS REGIONALES	Eje estratégico	PROYECTOS PRE 2022-2025 Alineados con PER	INDICADORES PROYECTOS PRE 2022-2025 Alineados con PER
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	Eje 2. Desarrollo socioeconómico	Formulación del Plan Estratégico Regional de Ciencia Tecnología e Innovación	Encuentros e intercambios de experiencias para la integración entre los consejos departamentales de CTEI para la construcción del plan estratégico regional
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	Eje 2. Desarrollo socioeconómico	Desarrollar la cadena de la pesca y la acuicultura en la región pacífico	Generación de alianza estratégica con entidad competente en Acuicultura y pesca para el apoyo en el acompañamiento y formalización de los productores dedicados a ésta actividad.
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	Eje 2. Desarrollo socioeconómico	Investigación, desarrollo y fortalecimiento de las vocaciones y cadenas productivas de la región	Apoyo en los procesos de formulación de proyectos para el fortalecimiento de las cadenas productivas de la región
HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos	Eje 3. Sostenibilidad Ambiental	Recolección de plásticos	Servicio de restauración de ecosistemas
HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos	Eje 3. Sostenibilidad Ambiental	Programa Regional de Educación Ambiental	Servicio de educación para el trabajo en el marco de la información y el conocimiento ambiental
HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos	Eje 3. Sostenibilidad Ambiental	Impulso del conocimiento de la biodiversidad del pacífico	Servicio de educación para el trabajo en el marco de la información y el conocimiento ambiental
HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos	Eje 3. Sostenibilidad Ambiental	Impulso del conocimiento de la biodiversidad del pacífico	Servicio de apoyo para el desarrollo tecnológico y la innovación
HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos	Eje 3. Sostenibilidad Ambiental	Conservación, protección y restauración de las fuentes hídricas que abastecen los sistemas de acueductos en los municipios	Servicio de restauración de ecosistemas
HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos	Eje 3. Sostenibilidad Ambiental	Promoción del conocimiento, posicionamiento, recuperación, protección	Formulación y gestión de programa que permita el conocimiento, posicionamiento, recuperación, protección y

PER: HECHOS REGIONALES	Eje estratégico	PROYECTOS PRE 2022-2025 Alineados con PER	INDICADORES PROYECTOS PRE 2022-2025 Alineados con PER
		y aprovechamiento del Chocó Biogeográfico	aprovechamiento del Chocó Biogeográfico
HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos	Eje 3. Sostenibilidad Ambiental	Adquisición de áreas para la conservación del recurso hídrico.	Apoyo en la formulación de proyectos y gestión ante diferentes actores para promover la conservación y recuperación de las áreas de importancia estratégica para la conservación del recurso hídrico
HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos	Eje 3. Sostenibilidad Ambiental	Profundización en el conocimiento de propiedades medicinales de flora nativa de la región Pacífico	Formulación y gestión de proyecto que permita la profundización en el conocimiento de propiedades medicinales de flora nativa de la región Pacífico
HR4. Fortalecimiento de las capacidades	Eje 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza	Fortalecimiento de capacidades para el diseño, formulación y ejecución de proyectos financiados con recursos del Sistema General de Regalías	Servicio de asistencia técnica MOOC
HR4. Fortalecimiento de las capacidades	Eje 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza	Fortalecimiento de la Gestión fiscal de las entidades territoriales / MOOC / Premios alcaldes	Servicio de asistencia técnica MOOC
HR4. Fortalecimiento de las capacidades	Eje 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza	Fortalecimiento de la Gestión fiscal de las entidades territoriales / MOOC / Premios alcaldes	Documentos de evaluación
HR4. Fortalecimiento de las capacidades	Eje 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza	Fortalecimiento de los procesos de integración cultural, económica ambiental entre la región pacífico, Ecuador y Panamá	Fortalecimiento de los procesos de integración cultural, económica ambiental entre la región pacífico, Ecuador y Panamá a través de acercamiento a actores relevantes
HR4. Fortalecimiento de las capacidades	Eje 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza	Constitución y fortalecimiento de los Esquemas Asociativos subregionales en y desde la región pacífico	Realizar la gestión y acercamiento con los diferentes actores estratégicos que permita la Constitución y fortalecimiento de los Esquemas Asociativos subregionales en y desde la región pacífico

PER: HECHOS REGIONALES	Eje estratégico	PROYECTOS PRE 2022-2025 Alineados con PER	INDICADORES PROYECTOS PRE 2022-2025 Alineados con PER
HR4. Fortalecimiento de las capacidades	Eje 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza	Fortalecimiento de las acciones orientadas a la atención integral a la población migrante en el territorio	Formulación y gestión de proyecto para el fortalecimiento de las acciones orientadas a la atención integral de la población migrante en el territorio
HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional	Eje 6. Ciudades y asentamientos	Estudios y diseños para la construcción de un laboratorio regional de Salud Pública	Gestión del proyecto de telemedicina para el Pacífico colombiano.
HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional	Eje 6. Ciudades y asentamientos	Evaluación y adaptación de tecnologías para la generación y uso de energías alternativas (solar, eólica, etc.)	Formulación y gestión de (4) proyectos que permitan la generación y uso de energías alternativas en el territorio.

En el Plan Nacional de Desarrollo se identificaron para la Región Pacífico las apuestas y los proyectos del nivel nacional, vistos desde distintos ejes de desarrollo como son Fortalecimiento Institucional en el contexto del ordenamiento territorial, Educación, Salud, Infraestructura vial y Biodiversidad, los cuales se integrarán en la homologación en las siguientes etapas del proceso metodológico, como son:

#### FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL - ORDENAMIENTO TERRITORIAL

- Ordenamiento territorial de la región pacífico, estableciendo su articulación en los respectivos planes de desarrollo departamentales.
- Gobernanzas territoriales alrededor del agua y los bosques, restauración ecológica y economía de la biodiversidad (forestal, turismo y bioeconomía).
- Revitalización de los centros históricos y bienes de interés cultural, para vincularlos al desarrollo turístico y a la memoria colectiva e histórica.
- Canal interoceánico, sea férreo o acuático
- Puerto de aguas profundas en López de Micay
- Hidroeléctrica en López de Micay,
- Estudio, diseño, construcción y ejecución de vías marítimas, terrestres y fluviales que permitan mejorar el sistema de movilidad de carga y pasajeros en los once municipios de la costa pacífica de Nariño
- Red de Puertos del Pacífico especializándolos para que se complementen
- Construcción Muelle en Timbiquí
- Estructuración de la construcción del muelle itsmina.
- Mejoramiento de los servicios para los pasajeros en el Muelle Marginal de Quibdó
- Mantenimiento del muelle Mosquera.
- Concesión del Puerto de Tumaco a pescadores
- Dragado de mantenimiento de canal de acceso al puerto de Tumaco
- Dragado de mantenimiento de canal de acceso al puerto de Buenaventura

- Mantenimiento del muelle de embarcaciones mayores de Guapi.
  - Seguridad fluvial y marítima en el litoral y continente que disminuya la presión de los grupos al margen de la ley.
  - Intervención de infraestructura portuaria fluvial en departamento del Chocó
  - Proyecto de navegabilidad del Río San Juan
  - Transporte Naviero Sostenible en el departamento de Chocó
  - Adecuación, mejoramiento y mantenimiento del puerto de Tumaco como puerto de Aguas profundas
  - Consolidación de la plataforma logística multimodal para la generación del comercio nacional e internacional en el departamento de Nariño.
  - Formulación del Plan Regional de Transporte Intermodal del Pacífico.
  - Sistema de transporte intermodal para el departamento del Valle del Cauca
  - Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) para la ciudad de Palmira
  - Fortalecimiento del plan para el desarrollo económico y social en las zonas de frontera
  - Estrategia de fronteras; terrestres y marítimas; para ello se activarán todos los instrumentos de carácter binacional a los cuales se les hará seguimiento permanente desde el sector defensa
  - Construcción de una marca territorial con enfoque de marketing para impulsar la participación ciudadana en la Región Pacífico.
  - Implementación de los Centros de Desarrollo Productivo ZASCAs
  - Desarrollo productivo del cacao, coco en Nariño y Cauca
  - Fortalecimiento de la producción de arroz en Guapi
  - Caracterización del viche en todo el Pacífico
  - Cultivo de caña productora del viche y su transformación, en todo el Pacífico
- 
- fortalecimiento de la producción de camarón, Pacífico Caucaño y Nariñense.
  - Fortalecimiento del desarrollo productivo del camarón, el cacao y el coco, López de Micay
  - Producción e industrialización de camarones en Timbiquí.
  - Construcción de la planta de transformación del coco, cuya sede estará en Timbiquí.
  - Proceso de producción y transformación del cacao en Tumaco
  - Recuperación de la producción, el trillado y la transformación del arroz, del Bajo, Medio y Alto Baudó.
  - Proyecto avícola con las mujeres Medio San Juan, Unión Panamericana, Tadó, Certegui, Cantón de San Pablo e Istmina.
  - Proyecto para la transformación y producción del plátano Alto, Medio y Bajo Baudó.
  - Consolidación de dos centros de abastecimiento alimentario en Chocó
  - Proyecto para la recuperación ambiental, seguridad alimentaria y la generación de ingresos sostenibles en la cuenca media del río San Juan.
  - Puesta en marcha de la Misión Tumaco Seguridad (proyectos productivos)
  - Construcción del centro deportivo de alto rendimiento del Valle del Cauca
  - Conformación de un distrito minero, construir y consolidar las políticas mineras, junto con la Asamblea Popular.
  - Segunda fase de la construcción del acueducto de la cabecera de Barbacoas

- Sistema de acueducto urbano de Roberto Payán, con una inversión de 17.000 millones de pesos.
- Inicio del plan maestro de acueducto y alcantarillado de Magüí Payán
- Construcción del acueducto del resguardo Santa Rosita, en zona rural de Tumaco. Pueblo Awá.
- Programa Aeropuertos para los Servicios Aéreos Esenciales (ASAES). Priorizamos las pistas de Bahía Solano y Bajo Baudó
- Programa de intervención de infraestructura aeroportuaria y de servicios aéreos esenciales
- Obras de mantenimiento de la terminal aérea Aeropuerto Juan Casiano Solís de Guapi
- Construcción y Mejoramiento del aeropuerto de Tumaco
- Lado aire: Ampliación de ancho de pista y nueva calle de rodaje. Lado tierra: nuevas vías de acceso a edificio terminal del Aeropuerto Antonio Nariño (Pasto)
- Mejoramiento del Aeropuerto de Ipiales
- Obras de mantenimiento en El Aeropuerto La Florida en Tumaco
- Construcción de nueva torre de control, ampliación de terminal de pasajeros y de parqueaderos del Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón (Cali)
- Desarrollo de la fase dos para lograr la interconexión eléctrica Cauca - Nariño, de 10 municipios más, con 10 subestaciones, para cubrir la zona rural, incluyendo EL Charco.

## EDUCACIÓN

- Revolución educativa. Sedes universitarias en el Litoral Pacífico
- Creación de la seccional Pacífico de la Universidad de Nariño y entrega la sede Mar Agrícola
- Multicampus Tumaco, Barbacoas, La Vega, Guapi, Tuluá, Agua Blanca, Jamundí, Medio Baudó, Riosucio y San Juan.
- Nueva sede, multicampus o complejo educativo de educación superior pública Sanquianga – Nariño
- Nueva sede de educación superior en la subregión de Telembí – Barbacoas.
- Construcción de la Universidad del Macizo en La Vega y de la Universidad en Guapi
- Construcción sede de la Universidad Autónoma Indígena Intercultural (UAIIN) – Cauca
- Sede Universidad Tecnológica Del Chocó (UTCH) - Subregión Medio Baudó
- Sede Universidad Tecnológica Del Chocó (UTCH) - Subregión Darién Río Sucio
- Sede Universidad Tecnológica Del Chocó (UTCH) - Subregión San Juan
- Creación de la seccional Pacífico de la Universidad de Nariño
- Estudios, diseños, construcción y puesta en ejecución de la Sede la Universidad de Nariño de los Barrios surorientales de la ciudad de San Juan de Pasto Sede Pacífico de la Universidad de Nariño - Sede Barbacoas
- Estudios, diseños, construcción y puesta en ejecución de la sede de la Universidad de Nariño en el norte del Departamento municipio de la Unión Nariño
- construcción del Centro de Educación Superior de Artes y Oficios, Telembi.

- Construcción de la sede de la Universidad del Valle en el municipio de Tuluá
- Construcción de la Universidad del Distrito de Agua Blanca
- Complejo educativo de educación superior- Jamundí
- Sede Pacífico de la Universidad de Nariño - Sede Tumaco
- Implementar escuelas artísticas para la paz y la reconciliación en el departamento del Cauca, en el marco de los territorios culturales, creativos, y de los saberes (TCCS), del sistema nacional de formación artística, cultural para la convivencia y la paz y el sistema nacional de circulación de las culturas, las artes y los saberes
- Implementación del Plan Decenal de Lenguas Nativas en Colombia
- Ampliación de la planta docente para garantizar el acceso de los niños a los tres primeros grados de educación básica en Nariño-
- Mejoramiento de infraestructura del plantel educativo del corregimiento de Juntas de Tamaná, en San Onofre, municipio de Novita.
- Jóvenes en Paz avanzará con la implementación del programa para 3.120 jóvenes en Nariño.
- Ampliar la jornada para que ingresen las maestras de artísticas y deporte en el marco de la formación integral.
- Fortalecimiento de la infraestructura educativa. mejorar más de 40 sedes educativas, que beneficiarán a más de 4.800 estudiantes en Nariño.
- asas de pensamiento para el pueblo Awa, puesta en marcha de archivo sonoro de oralitura, en homenaje al escritor barbaçoense Félix Domingo Cabezas,
- Programa Sonidos para la Construcción de Paz a los colegios municipales, triangulo de Telembi
  
- Implementar 26 grados de educación básica, secundaria y media, y una planta viabilizada de 27 nuevos docentes para cubrir 3.463 estudiantes El Charco, La Tola, Mosquera, Olaya Herrera e Iscuandé.
- Proveer conexión a internet a las instituciones educativas y a 16 zonas comunitarias de El Charco
- Soluciones de agua potable a los centros educativos. Se iniciará con 5 instituciones de la región Barbaçoas Nariño.
- Se actualizaron los estudios y diseños del acueducto municipal de Guapi.
- Construcción del acueducto de Santa Bárbara de Iscuandé,
- Acueducto de El Charco,
- Acueducto del municipio de La Tola
- Terminación del acueducto del casco urbano de López de Micay
- Construcción del acueducto del corregimiento de Noanamito
- Resolver las necesidades de agua potable en la zona rural del municipio de Istmina.
- Avance de la construcción del acueducto en la cabecera municipal del municipio de Condoto.
- Construcción del acueducto en el municipio Unión Panamericana.
- Avanzar los problemas de acceso de agua potable zona rural de Novita.
- Construcción del acueducto de la cabecera Medio San Juan.
- Construcción del acueducto corregimiento Arusi, en el municipio de Nuquí

- Acueducto de las comunidades indígenas del resguardo El Noventa, El Veinte, El Veintiuno y Playa Bonita, zona rural de Quibdó.
- Construcción del acueducto del corregimiento Chiquichoqui en el municipio del Medio San Juan.
- Obras contratadas en 16 zonas comunitarias para la paz que beneficiarán la conectividad de las escuelas y proporcionarán wifi para las comunidades.
- Conectividad en los municipios PDET.
- Obras TIC
- 19 soluciones no convencionales de acceso al agua potable en los centros educativos rurales del municipio de Guapi.

## SALUD

- Sistema de salud universal que garantice los derechos y sea preventivo y se adecue a las condiciones diversas del territorio.
- Hospitales para Tumaco, Buenaventura y Quibdó
- Remodelación y dotación del Hospital de Buenaventura (Luis Ablanque de la Plata)
- Construcción de Hospital Regional de tercer nivel Chocó,
- Hospital de segundo nivel en Guapi
- Recuperación de 11 puestos de salud en Guapi
- Construir cuatro nuevos puestos de salud en las zonas rurales de Guapi
- Red de hospitales del litoral y en los territorios marginales afectados por el conflicto armado en el marco de la interoperabilidad con el barco hospital para prestación de servicios móviles de salud.
- Entrega de dos ambulancias fluviales, y cuatro equipos básicos para atención en salud primaria en las zonas rurales del municipio de Guapi.
- Construcción del edificio para el servicio de consulta externa, procesos de innovación-investigación y procesos administrativos del hospital universitario San José de Popayán ESE
- Hospital Regional de segundo nivel Norte del Cauca - Santander de Quilichao
- Hospital regional de segundo nivel sur del Cauca en el Bordo- Patía
- Equipos básicos de salud todos los municipios Pacifico
- 10 equipos para el hospital San Antonio en Nariño

## INFRAESTRUCTURA VIAL

- Vía de los Andes al mar
- Construcción doble calzada Pasto- Santander de Quilichao
- Construcción de doble calzada Pasto-Popayán
- Construcción de la conexión Popayán - Guapi: Popayán, El Tambo, El Plateado, Argelia, Guapi
- Marginal del Río Cauca, iniciativa que beneficia a los municipios de El Tambo, Cajibío, Morales y Suárez
- Doble calzada Rumichaca – Popayán
- Construcción vía Huisitó - Honduras - López de Micay

- Intervención vía El Tambo - El Hoyo - Piedra Sentada - Los Uvos - El Recreo
  - Intervención vía Silvia — Jambaló — Toribío
  - Mantenimiento de la vía Guapi – López de Micay
  - Mejoramiento de la vía entre Suarez, Buenos Aires y Santander de Quilichao
  - Habilitación del tren de cercanías y la línea férrea de carga hasta Santander de Quilichao y Popayán
  - Licencia ambiental y terminación de la vía Coconuco – Paletará – Isnos
  - Rehabilitación, mejoramiento y construcción de la vía del Anillo Macizo conectada con Santiago - Santa Rosa - Descanse - Yunguillo – Condagua
  - Rehabilitación, mejoramiento y construcción de la vía El Patico – Puracé – Santa Leticia – Belén – La Plata
  - Construcción calzada bidireccional sencilla del corredor Buenaventura – Novita
  - Rehabilitación y mejoramiento del corredor Quibdó – Bolombolo
  - Construcción calzada bidireccional sencilla del corredor Riosucio – Caucheras
  - Construcción de la vía Las Ánimas – Nuqui
  - Vía San Francisco – Mocoa
  - Construcción de doble calzada Pasto-Popayán
  - Construcción vía Orito-Monopamba con conexión vía Panamericana y frontera con Ecuador
  - Línea de interconexión anillo vial desde Tanque Nidia hasta Vía a Pto. Santander
  - Construcción doble calzada Pasto- Santander de Quilichao
  - Rehabilitación y mejoramiento del corredor Tumaco – Pedregal
  - Pavimentación, construcción y/o mejoramiento de la carreta Mojarras - Vía alterna a la Unión - Buesaco - Daza (antiguo camino de los libertadores)
- 
- Mejoramiento vía acceso al Puerto. Tramo Puente el Pindo - Puerto (Tumaco)
  - Construcción de la vía Tumaco - Francisco Pizarro
  - Intervención Corredor Sandoná - Ancuya – Linares
  - Intervención de la vía Junín -Tumaco
  - Obras de mantenimiento y mejoramiento de la vía Pedregal Tumaco.
  - Construcción de la vía Tumaco - Roberto Payan
  - Diseño y pavimentación de la vía Samaniego - Providencia - Guaitarilla en el Departamento de Nariño, 40 km
  - Estructuración y adjudicación de la conexión férrea entre Buenaventura y el Corredor Férreo Central (Dorada - Santa Marta)
  - Programa de intervención de infraestructura aeroportuaria y de servicios aéreos esenciales
  - Red Férrea del Pacífico
  - Tren de cercanías del Valle del Cauca
  - Vía Mulaló – Loboguerrero
  - Programa Vías del Samán\*
  - Pavimentación y mantenimiento de las vías regionales de la zona rural de Buenaventura ubicadas en las comunidades.
  - Construcción de la vía Potedo para que comunique con San José del río Anchicayá, Danubio que permita unir con la comunidad de Aguaclara



- Memorando de entendimiento, incluido cofinanciación, para la estructuración en la vía San José - La Guayacana. Estructuración del proyecto.
- Construcción de 3.5 kilómetros de pavimento rígido en la vía que conduce de la cabecera municipal de Novita al corregimiento de Torra.
- Atender el corredor Quibdó – Medellín
- Mantenimiento de La vía Quibdó – Pereira
- Caminos Comunitarios para la Paz 25 convenios con Juntas de Acción Comunal aproximadamente y para comunidades NARP e indígenas.
- Estructuración del tramo Belén de Bajira - Riosucio, con vigencias futuras
- Estructuración del tramo Belén de Novita - Cartago, con vigencias futuras
- Mejoramiento de los accesos de las comunidades Aguasal Choco
- Ejecución de 19 convenios de transporte en el departamento del Chocó
- Avance de las obras de reforzamiento de los puentes El Morro, Pindo y Aguas Claras
- Programa de caminos comunitarios para la paz Total.
- Programa de caminos comunitarios para la paz Total en la zona sur – occidente de Nariño

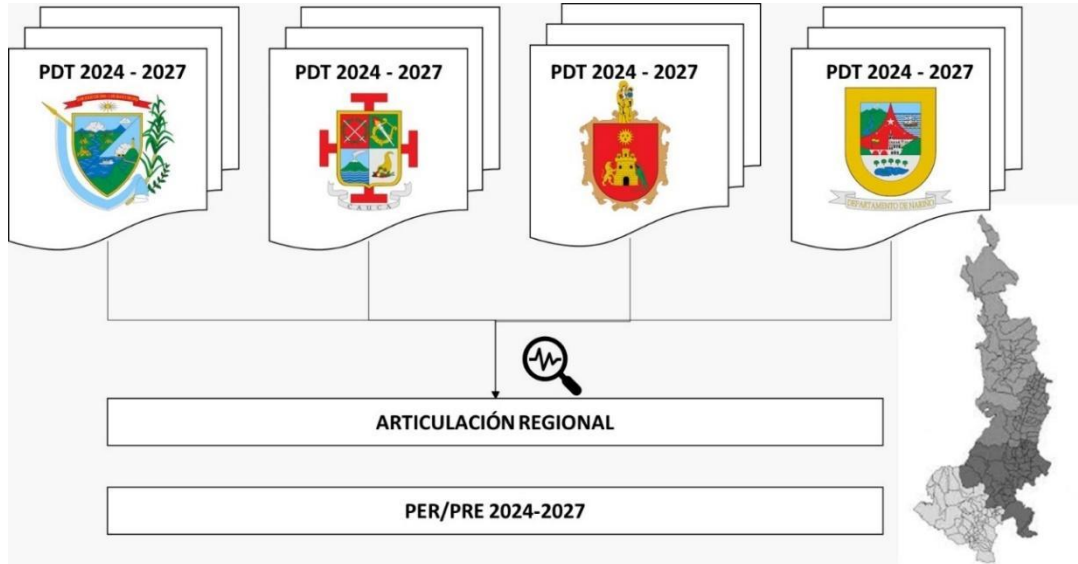
## BIODIVERSIDAD

- Realizar la caracterización socioeconómica con un enfoque territorial y diferencial, de las familias asociadas a las unidades productivas del paisaje cultural y comunidad en general de la Ley 2158 de 2021, por medio de la cual se reconoce, impulsa y protege el viche. y puesta en marcha del proyecto integral del fortalecimiento a su cadena productiva. Timbiqui
- Restauración y conservación de 12.000 hectáreas de manglar Costa Pacífica nariñense y caucana.
- Implementación del nodo de desarrollo forestal del Pacífico sur, municipios de la subregión del Sanquianga.
- Restauración ecológica de los resguardos indígenas, y la conservación de las áreas ambientales para la restauración del agua y de las cuencas hidrográficas.
- Restauración ecológica en los territorios colectivos y ancestrales de comunidades afrodescendientes.
- Reforestación de bosques y ríos afectados por la minería en el municipio de Sipí.
- Desarrollo de iniciativas en soluciones basadas en la naturaleza con las comunidades, el sector productivo y el académico que permitan mitigar los efectos del cambio climático asociados a la desertificación de las áreas de la cuenca del Río Cauca
- Desarrollo de bioproductos a partir de la biodiversidad
- Estrategia de contención de la deforestación e implementación de los núcleos de desarrollo forestal y bioeconomía de Paramillo, Catatumbo, Serranía de San Lucas y Pacífico
- Desarrollo de proyectos de Conservación de la biodiversidad y restauración de los ecosistemas para la resiliencia climática, áreas protegidas y cuencas abastecedoras del Cauca

- Plan maestro en temas de participación ambiental entre las comunidades ribereñas del Océano Pacífico
- Aprovechamiento de la biomasa residual para la generación de bioinsumos o valoración energética (agrofertilizantes, compostaje, alimentación animal)
- Venta de certificados de carbono para comunidades étnicas del Pacífico
- Parque tecnológico y ambiental para el aprovechamiento de los residuos sólidos del norte del Cauca — Puerto Tejada - El Basuro
- Restauración de la Cuenca Alta del Río Magdalena y el Macizo Colombiano
- Programa de conservación y descontaminación del Río San Juan y Río Atrato
- Desarrollo de proyectos de ecoturismo con criterios de sostenibilidad mediante la conservación del territorio colectivo, la cultura y la ancestralidad de la comunidad negra ubicada en la región del Chocó Biogeográfico.
- Recuperación de los ecosistemas de la Laguna Cocha, Laguna de Cumber, Laguna Verde y los páramos del departamento
- Implementación de instrumentos de planeación y manejo de la región Hídrica Valle de Atriz
- Plan de restauración de la cuenca alta del Río Cauca
- Construcción del tratamiento secundario de la PTAR Cañaveralejo
- Construcción de los alcantarillados en los corregimientos de Palmaseca, el Bolo de San Isidro, Rozo y La Dolores de Palmira
- Compensación forestal (siembras hechas por la comunidad), enmarcada en el proyecto de energía 'Línea Cauca-Nariño'. Se asignaron 1.100 millones de pesos
  
- Programas de turismo de naturaleza con una inversión de 18.000 millones y la restauración de pasivos ambientales por la minería en la parte alta del Río Saija, vinculando a las mismas comunidades.

### **Identificación de los Elementos de Articulación Regional – EAR y sus Iniciativas Regionales.**

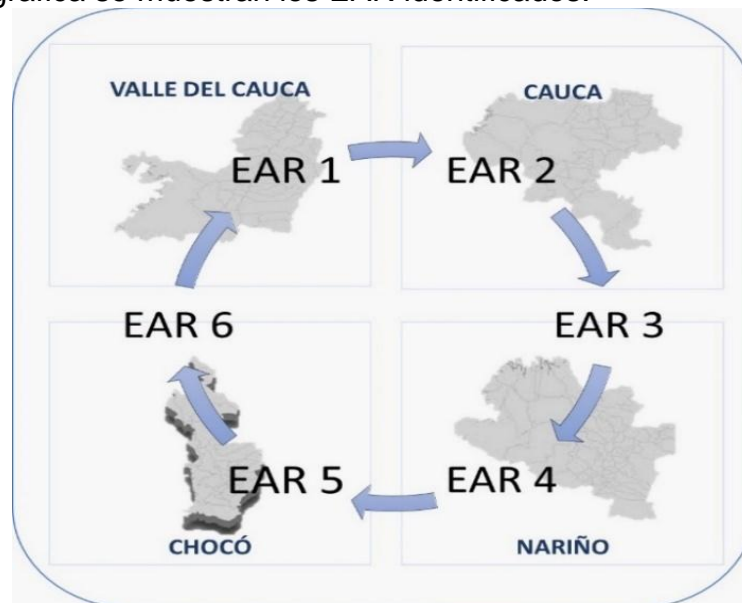
Se realiza un análisis a los contenidos estratégicos o cadenas de valor existentes en los documentos bases y los proyectos de ordenanza producidos por parte de las entidades territoriales en desarrollo del proceso para la formulación de los planes de desarrollo territorial 2024 – 2027 establecido en la ruta planteada para ello por el DNP.



La figura representa los diferentes documentos que conforman los planes de desarrollo territorial de los departamentos para el periodo 2024 – 2027 que se encuentran en discusión para su aprobación en las correspondientes Asambleas Departamentales y la necesaria articulación regional a encontrar la cual se constituye en la guía para llevar a cabo la ejecución en la región a través del Plan regional de gestión PRE Pacífico.

Como resultado del análisis mencionado, se visibilizan una serie de elementos estratégicos, que se denominan Elementos de Articulación Regional – EAR en los cuales se reconocen aspectos comunes o similares expresados en los diversos programas y subprogramas que conforman las diferentes líneas estratégicas sectoriales e intersectoriales de las cadenas de valor. (Ver análisis en el anexo 3).

En la siguiente grafica se muestran los EAR identificados.



- EAR 1: Seguridad, Justicia, Reparación y no Repetición.
- EAR 2: Competitividad y Productividad
- EAR 3: Bioeconomía y Sostenibilidad Ambiental
- EAR 4: Gobernanza y Fortalecimiento de la Capacidad Institucional Territorial
- EAR 5: Integración de la Movilidad, Transporte.
- EAR 6: Conectividad Digital para la Integración Regional

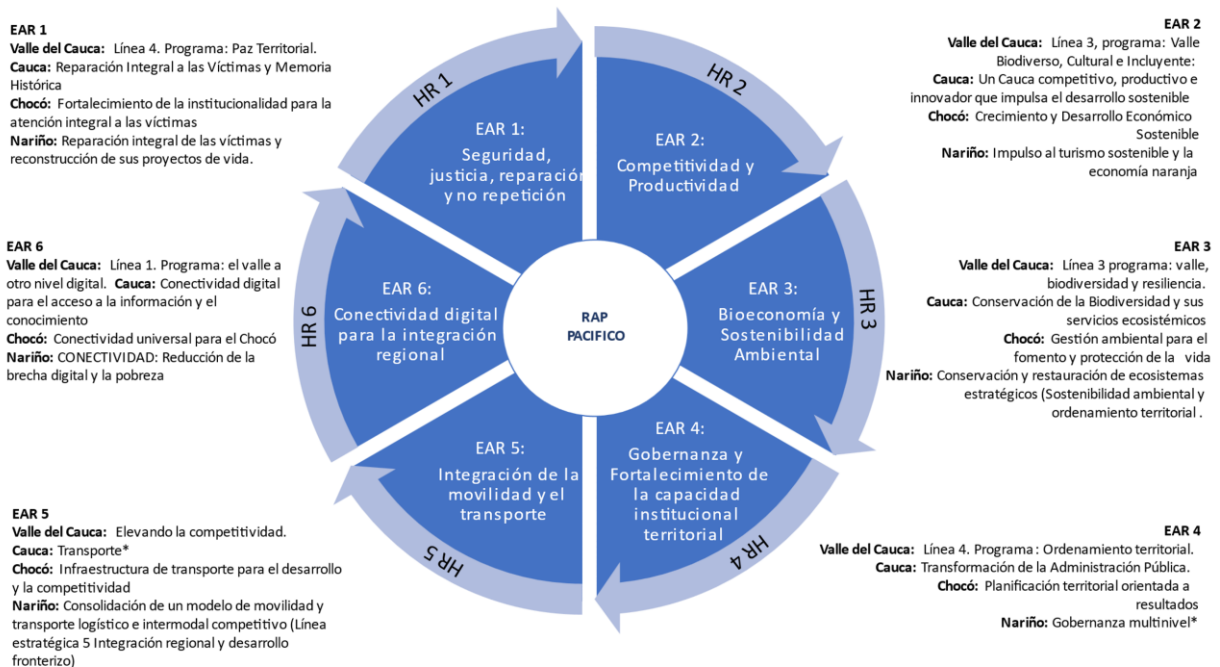
Estos EAR permiten fundamentar las iniciativas integradoras de carácter regional posibles de adelantar en el corto, mediano y largo plazo, convirtiéndose en los hitos de la actuación interinstitucional en pro del desarrollo, la unidad y competitividad de la región pacífico, pues se detalla su relación con el Plan Estratégico Regional – PER Pacífico a partir de sus Hechos Regionales y Ejes Estratégicos, siendo la RAP pacífico el vehículo y eje central que dinamiza los EAR, representando una herramienta clave para el desarrollo integral y sostenible de la Región del Pacífico en Colombia.

Por su carácter estratégico que trasciende el ámbito local, buscan cerrar brechas de desarrollo a un nivel más amplio, la conectividad digital, por ejemplo, es un factor determinante para la inclusión social y económica, permitiendo a los ciudadanos acceder a información, servicios gubernamentales y oportunidades de mercado. La movilidad y el transporte son igualmente cruciales, ya que una infraestructura de transporte eficiente es vital para la integración regional y el comercio. La sostenibilidad ambiental es otro pilar importante, considerando la rica biodiversidad de la región y la necesidad de promover prácticas que aseguren la conservación de los recursos naturales para las generaciones futuras.

Configuran la hoja de ruta para la cooperación interdepartamental, garantizando que las iniciativas conjuntas no solo cumplan con los objetivos individuales de cada departamento, sino que además aporten a una meta regional común. Esta alineación estratégica asegura que los esfuerzos colaborativos sean direccionados eficientemente, maximizando el potencial de desarrollo regional y fortaleciendo la cohesión entre los departamentos.

La colaboración entre los departamentos a través de los EAR es esencial para abordar desafíos comunes como la pobreza, la desigualdad y el cambio climático, y para aprovechar oportunidades como el potencial turístico, la biodiversidad y la riqueza cultural de la región. Al trabajar conjuntamente en proyectos que reflejen los seis Hechos Regionales, los departamentos pueden lograr economías de escala, atraer inversiones más significativas y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

La siguiente figura destaca los seis EAR encontrados y su identificación en las cadenas de valor de los planes de desarrollo de los departamentos de la región.



En el Anexo # 3 aparece una tabla corrida que muestra los Elementos de Articulación Regional- EAR, encontrados en las cadenas de valor o componente estratégico de los documentos bases para la formulación de los Planes Departamentales de Desarrollo para el periodo 2024- 2027, de los departamentos de la región, así mismo, en la tabla del Anexo # 4 aparecen los EAR, hallados en las cadenas de valor o componente estratégico de los respectivos proyectos de ordenanza.

Estas tablas permiten apreciar el avance de las distintas propuestas de desarrollo adelantadas desde los Departamentos, en su contenido estratégico y verificar la permanencia de los EAR.

### **Iniciativas Integradoras Regionales – IIR, alineadas con los EAR que conforman el Plan regional de gestión PRE Pacífico 2024 – 2027, para la estrategia de gestión y seguimiento a los planes de desarrollo.**

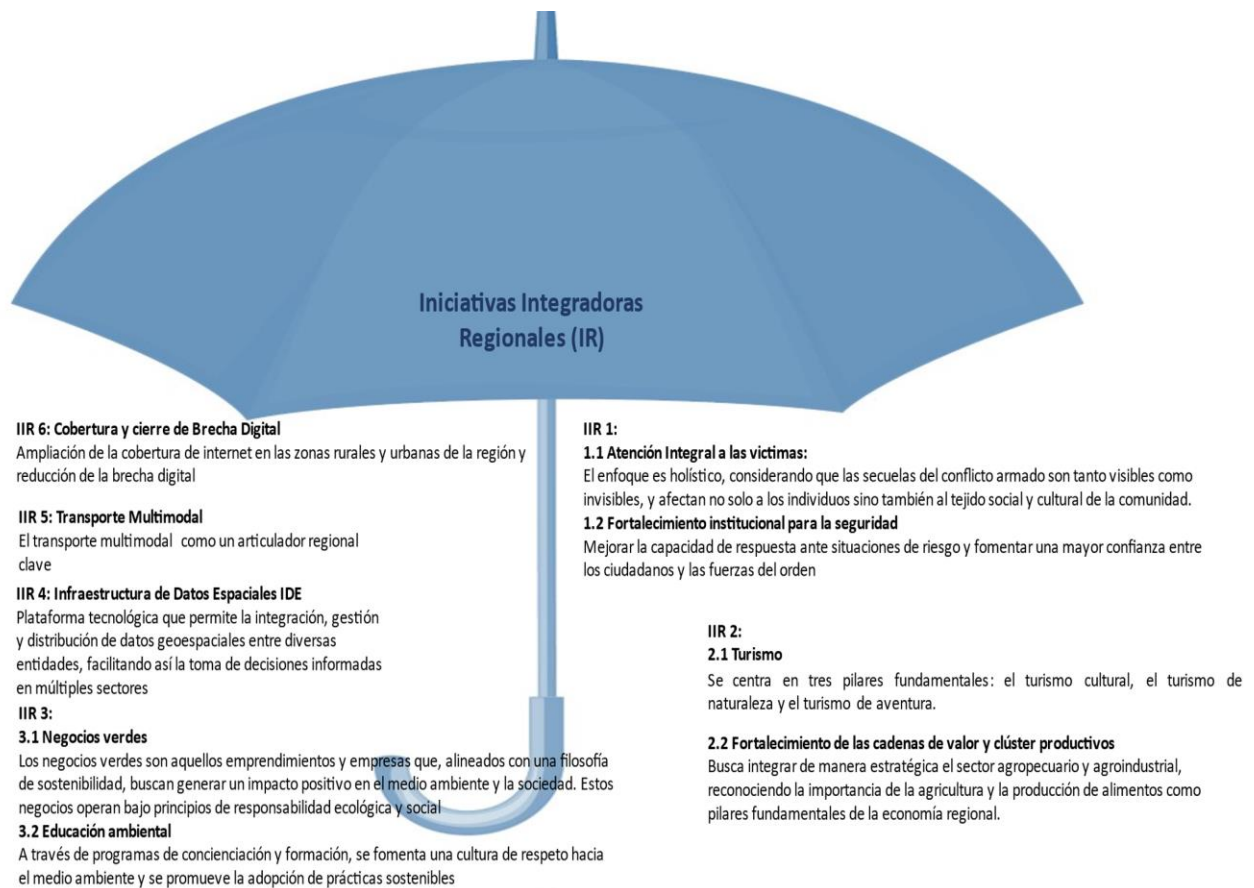
Continuando con el análisis de las cadenas de valor o contenido estratégico existentes en los documentos bases y los proyectos de ordenanza producidos por parte de las entidades territoriales en desarrollo del proceso para la formulación de los planes de desarrollo territorial 2024 – 2027, se encuentran las Iniciativas Integradoras Regionales soportadas por los Elementos Articuladores de Región – EAR, cuya implementación aporta al cambio y cierre de brechas en la región.

Estas se enfocan en garantizar el acceso a servicios esenciales como la salud, la educación, la vivienda y el empleo que son fundamentales para mejorar la calidad de

vida de los habitantes siendo responsabilidad de los municipios y departamentos, adaptándose a las particularidades de cada territorio.

Se configuran como los proyectos regionales que integran y dinamizan el desarrollo de la Región Pacífico y bajo el radio de acción de cada una de ellas se sumarán otras iniciativas relacionadas que se incluyan en los planes de desarrollo de los departamentos una vez estos sean adoptados. Adicionalmente, como se estipuló en los ítems anteriores se articulan teniendo como base la estructura de los Planes de Desarrollo Departamental los proyectos en ejecución derivados del PRE 2022-2025, dando paso al PRE 2024-2027 en el que también se incluyen los proyectos del Plan Nacional de Desarrollo de impacto regional para la Región Pacífico.

La siguiente figura destaca las iniciativas integradoras regionales más representativas y su identificación en las cadenas de valor de los planes de desarrollo de los departamentos de la región, estas IIR incluyen de forma transversal el componente étnico el cual se relacionan con el capítulo étnico del PER, con el fin de movilizar las acciones necesarias para la movilización de este capítulo. Las IIR se muestran a continuación.



## Iniciativa Integradora Regional 1.

### 1.1. Atención Integral a las Víctimas.

## 1.2. Fortalecimiento Institucional para la Seguridad

### Iniciativa Integradora Regional 2.

#### 2.1. Turismo

#### 2.2. Fortalecimiento de las cadenas de Valor y Clúster Productivo.

### Iniciativa Integradora Regional 3.

#### 3.1. Negocios Verdes

#### 3.2. Educación Ambiental

### Iniciativa Integradora Regional 4.

#### 4.1 Infraestructura de Datos Espaciales - IDE

### Iniciativa Integradora Regional 5.

#### 5.1 Transporte Multimodal

### Iniciativa Integradora Regional 6.

#### 6.1 Cobertura y Cierre de Brecha Digital

### Iniciativa Integradora Regional 1.

#### Atención Integral a las Víctimas.

Esta iniciativa busca abordar las necesidades de las víctimas en un espectro amplio y multifacético, reconociendo que la atención no puede ser meramente física o material, sino que debe incluir el soporte psicológico, legal y social para una verdadera recuperación y reintegración en la sociedad. La atención integral implica también el esclarecimiento de la verdad, la búsqueda de justicia y la garantía de no repetición, aspectos fundamentales para la construcción de una paz duradera y significativa. El enfoque es holístico, considerando que las secuelas del conflicto armado son tanto visibles como invisibles, y afectan no solo a los individuos sino también al tejido social y cultural de la comunidad. La participación activa de las comunidades afectadas es crucial en este proceso, asegurando que sus voces sean escuchadas y que sus experiencias informen las políticas y acciones implementadas.

La iniciativa también se enfoca en la reparación simbólica, que busca reconocer y honrar la memoria de las víctimas y resaltar la importancia de la memoria histórica en el proceso de sanación colectiva. A través de actos conmemorativos, monumentos y otras formas de expresión cultural, se busca crear espacios de reflexión y encuentro que contribuyan al proceso de reconciliación y fortalecimiento de la identidad regional.

Además, se promueve la reparación material, que incluye medidas como la restitución de tierras, indemnizaciones y apoyo para el desarrollo de proyectos productivos que permitan a las víctimas reconstruir sus vidas y sustentos. La sostenibilidad de estas acciones es clave, y por ello se busca la creación de oportunidades económicas que

sean respetuosas con el medio ambiente y que aprovechen de manera responsable los ricos recursos naturales de la región.

## 1.2. Fortalecimiento Institucional para la Seguridad.

Esta iniciativa integral no solo busca mejorar la capacidad de respuesta ante situaciones de riesgo, sino también fomentar una mayor confianza entre los ciudadanos y las fuerzas del orden. El enfoque está en la profesionalización de los cuerpos de seguridad, la implementación de tecnologías avanzadas para la vigilancia y el monitoreo, y la promoción de programas de cooperación comunitaria. Asimismo, incluye la capacitación continua en derechos humanos y técnicas de resolución de conflictos, asegurando que el uso de la fuerza se haga de manera justa y proporcional. Además, se promueve la transparencia y la rendición de cuentas, permitiendo que la comunidad participe activamente en la evaluación de las políticas de seguridad. Con estas medidas, se espera no solo reducir los índices de criminalidad, sino también construir un ambiente de seguridad sostenible que respalde el desarrollo social y económico de la región.

Este esfuerzo conjunto entre el gobierno, las fuerzas de seguridad y la sociedad civil es un paso adelante hacia la pacificación y el progreso de la región del Pacífico, demostrando que la seguridad es una responsabilidad compartida y que su fortalecimiento es fundamental para el futuro de la comunidad.

## Iniciativa Integradora Regional 2.

2.1. Turismo. Fortalecimiento de las capacidades y condiciones para la competitividad y la productividad en el sector turismo. La región del Pacífico, con su rica biodiversidad y su vibrante patrimonio cultural, presenta una oportunidad única para el desarrollo de un turismo sostenible que no solo impulse la economía local, sino que también preserve sus invaluable recursos. La iniciativa regional para fortalecer las capacidades y condiciones para la competitividad y productividad en el sector turismo se centra en tres pilares fundamentales: el turismo cultural, el turismo de naturaleza y el turismo de aventura.

El turismo cultural busca celebrar y compartir la rica herencia histórica de la región, permitiendo a los visitantes experimentar las tradiciones, la música, la danza y la gastronomía que hacen única a la región del Pacífico. Esta forma de turismo no solo educa a los visitantes sobre la historia local, sino que también ofrece una plataforma para que los artistas y artesanos locales presenten su trabajo, creando así nuevas oportunidades económicas.

Por otro lado, el turismo de naturaleza se enfoca en la exploración responsable y consciente de la biodiversidad de la región. Los programas de ecoturismo están diseñados para minimizar el impacto ambiental y permitir a los visitantes disfrutar de la flora y fauna sin perturbar el delicado equilibrio ecológico. Las actividades pueden



incluir senderismo, observación de aves y visitas a parques nacionales y reservas naturales, todas guiadas por expertos locales que conocen profundamente el entorno. Finalmente, el turismo de aventura aprovecha el terreno variado y los paisajes impresionantes de la región para ofrecer experiencias emocionantes y llenas de adrenalina. Desde el rafting en ríos hasta el parapente sobre valles, estas actividades no solo atraen a un segmento de mercado dinámico, sino que también fomentan el respeto por la naturaleza y la necesidad de preservar estos entornos para futuras generaciones.

La clave del éxito de esta iniciativa es la sostenibilidad. Esto significa que todas las actividades turísticas deben planificarse y gestionarse de tal manera que aseguren la protección a largo plazo de los recursos naturales, culturales e históricos de la región. La sostenibilidad también implica el compromiso de la comunidad local, asegurando que sean los principales beneficiarios del turismo y que tengan un papel activo en la toma de decisiones.

### Iniciativa Integradora Regional 3.

3.1. **Negocios Verdes.** Son aquellos emprendimientos y empresas que, alineados con una filosofía de sostenibilidad, buscan generar un impacto positivo en el medio ambiente y la sociedad. Estos negocios operan bajo principios de responsabilidad ecológica y social, y suelen ser certificados por entidades reconocidas que avalan sus prácticas ambientales y su compromiso con la conservación de recursos naturales. La certificación no solo valida las operaciones sostenibles de la empresa, sino que también sirve como un sello de confianza para los consumidores y socios comerciales.

En el ámbito de los servicios ambientales, los negocios verdes pueden participar en esquemas de pago que recompensan la preservación de ecosistemas, la purificación del agua, la protección de la biodiversidad, entre otros servicios que benefician al colectivo. Estos pagos funcionan como incentivos económicos que promueven la conservación y el uso sostenible de los recursos naturales.

Los bonos de carbono son otro instrumento clave para los negocios verdes. Estos bonos representan una cantidad de emisiones de CO<sub>2</sub> que han sido reducidas o evitadas y pueden ser comercializados en los mercados **internacionales**. Los negocios que logran reducir su huella de carbono pueden vender estos bonos a empresas que necesitan compensar sus emisiones, generando así un flujo de ingresos adicional mientras contribuyen a la lucha contra el cambio climático.

3.2. **Educación Ambiental.** La educación ambiental juega un papel fundamental en el desarrollo y éxito de los negocios verdes. A través de programas de concienciación y formación, se fomenta una cultura de respeto hacia el medio ambiente y se promueve la adopción de prácticas sostenibles tanto en el ámbito personal como profesional. La educación ambiental es esencial para crear una base de consumidores informados y comprometidos, que demanden productos y servicios respetuosos con el planeta.

En el contexto de la integración regional del Pacífico, los negocios verdes tienen la oportunidad de expandirse y colaborar en una red más amplia, compartiendo conocimientos, tecnologías y prácticas sostenibles. Esta integración fomenta la cooperación transfronteriza y el desarrollo de políticas conjuntas que apoyan la economía verde, la protección ambiental y el desarrollo sostenible. La sinergia regional puede acelerar la transición hacia modelos de negocio más verdes y resilientes, que no solo sean rentables, sino que también contribuyan al bienestar de las comunidades y la salud del planeta.

#### Iniciativa Integradora Regional 4.

Infraestructura de Datos Espaciales – IDE. Es una plataforma tecnológica que permite la integración, gestión y distribución de datos geoespaciales entre diversas entidades, facilitando así la toma de decisiones informadas en múltiples sectores. Es una herramienta clave para el desarrollo regional, ya que proporciona los datos necesarios para la formulación, ejecución, monitoreo y evaluación de políticas y proyectos.

La implementación de una IDE en la región del Pacífico permitiría una mejor coordinación entre los departamentos y las entidades locales, promoviendo así una visión integrada del desarrollo regional. Esto es especialmente relevante en áreas como la conservación ambiental y el desarrollo socioeconómico, donde la información espacial juega un papel vital en la identificación de áreas prioritarias para la intervención. Además, una IDE robusta apoyaría la articulación urbano-rural, fortaleciendo los vínculos entre las ciudades y el campo, contribuyendo a una distribución más equitativa de los beneficios del crecimiento económico

#### Iniciativa Integradora Regional 5.

Transporte Multimodal. Es un sistema integrado que combina el transporte terrestre, aéreo, marítimo y fluvial para mover personas y mercancías de manera eficiente. Consiste en la combinación de dos o más modos de transporte en un mismo viaje, bajo la coordinación de un único operador multimodal (OMT). Este operador asume la responsabilidad total del traslado de la carga, desde su punto de origen hasta su destino final, incluyendo las operaciones de trasbordo entre los diferentes medios de transporte, lo que facilita la gestión logística y reduce los tiempos de entrega. La articulación de los diferentes modos de transporte en el marco del transporte multimodal se logra mediante la implementación de plataformas logísticas estratégicamente ubicadas en puntos clave de la red de transporte. Estas plataformas sirven como centros de transferencia donde se realiza el cambio de modo de transporte de manera eficiente y segura.

En la región del Pacífico, el transporte multimodal actúa como un articulador regional clave, conectando mercados y fomentando el comercio. Los beneficios de esta integración incluyen la reducción de costos operativos, ya que se optimizan las rutas y se aprovechan las ventajas específicas de cada modo de transporte.

La integración regional a través del transporte multimodal promueve la competitividad de las empresas, al permitirles acceder a una cadena logística más ágil y flexible. Esto es especialmente beneficioso para las industrias que dependen de la exportación e importación de productos. Asimismo, contribuye al desarrollo sostenible, ya que al utilizar de manera eficiente los diferentes modos de transporte, se puede reducir la huella de carbono, contribuyendo así a la lucha contra el cambio climático.

En cuanto a la movilidad de personas ofrece una alternativa eficiente y flexible frente a los desafíos de la movilidad moderna. Al integrar diferentes medios de transporte, se facilita el acceso a una gama más amplia de destinos, tanto para viajes de corta como de larga distancia. Esto es especialmente relevante en regiones con geografías complejas, como la del Pacífico, donde la combinación de opciones terrestres, aéreas, marítimas y fluviales puede superar barreras naturales y conectar comunidades de manera efectiva.

En este contexto, el transporte multimodal no solo se limita a la eficiencia, sino que también promueve la inclusión social. Al mejorar la conectividad entre diferentes áreas, se facilita el acceso a oportunidades de empleo, educación y servicios de salud, lo que puede tener un impacto positivo en la equidad social y el desarrollo económico. En conclusión, el transporte multimodal no solo es fundamental para el crecimiento económico del Pacífico, sino que también ofrece una serie de beneficios que impactan positivamente en la sociedad y el medio ambiente.

#### Iniciativa Integradora Regional 6.

Cobertura y Cierre de Brecha Digital. Esta iniciativa busca ampliar la cobertura de internet tanto en zonas rurales como urbanas, reconociendo que el acceso a la red es un pilar fundamental para el desarrollo socioeconómico. Al extender la conectividad, se espera no solo mejorar la comunicación y el acceso a la información, sino también impulsar la educación digital y abrir puertas a oportunidades de empleo remoto, lo cual es vital para el progreso de comunidades que han estado marginadas del boom tecnológico.

La reducción de la brecha digital es un componente fundamental de esta iniciativa. Se entiende que la tecnología debe ser inclusiva y accesible para todos, independientemente de su ubicación geográfica o situación económica. Por ello, se están implementando programas de capacitación y alfabetización digital, que permitirán a los habitantes de estas regiones no solo acceder a internet, sino también utilizarlo de manera efectiva para mejorar sus vidas. Estos programas están diseñados para ser escalables y sostenibles, asegurando que los beneficios de la tecnología lleguen a las generaciones futuras.

El impacto esperado de esta iniciativa es profundo. No solo se trata de conectar a más personas a internet, sino de integrarlas en la economía digital global, permitiéndoles participar en mercados más amplios y diversificar sus medios de subsistencia. La educación, la salud, la agricultura y el comercio son solo algunos de los sectores que

se beneficiarán directamente de una mayor conectividad. Con el acceso a información actualizada y recursos educativos en línea, los estudiantes en áreas remotas podrán recibir una educación de calidad, mientras que los profesionales de la salud podrán aprovechar la telemedicina para mejorar la atención al paciente.

Esta iniciativa es un paso adelante hacia la equidad y la justicia social. Al cerrar la brecha digital, se está nivelando el campo de juego para que todos tengan las mismas oportunidades de prosperar en la era digital. Es un esfuerzo colectivo pero los resultados prometen ser transformadores, no solo para la región pacífico, sino para toda Colombia. La visión es clara: un futuro donde la conectividad es un derecho, no un privilegio, y donde cada ciudadano tiene las herramientas necesarias para construir un mejor mañana.

## **8. CADENA DE VALOR DEL PRE PACIFICO PARA EL SEGUIMIENTO - , METAS E INDICADORES.**

La cadena de valor, como herramienta de análisis estratégico, permite identificar las partes del proceso planificador que añaden valor a lo largo del mismo, partiendo en este caso, de los Hechos Regionales identificados en el PER – Plan Estratégico Regional para la Región Pacífico y a partir de ellos, plantear los indicadores y metas que apuntan a mejorar la calidad de vida de los habitantes de la Región. El siguiente eslabón de la cadena corresponde a los denominados Elementos Articuladores Regionales – EAR en los cuales se reconocen aspectos comunes o similares expresados en los diversos programas y subprogramas que conforman las diferentes líneas estratégicas sectoriales e intersectoriales de las cadenas de valor de los actuales planes de desarrollo de los Departamentos de la Región, en curso de aprobación, que permiten articular esfuerzos comunes y soportar el siguiente aro de esta cadena nombradas como Iniciativas Integrales Regionales que se configuran como los proyectos que generan sinergias, permitan economías de escala e integren la región en políticas y objetivos comunes. Cada uno de estos componentes incluyen los proyectos armonizados derivados del PRE 2022-2025 y los proyectos regionales del PND para la región Pacífico. Cada uno de los elementos de la cadena cuentan con los correspondientes indicadores que miden su accionar.

La siguiente tabla muestra la cadena de valor del Plan regional de gestión PRE Pacífico ya mencionada.

PER: HECHOS REGIONALES	ELEMENTOS ARTICULADORES REGIONALES – EAR EN LOS PLANES DE DESARROLLO	INDICADORES EAR	INICIATIVAS INTEGRADORAS REGIONALES – IIR EN LOS PLANES DE DESARROLLO	INDICADORES INICIATIVAS INTEGRADORAS REGIONALES
HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales	EAR 1: Seguridad, justicia, reparación y no repetición.	Índice de Violencia y Seguridad Ciudadana  Acciones implementadas de reparación integral a través de la Política Pública de Víctimas del conflicto	<b>Atención Integral a las víctimas</b>  <b>Fortalecimiento institucional para la seguridad</b>	Familias víctimas del conflicto reparadas integralmente  Sanciones propias de la JEP en proceso de ejecución  Índice de homicidios
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	EAR 2: Competitividad y Productividad	Índice Departamental de Competitividad	<b>Turismo Regional</b>  <b>Fortalecimiento de las cadenas de valor y clúster productivos</b>	Número de visitantes  Productos turísticos diseñados e implementados.  Cadenas productivas implementadas
HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos	EAR 3: Bioeconomía y Sostenibilidad Ambiental	Revitalización y conservación de ecosistemas	<b>Negocios verdes</b>  <b>Educación ambiental</b>	Negocios verdes regionales implementados  Comunidades participando en procesos de recuperación ambiental
HR4. Fortalecimiento de las capacidades	EAR 4: Gobernanza y fortalecimiento de la capacidad institucional territorial	Índice de desempeño Departamental	<b>Infraestructura de Datos Espaciales IDE</b>	Plataforma IDE implementada
HR5. Modernización del sistema logístico y multimodal intra e interregional	EAR 5: Integración de la movilidad y el transporte	Pasajeros movillizados Carga movillizada	<b>Transporte Multimodal</b>	Estado de la Red Vial a cargo de cada departamento
HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional	EAR 6: Conectividad digital para la integración regional	municipios interconectados digitalmente	<b>Cobertura y cierre de Brecha Digital</b>	Número de nuevos municipios conectados a internet

Fuente: Elaboración propia

PER: HECHOS REGIONALES: El Plan Estratégico Regional comprende el principal instrumento para orientar la inversión pública hacia el logro de la Visión Regional 2041 de la Región Pacífico. Para ello, se identificaron seis hechos regionales mediante los cuales se busca superar los retos estructurales para avanzar efectivamente hacia ese futuro común deseado y, al mismo tiempo, generar las condiciones necesarias para mejorar la productividad y competitividad de los cuatro departamentos que integran la RAP Pacífico; Nariño, Cauca, Valle del Cauca y Chocó.

- HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales
- HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional
- HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos
- HR4. Fortalecimiento de las capacidades
- HR5. Modernización del sistema logístico y multimodal intra e interregional
- HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional

ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL – EAR: Reconocen aspectos comunes o similares expresados en los diversos programas y subprogramas que conforman las diferentes líneas estratégicas sectoriales e intersectoriales de las cadenas de valor existentes en los planes de desarrollo territorial

- EAR 1: Seguridad, justicia, reparación y no repetición.
- EAR 2: Competitividad y Productividad
- EAR 3: Bioeconomía y Sostenibilidad Ambiental
- EAR 4: Gobernanza y fortalecimiento de la capacidad institucional territorial
- EAR 5: Integración de la movilidad y el transporte
- EAR 6: Conectividad digital para la integración regional

INDICADORES DE LOS ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL – EAR

EAR 1: Seguridad, justicia, reparación y no repetición.

- Índice de Violencia y Seguridad Ciudadana: Mide la percepción de seguridad, tasas de homicidios y otros delitos. Es relevante para evaluar la calidad de vida y la gobernabilidad respecto a la seguridad ciudadana
- Acciones implementadas de reparación integral a través de la Política Pública de Víctimas del conflicto: Mide la capacidad del Estado de realizar acciones para reparar a las víctimas de una manera integral.

EAR 2: Competitividad y Productividad

- Índice Departamental de Competitividad:

El Índice Departamental de Competitividad (IDC) es un esfuerzo continuo, que lleva más de diez años, desarrollado por el Consejo Privado de Competitividad y la Universidad del Rosario. Este les sirve a los 32 departamentos y a la ciudad de Bogotá como insumo de información relevante para la toma de decisiones en pro de la competitividad de sus territorios. (Consejo Privado de Competitividad, 2023).

El IDC 2023 evalúa la competitividad de los 32 departamentos del país y la ciudad de Bogotá D. C. mediante 108 indicadores distribuidos en 13 pilares y agrupados en 4 factores de competitividad: i) Condiciones habilitantes. ii) Capital humano. iii) Eficiencia de los mercados. iv) Ecosistema innovador.

- Índice Departamental de Innovación – IDIC “El IDIC es la herramienta de medición que permite un ejercicio comparativo del desempeño en términos de innovación de todos los departamentos de Colombia. El Índice cuenta con 108 indicadores y se construye a partir de la adaptación del modelo conceptual y metodológico del Índice Global de Innovación (GII, por sus siglas en inglés) al contexto colombiano. De esta forma, el IDIC presenta el desempeño de los territorios en relación con sus insumos y resultados de innovación.” (Departamento Nacional de Planeación & Observatorio Colombiano de Ciencia y Tecnología, 2022)

IDIC (2022) - Chocó (11.88), Cauca (29.30), Valle (55.39), Nariño (23.22)

### EAR 3: Bioeconomía y Sostenibilidad Ambiental

Busca proteger la biodiversidad y procurar por la sostenibilidad y sustentabilidad del medio ambiente, con el objetivo de conservar los ecosistemas y ser amigables con el medio ambiente, especialmente, por la gran riqueza ambiental de la región que es biodiversa donde se conjugan el mar, lo fluvial, los bosques y demás ecosistemas de la zona plana y selvática.

- Revitalización y conservación de ecosistemas

### EAR 4: Gobernanza y fortalecimiento de la capacidad institucional territorial

- Índice de Medición Desempeño Departamental -MDD: cuantifica la gestión de las gobernaciones y la consecución de resultados de desarrollo socioeconómico, con el objetivo de mejorar el desempeño departamental, la calidad del gasto y la inversión orientada a resultados de desarrollo, medir resultados para el diseño de política, y por otra, estratégicos para la gestión enfocada en el cierre de brechas y en el logro de los mínimos de bienestar enmarcados en el cumplimiento de las metas del PND.

El MDD se estructura en dos componentes:

- El primero, enfocado en la gestión, incluye las acciones y decisiones que adelanta la administración local. Está compuesto por cuatro dimensiones y 15 indicadores, los cuales miden la capacidad de las entidades territoriales
- El segundo, el componente de resultados, mide los elementos constitutivos del bienestar de la población. Está compuesto por siete dimensiones que recogen

elementos constitutivos de bienestar como fin último de desarrollo territorial y útiles para orientar política pública.

EAR 5: Integración de la movilidad y el transporte

EAR 6: Conectividad digital para la integración regional

- Tasa de Acceso a Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC): Evalúa el acceso a internet, telefonía móvil y otros medios de comunicación. Es relevante para la conectividad y la inclusión digital.

**INICIATIVAS INTEGRADORAS REGIONALES (IIR):** La implementación de las Iniciativas Integradoras Regionales – IIR - aportará al cambio y cierre de brechas en la región, dado que se enfocan en garantizar el acceso a servicios esenciales como la salud, la educación, la vivienda y el empleo que son fundamentales para mejorar la calidad de vida de los habitantes siendo responsabilidad de los municipios y departamentos, adaptándose a las particularidades de cada territorio. Estas iniciativas, se configuran como los proyectos regionales que integran y dinamizan el desarrollo de la Región Pacífico y bajo el radio de acción de cada una de ellas se sumaran otras iniciativas relacionadas que se incluyan en los planes de desarrollo de los departamentos.

HECHO REGIONAL - PER	EJE ESTRATEGICO- PER	ELEMENTOS ARTICULADORES REGIONALES – EAR PRE 2024-2027	INICIATIVAS PRIORIZADAS					INICIATIVAS INTEGRADORAS REGIONALES – IIR PRE 2024-2027
			HOM. PRE 2022-2025	PND	SGR REG.	SGR DEPTO.	IIR 2024-2027	
HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales	Eje 1. Identidad Cultural y Paz Territorial	EAR 1: Seguridad, justicia, reparación y no repetición						13
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	Eje 2. Desarrollo socioeconómico	EAR 2: Competitividad y Productividad						12
HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos	Eje 3. Sostenibilidad ambiental	EAR 3: Bioeconomía y Sostenibilidad Ambiental						8
HR4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias.	Eje 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza	EAR 4: Gobernanza y fortalecimiento de la capacidad institucional territorial						7
HR5. Modernización del sistema logístico y multimodal intra e interregional	Eje 5. Infraestructura vial, logística y multimodal	EAR 5: Integración de la movilidad y el transporte						61
HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional	Eje 6. Ciudades y asentamientos	EAR 6: Conectividad digital para la integración regional						7
<b>TOTAL</b>								<b>108</b>



## Iniciativa Integradora Regional 1.

1.1 Atención Integral a las víctimas: El enfoque es holístico, considerando que las secuelas del conflicto armado son tanto visibles como invisibles, y afectan no solo a los individuos sino también al tejido social y cultural de la comunidad.

- Familias víctimas del conflicto reparadas integralmente

1.2 Fortalecimiento institucional para la seguridad: Busca mejorar la capacidad de respuesta ante situaciones de riesgo y fomentar una mayor confianza entre los ciudadanos y las fuerzas del orden.

- Índice de homicidios

## Iniciativa Integradora Regional 2.

2.1 Turismo Regional: El Turismo regional busca desarrollar acciones estratégicas que aumenten la gobernanza, el diseño de productos turísticos de alto valor agregado, el fortalecimiento de la gestión turística, la promoción de los destinos regionales, la asesoría e intercambio de datos para la información turística y la transferencia de conocimientos y buenas prácticas asociadas a la gestión del sector turismo. Se centra en tres pilares fundamentales: el turismo cultural, el turismo de naturaleza y el turismo de aventura.

- Número de visitantes en la región Pacífico.
- Productos turísticos diseñados e implementados.

2.2 Fortalecimiento de las cadenas de valor y clúster productivos: Busca integrar de manera estratégica el sector agropecuario y agroindustrial, reconociendo la importancia de la agricultura y la producción de alimentos como pilares fundamentales de la economía regional.

- Cadenas productivas implementadas

## Iniciativa Integradora Regional 3.

3.1 Negocios verdes: Los negocios verdes son aquellos emprendimientos y empresas que, alineados con una filosofía de sostenibilidad, buscan generar un impacto positivo en el medio ambiente y la sociedad. Estos negocios operan bajo principios de responsabilidad ecológica y social.

- Negocios verdes regionales implementados

3.2 Educación ambiental: A través de programas de concienciación y formación, se fomenta una cultura de respeto hacia el medio ambiente y se promueve la adopción de prácticas sostenibles

- Comunidades participando en procesos de recuperación ambiental

#### Iniciativa Integradora Regional 4.

Infraestructura de Datos Espaciales IDE: Plataforma tecnológica que permite la integración, gestión y distribución de datos geoespaciales entre diversas entidades, facilitando así la toma de decisiones informadas en múltiples sectores

- Plataforma IDE implementada

#### Iniciativa Integradora Regional 5.

Transporte Multimodal: El transporte multimodal como un articulador regional clave

- Estado de la Red Vial a cargo de cada departamento

#### Iniciativa Integradora Regional 5.

Cobertura y cierre de Brecha Digital: Ampliación de la cobertura de internet en las zonas rurales y urbanas de la región y reducción de la brecha digital

- Número de nuevos municipios conectados a internet

Teniendo en cuenta el nivel de avance de esta versión con el proceso de planificación e implementación de los planes de desarrollo departamentales, se recomienda que se establezcan las metas para los diferentes EAR e IIR del presente instrumento, dado que esto le daría una mayor precisión frente al impacto del desarrollo de los proyectos.

### **9. MONITOREO, SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN AL COMPONENTE 1 DEL PRE PACIFICO, 2024 – 2027**

El PER Pacífico es el instrumento que marca la ruta para la consecución de los objetivos de largo plazo encausada hacia el afianzamiento de las acciones de los diferentes actores en pro del desarrollo de la región. Con el fin de garantizar una gestión pública orientada a resultados, se debe realizar el seguimiento anual de los indicadores de las iniciativas integradoras de región (IIR), así como los indicadores de los Elementos articuladores de Región (EAR), de acuerdo con los lineamientos que en la materia establezca el Departamento Nacional de Planeación (DNP).

#### INSUMOS

- Plan Estratégico Regional PER– RAP Pacífico
- Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026
- Informe de seguimiento de los ODS para la región Pacífico
- Planes de Desarrollo Departamentales de la Región Pacífico
- Plan Regional de Ejecución - 2022-2025
- Informes de Seguimiento y Evaluación de los Planes de los Planes de Desarrollo Departamentales.
- Informes de seguimiento y evaluación de los Planes de Ordenamiento Departamental.

- Informes de gestión de las gobernaciones.
- Informes de rendición de cuentas de las gobernaciones.
- Expediente Distritales de la Región Pacífico
- Planes de Gestión Ambiental Regional de las Corporaciones Autónomas Regionales de la Región Pacífico.

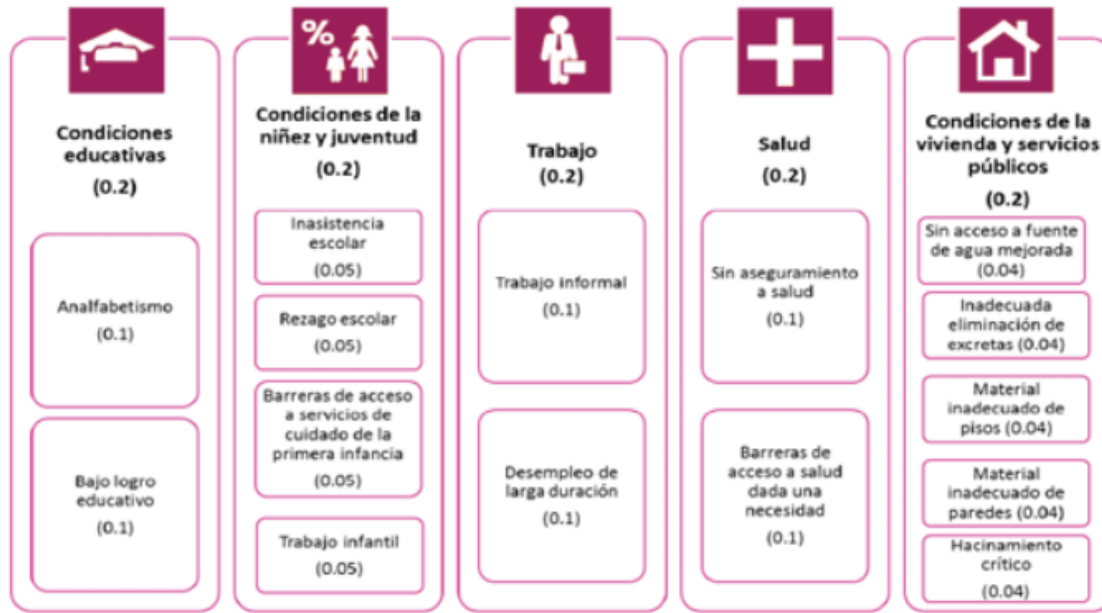
## INDICADORES TRAZADORES

Los indicadores trazadores y sintéticos permiten estudiar el comportamiento de la región desde las diversas ópticas que permiten estos indicadores.

### IPM - Índice de Pobreza Multidimensional.

Medición de la pobreza que refleja las múltiples carencias que enfrentan las personas pobres al mismo tiempo en áreas como educación, salud, entre otros. El IPM refleja tanto la incidencia de la pobreza multidimensional (la proporción de personas en una población que son pobres multidimensionales), y su intensidad (el número promedio de carencias que cada persona pobre experimenta al mismo tiempo).

Las 5 dimensiones que componen el IPM involucran 15 indicadores. Los hogares son considerados pobres multidimensionalmente cuando tienen privación en por lo menos el 33,3% de los indicadores. La fuente de información para el cálculo de la pobreza multidimensional es la Encuesta Nacional de Calidad de Vida - ENCV, que tiene representatividad estadística para los dominios cabeceras y centros poblados y rural disperso y para 9 regiones: Antioquia, Bogotá, Valle del Cauca, Caribe, Pacífica (sin Valle del Cauca), Central, Oriental, Orinoquía-Amazonía y San Andrés.” (DANE, 2023).



Fuente: (DANE, 2022)

Gráfica: Composición del índice de Pobreza Multidimensional

### Índice de Desarrollo Humano (IDH):

Es un indicador, elaborado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), que se utiliza para clasificar a los países en tres niveles de desarrollo humano. Combina indicadores de salud, educación e ingresos para medir el desarrollo humano en una región. El índice está compuesto por la esperanza de vida, la educación (tasa de alfabetización, tasa bruta de matriculación en diferentes niveles y asistencia neta) e indicadores de ingreso per cápita. Un país obtiene un IDH más alto cuando la esperanza de vida es mayor, el nivel de educación es mayor y el ingreso nacional bruto INB (PPA, o paridades de poder adquisitivo) per cápita es mayor. Proporciona una visión integral del bienestar

### ODS – Objetivos de desarrollo sostenible

Armonizar las acciones a nivel mundial son el reto del logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Estos objetivos de desarrollo también conocidos como Objetivos Mundiales, fueron adoptados por todos los estados miembros de las Naciones Unidas en 2015 como un llamado universal para lograr en el 2030 el fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que todas las personas gocen de paz y prosperidad. Es importante determinar cómo participa la Región Pacífico en el cumplimiento de estos 16 Objetivos de Desarrollo Sostenible

## Articulación con los Instrumentos de Seguimiento y Evaluación de los Planes de Desarrollo Departamentales.

Dado que gran parte de los proyectos incluidos en el PRE forman parte integral de los Planes de Desarrollo Departamentales y Nacional, es de gran importancia articular a través del comité técnico asesor y el proceso de gestión regional de la RAP Pacífico, los instrumentos de seguimiento y evaluación de los Planes de Desarrollo y el informe anual de rendición de cuentas, para hacer el seguimiento del Plan regional de Gestión y teniendo en cuenta que se hizo ejercicio de alineación con los mandatarios actuales y su programa de gobierno con el fin de hacer seguimiento a esas prioridades y su grado de cumplimiento.

Con el Plan Regional de Gestión PRE Pacífico se hará seguimiento a estas iniciativas, que se configuran como los proyectos regionales que integran y dinamizan el desarrollo de la Región Pacífico.

PER: HECHOS REGIONALES	ELEMENTOS ARTICULADORES REGIONALES – EAR EN LOS PLANES DE DESARROLLO	INDICADORES EAR	INICIATIVAS INTEGRADORAS REGIONALES – IIR EN LOS PLANES DE DESARROLLO	INDICADORES INICIATIVAS INTEGRADORAS REGIONALES
HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales	EAR 1: Seguridad, justicia, reparación y no repetición.	Índice de Violencia y Seguridad Ciudadana  Acciones implementadas de reparación integral a través de la Política Pública de Víctimas del conflicto	<b>Atención Integral a las víctimas</b>  <b>Fortalecimiento institucional para la seguridad</b>	Familias víctimas del conflicto reparadas integralmente  Sanciones propias de la JEP en proceso de ejecución  Índice de homicidios
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	EAR 2: Competitividad y Productividad	Índice Departamental de Competitividad	<b>Turismo Regional</b>  <b>Fortalecimiento de las cadenas de valor y clúster productivos</b>	Número de visitantes  Productos turísticos diseñados e implementados.  Cadenas productivas implementadas
HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los	EAR 3: Bioeconomía y Sostenibilidad Ambiental	Revitalización y conservación de ecosistemas	<b>Negocios verdes</b>  <b>Educación ambiental</b>	Negocios verdes regionales implementados

PER: HECHOS REGIONALES	ELEMENTOS ARTICULADORES REGIONALES – EAR EN LOS PLANES DE DESARROLLO	INDICADORES EAR	INICIATIVAS INTEGRADORAS REGIONALES – IIR EN LOS PLANES DE DESARROLLO	INDICADORES INICIATIVAS INTEGRADORAS REGIONALES
ecosistemas estratégicos				Comunidades participando en procesos de recuperación ambiental
HR4. Fortalecimiento de las capacidades	EAR 4: Gobernanza y fortalecimiento de la capacidad institucional territorial	Índice de desempeño Departamental	<b>Infraestructura de Datos Espaciales IDE</b>	Plataforma IDE implementada
HR5. Modernización del sistema logístico y multimodal intra e interregional	EAR 5: Integración de la movilidad y el transporte	Pasajeros movilizados Carga movilizada	<b>Transporte Multimodal</b>	Estado de la Red Vial a cargo de cada departamento
HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional	EAR 6: Conectividad digital para la integración regional	municipios interconectados digitalmente	<b>Cobertura y cierre de Brecha Digital</b>	Número de nuevos municipios conectados a internet

El instrumento de seguimiento y la metodología de articulación para el seguimiento interinstitucional del Plan regional de gestión PRE Pacífico se desarrollará al medir los avances en la consecución de resultados de las gestiones gubernamentales, trabajando en armonía con SINERGIA del DNP.

## PARTE II

### 10. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL PARA LA INTEGRACIÓN REGIONAL

En este capítulo se busca: 1) consolidar el papel de la RAP Pacífico como eje articulador del desarrollo regional, promoviendo una visión integrada y sostenible que aproveche el potencial único de la región, y, 2) La RAP Pacífico un tanque de pensamiento para la región. 3) Avanzar hacia el tránsito de la región administrativa y de planificación hacia la Región entidad territorial – RET, y 4) Tener un modelo de desarrollo económico basado en la biodiversidad regional.

#### 10.3. LA RAP PACIFICO EJE ARTICULADOR DEL DESARROLLO REGIONAL.

##### **Justificación:**

La Región Administrativa y de Planificación (RAP) Pacífico enfrenta el reto de armonizar cuatro departamentos que presentan realidades territoriales, ambientales y socioculturales diversas. La riqueza en biodiversidad y recursos naturales que caracteriza esta región representa tanto una oportunidad como una responsabilidad, requiriendo un enfoque institucional robusto y cohesivo. El fortalecimiento institucional de la RAP Pacífico es esencial para mejorar la gobernabilidad y la gobernanza regional, impulsando su capacidad para liderar la articulación de esfuerzos en favor del desarrollo sostenible y la integración territorial. Esta propuesta tiene como objetivo consolidar a la RAP Pacífico como un referente en la coordinación de políticas públicas, asegurando que las particularidades de la región sean tomadas en cuenta para potenciar su desarrollo y posicionamiento estratégico a nivel nacional e internacional.

##### **Objetivo General:**

Fortalecer la capacidad institucional de la RAP Pacífico para liderar la integración y el desarrollo sostenible de la región, promoviendo la coordinación efectiva entre los diversos actores y aprovechando el potencial en biodiversidad, bioeconomía, biotecnología y bioseguridad.

##### **Objetivos Específicos:**

Mejorar la articulación entre los diferentes niveles de gobierno y las entidades territoriales, a fin de asegurar una planificación regional coherente y alineada con las necesidades y oportunidades específicas de la región.

Desarrollar y fortalecer mecanismos de gobernanza participativa que incluyan a comunidades étnicas, campesinas y a la sociedad civil en general en la toma de decisiones regionales, garantizando un enfoque inclusivo y representativo.

Impulsar el desarrollo y la implementación de proyectos piloto de políticas públicas innovadoras en bioeconomía y desarrollo sostenible, adaptadas al contexto socioeconómico y ambiental del Pacífico colombiano.

#### **Acciones Estratégicas (2024-2027):**

- ✓ Crear una plataforma digital de integración regional que centralice información, planes y proyectos de los 179 municipios y 4 departamentos, facilitando la toma de decisiones coordinadas.
- ✓ Establecer una mesa técnica permanente entre la RAP Pacífico, el IIAP, corporaciones ambientales y universidades públicas para alinear esfuerzos en investigación y planificación regional.
- ✓ Implementar un programa de fortalecimiento de capacidades para funcionarios locales y líderes comunitarios en gestión pública regional y desarrollo sostenible.
- ✓ Diseñar e implementar un modelo de gobernanza participativa que integre los diversos ejercicios de planificación existentes (PDET, ZOMAC, reservas) con enfoque territorial.
- ✓ Lanzar un fondo regional de innovación en bioeconomía para financiar proyectos piloto que aprovechen sosteniblemente la biodiversidad local.
- ✓ Desarrollar un sistema de monitoreo y evaluación de políticas públicas regionales, con indicadores adaptados a las particularidades del Pacífico colombiano.
- ✓ Crear una estrategia de comunicación y posicionamiento de la RAP Pacífico como referente en integración territorial y desarrollo sostenible a nivel nacional e internacional.

#### **10.4. SINERGIA INVESTIGATIVA PARA EL DESARROLLO: INTEGRACIÓN DE PROYECTOS GUBERNAMENTALES Y GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO EN LA RAP PACÍFICO"**

Los proyectos de intervención gubernamental y los de investigación pueden y deben coexistir y complementarse, especialmente en el contexto del fortalecimiento institucional regional. La RAP, al asumir enfoque de tanque de pensamiento o centro de investigación u observatorio de políticas públicas regionales, no sólo mejora su capacidad para implementar políticas públicas, sino que también se posiciona como un actor clave en la generación de conocimiento y la planificación regional.

Consideramos entonces que no hay conflicto entre los proyectos de intervención gubernamental y los proyectos de investigación orientados al fortalecimiento institucional regional porque ambos pueden ser complementarios y sinérgicos. A continuación, precisamos las ventajas de este enfoque:

#### **Complementariedad de objetivos**



- ✓ Proyectos de intervención gubernamental: Suelen estar orientados a la implementación de políticas públicas, la solución de problemas específicos, o la mejora de la calidad de vida en el corto y mediano plazo.
- ✓ Proyectos de investigación: Están enfocados en generar conocimiento, analizar problemas, y proponer soluciones a partir de datos y evidencias. Estas investigaciones pueden servir como base para diseñar, ajustar o evaluar las intervenciones gubernamentales.

### **Fortalecimiento institucional**

Los proyectos de investigación que buscan fortalecer las instituciones regionales pueden proveer a las Regiones Administrativas y de Planificación (RAP) de herramientas, datos y análisis que les permitan ser más efectivas en la implementación de políticas públicas.

La RAP puede beneficiarse de ser un "tanque de pensamiento" o un "centro de investigaciones" al contar con estudios que les permitan tomar decisiones informadas, anticiparse a desafíos futuros y generar políticas públicas más efectivas y adecuadas a las necesidades locales.

### **Generación de capacidades**

La creación de centros de investigación o de prospectiva dentro de las RAP puede contribuir a la profesionalización y el desarrollo de capacidades dentro de las instituciones regionales. Esto no sólo beneficia la implementación de políticas públicas, sino que también fortalece la capacidad de las regiones para diseñar y evaluar sus propias políticas.

### **Sinergias entre investigación y acción**

Los proyectos de investigación pueden identificar problemas o áreas de mejora que luego son abordadas a través de proyectos de intervención gubernamental. De esta manera, la investigación no es un fin en sí misma, sino un medio para mejorar la acción gubernamental.

Por otro lado, los proyectos de intervención pueden generar datos y experiencias que luego son analizados por los centros de investigación, cerrando un ciclo de retroalimentación positiva.

### **Proyección a largo plazo**

La prospectiva regional permite anticipar tendencias y escenarios futuros, lo que es crucial para la planificación a largo plazo. Este tipo de enfoque no riñe con la acción gubernamental inmediata, sino que la complementa al asegurar que las políticas implementadas hoy estén alineadas con los desafíos y oportunidades del mañana.

### **Objetivo General:**

Desarrollar un sistema integrado de investigación que transforme los proyectos de intervención gubernamental de la RAP Pacífico en generadores de conocimiento sobre el fortalecimiento institucional regional, contribuyendo así a la mejora continua de las políticas y prácticas de desarrollo en la región.

## Objetivos Específicos:

- ✓ Diseñar e implementar metodologías de investigación adaptadas a cada proyecto de intervención, que permitan la recolección sistemática de datos sobre los procesos de fortalecimiento institucional y su impacto en el desarrollo regional.
- ✓ Establecer un marco de colaboración interdisciplinaria entre el personal de los proyectos, expertos académicos y actores locales, para fomentar la creación y difusión de conocimiento relevante sobre gobernanza y desarrollo institucional en la región Pacífico.
- ✓ Desarrollar un sistema de gestión del conocimiento que facilite la integración de los hallazgos de investigación en los procesos de toma de decisiones y planificación estratégica de la RAP Pacífico y otras instituciones regionales.

## Acciones

### A1. Identificar preguntas clave:

- ✓ Realizar sesiones de lluvia de ideas con el equipo del proyecto para identificar áreas de interés.
- ✓ Analizar los desafíos y obstáculos encontrados durante la implementación del proyecto.
- ✓ Considerar las implicaciones a largo plazo del proyecto en el contexto regional.
- ✓ Examinar las interacciones entre el proyecto y otros aspectos del desarrollo institucional.
- ✓ Formular preguntas que aborden las brechas en el conocimiento actual sobre fortalecimiento institucional.

### A2. Definir objetivos de investigación:

- ✓ Utilizar el marco SMART (Específico, Medible, Alcanzable, Relevante, Temporal) para formular objetivos.
- ✓ Alinear los objetivos de investigación con los planes estratégicos de la RAP Pacífico.
- ✓ Considerar objetivos a corto, mediano y largo plazo para capturar diferentes aspectos del fortalecimiento institucional.
- ✓ Asegurar que los objetivos sean lo suficientemente flexibles para adaptarse a los hallazgos emergentes.

### A3. Diseñar metodologías de investigación:

- ✓ Considerar enfoques como estudios de caso, investigación-acción participativa, o diseños cuasi-experimentales.
- ✓ Desarrollar protocolos detallados para la recolección de datos.
- ✓ Planificar análisis de datos que combinen métodos cuantitativos y cualitativos.

- ✓ Incorporar técnicas de triangulación para aumentar la validez de los hallazgos.
- ✓ Considerar el uso de tecnologías innovadoras para la recolección y análisis de datos.

#### **A4. Crear un marco teórico:**

- ✓ Identificar teorías relevantes sobre desarrollo institucional y gobernanza regional.
- ✓ Explorar modelos de cambio organizacional y su aplicabilidad al contexto de la RAP Pacífico.
- ✓ Examinar estudios de caso de otras regiones o países con desafíos similares.
- ✓ Desarrollar un modelo conceptual que integre los diferentes aspectos del fortalecimiento institucional.

#### **A5. Establecer indicadores:**

- ✓ Desarrollar una matriz de indicadores que cubra aspectos como capacidad institucional, eficiencia operativa, transparencia y participación ciudadana.
- ✓ Incluir indicadores de proceso, resultado e impacto.
- ✓ Asegurar que los indicadores sean sensibles a las diferencias de género y culturales.
- ✓ Establecer líneas base para cada indicador al inicio del proyecto de investigación.

#### **A6. Implementar sistemas de monitoreo y evaluación:**

- ✓ Desarrollar un plan de monitoreo y evaluación detallado.
- ✓ Implementar sistemas de gestión de datos para almacenar y analizar la información recopilada.
- ✓ Establecer ciclos regulares de revisión y reflexión sobre los datos recopilados.
- ✓ Incorporar mecanismos de retroalimentación de los beneficiarios y grupos de interés.

#### **A7. Fomentar la colaboración interdisciplinaria:**

- ✓ Crear equipos de investigación multidisciplinarios que incluyan expertos en administración pública, sociología, economía y otras disciplinas relevantes.
- ✓ Establecer convenios de colaboración con universidades regionales.
- ✓ Organizar seminarios y talleres regulares para fomentar el intercambio de ideas.
- ✓ Considerar la creación de un consejo asesor de investigación con expertos externos.

#### **A8. Planificar la difusión del conocimiento:**

- ✓ Desarrollar una estrategia de comunicación que incluya diversos canales (publicaciones académicas, informes técnicos, resúmenes de política, medios sociales).

- ✓ Organizar conferencias y eventos para compartir hallazgos con otras instituciones regionales.
- ✓ Crear una serie de documentos de trabajo para compartir resultados preliminares.
- ✓ Considerar el desarrollo de una plataforma en línea para compartir datos y hallazgos.

#### **A9. Integrar el aprendizaje en la toma de decisiones:**

- ✓ Establecer un comité de gestión del conocimiento dentro de la RAP Pacífico.
- ✓ Desarrollar procesos para incorporar los hallazgos de la investigación en la planificación estratégica.
- ✓ Implementar revisiones periódicas de políticas y procedimientos basadas en la evidencia generada.
- ✓ Crear un repositorio de lecciones aprendidas accesible para todo el personal.

#### **A10. Capacitar al personal:**

- ✓ Desarrollar un programa de formación en métodos de investigación adaptado a las necesidades del personal.
- ✓ Ofrecer mentorías y coaching individualizado en habilidades de investigación.
- ✓ Facilitar la participación del personal en conferencias y cursos relevantes.
- ✓ Implementar un sistema de incentivos para fomentar la participación en actividades de investigación.

#### **A11. Asegurar la ética en la investigación:**

- ✓ Establecer un comité de ética de investigación para revisar y aprobar protocolos.
- ✓ Desarrollar guías éticas específicas para la investigación en contextos de intervención gubernamental.
- ✓ Proporcionar formación en ética de la investigación a todo el personal involucrado.
- ✓ Implementar procesos de consentimiento informado culturalmente apropiados.

#### **A12. Gestionar recursos:**

- ✓ Realizar un análisis detallado de los recursos necesarios para las actividades de investigación.
- ✓ Explorar opciones de financiamiento, incluyendo subvenciones gubernamentales, fondos de cooperación internacional y alianzas público-privadas.
- ✓ Desarrollar propuestas de investigación sólidas para solicitar financiamiento adicional.
- ✓ Considerar la reasignación de recursos dentro de los proyectos existentes para apoyar las actividades de investigación.

### **10.5. AUTONOMÍA REGIONAL DE RAT A RET**

En las últimas décadas, la autonomía regional ha ganado popularidad tanto en el ámbito político como en el académico. La búsqueda de un equilibrio entre el poder centralizado y las aspiraciones de autogobierno de las regiones ha adquirido gran importancia en un mundo caracterizado por la diversidad cultural, étnica y lingüística, así como por la creciente complejidad de los desafíos socioeconómicos y políticos. Este texto explora los antecedentes históricos, los fundamentos teóricos y las implicaciones prácticas de la autonomía regional en el mundo. Se busca comprender los desafíos y oportunidades que enfrentan las regiones en su búsqueda de una mayor autonomía política, administrativa y cultural.

Además, se analizan las diversas formas en que la autonomía regional puede contribuir a la construcción de sociedades más inclusivas, democráticas y sostenibles, así como los posibles obstáculos y dilemas que surjan en el proceso. Finalmente, este escrito tiene como objetivo contribuir al debate sobre la autonomía regional ofreciendo puntos de vista críticos y pensamientos sobre su papel en la configuración del futuro de nuestras comunidades y naciones.

## Contexto

Los antecedentes de la autonomía regional en todo el mundo se encuentran en una amplia gama de contextos culturales, políticos y geográficos. A lo largo de los siglos, diversas regiones del mundo han buscado y obtenido diferentes niveles de autonomía política, administrativa y cultural dentro de sus respectivos estados.

La evolución de la autonomía regional se remonta al Imperio Romano, cuando provincias como Judea y Galia mantenían un cierto grado de autonomía bajo la autoridad central. Este modelo proporcionó un marco inicial para la descentralización administrativa y la gestión de asuntos regionales por parte de los gobiernos locales.

En Europa durante la Edad Media, el sistema feudal otorgaba a los señores feudales una gran autonomía sobre sus territorios, aunque siempre bajo la lealtad y el vasallaje hacia un poder centralizado como el rey o el emperador.

Pensadores como Montesquieu y Rousseau promovieron el concepto de autonomía regional durante el Renacimiento y la Era de la Ilustración, quienes abogaban por la descentralización del poder como medio para garantizar la libertad y la participación ciudadana. Las revoluciones como la Revolución Americana y la Revolución Francesa fueron impulsadas por estas ideas, lo que resultó en la creación de repúblicas federales, donde los estados o provincias tenían cierta autonomía dentro de un marco federal.

Después de la caída de imperios multiétnicos como el Austrohúngaro y el Otomano en el siglo XX, surgieron nuevos estados-nación que tuvieron que administrar la diversidad étnica y cultural en sus fronteras. En respuesta, países como España, Italia, Bélgica y Canadá establecieron modelos de autonomía regional, donde las regiones con identidades culturales distintivas obtuvieron un grado de autogobierno en áreas como la educación, la cultura y la administración local.

En los últimos tiempos, la globalización ha despertado un nuevo interés en la autonomía regional, especialmente en los procesos de independencia y secesión en países como Escocia, Cataluña, Quebec y el Kurdistán, donde las demandas de autodeterminación se enfrentan a la oposición de los estados centrales.

### Países referentes.

Algunos países de América han optado por un sistema federal en el que las entidades subnacionales gozan de cierta autonomía política y administrativa dentro de un marco del gobierno nacional. Los países federales de Latinoamérica son:

- ✓ **Argentina:** es un país federal con 23 provincias y una ciudad autónoma llamada Buenos Aires. Cada provincia tiene su propio gobierno y Constitución, con poderes legislativos, ejecutivos y judiciales.
- ✓ **Brasil:** es una República Federativa formada por 26 estados y un distrito federal llamado Brasilia. Cada estado tiene su propia Constitución y sistema gubernamental, con poderes legislativos, ejecutivos y judiciales independientes.
- ✓ **México:** Los Estados Unidos Mexicanos son una federación compuesta por 31 estados y la Ciudad de México, que tiene estatus especial como entidad federativa. Cada estado tiene su propia Constitución y gobierno, así como sus instituciones legislativas, ejecutivas y judiciales.
- ✓ Con el fin de descentralizar el poder y permitir una mayor participación y representación de las diferentes regiones dentro del Estado nacional, estos países han optado por un modelo federal. Sin embargo, es importante tener en cuenta que la estructura y el grado de autonomía de las entidades subnacionales pueden variar mucho de un país a otro.
- ✓ **Los Estados Unidos de América:** es una federación de 50 estados, un distrito federal (Washington, DC) y numerosos territorios insulares. Cada estado tiene su propia Constitución y sistema gubernamental, con poderes legislativos, ejecutivos y judiciales independientes.
- ✓ **Canadá:** La Confederación Canadiense es una federación de diez provincias y tres territorios. Cada provincia y territorio tiene su propia legislatura, ejecutivo y tribunal independiente.
- ✓ **Venezuela:** es un estado federal formado por 23 estados, un distrito capital (Caracas) y varias dependencias federales. Cada estado tiene su propia Constitución y sistema de gobierno, que incluye poderes legislativos, ejecutivos y judiciales.

### Referentes Europeos

Algunos países en Europa han implementado sistemas federales o descentralizados para definir su estructura política y administrativa. Los países europeos que tienen un sistema federal o descentralizado son:

- ✓ **Alemania:** es un estado federal compuesto por 16 estados federados o "Länder". Cada estado tiene su propia Constitución, gobierno y parlamento, y tiene autoridad en áreas como la educación, la policía y la cultura. Por otro lado,

el gobierno federal está a cargo de asuntos como la defensa, las relaciones exteriores y la política económica.

- ✓ **Austria:** Es un país descentralizado compuesto por nueve estados federados o "Bundesländer". Cada estado tiene su propio gobierno y parlamento, con competencias en áreas como educación, cultura y policía; sin embargo, el gobierno federal está a cargo de asuntos como la seguridad nacional.
- ✓ **Suiza:** 26 cantones forman la Confederación Suiza. Cada cantón tiene su propio gobierno, parlamento y Constitución, con grandes poderes legislativos y ejecutivos. En áreas como defensa, relaciones exteriores y política monetaria, el gobierno federal tiene autoridad.
- ✓ **Bélgica:** Es un estado federal que se compone de tres regiones: la Región Flamenca, la Región Valona y la Región de Bruselas-Capital, así como de tres comunidades: la Comunidad Flamenca, la Comunidad Francesa y la Comunidad Germanófona. El gobierno federal tiene autoridad en asuntos como defensa, relaciones exteriores y política económica, mientras que cada región y comunidad tiene su propio gobierno y parlamento, con competencias en áreas como educación, cultura y política lingüística.
- ✓ **La Federación de Rusia:** es un estado federal con 85 sujetos federales: repúblicas, krais (territorios), óblast (regiones) y ciudades federales. El gobierno federal tiene autoridad en asuntos como defensa, relaciones exteriores y política económica, mientras que cada sujeto federal tiene su propia Constitución, gobierno y parlamento, con competencias en áreas como educación, cultura y policía.
- ✓ Aunque España, Francia e Italia no son verdaderamente países federales, sí tienen cierta descentralización en sus sistemas políticos y administrativos.
- ✓ **España:** es un estado descentralizado con autonomías. La Constitución española de 1978 divide el territorio nacional en comunidades autónomas con poder legislativo y ejecutivo en temas como educación, salud, cultura y servicios sociales. No obstante, España mantiene una gran centralización política y fiscal, a diferencia de un estado federal, con el gobierno central manteniendo la autoridad en temas como defensa, relaciones exteriores y política económica.
- ✓ **Francia:** es una nación unitaria y descentralizada. Aunque París tiene regiones y departamentos como subdivisiones administrativas, el poder centralizado es fundamental. En áreas como educación, transporte y desarrollo económico, las regiones francesas tienen un grado limitado de autonomía, pero el gobierno central todavía tiene una gran influencia en la toma de decisiones a nivel nacional.
- ✓ **Italia:** es una república unitaria con un sistema de regiones. Las regiones italianas tienen cierta autonomía en áreas como la educación, la salud, el transporte y la cultura. No obstante, al igual que en España y Francia, el gobierno central italiano mantiene una amplia gama de responsabilidades, que incluyen la defensa, las relaciones internacionales y la política económica.

## Región Pacífica

Para caracterizar la región pacífica colombiana como autónoma en términos de derecho, medio ambiente, sociedad, política y economía, es esencial tener en cuenta una serie de elementos importantes que reflejen sus características y necesidades particulares:

- ✓ **Elementos Legales:** La autonomía regional se reconoce en la Constitución: Para dar a la región pacífica un estatus legal y político que le permita ejercer un mayor control sobre sus asuntos internos, se han realizado modificaciones en la Constitución colombiana.
- ✓ Establecer un estatuto especial: el establecimiento de un marco legal específico que reconozca las particularidades históricas, culturales y geográficas del área y que defina claramente quiénes son los competentes y quiénes son los responsables.
- ✓ **Elementos Ambientales:** Protección de la biodiversidad marina y terrestre: Implementación de políticas y programas para conservar y preservar los ecosistemas únicos y frágiles de la región pacífica, incluidas áreas marinas protegidas y medidas para mitigar el cambio climático.
- ✓ **Gestión sostenible de recursos naturales:** crear estrategias para el manejo sostenible de los recursos naturales, como la pesca y la explotación forestal, asegurándose de que sean utilizados de manera equitativa y responsable.
- ✓ **Elementos Sociales:** Reconocimiento de la diversidad étnica y cultural: promover programas de inclusión social y desarrollo comunitario, así como políticas que respeten y protejan los derechos de las comunidades afrodescendientes e indígenas que habitan la región.
- ✓ **Participación ciudadana:** facilitar la participación y la consulta ciudadana para que los residentes de la región pacífica participen activamente en las decisiones que afectan su vida y su entorno.
- ✓ **Elementos políticos:** Establecer estructuras de gobierno regional: establecer instituciones regionales con poder legislativo, ejecutivo y judicial propios para representar los intereses de la región y tomar decisiones en temas como la educación, la salud y la infraestructura.
- ✓ **Aumentar la autonomía local:** otorgar a las autoridades locales y municipales competencias y recursos para que puedan administrar de manera efectiva los asuntos de su jurisdicción.
- ✓ **Elementos financieros:** Construir actividades económicas que sean sostenibles: Impulsar sectores económicos importantes para la región, como el turismo, la pesca artesanal, la agricultura sostenible y el ecoturismo, que generen empleo y promuevan el crecimiento económico sin comprometer los recursos naturales.
- ✓ **Fomento de la inversión y la innovación:** apoyo a la investigación y la innovación tecnológica para mejorar la competitividad y la productividad de las empresas locales, así como incentivos para atraer inversión pública y privada a la región pacífica.
- ✓ **Fomento de la inversión y la innovación:** apoyo a la investigación y la innovación tecnológica para mejorar la competitividad y la productividad de las



empresas locales, así como incentivos para atraer inversión pública y privada a la región pacífica.

- ✓ En conjunto, estos componentes brindarían el marco adecuado para establecer y fortalecer la independencia de la región pacífica de Colombia, lo que le permitiría tener un mayor control sobre su autogobierno, desarrollo sustentable y contribuir a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

### Entre RAT y RET

La transformación de una Región de Administrativa de Planificación (RAP) a una Región Entidad Territorial (RET) implica un proceso de fortalecimiento institucional y administrativo sin precedentes, lo cual otorga a la región un mayor grado de autonomía política y administrativa en el contexto de la autonomía regional. A continuación, se proporciona unas líneas de cómo se podría llevar a cabo esta transformación:

- ✓ **Revisión y evaluación de la situación actual:** Se llevaría a cabo una evaluación completa de la situación actual de la región, teniendo en cuenta sus recursos, capacidades, necesidades y aspiraciones. Esto incluye un análisis de las competencias y responsabilidades actuales de la región, como RAP.
- ✓ **Diálogo y negociación:** Para acordar los términos y condiciones de la transición a una RET, los líderes regionales, el gobierno central y otras partes interesadas se iniciarían conversaciones. Esto requeriría hablar sobre el alcance de las nuevas competencias y responsabilidades que la región asumiría como RET.
- ✓ **Legislación y marco legal:** Se promulgarían leyes y reglamentos a nivel nacional que establecerían el marco legal para la creación de RET, así como las competencias y funciones específicas de la organización. Esto podría requerir la aprobación de nuevas leyes o la modificación de la Constitución para reconocer formalmente la autonomía de la región.
- ✓ **Fortalecimiento institucional:** Se tomarían medidas para fortalecer las instituciones regionales existentes o se crearían nuevas, como asambleas regionales, gobiernos regionales con poder legislativo, ejecutivo y judicial claro.
- ✓ **Transferencia gradual de competencias y recursos:** del gobierno central a la región permitiría a la RET asumir un mayor control sobre áreas como la salud, la educación, la infraestructura y el desarrollo económico.
- ✓ **Capacitación y desarrollo de capacidades:** Para preparar al personal y funcionarios de la región para asumir las nuevas responsabilidades y desafíos asociados con su estatus como RET, se llevarían a cabo programas de capacitación y desarrollo de capacidades.
- ✓ **Participación ciudadana:** Para garantizar la inclusión de diversos grupos sociales y sectores de la comunidad en la planificación y toma de decisiones del desarrollo regional, se promovería la participación activa de la ciudadanía en el proceso de transformación.

En Colombia, existen diversas entidades dentro del gobierno nacional que podrían asumir la tarea de enseñar a los empleados sobre la definición de una región de entidad territorial (RET) o región autónoma. Algunas de estas organizaciones son:

- ✓ **El Departamento Nacional de Planeación (DNP)** es el organismo principal responsable de crear políticas y estrategias de desarrollo a nivel nacional y regional. Podría brindar capacitación sobre la planificación y gestión del desarrollo territorial, incluido el concepto de RET y su papel en el contexto de la descentralización y la autonomía regional.
- ✓ **El Ministerio del Interior** es responsable de la coordinación de las relaciones entre el gobierno nacional y las entidades territoriales. Podría brindar capacitación sobre el sistema político-administrativo de Colombia y su marco legal y constitucional que regula la conformación de las RETs.
- ✓ **El Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP)** es el organismo encargado de establecer las políticas y normativas relacionadas con la gestión del talento humano en el sector público. Podría brindar capacitación sobre los roles y responsabilidades de los funcionarios públicos en las RET, así como sobre las competencias y habilidades necesarias para desempeñar funciones en este tipo de organizaciones.
- ✓ **El Ministerio de Hacienda y Crédito Público** es responsable de administrar las finanzas y los impuestos del Estado. Podría brindar capacitación sobre la gestión de recursos financieros en el contexto de las RET, incluyendo aspectos relacionados con el presupuesto, la tributación y la gestión de fondos públicos.

### Estructura de la nueva organización

**Una organización plana:** es un modelo de estructura organizativa que tiene pocos niveles jerárquicos y permite que los miembros del equipo se comuniquen entre sí de manera directa y abierta. En una organización plana, la toma de decisiones tiende a descentralizarse y los empleados en todos los niveles se sienten libres y responsables.

- ✓ **Atributos:** Pocos niveles jerárquicos: la estructura organizativa es horizontal y tiene pocos niveles de gestión entre la gerencia y los empleados de base.
- ✓ **Comunicación abierta:** Todos los miembros de la organización fomentan la comunicación directa y transparente, eliminando obstáculos y promoviendo la colaboración.
- ✓ **Flexibilidad:** La estructura plana facilita la toma de decisiones y la adaptación a los cambios en el entorno.
- ✓ **Empoderamiento:** Se promueve el empoderamiento de los empleados, lo que les da más autonomía y responsabilidad en la resolución de problemas y la ejecución de tareas.
- ✓ **Cultura organizacional colaborativa:** Se fomenta una cultura que valora el trabajo en equipo, la confianza y la colaboración.
- ✓ Por ejemplo, empresas de tecnología como Google han implementado estructuras organizativas planas para promover la creatividad, la innovación y la capacidad de tomar decisiones rápidamente.

**Concepto de organización en red:** Una organización en red es un modelo que, en lugar de una estructura jerárquica tradicional, se compone de una red de nodos interconectados. La distribución descentralizada de información, conocimiento y

autoridad en una organización en red permite la colaboración y la coordinación entre la multiplicidad de partes interesadas.

Descripción:

- ✓ **Mediante redes interconectadas:** La organización se estructura por una agrupación de individuos, equipos, departamentos, socios externos) que se encuentran en contacto y colaboran entre sí.
- ✓ **Entorno de descentralización:** La toma de decisiones y la autoridad se distribuyen entre los sujetos de la red, lo cual posibilita una mayor autonomía y adaptabilidad.
- ✓ **Entorno de colaboración y cooperación:** Se promueve la colaboración y la cooperación entre los integrantes de la red, tanto internos como externos a la organización.
- ✓ **Acceso a recursos y herramientas:** Los usuarios de la red pueden acceder a una amplia variedad de recursos y conocimientos compartidos dentro de la red, lo cual posibilita la innovación y el aprendizaje organizacional.
- ✓ **La adaptabilidad es fundamental.** La estructura en red brinda una mayor capacidad de adaptación a cambios en el entorno, ya que la información y la autoridad se distribuyen de manera más amplia.

En última instancia, tanto la organización plana como la organización en red representan enfoques distintos a la estructura organizativa tradicional jerárquica, enfocándose en la flexibilidad, la colaboración y la descentralización con el fin de adaptarse mejor a los desafíos y oportunidades del entorno institucional actual.

Para plantear una transformación de una Región Administrativa de Planificación (RAP) a una Región de Entidad Territorial (RET), es esencial tener en cuenta una estrategia integral que aborde temas políticos, administrativos, financieros y sociales. A continuación, se presenta una propuesta de posicionamiento:

- ✓ **Identificación de objetivos:** Se establecen objetivos claros para la transición, tales como consolidar la autonomía regional, mejorar la calidad de los servicios públicos, fomentar el progreso económico y social, y incrementar la participación de los ciudadanos en la toma de decisiones.
- ✓ **La legitimación política es fundamental.** Proporcionar el respaldo político necesario a nivel nacional y regional para llevar a cabo la transición. Esto podría requerir la negociación de acuerdos políticos, la conversación con líderes regionales y la puesta en marcha de la reforma legislativa necesaria.
- ✓ **Desarrollo institucional:** Reestructurar las instituciones regionales existentes o establecer nuevas organizaciones de gobierno regional con habilidades ampliadas. Esto contemplaría la asignación de responsabilidades claras y la capacitación del personal para llevar a cabo una gestión eficiente de los asuntos regionales.

- ✓ **Transferencia de conocimientos y recursos:** Negociar con el gobierno central la transferencia gradual de habilidades y recursos a la región, asegurando que esta pueda desempeñar nuevas tareas en áreas como la salud, la educación, la infraestructura y el progreso económico.
- ✓ **Promoción de la Participación Comunitaria:** Proporcionar la participación activa de la población en el proceso de transformación, mediante mecanismos de consulta pública, foros de participación ciudadana y la fomentar la democracia participativa en la toma de decisiones regionales.
- ✓ **Diseño de fortalecimiento de habilidades y/o competencias:** Diseño de programas de formación y consolidación de habilidades para funcionarios públicos, líderes comunitarios y ciudadanos en áreas como gestión pública, desarrollo regional, planificación estratégica, administración financiera y participación ciudadana.
- ✓ **Diseño de estrategia de comunicación y la sensibilización:** Realizar campañas de comunicación y sensibilización con el fin de informar a la población sobre los beneficios y dificultades de la migración de RAP a RET, así como para generar respaldo y compromiso con el proceso.
- ✓ **Seguimiento y evaluación:** Implementar estrategias de vigilancia y evaluación con el fin de supervisar y evaluar el progreso de la transformación y realizar ajustes en función de la necesidad. Esto posibilitará la identificación de éxitos, desafíos y áreas de mejora a lo largo del proceso.

Al aplicar esta propuesta de posicionamiento, la región estaría más capacitada para realizar la transformación de la RAP a una RET, fortaleciendo su autonomía y capacidad para impulsar el desarrollo sostenible y mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

## 10.6. LOS PILARES FUNDAMENTALES PARA UN DESARROLLO SUSTENTABLE EN NUESTRA REGIÓN - LAS 4B: LA BIODIVERSIDAD, LA BIOTECNOLOGÍA, LA BIOECONOMÍA Y LA BIOSEGURIDAD.

**La base sobre la cual podemos construir un futuro próspero y sostenible para el Pacífico colombiano.**

La biodiversidad del Pacífico colombiano no es solo un tesoro nacional, es un patrimonio de la humanidad. Nuestros bosques tropicales húmedos, nuestros manglares, nuestros arrecifes de coral, albergan una diversidad de vida que es casi inimaginable. Somos custodios de especies que aún no han sido descubiertas, de ecosistemas que juegan un papel crucial en la regulación del clima global. Esta riqueza biológica no es solo un motivo de orgullo, es la base misma de nuestro futuro desarrollo.

Pero la mera conservación no es suficiente. Debemos ir más allá y aprovechar de manera sostenible este potencial a través de la biotecnología. Imaginen por un momento las posibilidades: medicamentos revolucionarios derivados de nuestras plantas nativas, materiales innovadores inspirados en las estructuras naturales de nuestra flora y fauna, soluciones biotecnológicas para la purificación del agua o la remediación de suelos contaminados. La biotecnología nos ofrece la oportunidad de transformar nuestra riqueza natural en soluciones para los desafíos globales del siglo XXI.

Esta convergencia entre biodiversidad y biotecnología nos lleva directamente al concepto de bioeconomía. La bioeconomía representa un nuevo modelo de desarrollo que reconoce el valor intrínseco de nuestros recursos biológicos y los convierte en el motor de una economía sostenible y equitativa. No se trata solo de extraer recursos, sino de crear ciclos virtuosos donde la conservación y el desarrollo económico se refuerzan mutuamente.

Imaginemos comunidades prósperas que obtienen ingresos sostenibles del manejo forestal responsable, del ecoturismo de clase mundial, de la producción de ingredientes naturales para las industrias cosmética y alimentaria. Visualicemos centros de investigación de vanguardia colaborando con comunidades locales para desarrollar nuevos productos basados en el conocimiento tradicional. Esta es la promesa de la bioeconomía para el Pacífico colombiano.

Sin embargo, a medida que avanzamos en este camino, debemos ser conscientes de los riesgos y responsabilidades que conlleva. Aquí es donde entra en juego la bioseguridad. Debemos asegurarnos de que nuestro aprovechamiento de la biodiversidad no ponga en peligro los delicados equilibrios ecológicos de los que depende. Necesitamos protocolos robustos para la investigación biotecnológica, sistemas de monitoreo avanzados para nuestros ecosistemas, y marcos regulatorios que salvaguarden tanto nuestro patrimonio natural como los derechos de nuestras comunidades.

Para hacer realidad esta visión de las '4B', debemos asumir un papel de liderazgo en los mecanismos financieros del Convenio sobre la Diversidad Biológica y el Acuerdo de París. El Pacífico colombiano no solo debe ser un receptor de fondos para la conservación, sino un modelo global de cómo estos recursos pueden catalizar un desarrollo verdaderamente sostenible.

Trabajemos juntos para diseñar e implementar estrategias innovadoras que nos permitan monetizar los servicios ecosistémicos que nuestros bosques y ecosistemas proporcionan al mundo. Sistemas de créditos de carbono, mecanismos de compensación por biodiversidad, fondos de agua... estas son solo algunas de las

herramientas que podemos utilizar para que la conservación de nuestros ecosistemas sea económicamente viable y atractiva.

Pero para que estas estrategias sean efectivas, necesitamos un enfoque integral que abarque la sostenibilidad fiscal, tributaria y económica. Debemos crear incentivos para la conservación y el uso sostenible de nuestros recursos naturales. Necesitamos un sistema tributario que reconozca y recompense las prácticas empresariales sostenibles. Y debemos asegurarnos de que los beneficios económicos de nuestra biodiversidad se distribuyan de manera justa y equitativa entre nuestras comunidades.

Crucialmente, todo esto debe hacerse en armonía con los planes de etnodesarrollo y los planes de vida de nuestras comunidades étnicas. La sabiduría ancestral de nuestros pueblos afrodescendientes e indígenas no es un obstáculo para el desarrollo, es la clave para un desarrollo verdaderamente sostenible. Sus conocimientos sobre el manejo de los ecosistemas, sus prácticas agrícolas tradicionales, su comprensión profunda de los ciclos naturales, son activos invaluable en nuestra búsqueda de una bioeconomía próspera.

## **Beneficios de este modelo**

Imaginen un Pacífico colombiano donde la conservación de nuestros bosques genera más empleos que su destrucción. Donde nuestras comunidades costeras prosperan gracias a la gestión sostenible de los recursos marinos. Donde nuestras ciudades se convierten en laboratorios vivos de soluciones basadas en la naturaleza para los desafíos urbanos. Donde nuestros jóvenes encuentran oportunidades emocionantes en las industrias del futuro, arraigadas en nuestra biodiversidad única.

Este no es un sueño lejano. Con las herramientas que nos brindan la biotecnología y la bioeconomía, con un compromiso inquebrantable con la bioseguridad, y con la participación activa de todas nuestras comunidades, podemos convertir esta visión en realidad.

Las '4B' no son solo conceptos académicos, son la esencia misma de nuestro futuro. Al abrazar estos principios, no solo preservamos nuestra herencia natural, sino que también creamos un modelo de desarrollo que el mundo entero puede admirar y emular. El Pacífico colombiano tiene el potencial de liderar la transición global hacia una economía más sostenible y equitativa. Trabajemos juntos para hacer realidad este potencial, para el beneficio de nuestra región, de Colombia y del mundo entero."

## **Integración de los planes de desarrollo.**

El proceso de integración de los planes departamentales con el Plan Nacional de Desarrollo ha sido un ejercicio de armonización sin precedentes en nuestra región. Hemos trabajado incansablemente para asegurar que las prioridades de cada departamento - Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño - no solo estén reflejadas en nuestro plan regional, sino que también estén alineadas con las metas nacionales. Este no ha sido un proceso de arriba hacia abajo, sino un diálogo constante y constructivo entre los diferentes niveles de gobierno.

Permítanme ilustrar esto con un ejemplo concreto. Cuando el Plan Nacional de Desarrollo estableció metas ambiciosas para la reducción de la deforestación, no nos limitamos a replicar esas metas en nuestro plan regional. En cambio, trabajamos con cada departamento para entender sus desafíos específicos en materia de conservación forestal. En Chocó, nos centramos en la restauración de cuencas hidrográficas clave. En Nariño, esto significó enfocarnos en la protección de los manglares. En el Valle del Cauca y Cauca, priorizamos la conservación de los bosques de niebla. De esta manera, nuestro plan regional no solo contribuye a las metas nacionales, sino que lo hace de una manera que responde a las realidades y necesidades específicas de cada territorio.

Este enfoque se refleja en la estructura y objetivos de nuestro Plan de gestión del cuatrienio "PRE PACIFICO". No es un documento estático, sino una hoja de ruta dinámica que define acciones regionales concretas. Cada una de estas acciones ha sido cuidadosamente diseñada para abordar lo que llamamos "hechos regionales" - desafíos y oportunidades que trascienden las fronteras departamentales y requieren una respuesta coordinada a nivel regional.

Tomemos, por ejemplo, la conectividad regional. Reconocimos que mejorar la infraestructura de transporte en un solo departamento no era suficiente si no estaba integrada con los sistemas de los departamentos vecinos. Por eso, nuestro plan incluye un proyecto ambicioso para crear un corredor logístico multimodal que conecte eficientemente los puertos del Pacífico con el interior del país, atravesando y beneficiando a todos nuestros departamentos y en especial la conexión multimodal sur norte al interior de la región.

Ahora, es imperativo que entendamos esto: la RAP Pacífico no pretende, bajo ninguna circunstancia, suplantar, desconocer o sobrepasar a ningún ente territorial. Nuestro papel es complementario, no sustitutivo. Nos vemos como un integrador, un facilitador que puede unir las diversas formas de organización territorial que existen en nuestra región.

Imaginemos la RAP como un puente que conecta no solo territorios, sino también visiones, culturas y formas de gobierno. Respetamos profundamente la autonomía de los resguardos indígenas, los territorios colectivos de las comunidades

afrodescendientes, los municipios y los departamentos. Nuestro objetivo es crear sinergias entre estas diferentes formas de organización territorial, siempre en el marco legal existente y respetando las competencias de cada entidad.

En todo lo que hacemos, nos guiamos por los principios de eficiencia, eficacia y subsidiariedad. Esto significa que buscamos maximizar el impacto de cada peso invertido en nuestra región. Significa que nos enfocamos en resultados concretos y medibles. Y, deliberadamente, significa que solo asumimos aquellas funciones que pueden ser mejor ejecutadas a nivel regional, dejando en manos de los municipios y departamentos aquellas tareas que pueden realizar más eficazmente.



### PARTE III

## APUESTAS ESTRATÉGICAS PRIORIZADAS CONJUNTAMENTE ENTRE LOS GOBIERNOS DEPARTAMENTALES CON EL NACIONAL

### 12. APUESTAS ESTRATÉGICAS PRIORIZADAS

En este capítulo se presenta las apuestas de los Gobernadores del departamento Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca, para el período 2024- 2027 en línea con las verdaderas posibilidades de la entidad para darle solución a los desafíos Regionales mediante el trabajo mancomunado de los cuatro departamentos involucrados (Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño) con su respectivo equipo de trabajo, aliados estratégicos y comunidad en general, lo que permitirá promover el desarrollo social equitativo. Durante este periodo buscaremos consolidarnos como la entidad que lidera el proceso de regionalización en el país, con el fin de alcanzar un desarrollo económico ambiental y social que genere mayores índices de inversión y competitividad en nuestros 4 departamentos asociados, en pro del bienestar de sus habitantes

En las últimas décadas el Pacífico colombiano ha sido diagnosticado con diversas problemáticas, algunas relacionadas con la pobreza, las dinámicas del conflicto armado, las bajas capacidades institucionales y, en general, con la existencia de una brecha en términos de acceso a educación, salud y empleo de calidad, Identificar estos retos es de suma importancia y constituye un paso necesario, pero no suficiente, para el posicionamiento de la Región y el aprovechamiento de sus potencialidades. En ese sentido el “Plan Estratégico Regional” (PER) va más allá, porque no es solo un diagnóstico, sino un ejercicio prospectivo de planeación estratégica, plantea acciones concretas y específicas para superar esos desafíos, mientras se proponen los pasos necesarios en el corto, mediano y largo plazo para la transformación estructural del territorio.

Las apuestas Estratégicas Regionales para el periodo de 2024-2027 de la Región Administrativa y de Planificación RAP PACIFICO, están articuladas con el Plan Nacional de Desarrollo “Colombia potencia mundial de la vida 2022- 2026 y en los programas de gobierno de los 4 gobernadores y en el Plan estratégico regional -PER PACIFICO. que permita alinear su visión con las acciones de dichos actores y así generar una articulación para alcanzar este propósito común. Estas apuestas regionales están diseñadas para abordar las necesidades y desafíos específicos de la región Pacífico, promoviendo un desarrollo inclusivo, sostenible y equitativo.



*Ilustración APUESTAS REGIONALES*

Las ocho apuestas priorizadas desde la mirada de los gobernadores son las siguientes:

### **12.1. Fortalecimiento a la Construcción de Paz, Seguridad, Justicia y Reparación en la Región Pacífico:**

Justificación: Promover la paz y la seguridad es fundamental para el desarrollo sostenible. Este proyecto busca fortalecer las capacidades locales para la construcción de paz, la justicia y la reparación de las víctimas del conflicto armado.

### **12.2. Formalización de la Pequeña y Mediana Minería en la Región Pacífico**

Justificación: La formalización de la minería es crucial para mejorar las condiciones laborales, reducir el impacto ambiental y aumentar la productividad del sector minero en la región. Este proyecto busca apoyar en la formalización del sector minero, promoviendo prácticas sostenibles y legales.

### **12.3. Fortalecimiento de la Economía Popular y Solidaria en la Región Pacífico Colombiana**

Justificación: Esta apuesta Regional incluye impulsar iniciativas como los proyectos de viche y el fortalecimiento del ecosistema textil, que son esenciales para impulsar la economía local, generar empleo y preservar las tradiciones culturales. La economía popular y solidaria es una herramienta clave para el desarrollo inclusivo y sostenible.

### **12.4. Consolidación de la Región Pacífico como Destino Turístico**

Justificación:

El turismo ecológico comunitario es una herramienta poderosa para el desarrollo sostenible y la conservación del medio ambiente, promoviendo el turismo responsable y la participación de las comunidades locales en la gestión de los recursos naturales. Además, mejorar la infraestructura tecnológica es fundamental para atraer turistas y promover el desarrollo económico, modernizando las herramientas tecnológicas para ofrecer una mejor experiencia a los visitantes y posicionar a la región como un destino turístico de primer nivel.

### **12.5. Fortalecimiento de la Transición Energética Inclusiva en la Región Pacífico:**

Justificación: La transición hacia energías limpias y sostenibles es vital para el desarrollo ambiental y económico de la región. Este proyecto promueve el uso de energías renovables y la inclusión de comunidades en el proceso de transición energética.

### **12.6. Fortalecimiento de la infraestructura y el Transporte Multimodal:**

Justificación: Mejorar la infraestructura para el transporte es esencial para la conectividad y el desarrollo económico de la región. Este proyecto busca desarrollar un sistema de transporte multimodal que facilite el movimiento de personas y mercancías.

### **12.7. Fortalecimiento de la Sostenibilidad Ambiental Inclusiva en la Región Pacífico:**

Justificación: La sostenibilidad ambiental es clave para el desarrollo a largo plazo. Este proyecto busca promover prácticas sostenibles y la inclusión de comunidades en la gestión ambiental.

## **12.8. Implementación de la Infraestructura de Datos Espaciales (IDE Pacífico) - Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca**

Justificación: La implementación de una infraestructura de datos espaciales es esencial para la toma de decisiones informadas y la gestión eficiente del territorio. Este proyecto busca desarrollar una plataforma de datos espaciales que facilite el acceso a información geográfica relevante.

# ANEXOS

## ANEXOS

**ANEXO 1:** SITUACIÓN DE LA REGIÓN PACÍFICO. CAPITULO REGIONAL – 2023 – 2024.

**ANEXO 2:** MATRIZ DEL ESTADO DEL ESTADO DE AVANCE DE LOS 69 PROYECTOS CONTEMPLADOS EN EL PRE 2022 - 2025 QUE HACEN PARTE DEL COMPENDIO DE PROYECTOS ESTABLECIDOS EN EL PER PACIFICO A EJECUTAR EN EL PRIMER CUATRIENIO.

**ANEXO 3:** CONVERGENCIAS REGIONALES ENTRE DEPARTAMENTOS CON INSTRUMENTOS DE PLANEACIÓN REGIONAL Y NACIONAL

**ANEXO 4.** ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL – EAR ENCONTRADOS EN LOS DOCUMENTOS BASES PARA LA FORMULACIÓN DE LOS PLANES DEPARTAMENTALES DE DESARROLLO TERRITORIAL DE LOS DEPARTAMENTOS DE LA REGIÓN PACIFICO.

**ANEXO 5:** ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL - EAR ENCONTRADOS EN LOS PROYECTOS DE ORDENANZA DE LOS PLANES DEPARTAMENTALES DE DESARROLLO TERRITORIAL DE LOS DEPARTAMENTOS DE LA REGIÓN PACIFICO.

## REFERENCIAS

1. United Nations Development Programme [UNDP]. (s. f.). *Conservación de la Biodiversidad en paisajes impactados por la minería en la Región del Chocó Biogeográfico*. UNDP. Recuperado 2 de febrero de 2024, de [https://info.undp.org/docs/pdc/Documents/COL/00077977\\_07052014\\_PRODOP\\_Conservacion\\_Biodiversidad%281%29.pdf](https://info.undp.org/docs/pdc/Documents/COL/00077977_07052014_PRODOP_Conservacion_Biodiversidad%281%29.pdf)
2. WWF. (2008, mayo). Plan de Acción del Complejo Ecorregional Chocó-Darién. Recuperado 2 de febrero de 2024, de [https://wwflac.awsassets.panda.org/downloads/plan\\_de\\_accion\\_ecorregional\\_impreso\\_junio\\_19\\_web.pdf](https://wwflac.awsassets.panda.org/downloads/plan_de_accion_ecorregional_impreso_junio_19_web.pdf)
3. J. Ángel, M. Ordoñez, J. Olivero, C. Echavarría, H. Ayala, M. Cabrera. (2019). Consideraciones sobre la minería en el departamento del Chocó y recomendaciones para mejorar la gestión. Geopatrimonio – Universidad de Cartagena - IIAP - WWF. Páginas 58. Cali - Colombia
4. Región Administrativa y de Planeación del Pacífico [RAP Pacífico]. (2023). REGIÓN PACÍFICO: TERRITORIO VIVO, INTEGRADO, EQUILIBRADO Y EN CONVIVENCIA PACÍFICA, CON PROYECCIÓN INTERNACIONAL, VINCULADO AL DESARROLLO SOSTENIBLE COHERENTE CON SU DIVERSIDAD CULTURAL, ÉTNICA Y NATURAL. En *RAP PACÍFICO*.
5. Región Administrativa y de Planeación del Pacífico [RAP Pacífico]. (2023). REGIÓN PACÍFICO: TERRITORIO VIVO, INTEGRADO, EQUILIBRADO Y EN CONVIVENCIA PACÍFICA, CON PROYECCIÓN INTERNACIONAL, VINCULADO AL DESARROLLO SOSTENIBLE COHERENTE CON SU DIVERSIDAD CULTURAL, ÉTNICA Y NATURAL. En *RAP PACÍFICO*.
6. Región Administrativa y de Planeación del Pacífico [RAP Pacífico]. (2023). Matrices de convergencia. Elementos comunes de los programas de gobierno Gobernadores del Valle del Cauca, Chocó, Nariño y Cauca.
7. Angelly Cedeño Pineda. María Camila Pomeo García. (2022) ANALISIS DE LA ACCESIBILIDAD Y CONECTIVIDAD TERRITORIAL A LAS INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR Y SU RELACION CON LAS DESIGUALDADES SOCIOECONOMICAS EN LA REGION ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACION DEL PACIFICO. Trabajo de grado Ingeniería Topográfica. Universidad del Valle sede Cali 2022.

## ANEXO 1: SITUACIÓN DE LA REGIÓN PACÍFICO. CAPITULO REGIONAL – 2023 – 2024.

### 1. SITUACIÓN DE LA REGIÓN PACIFICO

La *Región Pacífico*, que está conformada por los departamentos del Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño, que integra a 176 municipios, 3 distritos; 403 resguardos indígenas y 130 consejos comunitarios; en donde además, existen 4 corporaciones regionales, 13 universidades y 13 esquemas asociativos, decide incluir en el presente Plan de desarrollo, información que nos une como territorio, tanto en las bases del plan como en el articulado y plan de inversiones. Creemos que unidos podemos resolver problemas estructurales y que conocer la situación del territorio común del Pacífico, nos da elementos para la integración territorial en la búsqueda del bienestar común. A continuación, se presenta información relevante a través de 4 capítulos:

**El primer capítulo: consolidación de la región Pacífico**, contiene un diagnóstico de la región, en donde reconocemos dos grandes franjas, la litoral y la andina, analizando para el territorio, indicadores relacionados con el cierre de brechas y con los objetivos de desarrollo sostenible – ODS-.

**El segundo capítulo: convergencia regional**, busca encontrar los elementos comunes que nos unen como región, establecidos en el Plan Nacional de Desarrollo Colombia potencia mundial para la vida, en los programas de gobierno de los 4 gobernadores y en el Plan estratégico regional -PER PACIFICO.

**El tercer capítulo: apuestas de la región Pacífico**, se desarrolla con dos subcapítulos, el primero, denominado: *Nueva gobernanza: descentralización y desconcentración*, hace un llamado a la necesidad de fortalecer el proceso de descentralización del país establecido en la Constitución del 91, como camino para fortalecer la integración de la región conformada por los departamentos de Chocó, Valle, Cauca y Nariño; y el segundo, *temas comunes de región*, relacionados con el fortalecimiento institucional, y a las apuestas y proyectos de nivel Nacional con la región del Pacífico, en los sectores de fortalecimiento institucional enfocado al ordenamiento territorial, educación, salud, infraestructura vial, y biodiversidad.

**El cuarto capítulo: instrumentos de gestión**, contiene tres subcapítulos, El CONPES Pacífico, como la política de estado para la región; el Sistema General de Regalías, como mecanismo para financiación de proyectos regionales, y la RAP Pacífico, como la apuesta asociativa regional de los 4 departamentos del Pacífico Colombiano.

### CAPÍTULO 1. CONSOLIDACIÓN DE LA REGION PACIFICO

Colombia está ubicada en el extremo noroccidental de Suramérica y es el único país del subcontinente con costas sobre los océanos Atlántico y Pacífico, comparte fronteras terrestres con Panamá, Venezuela, Brasil, Perú y Ecuador y límites

marítimos con Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Jamaica, República Dominicana y Haití, tiene una superficie terrestre de 1'141.748 km<sup>2</sup> y cuenta con 928.660 km<sup>2</sup> de dominios marítimos.

Es un territorio ecuatorial cuyas condiciones geográficas variadas evidenciadas principalmente en las tres estribaciones de la cordillera de los Andes que propician las condiciones climáticas determinadas por los vientos alisios, la humedad y la altitud sobre el nivel del mar, el régimen de estaciones bimodal, en casi todo el territorio, condiciones que además favorecen la riqueza biótica geográfica del país ya que está conformado por **5 ecorregiones**<sup>1</sup>. compuestos por 33 grandes biomas que integran ecosistemas principalmente de bosques, pastizales, humedales, sabanas, desiertos y páramos que representan la diversidad biológica del país y la oferta de servicios ecosistémicos diferentes como la producción de agua que permite que casi el 80% de la energía producida en Colombia es de origen hidroeléctrico.

Una **ecorregión** se define como una unidad de clasificación ecológica relativamente grande que contiene un conjunto diferenciado de comunidades naturales que comparten muchas de sus especies y condiciones ambientales y gran parte de sus dinámicas ecológicas. Las ecorregiones agrupan ecosistemas naturales que están estrechamente relacionados a nivel geográfico, físico y biológico y que por lo tanto han estado sujetos a procesos evolutivos similares<sup>2</sup>.

Según el Fondo Mundial para la Naturaleza (en inglés World Wide Fund for Nature), el **Chocó Biogeográfico** forma parte del **complejo Ecorregional del Chocó Darién (CECD)**. Esta región comprende un conjunto de sistemas biofísicos que se extienden longitudinalmente desde la provincia del **Darién**, al este de Panamá, a través de los cuatro departamentos hasta el noroeste de Ecuador, delimitada al oriente por la **Cordillera Occidental** y sus estribaciones, y al occidente por el **Océano Pacífico** conformando así la zona Litoral.

En Colombia, esta se caracteriza por ser una de las zonas del planeta con mayor concentración de diversidad, en cuanto a número de especies por hectárea, y es la segunda reserva natural biológica más grande del mundo, después de la Amazonía, dado que alberga de las aproximadamente **45,000 especies reportadas para Colombia**, entre **7,000 y 8,000** que se encuentran en la región biogeográfica del Chocó; **2,000 de estas especies son endémicas** de la región. La diversidad animal es igualmente notable, con más de **800 especies de aves**, de las cuales **100 son endémicas**. También se registran **195 especies de anfibios**, de las cuales el **88% son endémicas**. Además, hay **210 especies de reptiles**, con un **47% de endemismo**, y **180 especies de mamíferos**, de las cuales el **6.6% son endémicas**. Esto debido a las condiciones climáticas particulares de la zona.

El Chocó Biogeográfico de Colombia es una de las zonas del planeta con mayor concentración de diversidad, en cuanto a número de especies por hectárea, y es la segunda reserva natural biológica más grande del mundo, después de la Amazonía. En Colombia, la minería ilegal encabeza la lista de amenazas que enfrenta la región. Esta actividad de explotación ilícita de minerales, especialmente la de oro y platino,



aunque existen yacimientos de minerales como cobre, manganeso, cromo, zinc, antimonio, carbón, azufre, calizas, agregados y rocas ornamentales, es la principal causa de deforestación y contaminación en un territorio tan diverso como rico: bosques de manglar, bosques húmedos y páramos que, además, ha sido habitado históricamente por comunidades indígenas y afro <sup>3</sup>.

La región Pacífico, conformada por 178 municipios y 3 distritos, localizados en 4 departamentos: Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca, se caracteriza por su privilegiada ubicación en la costa del Océano Pacífico, su biodiversidad y riqueza hídrica. Estas condiciones representan un potencial productivo aún sin aprovechar plenamente, debido en parte a la existencia de importantes disparidades en su interior. Además, la región se encuentra rezagada en indicadores sociales y económicos con respecto al resto país. A partir de las diferencias geográficas, sociales, productivas y de conectividad, se identifican dos grandes franjas territoriales en la región Pacífico: litoral y andina;

La franja **Litoral**, a pesar de contar con diversas cualidades naturales, culturales y estratégicas para la economía internacional, nacional y regional, también se caracteriza por concentrar altos niveles de desigualdad social lo cual es un problema persistente, con niveles de pobreza que a menudo superan el promedio nacional, situación que se agrava por las dificultades para proporcionar servicios básicos y cobertura educativa a todos sus habitantes, limitando las oportunidades para muchos y perpetuando el ciclo de pobreza. Además, gran parte de la región ha sido afectada por la violencia y el conflicto armado. Desde la década de los ochenta, el conflicto ha llevado a constantes despojos de tierras y a olas de desplazamiento forzado de personas. Esto ha creado ciclos de violencia y pobreza que han afectado profundamente a las comunidades de la región, dejando cicatrices que aún están sanando, de la mano de las actividades económicas características de las poblaciones como lo son la pesca artesanal, el aprovechamiento de los frutos del bosque, la minería artesanal entre otras.

La franja **Andina** se reconoce principalmente por concentrar tanto las subregiones internas con mayores niveles de desarrollo como por albergar las principales aglomeraciones urbanas como lo es la aglomeración metropolitana del Suroccidente y las capitales de los cuatro departamentos que conforman la Región pacífico, las cuales concentran el 47,5% de la población de la región, situación que trae consigo la concentración la mayoría de las actividades industriales, empresariales y de servicios, impactando favorablemente y diferencialmente la economía de esta zona en particular, que abarcan sectores como el azucarero, los alimentos procesados, los empaques, la industria farmacéutica, entre otros, en algunos de los cuales participan actores internacionales.

Esta franja de la región del Pacífico se delimita por la cordillera occidental desde el Departamento del Valle del Cauca hasta el límite de Nariño con el Ecuador, cuenta con una importante red vial que conecta el centro del país con las principales ciudades de la región, Ecuador y los distritos sobre el océano Pacífico, pero también alberga las zonas de producción agropecuaria más eficiente y diversa de la región

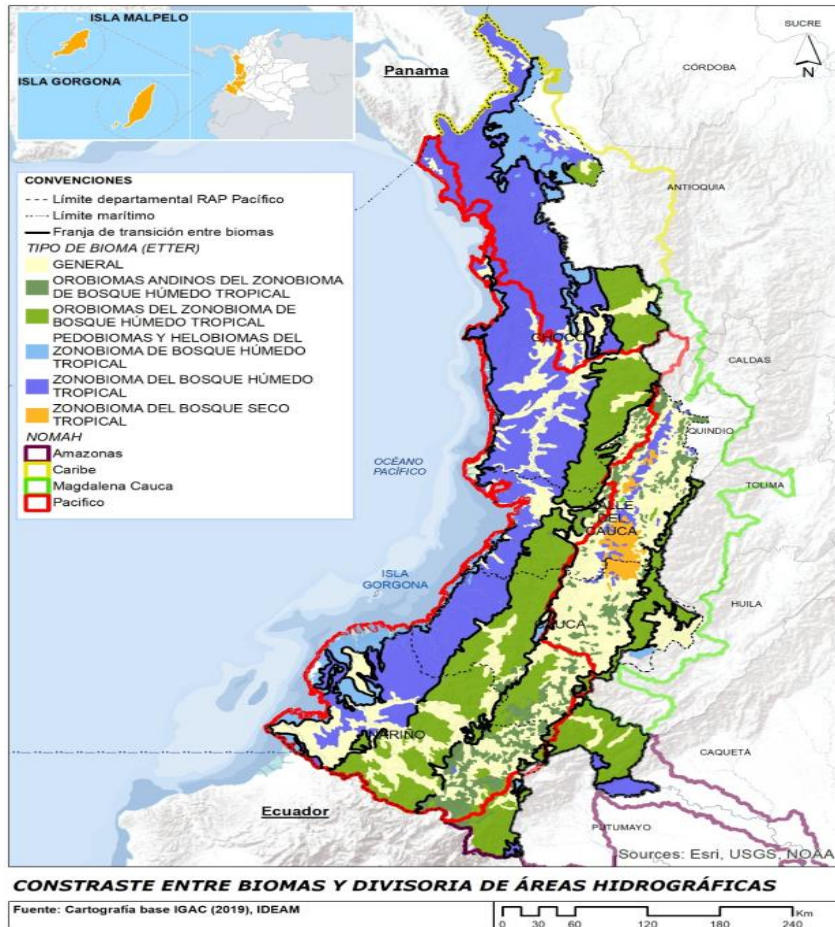
dadas su variedad geográfica que va desde los 1100 msnm en el Valle Geográfico del río del Cauca hasta los ecosistemas de páramos ubicados sobre los 3500 msnm, que favorecen la presencia de cultivos extensivos sobre el Valle del río Cauca, como la producción agrodiversa y colectiva en las zona de altillanura del Cauca y cultivos transitorios de altura en el Departamento de Nariño.

Las condiciones de diversidad geográfica además de permitir la diversidad productiva también es una característica que favorece la diversidad de ecosistemas andinos, ya que en un territorio acotado se encuentran diversos biomas característicos de los diferentes pisos términos y que además se posicionan estratégicamente para la generación de servicios ecosistémicos que posibilitan el desarrollo socioeconómico del país como lo es el Macizo Colombiano donde se bifurca la cordillera Central con la Oriental y nacen los ríos Cauca y Magdalena, y permite la conexión de las ecorregiones del Chocó Biogeográfico con la Amazonia y los complejos de páramo de la cordillera central de los Departamentos de Nariño, Cauca y Valle del Cauca.

Dadas las condiciones diversas del territorio de la Región Pacífico, la RAP Pacífico, con el fin de evidenciar de forma general las condiciones del territorio, realizó un análisis a partir de tres líneas diagnósticas sintéticas, socioeconómica; ambiental y de ordenamiento y paz, justicia y gobernanza que permitiese priorizar municipios con el fin de focalizar territorios de forma indistinta a los límites político administrativos Departamentales en los cuales se evidenciara la necesidad de realizar acciones diferenciales en el territorio tanto a nivel Departamental como regional y nacional.

En el Mapa 1, se presenta la ubicación de la Ecoregión Pacífico y los biomas que la componen.

Mapa 1. Ecoregión Pacífico.



### Líneas Sintéticas de Diagnóstico de la Región Pacífico:

#### Indicadores de la Dimensión Socioeconómica:

De los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) incluidos en la Agenda 2030, se tomaron aquellos que se alineaban con la metodología de Cierre de Brechas y que se consideraron prioritarios para la Región.

- 1.1. **Índice de Pobreza Multidimensional**, una medición de la pobreza que refleja las múltiples carencias que enfrentan las personas pobres al mismo tiempo en áreas como educación, salud, entre otros. El IPM refleja tanto la incidencia de la pobreza multidimensional (la proporción de personas en una población que son pobres multidimensionales), y su intensidad (el número promedio de carencias que cada persona pobre experimenta al mismo tiempo).
- 1.2. **Cobertura Media en Educación Media**, la cobertura en educación se define como “la relación que hay entre la demanda y la oferta de los servicios

educativos, y busca identificar la parte de la población que necesita acceder al sistema educativo”.

- 1.3. **Resultados Pruebas Saber 11** – Matemáticas y Lectura Crítica, el examen Saber 11° o Examen de Estado de la Educación Media, es un instrumento de evaluación estandarizada que mide oficialmente la calidad de la educación formal impartida a quienes terminan el nivel de educación media. Saber 11° está compuesto por cinco pruebas: Lectura Crítica, Matemáticas, Sociales y Ciudadanas, Ciencias Naturales e Inglés.
- 1.4. **Tasa de Mortalidad materna**, se define como el número de muertes maternas durante un período de tiempo determinado por cada 100.000 nacidos vivos durante el mismo período de tiempo. Representa el riesgo de muerte materna en relación con el número de nacidos vivos y esencialmente captura el riesgo de muerte en un solo embarazo o un solo parto vivo.
- 1.5. **Hogares urbanos con déficit de vivienda cuantitativo** se refiere a la necesidad de construir nuevas viviendas, determinada por la diferencia entre el número de hogares y la estimación de viviendas adecuadas y recuperables, es decir, viviendas que se consideran aceptables.

## 2. Indicadores de la Dimensión Ordenamiento Territorial:

Para esta dimensión se tomaron indicadores que reflejaran la situación actual de la aplicación de los instrumentos de ordenamiento territorial, así mismo los indicadores que mostraran la presencia de áreas protegidas, la connotación de ruralidad en el territorio, la asociatividad entre las entidades y la longitud vial en la región.

En Colombia los municipios desde 1997 tras la promulgación de la Ley 388 de Desarrollo Territorial, están obligados a construir sus Planes de Ordenamiento Territorial tal y como lo manifiesta la mencionada ley en el artículo 7 numeral 4, posteriormente ajustada por la Ley 1454 de 2011 en el artículo 29 numeral 4 literal a y en el artículo 20 específicamente de la Ley 388 de 1997, los cuales en el artículo 9 “*se definen como el conjunto de objetivos, directrices, políticas, estrategias, metas, programas, actuaciones y normas adoptadas para orientar y administrar el desarrollo físico del territorio y la utilización del suelo. Los planes de ordenamiento del territorio se denominarán:*

- a) *Planes de ordenamiento territorial: elaborados y adoptados por las autoridades de los distritos y municipios con población superior a los 100.000 habitantes;*
- b) *Planes básicos de ordenamiento territorial: elaborados y adoptados por las autoridades de los municipios con población entre 30.000 y 100.000 habitantes;*

c) *Esquemas de ordenamiento territorial: elaborados y adoptados por las autoridades de los municipios con población inferior a los 30.000 habitantes” (Ley 388 de 1997).*

- 2.1. **Instrumentos de ordenamiento territorial – IOT.** Corresponden a los Planes de ordenamiento territorial, Planes básicos de ordenamiento territorial, Esquemas de ordenamiento territorial a nivel municipal. POT Departamentales.
- 2.2. **Áreas protegidas del Sistema Nacional de Áreas Protegidas – SINAP.** Es el conjunto de áreas protegidas, actores sociales y estrategias e instrumentos de gestión que las articulan, para contribuir como un todo al cumplimiento de los objetivos de conservación del país. Incluye todas las áreas protegidas de gobernanza pública, privada o comunitaria, y del ámbito de gestión nacional, regional o local.
- 2.3. **Áreas protegidas marítimas.** Corresponden a los ecosistemas marinos y costeros que cuentan con declaratoria de protección por la significancia de los ecosistemas marinos y costeros.
- 2.4. **Categorías de ruralidad.** Rural y Rural Disperso. Estas categorías respetan las divisiones político-administrativas, parten del sistema de ciudades y utilizan la densidad, el tamaño de las cabeceras y la distribución entre la cabecera y el área dispersa como criterios básicos de clasificación.
- 2.5. **Esquemas asociativos territoriales – EAT,** que de acuerdo con la ley 1454 de 2011 se define como un acuerdo de voluntades entre entidades territoriales, representa una asociación de dichas entidades encaminada a alcanzar ciertos objetivos trazados, los cuales serían un reto complejo si se buscaran materializar de manera individual.
- 2.6. **Índice de densidad vial del Pacífico.** Se determina como la longitud de la red vial por unidad de superficie, en la unidad espacial de referencia, tal como se expresa en la ecuación (Riaño, 2012).

### 3. Indicadores de la Dimensión Paz Justicia y Gobernanza:

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) han incorporado la paz y la seguridad entre sus 17 objetivos y 169 metas, y lo más relevante es que esas metas están indisolublemente ligadas con la inclusión social y con el buen gobierno.

- 3.1. **Tasa de Homicidios,** es un indicador básico en materia de política criminal y mide la cantidad de personas por cada 100 mil habitantes que perdieron la vida a causa de un homicidio.

- 3.2. **Incidencia de los cultivos ilícitos en la Región:** Densidad de los cultivos de coca por hectárea.
- 3.3. **Índice de incidencia del conflicto armado** son enfrentamientos armados prolongados que ocurren entre fuerzas armadas gubernamentales y las fuerzas de uno o más grupos armados, o entre estos grupos, que surgen en el territorio de un Estado. se mide a partir de las siguientes seis variables: acciones armadas, homicidio, secuestro, víctimas de minas antipersonal, desplazamiento forzado y cultivos de coca.
- 3.4. **Medición del Desempeño Municipal. - MDM** tiene como objetivo medir, comparar y ordenar a los municipios según su desempeño municipal entendido como capacidad de gestión y resultados de desarrollo teniendo en cuenta sus dotaciones iniciales.

En la siguiente tabla se resumen los hallazgos encontrados para cada una de las líneas sintéticas mencionadas:

Dimensión Socioeconómica	Dimensión Ordenamiento Territorial	Dimensión Paz Justicia y Gobernanza
<p><b>Índice de Pobreza Multidimensional:</b></p> <p>65,0% de los municipios tienen porcentajes mayores al 33%.</p> <p>42,0% de los municipios tienen un porcentaje mayor al promedio regional (44%)</p> <p><b>Educación:</b></p> <p>Cobertura Bruta en Educación Media: 76,0% de los municipios tienen Cobertura por debajo de la media Nacional.</p> <p>45,0% de los municipios tiene cobertura media por debajo del promedio regional.</p> <p><b>Pruebas Saber 11:</b></p> <p>El nivel de desempeño en las Pruebas es 2 para toda la Región.</p> <p>8 municipios pertenecientes a la Franja del Litoral presentan nivel de desempeño 1.</p> <p>7 municipios que pertenecen a la franja del litoral presentan déficit tanto en Cobertura como en Educación</p> <p><b>Salud:</b></p> <p>Tasa de Mortalidad Materna: Quibdó, Tadó, Pasto, Ipiales y Tumaco fueron los municipios de la Región con mayor número de reportes en el año de estudio.</p>	<p>El 90% de los municipios tienen sus Instrumentos de Ordenamiento Territorial desactualizados y 3 municipios sin su primer instrumento formulado.</p> <p>El 20% del territorio continental de la Región se encuentran bajo una figura de protección ambiental</p> <p>El 67% de las áreas protegidas marinas del país se concentran en la región Pacífico.</p>	<p>32,6% de municipios con una tasa de homicidios por 100.000 habitantes, superior al promedio de la región (54%).</p> <p>El 6,2% de los municipios poseen una densidad de cultivos de coca en 2022 entre 10.000 a 20.000 hectáreas.</p> <p>El 28,2% de los municipios presentan al 2022, alta o muy alta incidencia del conflicto armado.</p>

<p><b>Vivienda:</b></p> <p>Déficit Cuantitativo de Vivienda: 29,0% de los municipios presentan valores por encima del promedio regional (24%).</p>	<p>La mayoría de los municipios de la Región Pacífico son Rurales, diferenciándose 61 rurales y 49 rurales dispersos.</p> <p>Solo el 56,1% de los municipios de la Región Pacífico hacen parte de uno y hasta 2 Esquemas Asociativos Territoriales.</p>	<p>El 65,5% de los municipios tiene una medición del desempeño con puntajes menores de 55 puntos.</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------

## METODOLOGIA

La priorización de los municipios y para orientación de las acciones focalizadas integrales en las zonas donde se evidencia la concentración de situaciones que acentúan las desigualdades del desarrollo territorial, para definir las zonas de focalización se tuvieron en cuenta las variables de las dimensiones Socioeconómica, Ordenamiento Territorial, y Justicia, Paz y Gobernanza mencionadas, realizando ponderaciones en cada línea diagnóstica sintética que permiten la identificación de los municipios en los cuales de acuerdo a la metodología multicriterio donde los diferentes indicadores críticos de cada temática que conforman las líneas sintéticas diagnósticas son los criterios que orientan la focalización de los municipios teniendo en cuenta la mayor repetición de los indicadores críticos, de esta manera, los municipios cuya repetición de indicadores críticos en las tres líneas sintéticas mencionadas conforman la zonas de focalización de intervenciones temáticas asociadas a estas líneas, y por lo tanto se evidencia una necesidad de intervención integral.

Se clasifican en dos grandes grupos, los que se focalizan en las tres dimensiones que a su vez ya fueron priorizados por las variables al interior de las temáticas; y los que fueron focalizados por dos de estas líneas con un nivel menor de importancia pero que deben evidenciarse en la estrategia de focalización de acciones a nivel departamental, regional y nacional.

## DIMENSION SOCIOECONOMICA

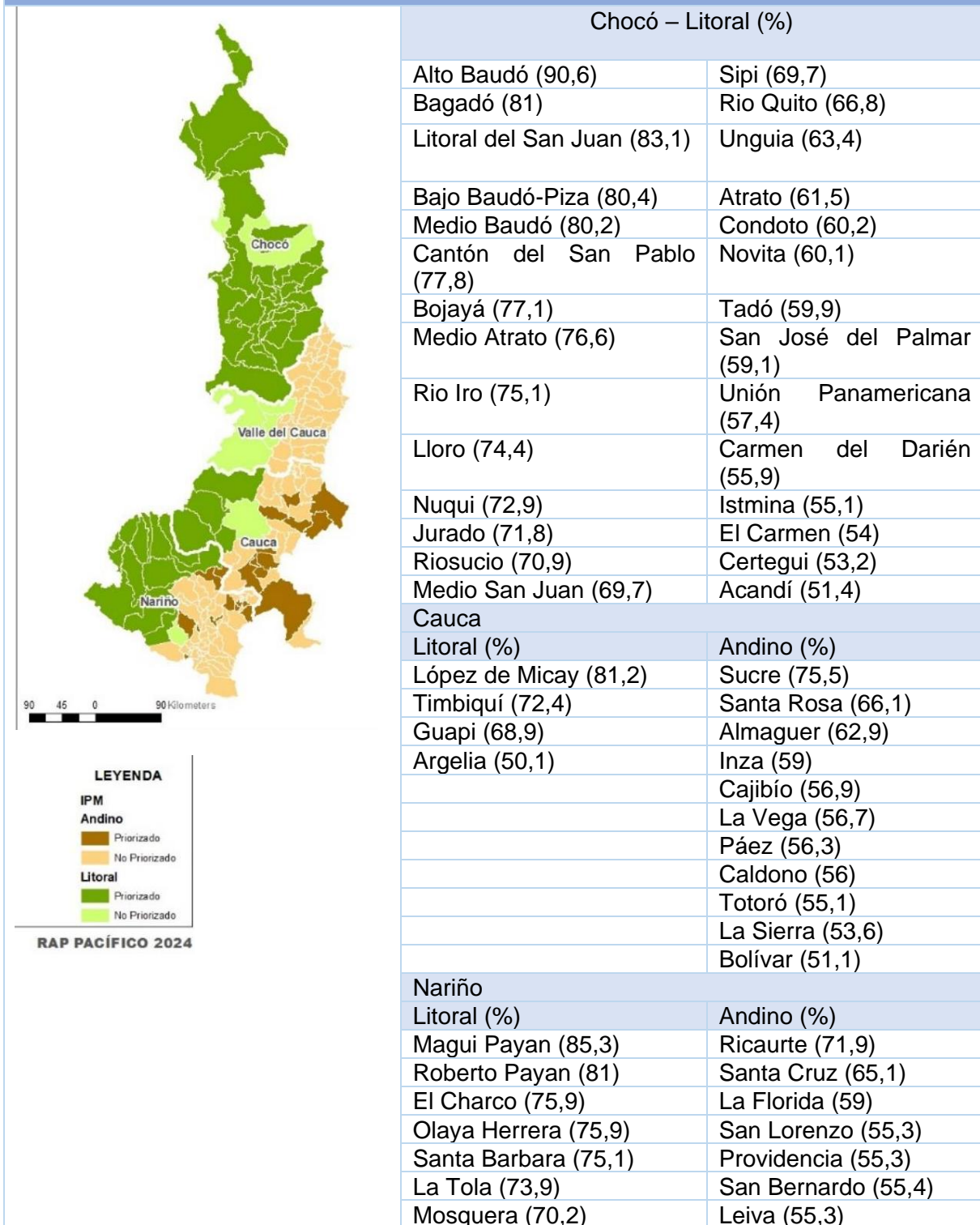
### ÍNDICE DE POBREZA MULTIDIMENSIONAL (IPM)

Para priorizar los municipios más vulnerables en este indicador, se tomó como línea base el 50%, puesto que, para ser pobre extremo, una persona debe estar privada en el 50% o más de los indicadores. Se obtuvo que 65 municipios tienen un IPM mayor al 50%, es decir, el 37% del total de los municipios de la Región Pacífico. Dentro de los 65 municipios priorizados, 42 pertenecen al Litoral (28 hacen parte del departamento del Chocó) y 23 al Pacífico Andino (12 se encuentran en el Departamento de Nariño).

En el Mapa 2, se muestran los municipios del Litoral Pacífico y el Pacífico Andino priorizados por su porcentaje de IPM de acuerdo con el censo 2018.

## Mapa 2 Municipios Litoral y Pacífico Andino Priorizado por IPM

### Municipios del Litoral Pacífico y Pacífico Andino priorizados por IPM





	Francisco Pizarro (69,5)	San Pedro de Cartago (54,6)
	San Andrés de Tumaco (53,7)	Arboleda (54,3)
		El Rosario (52,1)
		Cuaspud-Carlosama (51,4)
		El Tablón (50,4)

## EDUCACIÓN

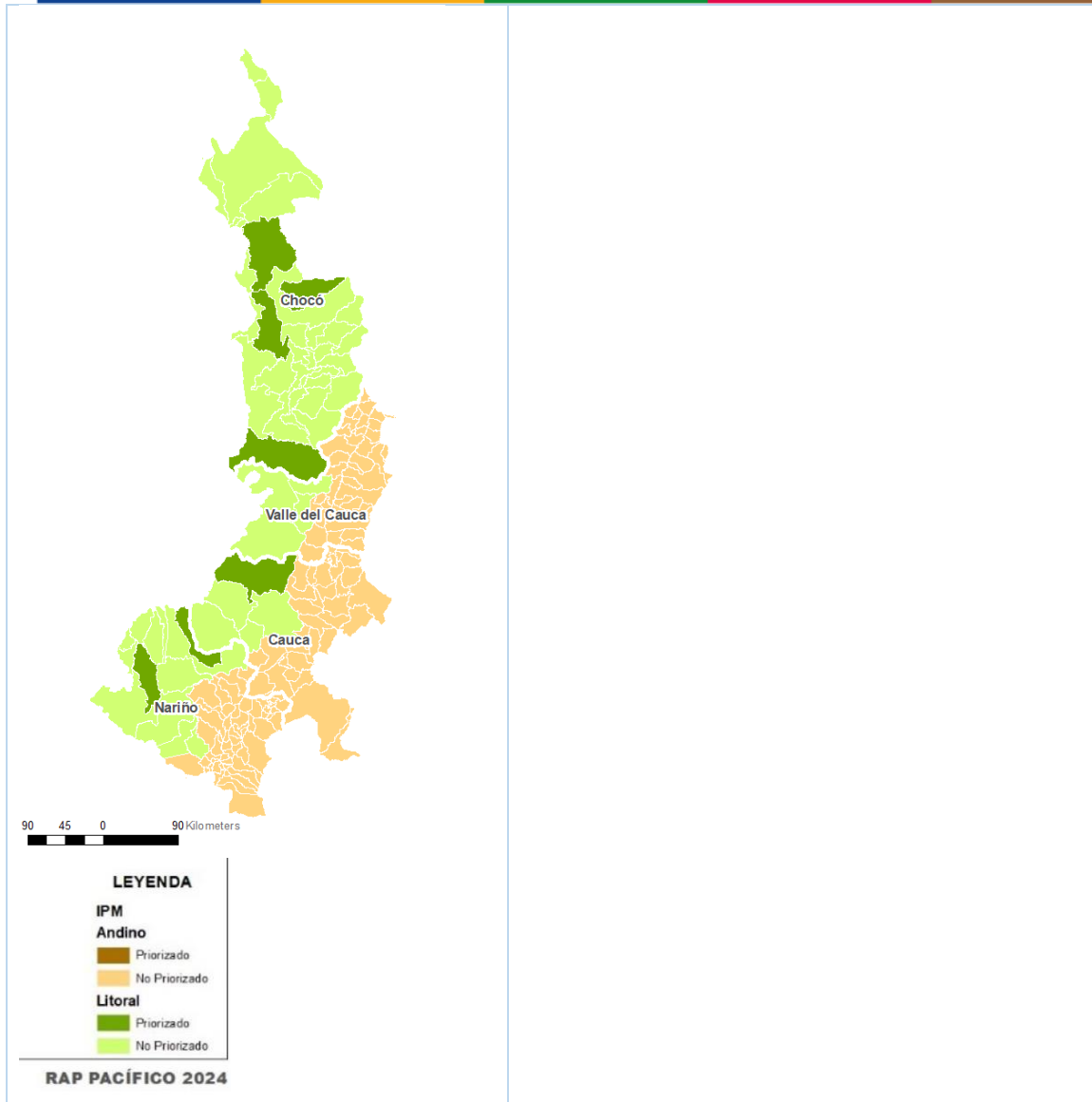
La educación es fundamental para el desarrollo de cualquier sociedad, ya que es un factor relevante para el crecimiento económico y uno de los principales determinantes para la movilidad socioeconómica ascendente, por lo que tiene un efecto directo en el cierre de brechas y la lucha contra la pobreza.

Se toman como indicadores trazadores la Cobertura Bruta en Educación Media y los resultados de las Pruebas Saber 11 en los componentes de Lectura Crítica y Matemáticas. Para el primer indicador la línea de referencia es el promedio regional (71%) y se consideran con acceso deficiente aquellos municipios con valores menores al indicador. Para el segundo indicador la referencia es el nivel 1 de desempeño de acuerdo a lo establecido en las Pruebas Saber 11, la cual corresponde a un puntaje entre 0 y 35 puntos y se considera que todos los municipios con un puntaje menor a 35 presentan deficiencia en la calidad educativa. Finalmente, se realiza una alineación entre los municipios priorizados para cada indicador, obteniéndose los siguientes resultados:

En el Mapa 3, se muestran los municipios que resultaron priorizados para cada uno de los indicadores estudiados que correspondieron a la zona Litoral Pacífico.

### Mapa 3. Municipios priorizados del Litoral Pacífico en Educación

Municipios del Litoral Pacífico y Pacífico Andino priorizados por Educación	
	<b>Chocó – Litoral</b>
	Alto de Baudó
	Litoral del San Juan
	Medio Atrato
	Bojayá
	<b>Cauca - Litoral</b>
	López de Macay
	<b>Nariño - Litoral</b>
	Santa Barbara
	Roberto Payan



## SALUD

Las Naciones Unidas han reconocido a la Mortalidad Materna como un problema de salud pública y de derechos humanos, destacando que los altos índices de morbilidad y mortalidad maternas afectan el derecho de las mujeres y las niñas a la vida, a la salud, a la igualdad y a la no discriminación, el derecho a gozar de los avances del conocimiento científico y del más alto estándar de salud alcanzable. Por lo tanto, con la intención de valorar el impacto de las políticas sanitarias de un país encaminadas a lograr la reducción de este flagelo, resulta imprescindible contar con indicadores fidedignos que reflejen la real situación que enfrentarán las mujeres a lo largo de su vida reproductiva. La razón de mortalidad materna es una meta trazadora de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en la dimensión Salud.

Teniendo en cuenta los datos reportados al Sistema de Vigilancia en Salud Pública, se encuentra que, en el departamento del Chocó, **Quibdó y Tadó** son los municipios que se registran más casos. En el Departamento de Nariño, **Pasto, Ipiales y Tumaco** son los municipios que presentan mayor número de reportes. Se observa que tanto en el Chocó como en Nariño aparecen las capitales y que esto se debe a que en las ciudades se cuenta con servicios hospitalarios de mayor nivel, no obstante, para este análisis se consideró el municipio de residencia de la persona que falleció.

## VIVIENDA

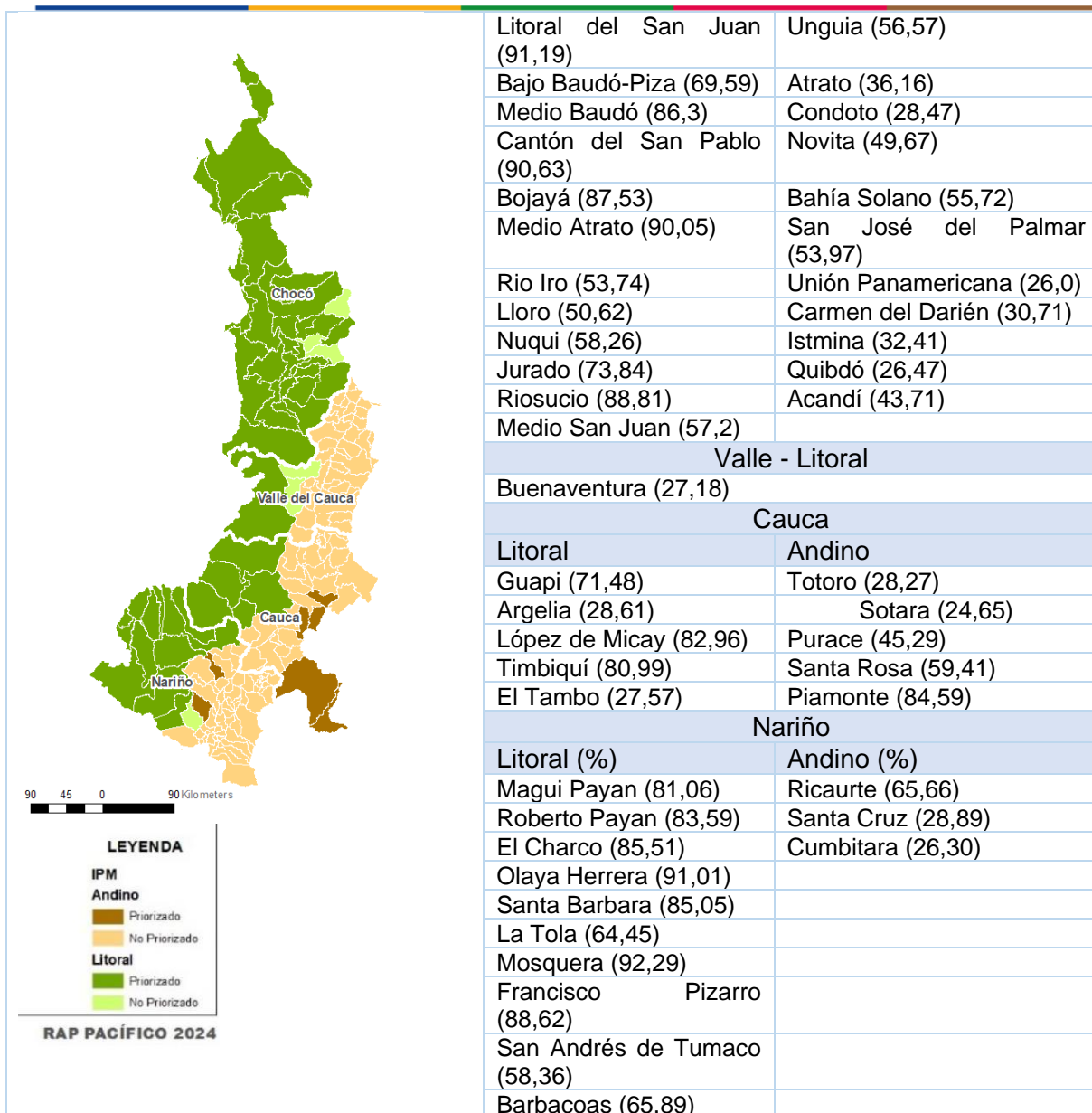
La región del Pacífico sigue enfrentando una prevalencia elevada de pobreza, y las condiciones de vida en esta área son menos favorables en comparación con otras regiones del país. Al centrar el análisis en el Litoral Pacífico, se observa que la pobreza es aún más evidente. Factores determinantes en la identificación de patrones de pobreza incluyen la concentración de individuos en zonas marginales, la existencia de inseguridad alimentaria y la limitación en el acceso a servicios públicos. Además, un elemento importante a considerar es el ambiente de hacinamiento en el que residen los habitantes de esta región, ya que, a pesar de tener familias numerosas y extensas, sus viviendas son pequeñas en términos de área y espacios disponibles.

Teniendo en cuenta los resultados municipales para el indicador de Déficit Cuantitativo de Vivienda se analizan aquellos municipios que presentan el desempeño más bajo y por lo tanto deben ser priorizados para evitar un rezago mayor. Siguiendo la metodología de indicadores trazadores mencionados anteriormente, se toma el promedio regional que es 24% y se consideran municipios prioritarios aquellos que se encuentran por encima de ese valor. De esta manera, se obtiene que 51 municipios (29%) registran valores superiores al 24%, 43 de ellos se sitúan en el Litoral Pacífico y los 8 restantes en el Pacífico Andino. Todos los municipios del litoral que se sitúan en el Departamento de Nariño están por encima del valor de referencia, por lo que dentro de la franja territorial del litoral pacífico esta subregión es prioridad. Asimismo, el municipio que registra un valor casi del 100% en este indicador es **Alto Baudó**, municipio del Departamento de Chocó que ha salido priorizado en otros indicadores.

En el Mapa 4, se muestran los municipios del Litoral Pacífico y el Pacífico Andino priorizados por presentar Déficit Cuantitativo de Vivienda (DCV) por debajo del promedio regional considerando los resultados del censo 2018.

Mapa 4. Municipios del Litoral Pacífico y Pacífico andino priorizados por DCV.

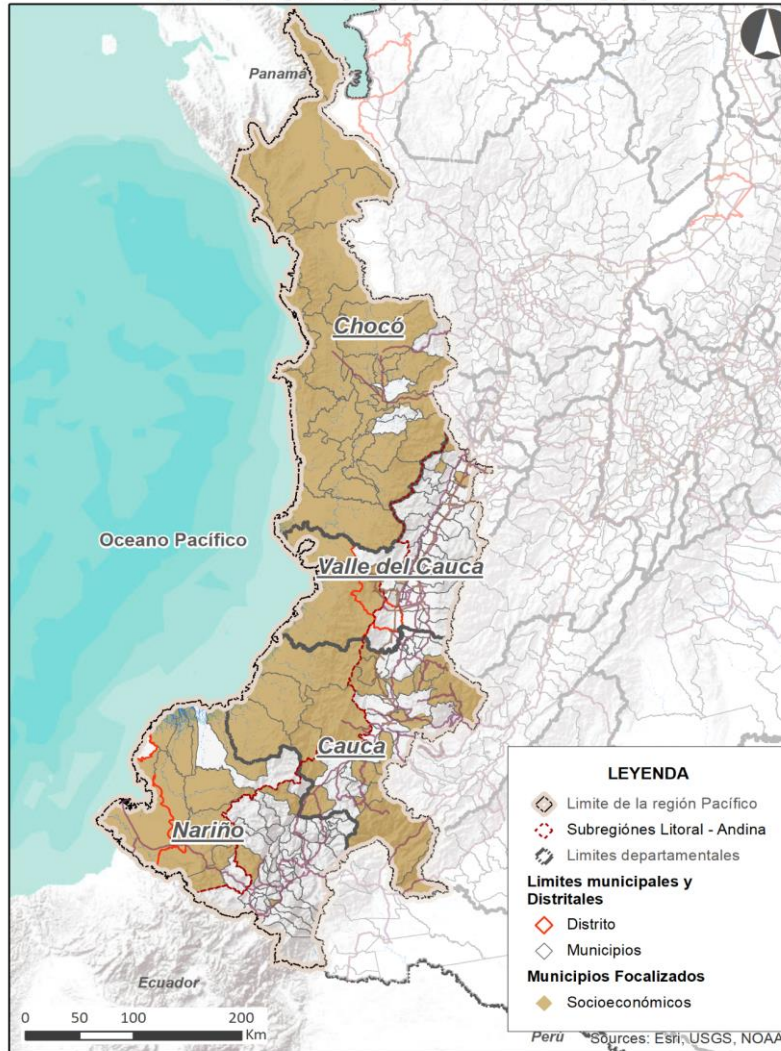
Municipios del Litoral Pacífico y Pacífico Andino priorizados por Vivienda		
Choco – Litoral (%)		
Alto Baudó (96,58)	Sipi (57,97)	
Bagadó (57,75)	Río Quito (49,5)	



El Mapa 5, presenta la focalización final que recoge 66 municipios de toda la región pacífico en la dimensión socioeconómica como resultado de los análisis y cruce de las prioritizaciones hechas por cada uno de los indicadores, sobre los cuales se deben adelantar acciones específicas para superar las disparidades existentes.

Mapa 5. Focalización de municipios Dimensión Socioeconómica

## FOCALIZACIÓN DE MUNICIPIOS INDICADORES SOCIOECONOMICOS



**RAP PACÍFICO 2023**

MUNICIPIOS FOCALIZADOS DIMENSION SOCIOECONOMICA					
N .	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	N.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO
1	CAUCA	ARGELIA	34	CHOCÓ	MEDIO BAUDÓ (Boca de Pepé)
2	CAUCA	BALBOA	35	CHOCÓ	MEDIO SAN JUAN (Andagoya)
3	CAUCA	CALDONO	36	CHOCÓ	NÓVITA
4	CAUCA	EL TAMBO	37	CHOCÓ	NUQUÍ
5	CAUCA	GUAPI	38	CHOCÓ	QUIBDÓ
6	CAUCA	JAMBALÓ	39	CHOCÓ	RÍO QUITO (Paimadó)
7	CAUCA	LA VEGA	40	CHOCÓ	RIOSUCIO
8	CAUCA	LÓPEZ	41	CHOCÓ	SAN JOSÉ DEL PALMAR
9	CAUCA	MERCADERES	42	CHOCÓ	SIPÍ

MUNICIPIOS FOCALIZADOS DIMENSION SOCIOECONOMICA					
N .	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	N.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO
10	CAUCA	MORALES	43	CHOCÓ	TADÓ
11	CAUCA	PÁEZ (Belalcázar)	44	CHOCÓ	UNGUÍA
12	CAUCA	PIAMONTE	45	CHOCÓ	UNIÓN PANAMERICANA (Ánimas)
13	CAUCA	SAN SEBASTIÁN	46	NARIÑO	BARBACOAS
14	CAUCA	SANTA ROSA	47	NARIÑO	CONTADERO
15	CAUCA	SOTARÁ (Paispamba)	48	NARIÑO	EL ROSARIO
16	CAUCA	SUÁREZ	49	NARIÑO	FRANCISCO PIZARRO (Salahonda)
17	CAUCA	TIMBIQUÍ	50	NARIÑO	LA TOLA
18	CAUCA	TORIBÍO	51	NARIÑO	MAGÜÍ (Payán)
19	CAUCA	TOTORÓ	52	NARIÑO	MOSQUERA
20	CHOCÓ	BOJAYÁ (Bellavista)	53	NARIÑO	OLAYA HERRERA (Bocas de Satinga)
21	CHOCÓ	EL CANTÓN DEL SAN PABLO	54	NARIÑO	RICAURTE
22	CHOCÓ	ACANDÍ	55	NARIÑO	ROBERTO PAYÁN (San José)
23	CHOCÓ	ALTO BAUDÓ (Pie de Pató)	56	NARIÑO	SANTA BÁRBARA (Iscuandé)
24	CHOCÓ	ATRATO (Yuto)	57	NARIÑO	SANTA CRUZ (Guachavés)
25	CHOCÓ	BAGADÓ	58	NARIÑO	TUMACO
26	CHOCÓ	BAHÍA SOLANO (Mutis)	59	VALLE DEL CAUCA	ALCALÁ
27	CHOCÓ	BAJO BAUDÓ (Pizarro)	60	VALLE DEL CAUCA	ARGELIA
28	CHOCÓ	CARMEN DEL DARIÉN (Curbaradó)	61	VALLE DEL CAUCA	BUENAVENTURA
29	CHOCÓ	EL LITORAL DEL SAN JUAN	62	VALLE DEL CAUCA	DAGUA
30	CHOCÓ	ISTMINA	63	VALLE DEL CAUCA	EL AGUILA
31	CHOCÓ	JURADÓ	64	VALLE DEL CAUCA	OBANDO
32	CHOCÓ	LLORÓ	65	VALLE DEL CAUCA	ULLOA
33	CHOCÓ	MEDIO ATRATO (Beté)	66	VALLE DEL CAUCA	VIJES

## DIMENSIÓN ORDENAMIENTO TERRITORIAL.

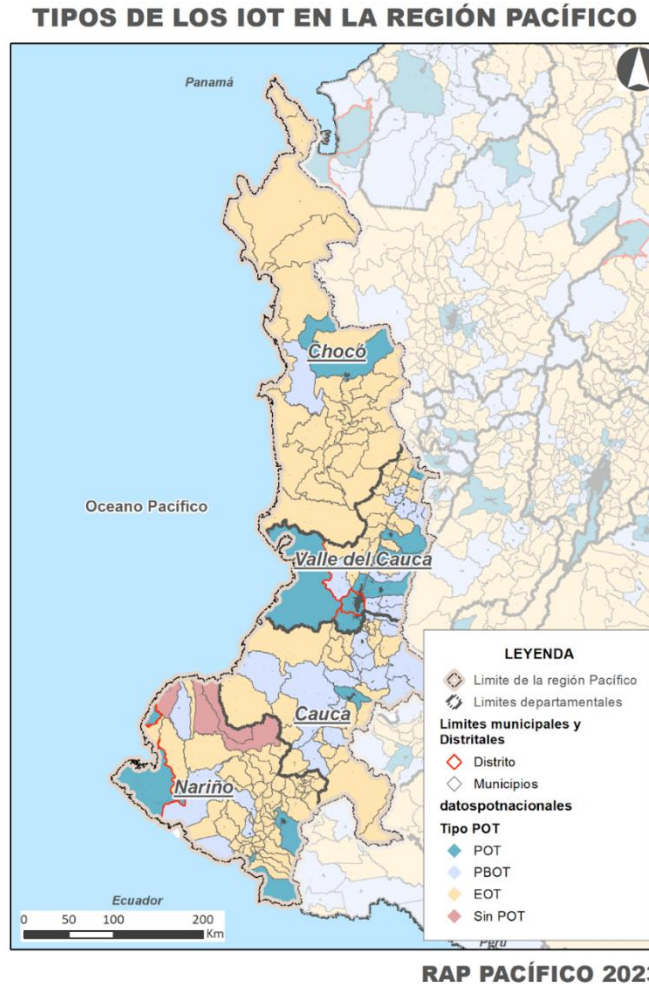
Los indicadores en la Dimensión Ambiental y Ordenamiento Territorial, reflejan la aplicación de los instrumentos de ordenamiento territorial en la región, la cobertura

de las áreas protegidas, la calidad de ruralidad, la existencia de esquemas asociativos y la densidad vial.

### INSTRUMENTOS DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL – IOT.

El 90% de los municipios tienen sus Instrumentos de Ordenamiento Territorial desactualizados y 3 municipios sin su primer instrumento formulado.

Mapa 6. Tipos de IOT en la Región Pacífico.



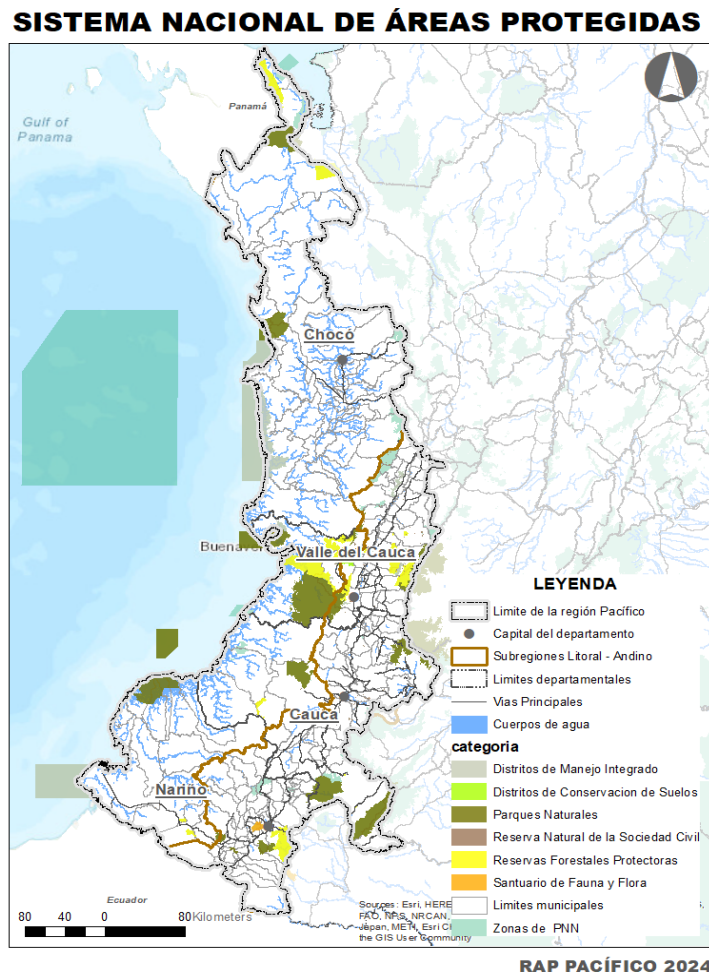
### ÁREAS PROTEGIDAS DEL SINAP

El 20% del territorio continental de la Región se encuentra bajo una figura de protección ambiental.

### AREAS PROTEGIDAS MARÍTIMAS

El 67% de las áreas protegidas marinas del país se concentran en la región Pacífico.

Mapa 7. Sistema Nacional de Áreas Protegidas de la Región Pacífico



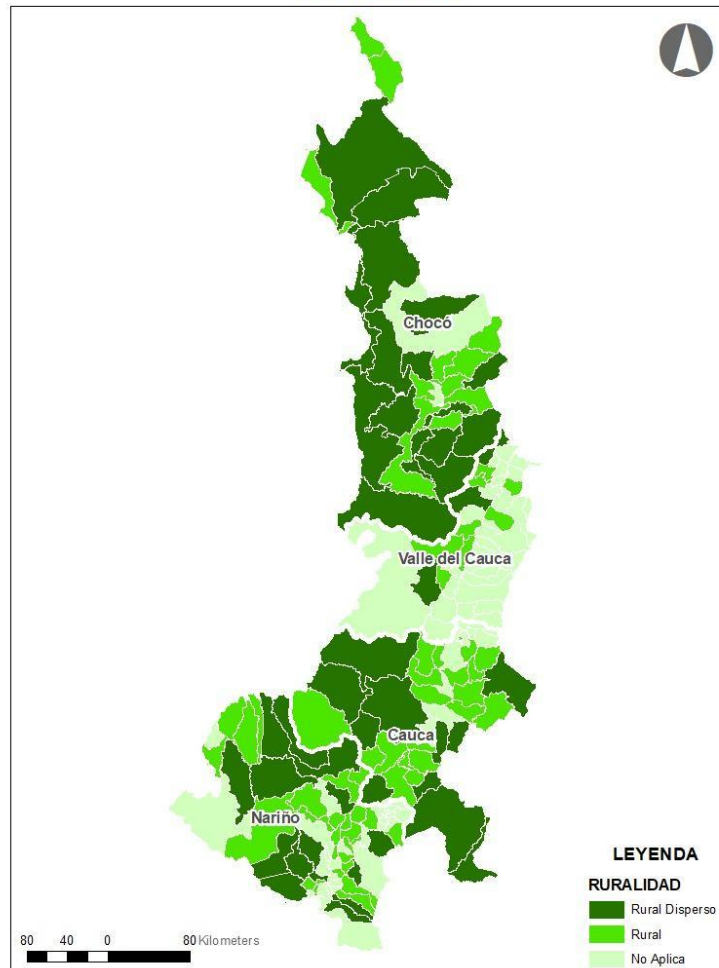
## RURALIDAD

La mayoría de los municipios de la Región Pacífico son Rurales, diferenciándose 61 rurales y 49 rurales dispersos.

Mapa 8. Categorías de Ruralidad de los municipios de la Región Pacífico.  
Fuente: Elaboración propias con base en DNP. 2014



## RURALIDAD



RAP PACÍFICO 2024

**CAUCA RURAL:** Almaguer, Balboa, Bolívar, Buenos Aires, Cajibío, Caldono, Caloto, Guapi, Jambalo, La Sierra, La vega, Morales, Patía, Silvia, Suarez Sucre, Toribio, Totoro.

**CAUCA RURAL DISPERSO:** Argelia, El Tambo, Inza, López de Micay, Mercaderes, Páez, Piamonte, Purace, San Sebastián, Santa Rosa, Sotaró Paispamba, Timbiquí.

**CHOCO RURAL:** Acandí, Atrato, Certegui, Condoto, El Cantón de San Pablo, El Carmen de Atrato, Istmina, Lloro, Medio San Juan, Tadó, Unguía.

**CHOCO RURAL DISPERSO:** Alto Baudó, Bagadó, Bahía Solano, Bajo Baudó, Bojayá, Carmen del Darién, El Litoral del San Juan, Jurado, Medio Atrato, Medio Baudó, Novita, Nuquí, Rio Iro, Rio Quito, Riosucio, San José del Palmar, Sipi,

**NARIÑO RURAL:** Aldana, Ancuya, Barbacoas, Consaca, El Peñol, El Rosario, El Tablón de Gómez, El Tambo, Francisco Pizarro, Funes, Guachucal, Imues, La Florida, La Llanada, La Tola, Leiva, Linares, Los Andes, Mosquera, Olaya Herrera, Puerres, San Lorenzo, Taminango, Yacuanquer.

**NARIÑO RURAL DISPERSO:** Buesaco, Córdoba, Cumbal, Cumbitara, El Charco, Magui, Mallama, Policarpa, Potosí, Ricaurte, Roberto Payan, Santa Barbara, Santa Cruz, Sapuyes, Tangua.

**VALLE DEL CAUCA RURAL:** Bugalagrande, Calima, El Dovio, La Cumbre, La Victoria, Riofrio, Versailles, Yotoco.

**VALLE DEL CAUCA RURAL DISPERSO:** Bolívar, Dagua, El Águila, El Cairo.

## ESQUEMAS ASOCIATIVOS

Solo el 56,1% de los municipios de la Región Pacífico hacen parte de uno y hasta 2 Esquemas Asociativos Territoriales.

*TIPO EAT	Cantidad	Porcentaje
Asociación De Municipios	8	62%
Regiones Administrativas y de Planificación	1	8%
Regiones De Planeación Y Gestión	4	31%
<b>Total, general</b>	<b>13</b>	<b>100%</b>

*Elaboración propia con base en los datos del DNP (2023)*

La Gobernación del Choco, en el marco de la Ley 1454 de 2011 para la adhesión, constitución y creación de la región Administrativa y de Planificación RAP de los dos Mares, llevo a cabo la firma de los estatutos que rigen la organización y el funcionamiento administrativo de la RAP de los dos Mares para formalizar acciones en sus líneas estratégicas.

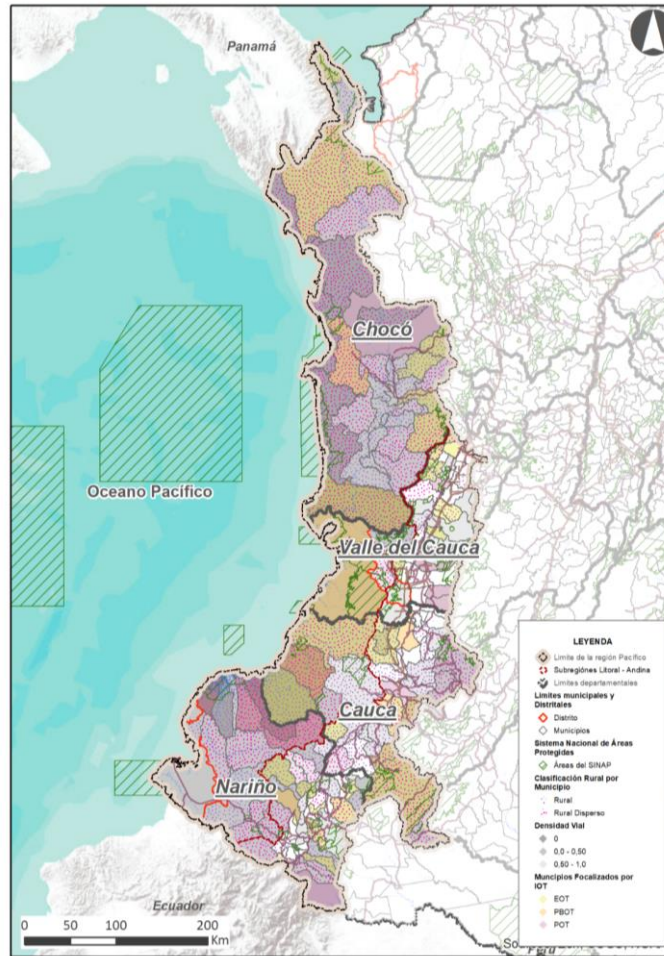
## ÍNDICE DE DENSIDAD VIAL DEL PACIFICO.

Se determina como la longitud de la red vial por unidad de superficie, en la unidad espacial de referencia, tal como se expresa en la ecuación (Riaño, 2012). El 40% de los municipios del Choco no tienen conectividad. En el Departamento de Nariño el 12 % de los municipios no poseen infraestructura vial interconectada en la región. En el Cauca el 4% no dispone de esta infraestructura. En el Valle del Cauca los municipios cuentan con infraestructura vial interconectada 7.

El Mapa 9. presenta la focalización final que recoge 27 municipios de toda la región pacifico en la Dimensión Ordenamiento Territorial como resultado de los análisis gráficos y cruce de las priorizaciones hechas por cada uno de los indicadores, sobre los cuales se deben llevar a cabo acciones encaminadas a actualizar los instrumentos para el ordenamiento territorial que le apuntan a la descentralización.

## Mapa 9. Municipios Focalizados Dimensión Ordenamiento Territorial

### FOCALIZACIÓN DE MUNICIPIOS POR VARIABLES DE OT



**RAP PACÍFICO 2023**

MUNICIPIOS FOCALIZADOS DIMENSION ORDENAMIENTO TERRITOPRIAL					
N.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	N.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO
1	CAUCA	GUAPI	1	NARIÑO	BUESACO
2	CAUCA	LÓPEZ	1	NARIÑO	EL CHARCO
3	CAUCA	POPAYÁN	6	NARIÑO	IPIALES
4	CAUCA	SAN SEBASTIÁN	1	NARIÑO	MOSQUERA
5	CAUCA	SANTA ROSA	7	NARIÑO	SAN BERNARDO
6	CAUCA	SANTANDER DE QUILICHAO	1	NARIÑO	SAN PEDRO DE CARTAGO (Cartago)
7	CAUCA	TIMBIQUÍ	8	NARIÑO	SANTA BÁRBARA (Iscuandé)
			9		
			0		
			1		
			2		
			0		
			1		

MUNICIPIOS FOCALIZADOS DIMENSION ORDENAMIENTO TERRITOPRIAL					
N.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	N.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO
8	CHOCÓ	ALTO BAUDÓ (Pie de Pató)	2 2	VALLE DEL CAUCA	BUENAVENTURA
9	CHOCÓ	BAGADÓ	2 3	VALLE DEL CAUCA	EL AGUILA
10	CHOCÓ	EL CARMEN	2 4	VALLE DEL CAUCA	EL CAIRO
11	CHOCÓ	EL LITORAL DEL SAN JUAN	2 5	VALLE DEL CAUCA	FLORIDA
12	CHOCÓ	QUIBDÓ	2 6	VALLE DEL CAUCA	PRADERA
13	CHOCÓ	RIOSUCIO	2 7	VALLE DEL CAUCA	VERSALLES
14	CHOCÓ	SAN JOSÉ DEL PALMAR			

## DIMENSIÓN PAZ, JUSTICIA Y GOBERNANZA

### TASA DE HOMICIDIOS.

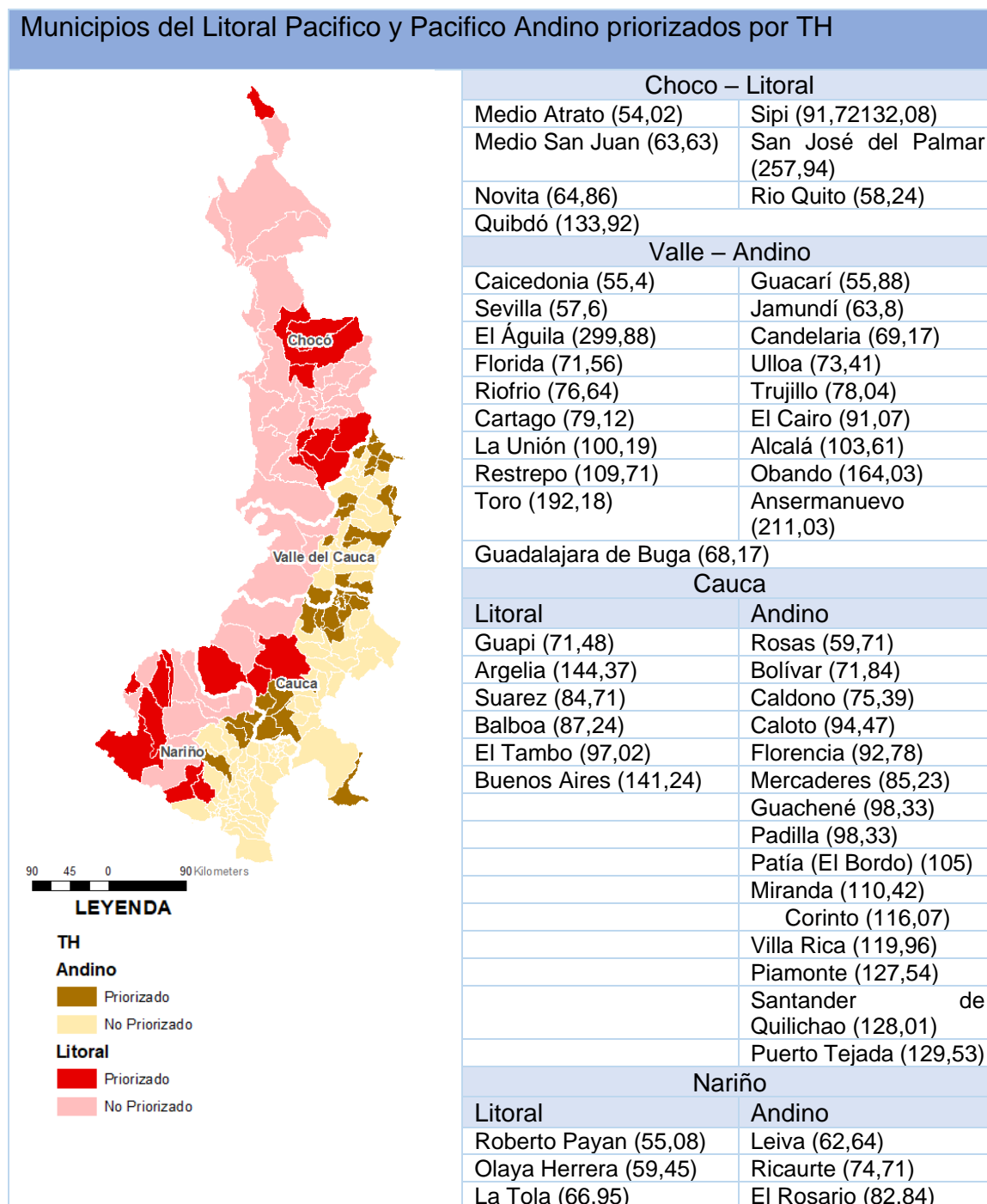
La Tasa de Homicidios, es indicador básico en materia de política criminal y mide la cantidad de personas por cada 100 mil habitantes que perdieron la vida a causa de un homicidio. Al desglosar las subregiones en los departamentos que las componen, se encuentra que dentro de la franja territorial que corresponde al Litoral Pacífico, el Departamento con mayor tasa de homicidios es el Cauca mientras que en la franja del pacífico Andino, el departamento con el peor desempeño de este indicador es el departamento del Valle del Cauca. El departamento de Nariño en su franja andina registra la menor tasa de homicidios.

Los municipios que encabezan el listado a nivel nacional con la mayor tasa de homicidios para el 2022 son **El Águila (Valle del Cauca) y San José del palmar (Chocó)**, los cuales se encuentran dentro de la Región del Pacífico. El primero se encuentra situado en la Subregión Andina mientras que el segundo se encuentra en la subregión del litoral. La posición geoestratégica del Pacífico colombiano la hace una región de interés para diferentes actores políticos y armados que operan en el país. Como consecuencia de ello, la estabilidad institucional está constantemente amenazada. El control político del Pacífico colombiano ha sido disputado y manejado por diferentes actores: empresas mineras en búsqueda de intereses particulares que se han aliado con grupos paramilitares, grupos armados ilegales vinculados al narcotráfico y entidades oficiales que pretenden cumplir las directrices del Estado central (Pacífico Colombia, 2020) Siguiendo con la metodología para establecer una línea de referencia y lograr una priorización de municipios, se toma el promedio regional para este indicador que es de 54% y se consideran municipios prioritarios aquellos que se encuentran por encima de ese valor. Se obtuvo que 58 municipios presentan valores superiores al promedio regional, de los cuales 40 hacen parte del pacífico andino y los 18 restantes al litoral pacífico. El departamento

con más municipios con desempeño bajo en este indicador es el Valle del Cauca, seguido del Cauca.

En el Mapa 10, se muestran los municipios del Litoral Pacífico y el Pacífico Andino priorizados por tener valores por encima del promedio regional en el indicador Tasa de Homicidios (TH) en el año 2022.

Mapa 10. Tasa de Homicidios Municipios del Litoral pacífico y Pacífico andino



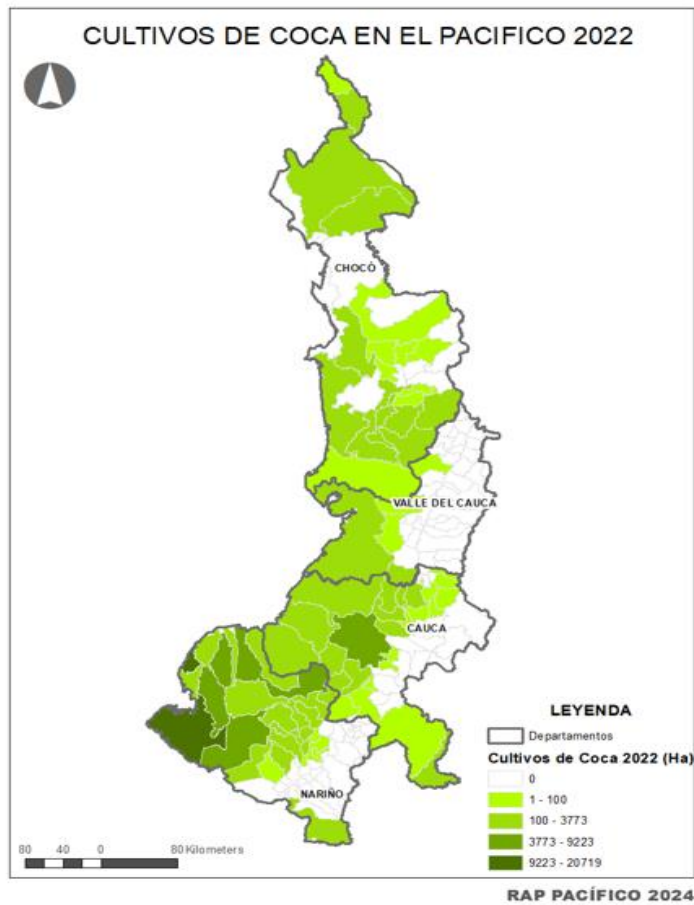
	San Andrés de Tumaco (76,56)	Samaniego (108,05)
		Mallama (111,68)
		Policarpa (163,48)

## INCIDENCIA DE LOS CULTIVOS ILÍCITOS EN LA REGIÓN

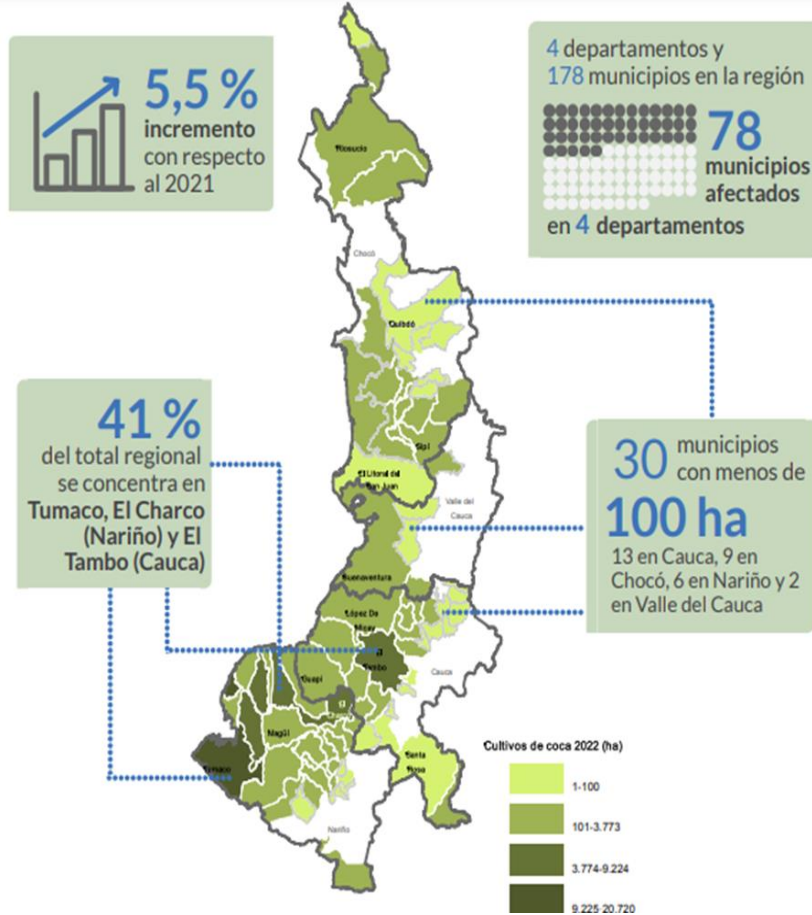
Se consideró la densidad de cultivos de coca en la Región Pacífica por su significancia en el tema. Según datos de la ONU al 2022, en la región se localizan 10 de los 15 enclaves productivos del país. Los enclaves El Charco Olaya Herrera, Frontera Tumaco, Roberto Payán-Isagualpi, Telembí-Cristal, Policarpa-Patía, El Charco-El Turbio, Argelia-El Tambo, Timbiquí-Saija y El Naya se encuentran consolidados. En 2022, se consolidó el nuevo enclave Timba-Jamundí-Buenos Aires, en límites de Cauca y Valle.

Los municipios priorizados en el modelo según la densidad de los cultivos de coca por hectárea (densidades entre 1 a 4), se encontraron en su orden de prioridad, Tumaco, El Tambo, El Charco, Guapi, Magui, Buenaventura, López de Micay, Sipi, Quibdó, el litoral del San Juan y Santa Rosa. Es importante anotar que el 41 % del total regional, se concentra en Tumaco, El Charco (Nariño) y el Tambo (Cauca) y que, de los 178 municipios de los 4 departamentos, se ven afectados 78 municipios, es decir, el 43.8% de los municipios de la región.

El Mapa 11 muestra la ocupación de los cultivos de coca en la Región Pacífico.



Mapa 11. Cultivos de coca, 2022 (Has). Fuente: ONU, 2022



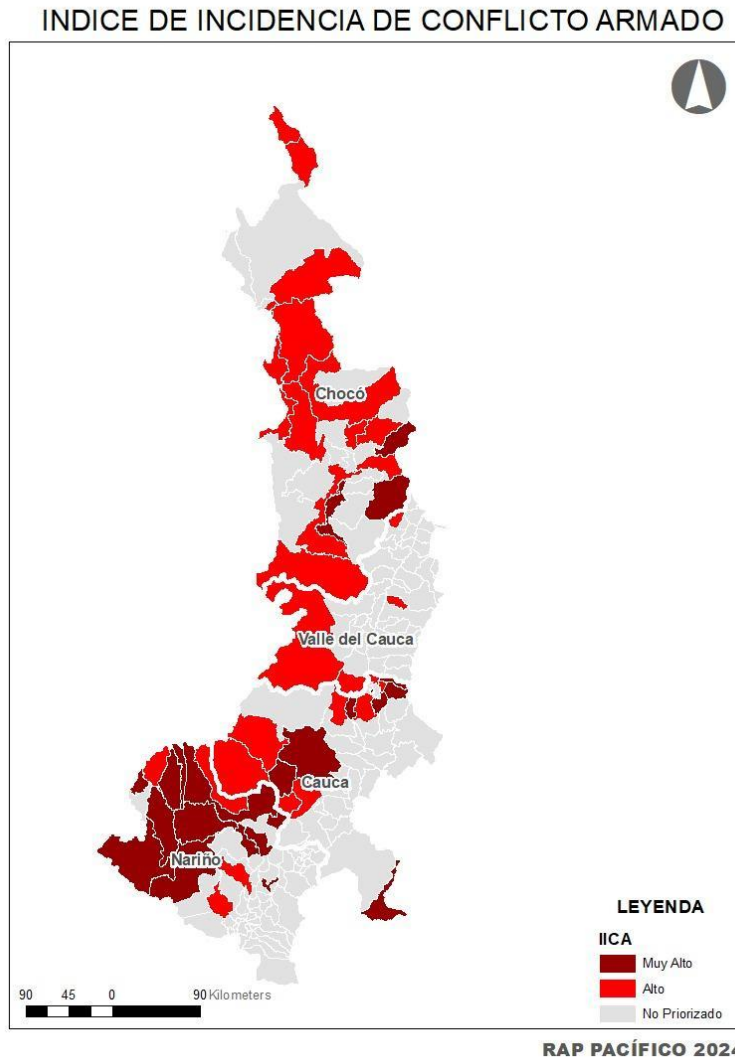
## CONFLICTO ARMADO

El 28,2% de los municipios, al 2022, presentan Alta o muy Alta incidencia del conflicto armado. El 6,2% de los municipios poseen una densidad de cultivos de coca en 2022 entre 10.000 a 20.000 hectáreas.

El Mapa 12 muestra los municipios priorizados de la Región Pacífico con alta y muy alta incidencia del conflicto armado



Mapa 12. Focalización de los municipios por Índice de incidencia del conflicto armado (IICA) 2021 Fuente, ONU, 2022.



**CAUCA - IICA ALTO:** Balboa (0,21410) guapi (0,20137) Padilla (0,15113) Patía (0,13136) Puerto Tejada (0,14081) Santander de Quilichao (0,15037) Suarez (11264) Timbiquí (0,13699)

**CAUCA - IICA MUY ALTO:** Argelia (1,72147) Buenos Aires (0,26634) Caloto (0,24069) Corinto (0,57797) El Tambo (0,35006) Piamonte (0,62270)

**CHOCO – IICA ALTO:** Quibdó (0,11535) Acandí (0,13079) Alto Baudó (0,18922) Atrato (0,15596) bahía Solano (0,12753) Bojayá (0,15366) Carmen del Darién (0,14152) El Litoral del san Juan (0, 15238) Istmina (0,12930) Lloro (0,21301) Nuqui (0,18845) Tadó (0,15219) Unguía (0,12971)

**CHOCO – IICA MUY ALTO:** Bagadó (0,38608) Medio San Juan (0,88704) San José del Palmar (0,82137)

NARIÑO – IICA ALTO: Mallama (0,15665) Mosquera (0,14342) Samaniego (0,11830) Santa Barbara (0,17677)

NARIÑO – IICA MUY ALTO: Barbacoas (0,27087) Cumbitara (0,35548) El Charco (0,65483) La Florida (0,23887) La Tola (0,56934) Leiva (0,50294) Magui (0,56609) Olaya Herrera (0,37954) Policarpa (0,24669) Roberto Payan (1,51615) San Andrés de Tumaco (0,68972)

VALLE DELCAUCA – IICA ALTO: Buenaventura (0,19718) El Cairo (0,13330) Jamundí (0,11274) San Pedro (0,16411)

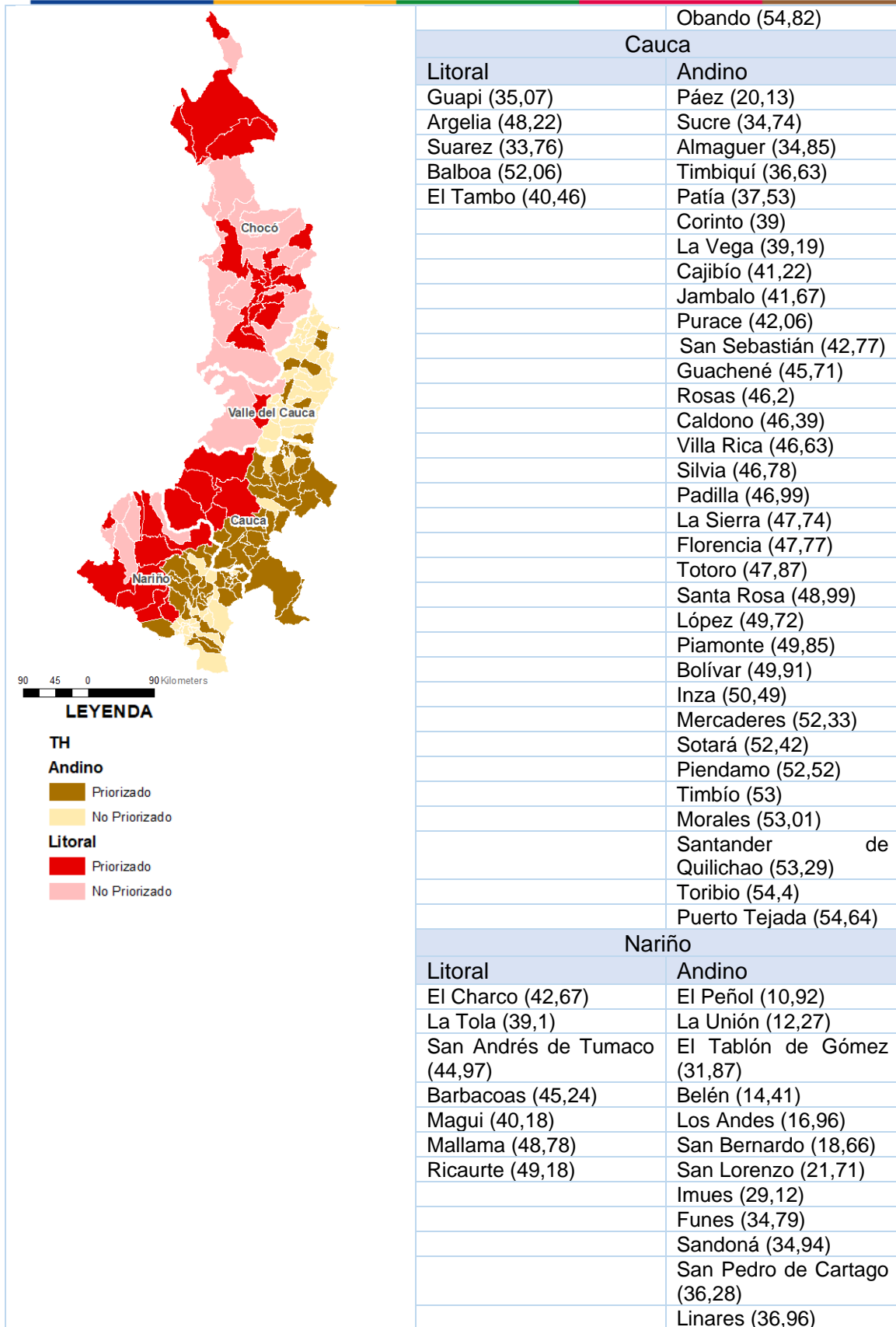
### MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO MUNICIPAL -MDM-

Tiene como objetivo medir y comparar el desempeño municipal entendido como la gestión de las Entidades Territoriales y la consecución de resultados de desarrollo (el aumento de la calidad de vida de la población), teniendo en cuenta las capacidades iniciales de los municipios. Como parámetro a considerar en el modelo, se consideraron los municipios que estuvieran por debajo del promedio de la región (55 puntos), lo cual indica que deben mejorar su desempeño como entidad territorial. Se observa que el 65,5% de los municipios muestran una Medición del Desempeño – MD, con puntajes menores de 55 Puntos.

En el Mapa 13, se muestran los municipios de los Departamentos, priorizados por tener valores del MDM a 2021 con puntajes menores a 55 puntos de la siguiente manera:

Mapa 13. Municipios priorizados por medición del MDM 2021.

Municipios del Litoral Pacífico y Pacífico Andino priorizados por MDM	
<b>Choco – Litoral</b>	
Medio San Juan (31,05)	Tadó (37,23)
Jurado (40,78)	Acandí (45,7)
El Carmen de Atrato (45,73)	Carmen del Darién (48,77)
Riosucio (46,89)	Novita (48,88)
Istmina (50,94)	Alto Baudó (51,22)
Certegui (51,74)	Condoto (52,21)
Atrato (52,51)	Unión Panamericana (53,21)
El Cantón de San Pablo (49,94)	
<b>Valle del Cauca</b>	
<b>Litoral</b>	
Dagua (44,24)	Florida (33,96)
	Yotoco (44,9)
	Ginebra (49,47)
	Trujillo (50,48)
	Bugalagrande (51,83)
	La Victoria (54,3)
	Ulloa (54,76)
<b>Andino</b>	

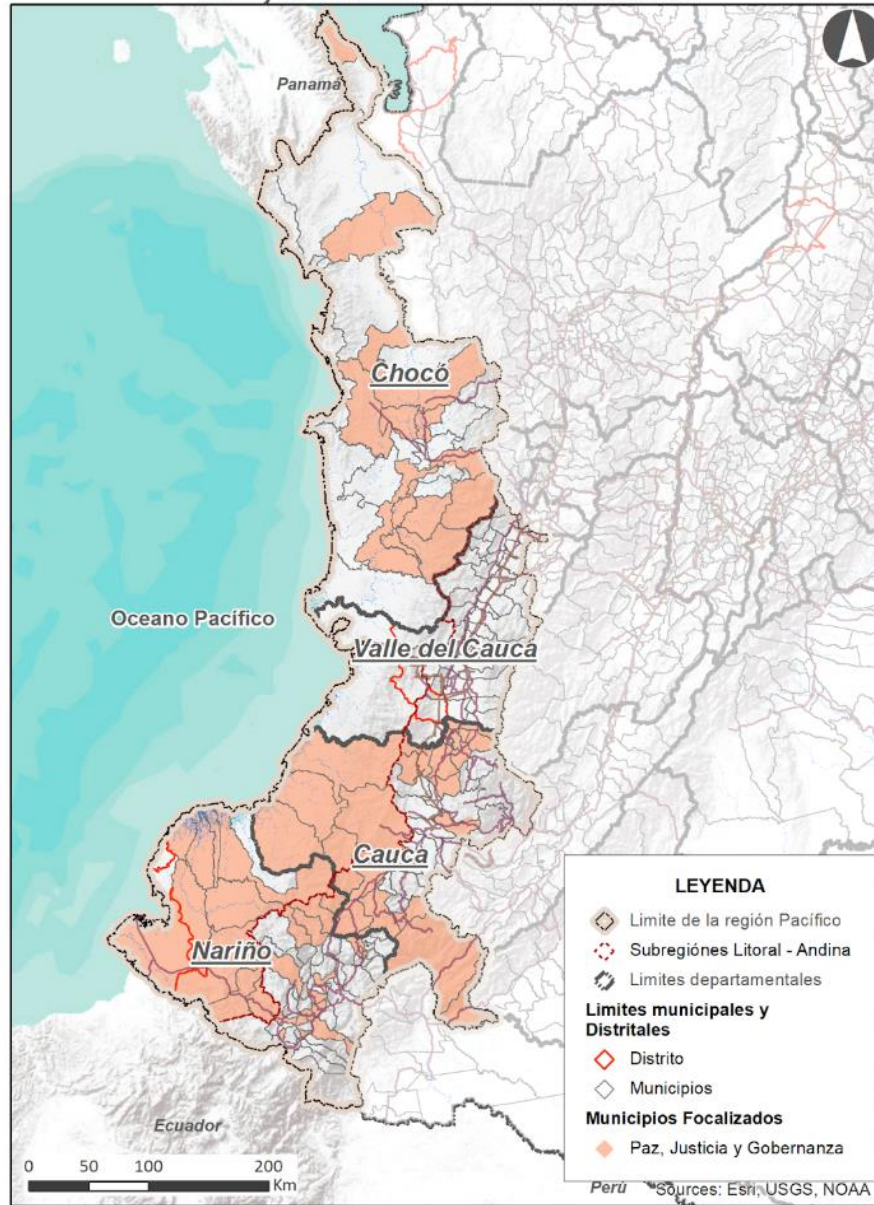


	Arboleda (37,43)
	La Florida (37,76)
	Santacruz (39,71)
	Consaca (40,44)
	La Llanada (42,79)
	Samaniego (43,09)
	Ancuya (45,83)
	La Cruz (46,01)
	Cumbitara (46,48)
	El Rosario (46,67)
	Cumbal (47,01)
	Córdoba (47,21)
	Alban (47,69)
	Buesaco (47,91)
	San Pablo (49,19)
	Potosí (49,97)
	El Tambo (50,01)
	Tuquerres (50,2)
	Leiva (50,26)

El Mapa 14. presenta la focalización final que recoge 64 municipios de toda la región pacífico en la Dimensión Paz, Justicia y Gobernanza como resultado de los análisis gráficos y cruce de las priorizaciones hechas por cada uno de los indicadores, sobre los cuales se deben llevar a cabo acciones encaminadas a superar las disparidades existentes.

#### Mapa 14. Municipios Focalizados Dimensión Paz, Justicia y Gobernanza

**FOCALIZACIÓN DE MUNICIPIOS  
PAZ, JUSTICIA Y GOBERNANZA**



**RAP PACÍFICO 2023**

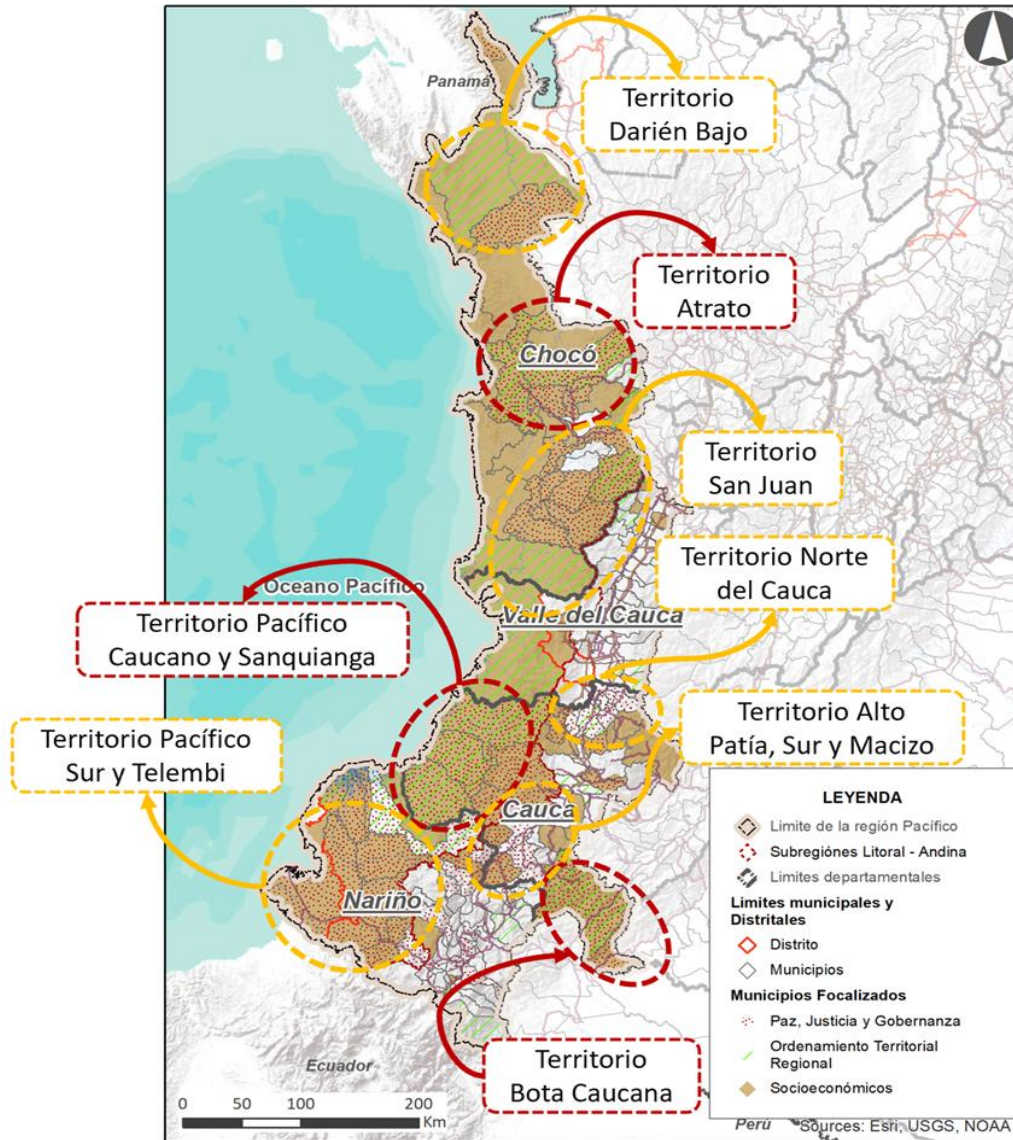
MUNICIPIOS FOCALIZADOS DIMENSION PAZ, JUSTICIA Y GOBERNANZA					
N.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO	N.	DEPARTAMENTO	MUNICIPIO
1	CAUCA	ARGELIA	33	CHOCÓ	NÓVITA
2	CAUCA	BALBOA	34	CHOCÓ	QUIBDÓ
3	CAUCA	BOLÍVAR	35	CHOCÓ	RÍO QUITO (Paimadó)
4	CAUCA	BUENOS AIRES	36	CHOCÓ	SAN JOSÉ DEL PALMAR
5	CAUCA	CALDONO	37	CHOCÓ	SIPÍ
6	CAUCA	CALOTO	38	CHOCÓ	TADÓ
7	CAUCA	CORINTO	39	NARIÑO	ALDANA
8	CAUCA	EL TAMBO	40	NARIÑO	BARBACOAS
9	CAUCA	FLORENCIA	41	NARIÑO	CONSACÁ
10	CAUCA	GUACHENÉ	42	NARIÑO	CONTADERO
11	CAUCA	GUAPI	43	NARIÑO	CUMBITARA
12	CAUCA	LÓPEZ	44	NARIÑO	EL CHARCO
13	CAUCA	MERCADERES	45	NARIÑO	EL ROSARIO
14	CAUCA	MIRANDA	46	NARIÑO	FUNES
15	CAUCA	PADILLA	47	NARIÑO	IMUÉS
16	CAUCA	PATÍA (El Bordo)	48	NARIÑO	LA FLORIDA
17	CAUCA	PIAMONTE	49	NARIÑO	LA TOLA
18	CAUCA	PUERTO TEJADA	50	NARIÑO	LA UNIÓN
19	CAUCA	ROSAS	51	NARIÑO	LEIVA
20	CAUCA	SAN SEBASTIÁN	52	NARIÑO	MAGÜÍ (Payán)
21	CAUCA	SANTA ROSA	53	NARIÑO	MALLAMA (Piedrancha)
22	CAUCA	SANTANDER DE QUILICHAO	54	NARIÑO	MOSQUERA
23	CAUCA	SUÁREZ	55	NARIÑO	OLAYA HERRERA (Bocas de Satinga)
24	CAUCA	TIMBIQUÍ	56	NARIÑO	OSPINA
25	CAUCA	TOTORÓ	57	NARIÑO	POLICARPA
26	CAUCA	VILLA RICA	58	NARIÑO	RICAURTE
27	CHOCÓ	ACANDÍ	59	NARIÑO	ROBERTO PAYÁN (San José)
28	CHOCÓ	ALTO BAUDÓ (Pie de Pató)	60	NARIÑO	SAMANIEGO
29	CHOCÓ	ATRATO (Yuto)	61	NARIÑO	SAN PEDRO DE CARTAGO (Cartago)
30	CHOCÓ	CARMEN DEL DARIÉN (Curbaradó)	62	NARIÑO	SAPUYES
31	CHOCÓ	ISTMINA	63	NARIÑO	TUMACO
32	CHOCÓ	MEDIO SAN JUAN (Andagoya)	64	NARIÑO	YACUANQUER

Fuente: Cálculos RAP, documento soporte

## TERRITORIOS PARA FOCALIZACION DE ACCIONES EN LA REGION

Una vez analizadas y cruzadas las focalizaciones por cada una de las dimensiones estudiadas se evidencian los ocho territorios con sus respectivas zonas y municipios que muestran las mayores necesidades y disparidades de la región sobre los cuales se debe orientar el desarrollo hacia los objetivos de la región Pacífico.

Mapa 15. Territorios focalizados



**RAP PACÍFICO 2023**

1. TERRITORIO BAJO DARIEN – ZONA 1 – CHOCO: Carmen del Darién, Riosucio
2. TERRITORIO ATRATO – ZONA 2 – CHOCO: Bagadó, Rio Quito (Paimadó), El Carmen, Atrato (Yuto), Medio Atrato (Beté), Lloro, Quibdó.
3. TERRITORIO SAN JUAN – ZONA 3 – CHOCO: Sipi, Novita, Medio San Juan (Andagoya), Istmina, Certegui, Tadó, Unión Panamericana (Ánimas), San José del Palmar.
4. TERRITORIO CAUCA NORTE – ZONA 4 – CAUCA: Miranda, Corinto, Puerto Tejada, Villa Rica, Caloto, Santander de Quilichao, Padilla, Guachené.
5. TERRITORIO ALTO PATIA, SUR Y MACIZO – ZONA 5 - CAUCA: Mercaderes, Bolívar, Florencia, San Sebastián, La Vega, Sucre, Almaguer.
6. TERRITORIO TERRITORIO PACIFICO CAUCANO Y SANQUIANGA – ZONA 6 – CAUCA: Guapi, Timbiquí, López.
7. TERRITORIO PACIFICO SUR TELEMBÍ – ZONA 7 – NARIÑO: Francisco Pizarro (Salahonda), Tumaco, Roberto Payan (San José), Barbacoas.
8. TERRITORIO BOTA CAUCANA – ZONA 8 – NARIÑO: Piamonte, Santa Rosa.

## CAPÍTULO 2. CONVERGENCIA REGIONAL.

El apropiado acceso a las oportunidades, los bienes y los servicios facilita la disminución de las brechas sociales y económicas de la población y de las regiones, cuyo estado en la región se presenta en el capítulo 1, para lo cual se requiere que haya una concurrencia de los lazos o vínculos internos y externos entre las regiones, así mismo, que se eleven la productividad, competitividad e innovación de los territorios y por supuesto que exista un cambio en las instituciones y la gestión pública en cuanto al relacionamiento con la población, donde la confianza es clave para definir y reconocer las necesidades y sus soluciones dentro de la normatividad.

En este contexto se presentan las convergencias que existen entre los programas de gobierno de los departamentos con el Plan Estratégico Regional – PER y el Plan Nacional de Desarrollo, así mismo las que se dan al analizar los programas de gobierno de los Gobernadores que hacen parte de la RAP Pacifico, básicos en la construcción de los respectivos Planes de Desarrollo Territorial, del periodo 2024-2027, con el ánimo de encontrar elementos que articulen acciones comunes y aporten en el desarrollo de futuras políticas para la región Pacifico. <sup>6</sup>

Los proyectos estratégicos que convergen en el **plan nacional de desarrollo**, Colombia potencia mundial de la vida, el **plan estratégico regional PER PACIFICO** y los programas de gobierno (2024 – 2027) de los 4 departamentos que integran la región pacifico, se pueden agrupar en 3 ejes comunes:

### CHOCÓ



1. **Infraestructura y Conectividad:** Todos los planes coinciden en la importancia de incrementar la inversión en infraestructura para superar los desafíos de conectividad y desarrollo. Esto abarca la construcción y mejora de carreteras, vías fluviales estratégicas, puertos, aeropuertos, y sistemas de transporte ferroviario.
2. **Desarrollo Socioeconómico y Sostenibilidad Ambiental:** Los tres planes buscan fomentar la generación de empleo, promover la inclusión productiva, y mejorar la competitividad económica, especialmente en zonas rurales.

Existe un enfoque común en la conservación de la biodiversidad, la gestión de riesgos de desastres, y la promoción de energías renovables y tecnologías limpias.

3. **Desarrollo Institucional y Participación Ciudadana:** Los planes coinciden en la importancia de fortalecer las instituciones públicas, promover la participación ciudadana, y garantizar la equidad y la inclusión en la toma de decisiones.

Estos proyectos estratégicos reflejan la convergencia de objetivos y estrategias entre los diferentes niveles de gobierno, demostrando un enfoque integral para el desarrollo sostenible y la mejora de la calidad de vida en la región del Chocó.

## VALLE DEL CAUCA

Los planes de desarrollo para el Valle del Cauca se enfocan en la mejora de infraestructura y la gobernanza para un crecimiento equitativo y sostenible.

1. **Infraestructura y Conectividad:** Los proyectos de infraestructura son esenciales para la conectividad y el desarrollo económico de la región.
  - **Tren del Pacífico - Conexión Corredor Central:** Un proyecto ferroviario para mejorar la movilidad.
  - **Tren de Cercanías del Valle:** Mejora del transporte local y reducción de tiempos de viaje.
  - **Proyectos Fluviales y Portuarios:** Desarrollo de la infraestructura para potenciar el comercio.
2. **Desarrollo Socioeconómico y Sostenibilidad Ambiental:** La innovación y la inclusión productiva son claves para el desarrollo económico y la competitividad regional.
  - a) **Innovación y Emprendimiento:** Fomento de la clusterización y el desarrollo de sectores estratégicos.
  - b) **Sostenibilidad Ambiental:** Promoción de prácticas que apoyan la economía circular y la protección del medio ambiente.

### 3. **Desarrollo Institucional y Participación Ciudadana:** Fortalecimiento institucional y confianza pública a través de la gestión eficaz y participación democrática.

- **Recuperación de Confianza:** Estrategias para mejorar la percepción y eficiencia de las entidades públicas.
- **Dispositivos Democráticos:** Implementación de mecanismos para la participación activa de la comunidad.

La convergencia de los planes de desarrollo busca un impacto positivo en la infraestructura, gobernanza, y desarrollo socioeconómico para un futuro sostenible y próspero en el Pacífico colombiano.

- **Integración de Estrategias:** Los planes comparten objetivos comunes para el progreso integral de la región.
- **Enfoque Multidimensional:** Se abordan aspectos clave como la infraestructura, la gobernanza, y la sostenibilidad ambiental.

## NARIÑO

El programa de gobierno de Nariño se centra en la mejora de la infraestructura y conectividad, el impulso del desarrollo económico sostenible, la promoción del desarrollo institucional y la participación ciudadana activa para lograr un desarrollo integral y equitativo en la región.

### 1. **Infraestructura y Conectividad:**

- Mejora de la infraestructura vial, logística y multimodal.
- Desarrollo de infraestructura aeroportuaria, marítima, fluvial y ferroviaria.
- Fortalecimiento de la conectividad digital y las TIC.
- Promoción de la energización rural sostenible.
- Mejora de vivienda, agua potable y saneamiento básico.
- Fortalecimiento de los servicios públicos y consolidación de hábitats sostenibles.

### 2. **Desarrollo Económico y Sostenibilidad Ambiental:**

- Transformación productiva, internacionalización y acción climática.
- Diversificación de actividades productivas y uso de energías limpias.
- Fomento de la economía circular y los negocios verdes.
- Protección del medio ambiente y lucha contra la deforestación.
- Aprovechamiento de la bioeconomía y los recursos marino-costeros.
- Acciones para la reducción del riesgo y la vulnerabilidad socioeconómica frente al cambio climático.

### 3. **Desarrollo Institucional y Participación Ciudadana:**

- Fortalecimiento de la gobernanza inclusiva y la justicia ambiental.
- Modernización de la institucionalidad ambiental y de gestión del riesgo de desastres.
- Promoción del diálogo intercultural, la cohesión social y el buen vivir.
- Empoderamiento de la movilización social y presupuestación participativa.
- Participación ciudadana en la construcción, implementación y evaluación colectiva de proyectos.

## CAUCA

**1. Infraestructura y Conectividad:** Estos proyectos buscan mejorar la conectividad digital, fortalecer la infraestructura vial y de obras civiles.

- Fortalecimiento de la conectividad regional
- Construcción de infraestructura física y tecnológica para la educación
- Fortalecimiento de la infraestructura multimodal para la integración intrarregional, interregional e internacional terrestre, marítima, fluvial, férrea y aérea.

**2. Desarrollo Económico y Sostenibilidad Ambiental:** Estos proyectos buscan fomentar el desarrollo económico sostenible, la protección del medio ambiente y la promoción de prácticas responsables en el uso de los recursos naturales.

- c) Impulso a las cadenas productivas y la economía solidaria
- d) Protección y empleo sostenible de los ecosistemas estratégicos regionales
- e) Promoción del aprovechamiento de encadenamientos productivos
- f) Consolidación del clúster industrial.
- g) Protección de la biodiversidad y la gestión del cambio climático.

**3. Desarrollo Institucional y Participación Ciudadana:** Estos proyectos buscan mejorar la eficiencia y transparencia de las instituciones públicas, promover la participación activa de la comunidad en el desarrollo regional, y fortalecer la gobernanza democrática.

- Fortalecimiento de capacidades institucionales para la gestión pública eficaz
- Promoción de la participación comunitaria en la planificación y construcción de infraestructura.
- Fortalecimiento de la gobernanza territorial y la participación ciudadana en la toma de decisiones.

## CONVERGENCIAS ENTRE LOS PROGRAMAS DE GOBIERNO DE LOS DEPARTAMENTOS QUE INTEGRAN LA REGION PACIFICO.

Se destaca que los cuatro departamentos confluyen en un propósito general similar, relacionado con el desarrollo equitativo social, económico y ambiental, desde la Educación, la participación ciudadana, la protección de los ecosistemas y el uso sostenible de la biodiversidad en un modelo de desarrollo ambientalmente sostenible con liderazgo colectivo.

Los temas de intervención que se relacionan entre los componentes de la cadena de valor desde los programas de Gobierno, presentan concurrencias en los retos y desafíos, así como en las líneas estratégicas, especialmente entre el Cauca y el Valle del Cauca. Entre los elementos estructurantes de la estructura estratégica para los PDET, coinciden Valle del Cauca, Chocó y Nariño en los ejes de paz, economía y ordenamiento territorial. Los cuatro departamentos convergen en tener en su estructura, proyectos, metas, acciones, proyectos estratégicos, relacionados especialmente con infraestructura vial, conectividad, infraestructura para el desarrollo y cierre de brechas e inclusión social.

Los programas de gobierno del Cauca, Nariño, Valle del Cauca y Chocó convergen en varios proyectos y acciones estratégicas relacionadas con el desarrollo integral y sostenible de sus respectivas regiones. Estas convergencias incluyen:

**1. Educación:** Todos los programas priorizan el acceso a la educación de calidad, incluyendo la educación superior, y la formación integral de los ciudadanos como un pilar fundamental para el desarrollo.

**2. Desarrollo agropecuario:** Existe un enfoque común en promover la soberanía alimentaria, la protección de semillas autóctonas, el impulso a la economía solidaria y el fortalecimiento de las cadenas productivas para generar ingresos en el sector agropecuario.

**3. Turismo sostenible:** Los programas buscan promover el turismo responsable, preservando la herencia cultural, los recursos naturales y la biodiversidad, con el objetivo de fortalecer una ruta turística accesible, atractiva y segura para visitantes.

**4. Ciencia, tecnología e innovación:** Todos los programas enfatizan la importancia de la innovación, la protección de la vida y los territorios a través de soluciones productivas y comerciales, así como la democratización de la ciencia, la tecnología y la innovación.

**5. Participación ciudadana y derechos humanos:** Se promueve la protección de la vida, la integridad y los derechos de las personas a través de la participación ciudadana, el fortalecimiento de las comunidades indígenas, afrodescendientes y campesinas, la construcción de acuerdos sociales y la garantía de la convivencia pacífica.

**6. Inclusión de la mujer:** Todos los programas reconocen la importancia de la inclusión y participación de la mujer como eje central del desarrollo y la paz, con acciones prioritarias para empoderar a las mujeres en diferentes ámbitos.

## CAPÍTULO 3. APUESTAS DE LA REGION PACÍFICO

### Subcapítulo 1. NUEVA GOBERNANZA: DESCENTRALIZACION Y DESCONCENTRACIÓN

En el contexto del proceso de descentralización iniciado hace 32 años con la Constitución de 1991 que permitió la elección popular de alcaldes y gobernadores, el mejoramiento en la cobertura de servicios públicos en los municipios y alguna autonomía en los temas fiscales y administrativos, se presenta un posicionamiento de los distintos actores del territorio en el nivel local e intermedio del gobierno, así mismo de las asociaciones territoriales, lo que muestra la importancia de la descentralización en lo relacionado con la repartición de las competencias, los recursos y el poder.

La Rap Pacifico como un vehículo de la descentralización y acorde con el Acuerdo de Voluntades, que proclama el trabajo conjunto con el fin de mejorar las condiciones de seguridad, desarrollo económico y social, la inversión y la competitividad regional, de la misma manera, propiciar la articulación y gestión hacia la atención de factores determinantes para el desarrollo integral de la región desde el territorio, ve la necesidad de adelantar distintas acciones o pactos territoriales que conduzcan a una organización territorial eficiente de la región. Dentro de la heterogeneidad del territorio, los pactos buscan construir una sociedad más justa, donde todas las personas tengan igualdad de oportunidades y derechos para potenciar el desarrollo conjunto de la región, que impulse la integración, la equidad y el desarrollo sostenible de la Región Pacífico, fortaleciendo su posición como un territorio competitivo y diverso.

La Ley 1962 de 2019 por la cual se dictan normas orgánicas para el fortalecimiento de la región administrativa de planificación se establecen las condiciones para su conversión en Región Entidad Territorial y se dictan otras disposiciones, en desarrollo de los artículos 306 y 307 de la C. P., tiene por objeto dictar las normas orgánicas para fortalecer la Región Administrativa y de Planificación (RAP), y establecer las condiciones y el procedimiento para su conversión en Región Entidad Territorial (RET), así como reglamentar su funcionamiento y regular las relaciones entre estas y las otras entidades territoriales existentes, en desarrollo de los artículos 306 y 307 de la Constitución Política de Colombia.

Desde la RAP Pacifico se plantea la necesidad de fortalecer la integración de la Región del Pacífico, buscando con ello, la consolidación de la Región como una Entidad Territorial (RET PACIFICO), teniendo en cuenta que la entidad cumple con las condiciones establecidas en el artículo 9° de la Ley 1962 del 2019 “para la conversión de una región de administración y planificación (RAP), en Región Entidad Territorial, a través de un nuevo modelo de gobernanza”, cuyo propósito es potenciar y dinamizar, desde una perspectiva regional, las relaciones económicas, ambientales, sociales, étnico-culturales y funcionales que existen entre los cuatro departamentos que conforman la región del Pacífico: Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño. Propiciando así, un dialogo centro-región más equitativo.

## FORTALEZAS DE LA INTEGRACIÓN DE LA REGIÓN PACÍFICO

El Chocó, Nariño, Cauca y Valle del Cauca conforman la región Pacífico de Colombia, una zona caracterizada por su exuberante biodiversidad, su riqueza cultural y sus complejas dinámicas socioeconómicas. A pesar de las diferencias existentes, estos cuatro departamentos comparten una serie de similitudes que las unen como **una sola entidad**. Igualmente, se identifican las relaciones geospaciales e interrelaciones del territorio, tanto al interior de su territorio con sus subregiones (escala intrarregional), como las interrelaciones con las demás regiones colombianas (escala interregional). Región Atrato – Gran Darién (Chocó, Antioquia y Córdoba), Región Valle del Cauca – Eje Cafetero, Región Macizo Colombiano y Corredor Panamazónico. (PER Pacífico, 2022).

### Unidos por el mar:

A pesar de que el Océano Pacífico es una constante para toda la región, la formación de su suelo la divide en dos cuerpos que permiten identificar dos tipos de superficie a lado y lado del Cabo Corrientes, arrecife donde el mar impacta con violencia y que se encuentra a la altura del municipio chochoano de Bajo Baudó.

- Al norte: imponentes acantilados rocosos se alternan con bahías y ensenadas, creando un paisaje accidentado.
- Al sur: se extiende una llanura inundable caracterizada por ciénagas y esteros.

Esta diversidad geográfica tiene un impacto significativo en la economía regional. La actividad portuaria y la salida del 90% del comercio exterior colombiano hacia el Pacífico se concentran en la mitad sur, en los puertos de Buenaventura (Valle del Cauca) y Tumaco (Nariño). La geografía del Chocó, con su accidentada costa norte, no ha permitido el desarrollo de puertos de similar magnitud.

Los dos Distritos especiales Portuarios, Buenaventura y Tumaco, son puntos estratégicos para el comercio de importación y exportación, se convierten en la conexión con el mundo del país por el océano Pacífico, el cual constituye un factor determinante para la reactivación productiva y la recuperación económica de la región Pacífico y del país. Por tal razón, es necesario concebirlo como una fuente de recursos naturales, un medio de comunicación para el transporte de mercancías hacia el mercado internacional y un escenario para el desarrollo de nuevos sectores productivos competitivos (turismo, recreación, industria astillera, pesquera y offshore, entre otros) en función de la demanda del mercado por lo tanto se ha convertido en un reto para mejorar la conectividad con el interior del país y la misma región dadas la importancia estratégica para la economía, acorde al lugar estratégico que ocupa la región frente al mercado del Pacífico, especialmente con Australia, China, Corea del Sur, Indonesia, Japón, Nueva Zelanda - que pertenecen a la Asociación de Países del Sudeste Asiático ASEAN y La Asociación Económica Integral Regional RCPE, así como con Canadá, Estados Unidos, México, Chile,

Perú y Ecuador, que vincula a los países que integran el T- MEC y la Alianza del Pacífico, naciones con las cuales Colombia ha entablado relaciones comerciales de vieja data pero, sobre todas las cosas, requieren del abastecimiento de diversos productos que se producen en el país.

### **Actividades económicas:**

Las actividades socioeconómicas de la región Pacífico se basan principalmente en: En cuanto a la producción agrícola, de acuerdo a lo indicado por PROCOLOMBIA, en el Chocó aparecen como pilares estratégicos para la región la pesca y los súper alimentos. Dentro de estos se encuentra el açai que es el fruto de la palma de naidí y es considerado como una súper fruta por sus cualidades antioxidantes. Asimismo, cuentan con la semilla de sacha inchi, la cual tiene un alto contenido en vitaminas A y E y en Omegas 3, 6 y 9.

Por otra parte, la industria de alimentos está cada vez más concientizada en comercializar productos más naturales. Es por eso que la región puede ser proveedora de colorantes naturales como el achiote y la cúrcuma. En producción de frutales se destacan el lulo, la piña y el chontaduro, los cuales son frutas de alta demanda latente a nivel mundial.

En el Cauca los productos estratégicos son el café y sus derivados, el cacao y sus derivados, la acuicultura y el turismo. Asimismo, el departamento es productivo y competitivo en frutas como chontaduro, coco, durazno, fresa, mora y granadilla.

En Nariño, los productos estratégicos son el café y sus derivados, palma y sus derivados, cacao y sus derivados y la producción de frutales como el banano, aguacate, borojón, arándanos y naranja. En Valle del Cauca están identificadas como apuestas productivas y de innovación productos como el cacao y sus derivados, café y sus derivados, productos de panadería y molinería, y producción de frutas como gulupa, melón y piña.

Y para nuestra región pacifico el reconocimiento del viche como actividad económica el cual permitirá proteger el Viche y sus derivados como bebidas ancestrales, artesanales, tradicionales y patrimonio colectivo de las comunidades negras afrocolombianas de la costa del pacífico colombiano localizadas en el departamento, e impulsará el aprovechamiento cultural y económico de su producción por parte de estas comunidades.

Así como impulsará la implementación del Plan Especial de Salvaguardia del Paisaje Cultural Vichero/Bichero y los saberes y tradiciones asociadas al Viche/Biche como Patrimonio Cultural Inmaterial de la Nación.

El cual permitirá la implementación de la resolución conjunta 113 del 2024 expedida por el Ministerio de Salud y protección social y el ministerio de las culturas, los artes y los saberes, por medio de la cual se establecen los requisitos sanitarios para la producción y comercialización del viche/biche y se dictan otras disposiciones.

La pesca artesanal es una fuente importante de ingresos para las comunidades costeras principalmente en el Pacífico Norte. La pesca en la Zona Norte del Pacífico chocoano cerca de las costas desde Cabo Corrientes hasta Panamá.

La minería artesanal también hace parte de la dinámica económica para los departamentos de Chocó, Nariño y Cauca. Son importantes productores de oro, platino y madera.

### **Cultura vibrante:**

La cultura del Pacífico colombiano se caracteriza por:

- Fuerte conexión con la naturaleza: se refleja en la gastronomía, las tradiciones artesanales y la medicina ancestral.
- Música tradicional: la marimba y la chirimía son instrumentos emblemáticos de la región, al igual que el currulao, un baile lleno de energía y ritmo.
- Expresiones folclóricas: el Carnaval del Pacífico, con sus disfraces coloridos y su contagiosa alegría, es una de las fiestas más importantes de la región.

La Región Pacífico como una región unida, enfrenta grandes retos, pero también tiene potencial para crecer y desarrollarse. La colaboración regional, inversión en infraestructura y fomento de sectores estratégicos son claves para mejorar su competitividad, así como poder establecer relaciones sólidas con el continente asiático, aprovechando su potencial económico, cultural y estratégico. En conclusión, las semejanzas étnicas, culturales, socioeconómicas entre el Chocó, Nariño, Cauca y Valle del Cauca son evidentes. Estos cuatro departamentos comparten una historia común, una identidad cultural única y una serie de desafíos que deben ser abordados de manera conjunta. Asimismo, como Región, se pueden aprovechar estas similitudes para trabajar como bloque Pacífico en el desarrollo de las oportunidades y las ventajas competitivas.

### **Esquemas asociativos territoriales de la región pacífico**

Los Esquemas Asociativos Territoriales (EAT) en la Región Pacífico desempeñan un papel crucial en la estrategia de integración y desarrollo de la región. Su objetivo es producir economías de escala, generar sinergias y establecer alianzas competitivas para alcanzar objetivos comunes de desarrollo económico y territorial

Las entidades territoriales se asocian porque comparten necesidades o potencialidades que, gestionadas conjuntamente, pueden impulsar el desarrollo autónomo y autosostenible de sus comunidades. Los EAT fortalecen la autonomía territorial al permitir la gestión conjunta de recursos y la ejecución de proyectos compartidos, facilitando la planificación integral, considerando aspectos sociales, económicos y ambientales. Promueven la coordinación entre entidades para abordar desafíos regionales trabajando proyectos en común para establecer sinergias y aprovechar economías de escala.

La Región Pacífico, conformada por los departamentos de Chocó, Valle del Cauca, Nariño y Cauca, también ha sido protagonista en estos esfuerzos de incentivar el



fortalecimiento de la planificación estratégica mediante la conformación de varios esquemas asociativos.

TIPO EAT	Cantidad	Porcentaje
Asociación De Municipios	8	62%
Regiones Administrativas y de Planificación	1	8%
Regiones De Planeación Y Gestión	4	31%
Total, general	13	100%

Elaboración propia con base en los datos del DNP (2023)

En la región los esquemas de mayor representatividad son las Asociaciones de Municipios de manera similar que a nivel nacional. No obstante, la segunda figura de mayor presencia son las regiones de Planeación y Gestión. La primera corresponde al 62% de las figuras asociativas y la segunda al 31% de estas. El 8% restante de esquemas compete a la figura de Regiones Administrativas y de Planificación.

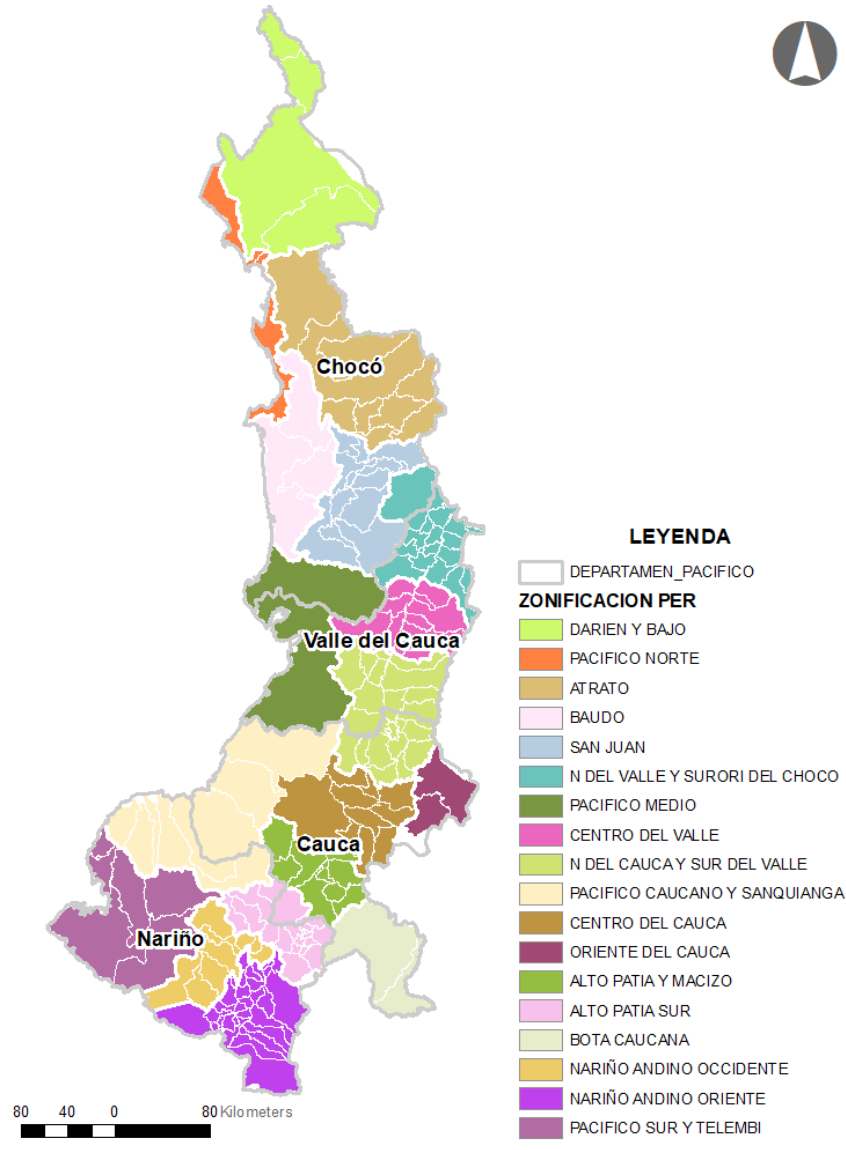
### Articulación con otras RAP.

Reconociendo la importancia de la RAP Pacífico como la región que conecta a Colombia con el mercado internacional de la cuenca del pacífico, en el marco de las funciones de unidad y articulación regional, en pro del desarrollo sostenible, la conservación de la biodiversidad y de las identidades culturales territoriales, la RAP servirá como intermediario en el relacionamiento de los departamentos con los distintos esquemas asociativos, entre los que están las otras RAP del país.

### SUBREGIONALIZACIÓN PARA ORIENTAR LA INTEGRACIÓN TERRITORIAL Y EL ORDENAMIENTO DEL TERRITORIO

A partir de los diferentes ejercicios de subregionalización relacionados en el Plan Estratégico Regional del Región Pacífico, que reconoce las dinámicas y relaciones económicas, sociales, políticas y ambientales al interior de los departamentos y subregiones se formula una propuesta de integración territorial que corresponde a continuidades físicas como son cuencas hidrográficas, ecosistemas compartidos, relaciones funcionales y movilidad que permitan definir propuestas diferenciadas para atender las demandas de la población. Dando como resultado la propuesta de 18 zonas integradoras que se muestran en el siguiente Mapa 16.

Mapa 16. Zonas integradoras en la Región Pacífica

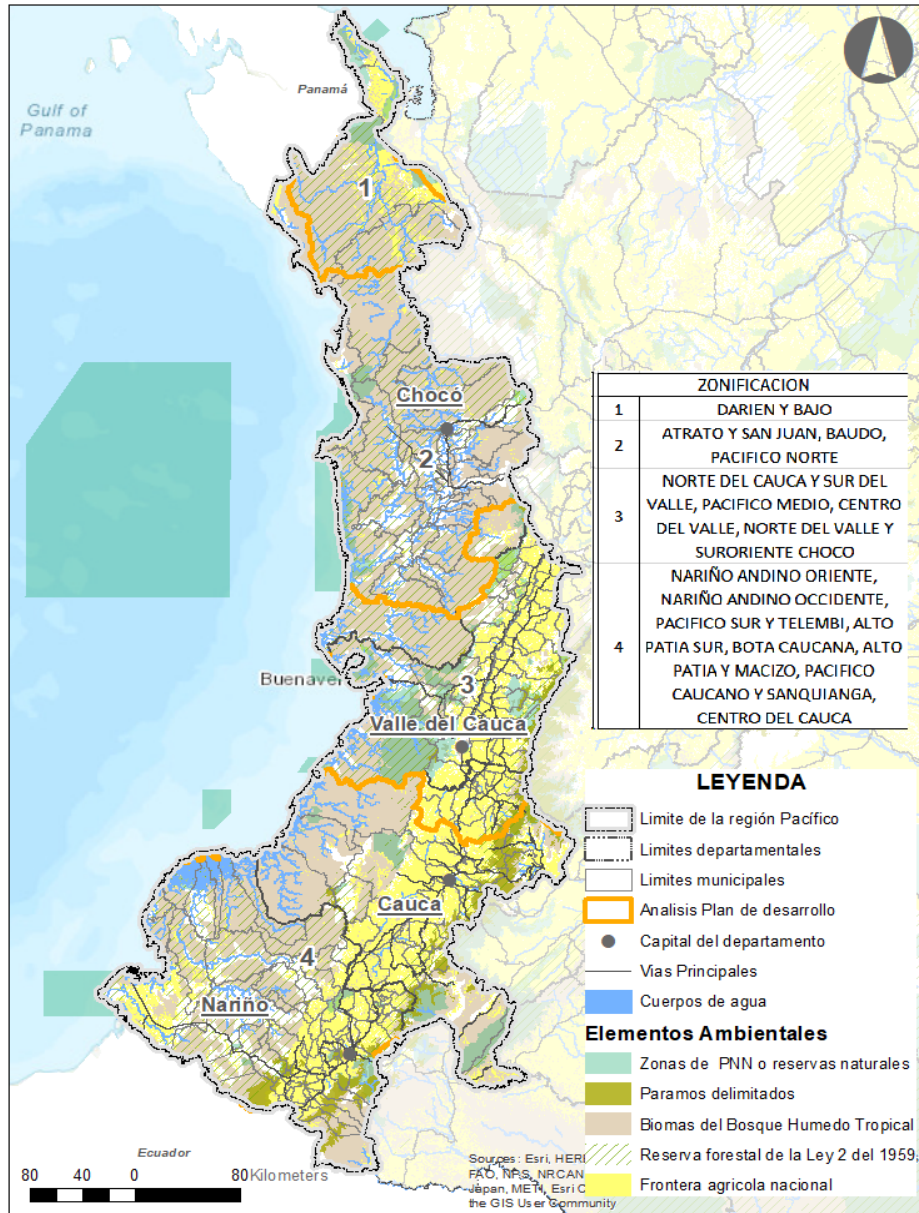


**RAP PACÍFICO 2024**

Las mencionadas zonas integradoras graficadas en el Mapa 16, se enmarcan en cuatro subregiones que permiten organizar el territorio para afrontar retos similares, vocaciones comunes y funcionalidades compartidas como se aprecia en los Mapas 17 y 18.

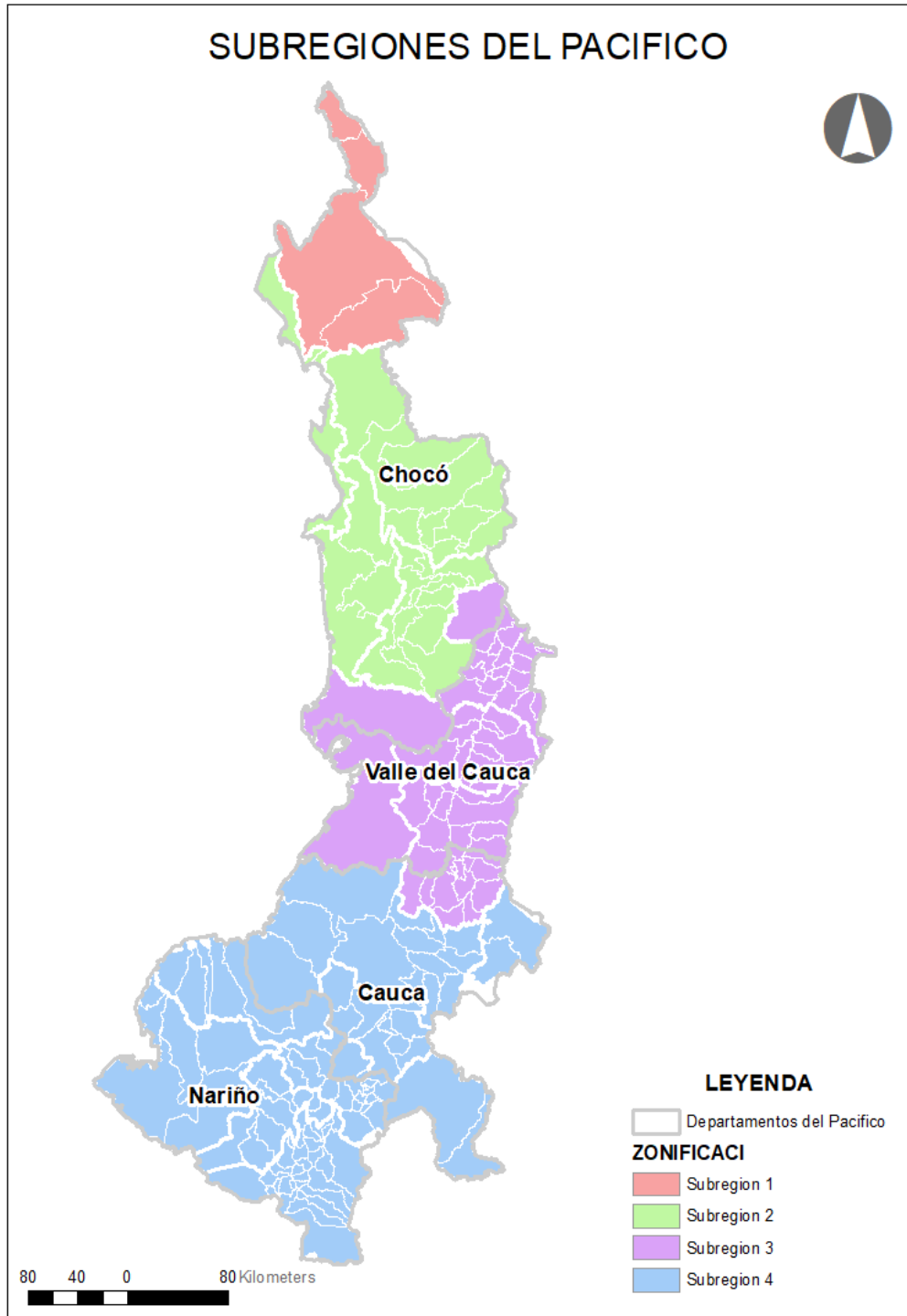
Mapa 17. Subregiones Región Pacífico

## SUBREGIONES REGION PACÍFICO



RAP PACÍFICO 2024

Mapa 18. Esquema de las Subregiones de la Región Pacífico



**RAP PACÍFICO 2024**

**Subcapítulo 2. TEMAS COMUNES DE REGION.**

Se presentan las iniciativas regionales del Plan Estratégico Regional del Pacífico - PER PACIFICO al Sistema General de Regalías – SGR - Fondo de Asignación, para la Inversión Regional AIR 40% - OCAD PACIFICO y las Iniciativas de proyectos departamentales, identificados desde la RAP PACIFICO, al SGR - Fondo de Asignación para la Inversión Departamental AIR 60% y/o Regional AIR 40% - OCAD PACIFICO.

De la misma manera otros temas comunes para la Región Pacífico plasmados en los ejes de Fortalecimiento Institucional visto desde el ordenamiento territorial, Educación, Salud, Infraestructura vial y Biodiversidad, que corresponden a las apuestas y los proyectos del nivel nacional, así como a los compromisos del presidente Petro en el Pacífico.

### **INICIATIVAS REGIONALES DEL PLAN ESTRATEGICO REGIONAL DEL PACIFICO - PER PACIFICO AL SISTEMA GENERAL DE REGALIAS – SGR FONDO DE ASIGNACIÓN, PARA LA INVERSIÓN REGIONAL AIR 40% - OCAD PACIFICO.**

- Implementación de la infraestructura de datos espaciales y de indicadores para la toma de decisiones oportuna y eficiente -IDE pacífico- en los departamentos de Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca
- Desarrollo del sistema de infraestructura para el transporte multimodal en la región del Pacífico Colombiano.
- Fortalecimiento de la Ruta Regional de turismo ecológico y comunitario a través de la conservación y recuperación de los ecosistemas naturales en la región pacífico.
- Fortalecimiento desde el nivel regional de la economía popular y solidaria en la región pacífico colombiana Nariño, Choco, Cauca y Valle del Cauca.
- Desarrollo e implementación de un ecosistema textil, de confección y diseño de moda "pacífico es moda en alta costura y diseño", en la región pacífica colombiana
- Corazón Pacífico: Uniendo Cultura y Desarrollo en el Pacífico Colombiano
- Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias, de los departamentos de Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca.
- Fortalecimiento del Ordenamiento Territorial Regional -OTR Pacífico- con estudios de riesgos.

## **INICIATIVAS DE PROYECTOS DEPARTAMENTALES, IDENTIFICADOS DESDE LA RAP PACIFICO, AL SGR - FONDO DE ASIGNACIÓN PARA LA INVERSIÓN DEPARTAMENTAL AIR 60% Y/O REGIONAL AIR 40% - OCAD PACIFICO.**

- Ampliación y mejoramiento de la calidad y cobertura del servicio de saneamiento básico en los municipios priorizados de los departamentos de Nariño, Choco, Cauca y Valle del Cauca.
- Fortalecimiento a la prestación servicio de salud en los departamentos de Nariño, Choco, Cauca y Valle del Cauca, Restauración ecológica en zonas estratégicas de descarga hídrica en los departamentos de Nariño, Choco, Cauca y Valle del Cauca.
- Fortalecimiento de la calidad educativa a través de aprovechamiento de herramientas tecnológicas de aprendizaje en las instituciones educativas oficiales Nariño, Choco, Cauca y Valle del Cauca
- Raíces del pacífico: recuperando nuestros saberes y tradiciones.
- Fortalecimiento a los pequeños productores agrícolas y agroindustriales de la región pacifico colombiano Nariño, Choco, Cauca y Valle del Cauca.
- Asistencia técnica y empresarial con perspectiva asociativa e intercultural para la producción y comercialización del viche en el litoral Pacífico Colombiano, Valle del Cauca, Cauca, Chocó, Nariño
- Implementación del cultivo tecnificado de cáñamo de cannabis con uso industrial, para la generación de ingresos e inclusión productiva del pequeño agricultor en torno a la economía campesina, familiar y comunitaria (ECFC)
- Obtención de fibra textil a partir del tejido de las musáceas

**TEMAS COMUNES PARA LA REGIÓN PACIFICO EN LOS EJES DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL VISTO DESDE EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL, EDUCACIÓN, SALUD, INFRAESTRUCTURA VIAL Y BIODIVERSIDAD, QUE CORRESPONDEN A LAS APUESTAS Y LOS PROYECTOS DEL NIVEL NACIONAL, ASÍ COMO A LOS COMPROMISOS DE LA PRESIDENCIA DE LA REPUBLICA EN EL PACIFICO COLOMBIANO.**

### **EJE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL - ORDENAMIENTO TERRITORIAL**

Robustecer las capacidades de las entidades y de las comunidades para tomar decisiones en los procesos de planificación territorial, dado que conocen los problemas desde las características propias del territorio, enfocándolas hacia la

protección de las determinantes ambientales y las áreas de especial interés que permitan garantizar el derecho a la alimentación, generando así procesos de planificación territorial participativos que escuchen e incorporen las propuestas de los habitantes del territorio, lo cual produce un beneficio democrático pues las competencias son ejercidas por los niveles que más conocen el territorio.

- Restauración ecológica en zonas estratégicas de descarga hídrica - Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca
- Gobernanzas territoriales alrededor del agua y los bosques, restauración ecológica y economía de la biodiversidad (forestal, turismo y bioeconomía).
- Restauración ecológica en zonas estratégicas de descarga hídrica - Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca
- Revitalización de los centros históricos y bienes de interés cultural, para vincularlos al desarrollo turístico y a la memoria colectiva e histórica.
- Canal interoceánico, sea férreo o acuático
- Puerto de aguas profundas en López de Micay
- Hidroeléctrica en López de Micay,
- Estudio, diseño, construcción y ejecución de vías marítimas, terrestres y fluviales que permitan mejorar el sistema de movilidad de carga y pasajeros en los once municipios de la costa pacífica de Nariño
- Red de Puertos del Pacífico especializándolos para que se complementen
- Construcción Muelle en Timbiquí
- Estructuración de la construcción del muelle Istmina.
- Mejoramiento de los servicios para los pasajeros en el Muelle Marginal de Quibdó
- Mantenimiento del muelle Mosquera.
- Concesión del Puerto de Tumaco a pescadores
- Dragado de mantenimiento de canal de acceso al puerto de Tumaco
- Dragado de mantenimiento de canal de acceso al puerto de Buenaventura
- Mantenimiento del muelle de embarcaciones mayores de Guapi.
- Seguridad fluvial y marítima en el litoral y continente que disminuya la presión de los grupos al margen de la ley.

- Intervención de infraestructura portuaria fluvial en departamento del Chocó
- Proyecto de navegabilidad del Río San Juan
- Transporte Naviero Sostenible en el departamento de Chocó
- Adecuación, mejoramiento y mantenimiento del puerto de Tumaco como puerto de Aguas profundas
- Consolidación de la plataforma logística multimodal para la generación del comercio nacional e internacional en el departamento de Nariño.
- Estudios y diseños para un sistema de infraestructura de transporte férreo, marítimo, terrestre fluvial y aéreo para la integración regional - Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca
- Sistema de transporte intermodal para el departamento del Valle del Cauca
- Sistema Estratégico de Transporte Público (SETP) para la ciudad de Palmira
- Fortalecimiento del plan para el desarrollo económico y social en las zonas de frontera
- Estrategia de fronteras; terrestres y marítimas; para ello se activarán todos los instrumentos de carácter binacional a los cuales se les hará seguimiento permanente desde el sector defensa
- Construcción de una marca territorial con enfoque de marketing para impulsar la participación ciudadana en la Región Pacífico.
- Implementación de los Centros de Desarrollo Productivo ZASCAs
- Desarrollo productivo del cacao, coco en Nariño y Cauca
- Fortalecimiento de la producción de arroz en Guapi
- Caracterización del viche en todo el Pacífico
- Cultivo de caña productora del viche y su transformación, en todo el Pacífico
- fortalecimiento de la producción de camarón, Pacífico Caucaño y Nariñense.
- Fortalecimiento del desarrollo productivo del camarón, el cacao y el coco, López de Micay
- Producción e industrialización de camarones en Timbiquí.



- Construcción de la planta de transformación del coco, cuya sede estará en Timbiquí.
- Proceso de producción y transformación del cacao en Tumaco
- Recuperación de la producción, el trillado y la transformación del arroz, del Bajo, Medio y Alto Baudó.
- Proyecto avícola con las mujeres Medio San Juan, Unión Panamericana, Tadó, Certegui, Cantón de San Pablo e Istmina.
- Proyecto para la transformación y producción del plátano Alto, Medio y Bajo Baudó.
- Consolidación de dos centros de abastecimiento alimentario en Choco
- Proyecto para la recuperación ambiental, seguridad alimentaria y la generación de ingresos sostenibles en la cuenca media del río San Juan.
- Puesta en marcha de la Misión Tumaco Seguridad (proyectos productivos)
- Construcción del centro deportivo de alto rendimiento del Valle del Cauca
- Conformación de un distrito minero, construir y consolidar las políticas mineras, junto con la Asamblea Popular.
- Segunda fase de la construcción del acueducto de la cabecera de Barbacoas
- Sistema de acueducto urbano de Roberto Payán, con una inversión de 17.000 millones de pesos.
- Inicio del plan maestro de acueducto y alcantarillado de Magüí Payán
- Construcción del acueducto del resguardo Santa Rosita, en zona rural de Tumaco. Pueblo Awá.
- Programa Aeropuertos para los Servicios Aéreos Esenciales (ASAES). Priorizamos las pistas de Bahía Solano y Bajo Baudó
- Programa de intervención de infraestructura aeroportuaria y de servicios aéreos esenciales
- Obras de mantenimiento de la terminal aérea Aeropuerto Juan Casiano Solís de Guapi
- Construcción y Mejoramiento del aeropuerto de Tumaco

- Lado aire: Ampliación de ancho de pista y nueva calle de rodaje. Lado tierra: nuevas vías de acceso a edificio terminal del Aeropuerto Antonio Nariño (Pasto)
- Mejoramiento del Aeropuerto de Ipiales
- Obras de mantenimiento en El Aeropuerto La Florida en Tumaco
- Construcción de nueva torre de control, ampliación de terminal de pasajeros y de parqueaderos del Aeropuerto Alfonso Bonilla Aragón (Cali)
- Desarrollo de la fase dos para lograr la interconexión eléctrica Cauca - Nariño, de 10 municipios más, con 10 subestaciones, para cubrir la zona rural, incluyendo EL Charco.

## EJE EDUCACIÓN

Educación de calidad para disminuir las desigualdades y brindar oportunidades para vivir bien teniendo en cuenta la diversidad y pluralidad de la región.

- Fortalecimiento de la Calidad Educativa a través de aprovechamiento de herramientas tecnológicas de aprendizaje para aprender en las instituciones educativas oficiales Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca
- Revolución educativa. Sedes universitarias en el Litoral Pacífico
- Creación de la seccional Pacífico de la Universidad de Nariño y entrega la sede Mar Agrícola
- Multicampus Tumaco, Barbacoas, La Vega, Guapi, Tuluá, Agua Blanca, Jamundí, Medio Baudó, Riosucio y San Juan.
- Nueva sede, multicampus o complejo educativo de educación superior pública Sanquianga – Nariño
- Nueva sede de educación superior en la subregión de Telembí – Barbacoas.
- Construcción de la Universidad del Macizo en La Vega y de la Universidad en Guapi
- Construcción sede de la Universidad Autónoma Indígena Intercultural (UAIIN) – Cauca
- Sede Universidad Tecnológica Del Chocó (UTCH) - Subregión Medio Baudó
- Sede Universidad Tecnológica Del Chocó (UTCH) - Subregión Darién Río Sucio
- Sede Universidad Tecnológica Del Chocó (UTCH) - Subregión San Juan

- Creación de la seccional Pacífico de la Universidad de Nariño
- Estudios, diseños, construcción y puesta en ejecución de la Sede la Universidad de Nariño de los Barrios surorientales de la ciudad de San Juan de Pasto Sede Pacífico de la Universidad de Nariño - Sede Barbacoas
- Estudios, diseños, construcción y puesta en ejecución de la sede de la Universidad de Nariño en el norte del Departamento municipio de la Unión Nariño
- construcción del Centro de Educación Superior de Artes y Oficios, Telembí.
- Construcción de la sede de la Universidad del Valle en el municipio de Tuluá
- Construcción de la Universidad del Distrito de Agua Blanca
- Complejo educativo de educación superior- Jamundí
- Sede Pacífico de la Universidad de Nariño - Sede Tumaco
- Implementar escuelas artísticas para la paz y la reconciliación en el departamento del Cauca, en el marco de los territorios culturales, creativos, y de los saberes (TCCS), del sistema nacional de formación artística, cultural para la convivencia y la paz y el sistema nacional de circulación de las culturas, las artes y los saberes
- Implementación del Plan Decenal de Lenguas Nativas en Colombia
- Ampliación de la planta docente para garantizar el acceso de los niños a los tres primeros grados de educación básica en Nariño-
- Mejoramiento de infraestructura del plantel educativo del corregimiento de Juntas de Tamaná, en San Onofre, municipio de Novita.
- Jóvenes en Paz avanzará con la implementación del programa para 3.120 jóvenes en Nariño.
- Ampliar la jornada para que ingresen las maestras de artísticas y deporte en el marco de la formación integral.
- Fortalecimiento de la infraestructura educativa. mejorar más de 40 sedes educativas, que beneficiarán a más de 4.800 estudiantes en Nariño.
- Casas de pensamiento para el pueblo Awa, puesta en marcha de archivo sonoro de oralitura, en homenaje al escritor barbaçoense Félix Domingo Cabezas,
- Programa Sonidos para la Construcción de Paz a los colegios municipales, triangulo de Telembí

- Implementar 26 grados de educación básica, secundaria y media, y una planta viabilizada de 27 nuevos docentes para cubrir 3.463 estudiantes El Charco, La Tola, Mosquera, Olaya Herrera e Iscuandé.
- Proveer conexión a internet a las instituciones educativas y a 16 zonas comunitarias de El Charco
- Soluciones de agua potable a los centros educativos. Se iniciará con 5 instituciones de la región Barbaçoas Nariño.
- Se actualizaron los estudios y diseños del acueducto municipal de Guapi.
- Construcción del acueducto de Santa Bárbara de Iscuandé,
- Acueducto de El Charco,
- Acueducto del municipio de La Tola
- Terminación del acueducto del casco urbano de López de Micay
- Construcción del acueducto del corregimiento de Noanamito
- Resolver las necesidades de agua potable en la zona rural del municipio de Istmina.
- Avance de la construcción del acueducto en la cabecera municipal del municipio de Condoto.
- Construcción del acueducto en el municipio Unión Panamericana.
- Avanzar los problemas de acceso de agua potable zona rural de Novita.
- Construcción del acueducto de la cabecera Medio San Juan.
- Construcción del acueducto corregimiento Arusi, en el municipio de Nuquí
- Acueducto de las comunidades indígenas del resguardo El Noventa, El Veinte, El Veintiuno y Playa Bonita, zona rural de Quibdó.
- Construcción del acueducto del corregimiento Chiquichoqui en el municipio del Medio San Juan.
- Obras contratadas en 16 zonas comunitarias para la paz que beneficiarán la conectividad de las escuelas y proporcionarán wifi para las comunidades.
- Conectividad en los municipios PDET.
- Obras TIC

- Fortalecimiento de la Calidad Educativa a través de aprovechamiento de herramientas tecnológicas de aprendizaje para aprender en las instituciones educativas oficiales Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca
- 19 soluciones no convencionales de acceso al agua potable en los centros educativos rurales del municipio de Guapi.

## **EJE SALUD**

- Sistema de salud universal que garantice los derechos y sea preventivo y se adecue a las condiciones diversas del territorio.
- Hospitales para Tumaco, Buenaventura y Quibdó
- Remodelación y dotación del Hospital de Buenaventura (Luis Ablanque de la Plata)
- Construcción de Hospital Regional de tercer nivel Chocó,
- Hospital de segundo nivel en Guapi
- Recuperación de 11 puestos de salud en Guapi
- Construir cuatro nuevos puestos de salud en las zonas rurales de Guapi
- Red de hospitales del litoral y en los territorios marginales afectados por el conflicto armado en el marco de la interoperabilidad con el barco hospital para prestación de servicios móviles de salud.
- Entrega de dos ambulancias fluviales, y cuatro equipos básicos para atención en salud primaria en las zonas rurales del municipio de Guapi.
- Construcción del edificio para el servicio de consulta externa, procesos de innovación-investigación y procesos administrativos del hospital universitario San José de Popayán ESE
- Hospital Regional de segundo nivel Norte del Cauca - Santander de Quilichao
- Hospital regional de segundo nivel sur del Cauca en el Bordo- Patía
- Equipos básicos de salud todos los municipios Pacifico
- 10 equipos para el hospital San Antonio en Nariño

## **EJE INFRAESTRUCTURA VIAL**

Reducción de las brechas en la región y entre los ciudadanos fortaleciendo los vínculos internos y externos aumentando la competitividad, productividad e innovación del territorio teniendo en cuenta su diversidad y pluralidad.

- Vía de los Andes al mar
- Construcción doble calzada Pasto- Santander de Quilichao
- Construcción de doble calzada Pasto-Popayán
- Construcción de la conexión Popayán - Guapi: Popayán, El Tambo, El Plateado, Argelia, Guapi
- Marginal del Río Cauca, iniciativa que beneficia a los municipios de El Tambo, Cajibío, Morales y Suárez
- Doble calzada Rumichaca – Popayán
- Construcción vía Huisitó - Honduras - López de Micay
- Intervención vía El Tambo - El Hoyo - Piedra Sentada - Los Uvos - El Recreo
- Intervención vía Silvia — Jambaló — Toribío
- Mantenimiento de la vía Guapi – López de Micay
- Mejoramiento de la vía entre Suarez, Buenos Aires y Santander de Quilichao
- Habilitación del tren de cercanías y la línea férrea de carga hasta Santander de Quilichao y Popayán
- Licencia ambiental y terminación de la vía Coconuco – Paletará – Isnos
- Rehabilitación, mejoramiento y construcción de la vía del Anillo Macizo conectada con Santiago - Santa Rosa - Descanse - Yunguillo – Condagua
- Rehabilitación, mejoramiento y construcción de la vía El Patico – Puracé – Santa Leticia – Belén – La Plata
- Construcción calzada bidireccional sencilla del corredor Buenaventura – Novita
- Rehabilitación y mejoramiento del corredor Quibdó – Bolombolo
- Construcción calzada bidireccional sencilla del corredor Riosucio – Caucheras
- Construcción de la vía Las Ánimas – Nuqui

- Vía San Francisco – Mocoa
- Construcción de doble calzada Pasto-Popayán
- Construcción vía Orito-Monopamba con conexión vía Panamericana y frontera con Ecuador
- Línea de interconexión anillo vial desde Tanque Nidia hasta Vía a Pto. Santander
- Construcción doble calzada Pasto- Santander de Quilichao
- Rehabilitación y mejoramiento del corredor Tumaco – Pedregal
- Pavimentación, construcción y/o mejoramiento de la carreta Mojarras - Vía alterna a la Unión - Buesaco - Daza (antiguo camino de los libertadores)
- Mejoramiento vía acceso al Puerto. Tramo Puente el Pindo - Puerto (Tumaco)
- Construcción de la vía Tumaco - Francisco Pizarro
- Intervención Corredor Sandoná - Ancuya – Linares
- Intervención de la vía Junín -Tumaco
- Obras de mantenimiento y mejoramiento de la vía Pedregal Tumaco.
- Construcción de la vía Tumaco - Roberto Payan
- Diseño y pavimentación de la vía Samaniego - Providencia - Guaitarilla en el Departamento de Nariño, 40 km
- Estructuración y adjudicación de la conexión férrea entre Buenaventura y el Corredor Férreo Central (Dorada - Santa Marta)
- Programa de intervención de infraestructura aeroportuaria y de servicios aéreos esenciales
- Red Férrea del Pacífico
- Tren de cercanías del Valle del Cauca
- Vía Mulaló – Loboguerrero
- Programa Vías del Samán\*
- Pavimentación y mantenimiento de las vías regionales de la zona rural de Buenaventura ubicadas en las comunidades.

- Construcción de la vía Potedo para que comunique con San José del río Anchicayá, Danubio que permita unir con la comunidad de Aguaclara
- Memorando de entendimiento, incluido cofinanciación, para la estructuración en la vía San José - La Guayacana. Estructuración del proyecto.
- Construcción de 3.5 kilómetros de pavimento rígido en la vía que conduce de la cabecera municipal de Novita al corregimiento de Torra.
- Atender el corredor Quibdó – Medellín
- Mantenimiento de La vía Quibdó – Pereira
- Caminos Comunitarios para la Paz 25 convenios con Juntas de Acción Comunal aproximadamente y para comunidades NARP e indígenas.
- Estructuración del tramo Belén de Bajira - Riosucio, con vigencias futuras
- Estructuración del tramo Belén de Novita - Cartago, con vigencias futuras
- Mejoramiento de los accesos de las comunidades Aguasal Choco
- Ejecución de 19 convenios de transporte en el departamento del Chocó
- Avance de las obras de reforzamiento de los puentes El Morro, Pindo y Aguas Claras
- Programa de caminos comunitarios para la paz Total.
- Programa de caminos comunitarios para la paz Total en la zona sur – occidente de Nariño

## **EJE BIODIVERSIDAD**

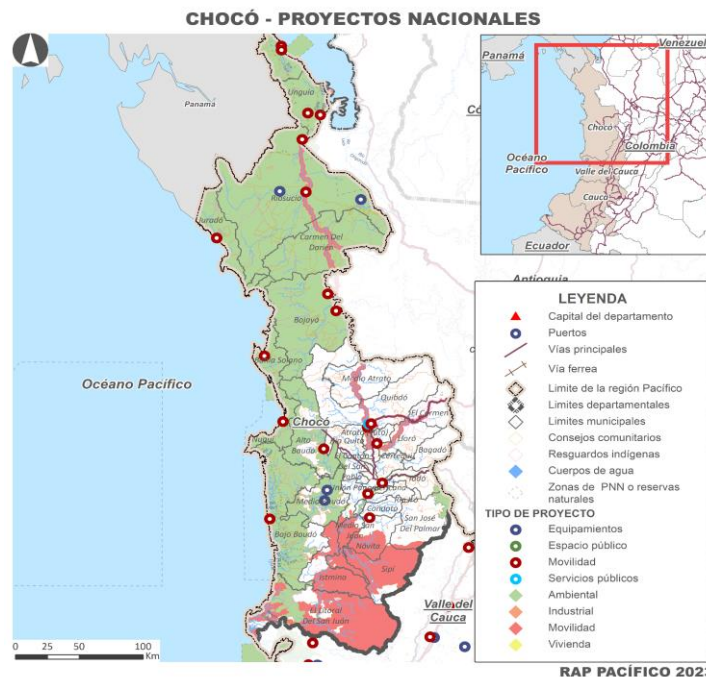
- Realizar la caracterización socioeconómica con un enfoque territorial y diferencial, de las familias asociadas a las unidades productivas del paisaje cultural y comunidad en general de la Ley 2158 de 2021, por medio de la cual se reconoce, impulsa y protege el viche. y puesta en marcha del proyecto integral del fortalecimiento a su cadena productiva. Timbiquí
- Restauración y conservación de 12.000 hectáreas de manglar Costa Pacífica nariñense y caucana.
- Implementación del nodo de desarrollo forestal del Pacífico sur, municipios de la subregión del Sanquianga.



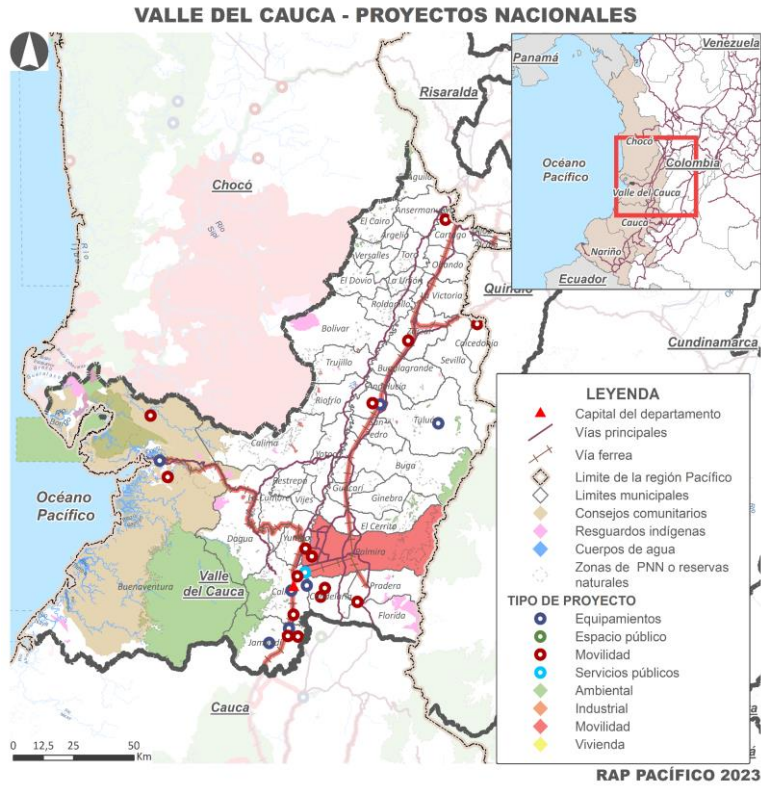
- Restauración ecológica de los resguardos indígenas, y la conservación de las áreas ambientales para la restauración del agua y de las cuencas hidrográficas.
- Restauración ecológica en los territorios colectivos y ancestrales de comunidades afrodescendientes.
- Reforestación de bosques y ríos afectados por la minería en el municipio de Sipí.
- Desarrollo de iniciativas en soluciones basadas en la naturaleza con las comunidades, el sector productivo y el académico que permitan mitigar los efectos del cambio climático asociados a la desertificación de las áreas de la cuenca del Río Cauca
- Desarrollo de bioproductos a partir de la biodiversidad
- Obtención de fibra textil a partir del tejido de las Musáceas.
- Estrategia de contención de la deforestación e implementación de los núcleos de desarrollo forestal y bioeconomía de Paramillo, Catatumbo, Serranía de San Lucas y Pacífico
- Desarrollo de proyectos de Conservación de la biodiversidad y restauración de los ecosistemas para la resiliencia climática, áreas protegidas y cuencas abastecedoras del Cauca
- Plan maestro en temas de participación ambiental entre las comunidades ribereñas del Océano Pacífico
- Aprovechamiento de la biomasa residual para la generación de bioinsumos o valoración energética (agrofertilizantes, compostaje, alimentación animal)
- Venta de certificados de carbono para comunidades étnicas del Pacífico
- Parque tecnológico y ambiental para el aprovechamiento de los residuos sólidos del norte del Cauca — Puerto Tejada - El Basuro
- Restauración de la Cuenca Alta del Río Magdalena y el Macizo Colombiano
- Programa de conservación y descontaminación del Río San Juan y Río Atrato
- Desarrollo de proyectos de ecoturismo con criterios de sostenibilidad mediante la conservación del territorio colectivo, la cultura y la ancestralidad de la comunidad negra ubicada en la región del Chocó Biogeográfico.
- Corazón Pacífico: Uniendo Cultura y Desarrollo en el Pacífico Colombiano

- Recuperación de los ecosistemas de la Laguna Cocha, Laguna de Cumar, Laguna Verde y los páramos del departamento
- Implementación de instrumentos de planeación y manejo de la región Hídrica Valle de Atriz
- Plan de restauración de la cuenca alta del Río Cauca
- Construcción del tratamiento secundario de la PTAR Cañaveralejo
- Construcción de los alcantarillados en los corregimientos de Palmaseca, el Bolo de San Isidro, Rozo y La Dolores de Palmira
- Compensación forestal (siembras hechas por la comunidad), enmarcada en el proyecto de energía 'Línea Cauca-Nariño'. Se asignaron 1.100 millones de pesos
- Programas de turismo de naturaleza con una inversión de 18.000 millones y la restauración de pasivos ambientales por la minería en la parte alta del Río Saija, vinculando a las mismas comunidades.

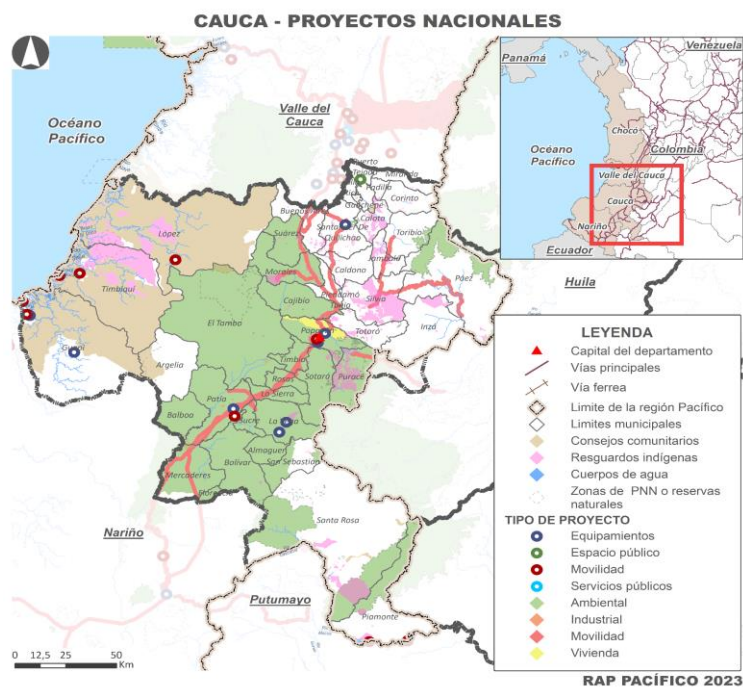
Mapa 19. Proyectos del Nivel Nacional Departamento del Chocó



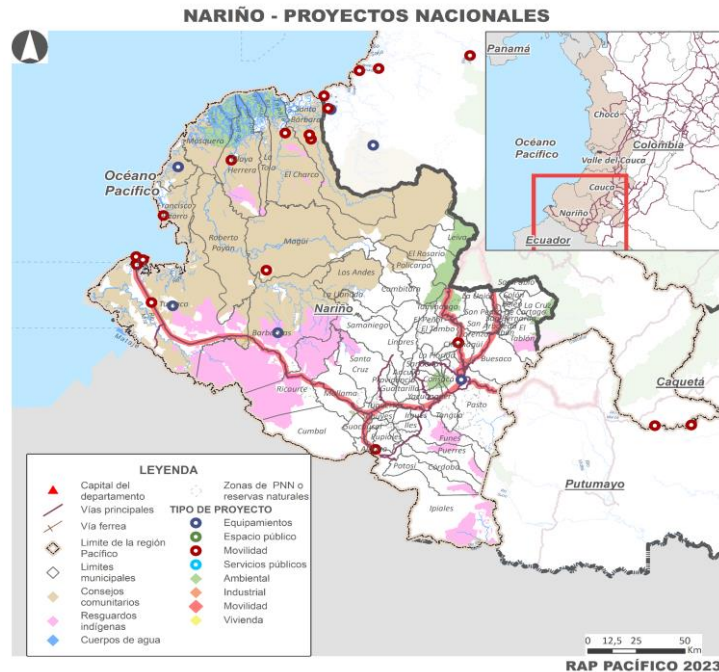
Mapa 20. Proyectos del Nivel Nacional Departamento del Valle del Cauca



Mapa 21. Proyectos del nivel Nacional Departamento del Cauca



Mapa 22. Proyectos del nivel nacional Departamento de Nariño



## CAPÍTULO 4. INSTRUMENTOS DE GESTIÓN

### Subcapítulo 1. CONPES PACÍFICO

En cumplimiento del artículo 290 del Plan Nacional de Desarrollo “Colombia Potencia mundial para la vida”, se establece la formulación de una “Política para el desarrollo integral del Pacífico”, la cual se elevará a documento CONPES, como el principal instrumento de gestión para el desarrollo de la región del Pacífico Colombiano.

*En el marco del cierre de brechas territoriales de desarrollo económico y social y con el fin de dar prioridad al avance en el cumplimiento de los 176 acuerdos priorizados del Paro Cívico de Buenaventura, el Plan Integral Especial de Desarrollo de Buenaventura según los términos del artículo 5, parágrafos 4 y 5 Y del artículo 10 de la Ley 1872 de 2017; los acuerdos del Paro Cívico del Chocó y de las comunidades del Norte del Cauca y de la costa pacífica Nariñense; los Planes de Acción Territorial -PATR-para la subregión del Pacífico Medio, del Pacífico y frontera Nariñense, Alto Patía y Norte del cauca, Chocó y los planes definidos por las comunidades víctimas del conflicto armado, el Gobierno nacional bajo la coordinación de la Vicepresidencia de la República y con el apoyo técnico del Departamento Nacional de Planeación y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, diseñarán e implementarán una política pública integral que contenga una hoja de ruta que priorice proyectos estratégicos y las asignaciones presupuestales requeridas, dentro del Marco Fiscal de Mediano Plazo y el*

*Marco de Gasto de Mediano Plazo, para el desarrollo integral del Pacífico, conforme los criterios de priorización que defina el Gobierno.*

*PARÁGRAFO. Esta política se regirá por los principios de transparencia, equidad, meritocracia y contará con enfoque de género y diferencial.*

Esta política bajo el liderazgo de la Vicepresidencia de la República y del DNP, se encuentra en construcción, y sus planteamientos luego de su publicación, harán parte del presente capítulo de lineamientos para el desarrollo de la región del Pacífico Colombiano.

## **Subcapítulo 2. SISTEMA GENERAL DE REGALIAS - PROYECTOS SGR.**

La ley 2056 en su artículo 30: Ejercicios de planeación, establece: *“En el marco del proceso de formulación y aprobación de los Planes de Desarrollo de las entidades territoriales se identificarán y priorizarán las iniciativas o proyectos de inversión susceptibles de ser financiados con recursos de las Asignaciones Directas, la Asignación para la Inversión Local y la Asignación para la Inversión Regional del Sistema General de Regalías, atendiendo los principios de desarrollo competitivo y productivo del territorio y de los de planeación con enfoque participativo, democrático y de concertación”.*

Con el fin de garantizar que las iniciativas regionales identificadas queden incluidas en el Capítulo de inversiones con cargo al SGR del fondo de asignación para la inversión regional AIR 40%, la RAP PACÍFICO ha elaborado las fichas técnicas de iniciativas y/o proyectos que han sido priorizados del análisis de este capítulo regional. Fichas que se anexan en el capítulo de proyectos con cargo al Sistema general de regalías -SGR-, que hace parte del presente plan de desarrollo.

## **Subcapítulo 3. RAP PACÍFICO**

La Región Administrativa y de Planificación -RAP Pacífico- se constituye en la apuesta asociativa territorial de los departamentos Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño, siendo la segunda Región Administrativa y de Planificación constituida en el territorio colombiano en el año 2016.

Su objetivo es promover el desarrollo económico y social, la inversión y la competitividad regional. La RAP Pacífico marca un hito en la historia de la descentralización y el desarrollo territorial del país, ya que es el resultado de un esfuerzo decidido de liderazgo basado en un esquema de planificación desde la base social, las comunidades, las expresiones culturales, los procesos económicos y la riqueza de los recursos que caracterizan al Pacífico. Muestra de ello es que somos la segunda RAP certificada en el país, con mayoría de edad para celebrar contratos con el Gobierno Nacional y la cooperación internacional. El Ministerio del Interior expidió la resolución No. 028 del 11 de agosto 2023, por la cual se confirió la actualización del Registro al Esquema Asociativo Territorial “REGIÓN

ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACIÓN - RAP PACÍFICO” en el Registro de Esquemas Asociativos Territoriales - REAT.

Cuenta con el Plan Estratégico Regional de mediano plazo (PER Pacífico) que obtuvo la aprobación definitiva del Departamento Nacional de Planeación (DNP), convirtiéndose en la hoja de ruta para el desarrollo de la Región Pacífico en un horizonte de 20 años, construida a partir de la identificación de diversas problemáticas de carácter regional con la siguiente Visión de Desarrollo del Pacífico al 2041:

*Para el año 2041, el Pacífico colombiano será un territorio equitativo, solidario e incluyente, armonizado en sus territorios y territorialidades, con instituciones modernas, esquemas asociativos fuertes y organizaciones sociales empoderadas como base fundamental para la consolidación de un nuevo modelo de gobernanza regional.*

La oferta institucional de la Rap Pacífico, está encaminada en los siguientes aspectos, objeto de interés de sus socios:

1. Acompañamiento en la formulación de los contenidos estratégicos de los planes de desarrollo territorial para lo cual ha hecho alianzas con el departamento Nacional de Planeación – DNP.
2. Soporte en la estructuración y gestión de proyectos, para lo cual consolida el Banco de Proyectos de la Región Pacífico, Estructuración de proyectos temáticos zonales, subregionales, microregionales y la gestión y articulación interinstitucional con el nivel nacional y con cooperación internacional.
3. Acompañamiento en la Formulación de Proyectos para la Actualización de los Instrumentos de Ordenamiento Territorial, en la elaboración del expediente municipal, la formulación de los modelos de ordenamiento territorial de cada zona de la Región Pacífico y consolidación del banco de información articulado a la estructuración de la Infraestructura de Datos de la Región Pacífico.

#### **Subcapítulo 4. PLANES DE DESARROLLO DEPARTAMENTALES 2024 - 2027**

Los planes de desarrollo 2024 – 2027 de los cuatro departamentos que conforman la región pacífico, Choco, Valle del Cauca, Cauca y Nariño, se convierten en los principales instrumentos para dinamizar el PRE 2024 – 2027 dado que a través de la ejecución de los programas y proyectos de carácter regional identificados como son los elementos de articulación regional, EAR se consolidara el desarrollo e integración de la región pacífico e igualmente permitirá a través del PRE el seguimiento y evaluación del mismo.

- Plan de Desarrollo 2024 – 2027 del Departamento del Choco: “El Chocó en ruta hacia el progreso”

- Plan de Desarrollo 2024 – 2027 del Departamento del Valle del Cauca: “Liderazgo que transforma”.
- Plan de Desarrollo 2024 – 2027 del Departamento del Cauca: “La fuerza del pueblo”.
- Plan de Desarrollo 2024 – 2027 del Departamento de Nariño: “Nariño, región país para el mundo”.

## Anexo 2: CONVERGENCIAS DE LOS PROGRAMAS DE GOBIERNO PARA EL PERIODO 2024 – 2027 DE LOS DEPARTAMENTOS QUE INTEGRAN LA REGION PACIFICO CON INSTRUMENTOS DE PLANIFICACION NACIONAL Y REGIONAL.

EJES DE TRANSFORMACIÓN PLAN NACIONAL DE DESARROLLO - PND	DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA	HECHOS REGIONALES PLAN ESTRATEGICO REGIONAL - PER PACIFICO	PROGRAMAS
<p>1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y Justicia Social.</p> <p>2. Seguridad humana y justicia social.</p>		<p>1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales.</p>	<p>4. Identidad cultural y paz territorial</p>
<p>4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática.</p> <p>5. Convergencia regional</p>	<p>1. Expandir las capacidades humanas y el liderazgo de nuestro territorio</p>	<p>2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios.</p>	<p>1. Inclusión productiva, seguridad alimentaria y competitividad rural</p> <p>2. Innovación, emprendimiento y cauterización de los sectores estratégicos con vocación</p> <p>3. Minería artesanal formalizada</p> <p>Gobernanza territorial e integración de fronteras</p>
		<p>4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones Étnico-comunitario</p>	

		<p>5. Infraestructura vial logística y multimodal</p>	<p>1. Alianzas estratégicas y desarrollo institucional</p> <p>2. Infraestructura vial y conectividad regional</p> <p>3. Programa infraestructura Aeroportuaria</p> <p>4. Infraestructura marítima y fluvial</p> <p>5. Infraestructura Ferroviaria</p>
		<p>6. Consolidación de un sistema Urbano-Regional integrado, Inclusivo, Seguro y Resiliente.</p>	<p><b>4. Conectividad digital y TIC</b></p>
<p>1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y Justicia Social.</p> <p>2. Seguridad humana y justicia social.</p> <p>3. Derecho humano a la alimentación</p> <p>4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática.</p> <p>5. Convergencia regional</p>	<p><b>2. Integrar esfuerzos para actuar de manera multidimensional en el bienestar, que genere riqueza justa y equitativa</b></p>	<p>2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios</p> <p>4. FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES TÉCNICAS Y ADMINISTRATIVAS DE LAS ENTIDADES TERRITORIALES, ESQUEMAS ASOCIATIVOS Y ORGANIZACIONES ÉTNICO- COMUNITARIAS</p>	<p>1. Inclusión productiva, seguridad alimentaria y competitividad rural</p> <p>5. ciencia, tecnología e innovación al servicio del territorio</p>
		<p>6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente</p>	<p><b>1. Mejoramiento y modernización de la gestión pública</b></p> <p>1. Energización rural sostenible</p> <p>2. Vivienda, agua potable y saneamiento básico</p> <p>3. Salud con enfoque diferencial</p>
		<p>1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales.</p>	<p><b>3. educación apropiada, pertinente y de calidad.</b></p>



<p>1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y Justicia Social.</p> <p>2. Seguridad humana y justicia social.</p> <p>4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática.</p> <p>5. Convergencia regional</p>	<p>3. Reconoce la diversidad territorial y cultural como virtud, capacidad estratégica y fortaleza con la identidad del valle del cauca</p>	<p>2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios.</p> <p>3. Protección, restauración y uso sostenible de la Biodiversidad y los ecosistemas terrestres, marinos y costeros.</p> <p>4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitaria</p> <p>6. Consolidación de un sistema Urbano-Regional integrado, Inclusivo, Seguro y Resiliente</p>	<p>4. desarrollo marítimo y costero</p> <p>5. ciencia, tecnología e innovación al servicio del territorio</p> <p>1. Ordenamiento y gestión integral del territorio</p> <p>2. Bioeconomía, negocios verdes y económica circular</p> <p>3. Gestión integral del riesgo y cambio climático</p> <p>4. conservación recuperación y rehabilitación de la biodiversidad y corredores ambientales regionales</p> <p>2. Vivienda, agua potable y saneamiento básico</p>
<p>1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y Justicia Social.</p> <p>2. Seguridad humana y justicia social.</p> <p>5. Convergencia regional</p>	<p>4. Ocupar los "Espacios vacíos": presencia del estado y desarrollo territorial</p>	<p>1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales.</p> <p>3. Protección, restauración y uso sostenible de la Biodiversidad y los ecosistemas terrestres, marinos y costeros.</p> <p>4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitaria</p>	<p>1. identidad cultura y paz territorial</p> <p>2. Seguridad, Justicia, Reparación y no repetición</p> <p>1. Ordenamiento y gestión integral del territorio</p> <p><b>1. mejoramiento y modernización de la gestión pública</b></p> <p>2. Fortalecimiento de las finanzas publicas</p>

		6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente.	<b>2. Vivienda, Agua potable y saneamiento básico</b>
<b>EJES DE TRANSFORMACIÓN PLAN NACIONAL DE DESARROLLO - PND</b>	<b>DEPARTAMENTO DEL CAUCA</b>	<b>HECHOS REGIONALES PLAN ESTRATEGICO REGIONAL - PER PACIFICO</b>	<b>PROGRAMA - PER PACIFICO</b>
2. Seguridad humana y justicia social	1. Eje programático “Oportunidades para soñar”: Educación 1.1. Línea estratégica “La educación, un proyecto de vida”	1.Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales	3. Educación apropiada, pertinente y de calidad.
	. Eje programático “Oportunidades para soñar”: Educación 1.2. Línea estratégica “Cauca un departamento Universitario”		
3. Derecho Humano a la Alimentación	2. Eje programático “El Campo, una forma de vida y una empresa próspera”: Sector agropecuario.  2.1. Línea estratégica “Cadenas productivas	2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios	1. Inclusión productiva, seguridad alimentaria y competitividad rural.  2. Innovación, emprendimiento y clusterización de los sectores estratégicos con vocación de mercado.
	2.2. Línea estratégica “Semillas de identidad” 2.3. Línea estratégica “Economía solidaria		1. Inclusión productiva, seguridad alimentaria y competitividad rural.
	2.4. Línea estratégica “Cuidando a los cuidadores”		4. Conservación, recuperación y rehabilitación de la biodiversidad y los corredores ambientales regionales
	5. Convergencia regional.		5. Modernización del sistema logístico y multimodal intra e

	<p>3.1. Línea estratégica “Diseños participativos “un cruce de caminos”</p> <p>3.2. Línea estratégica “Comunidad constructora responsable”</p> <p>3,3. Línea estratégica “Sostenibilidad comunitaria”</p>	<p>interregional para mejorar la competitividad del Pacífico a nivel nacional e internacional.</p>	<p>institucional</p> <p>2. Infraestructura vial y conectividad regional</p>
<p>4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática.</p>	<p>4.1. Línea estratégica “Cultura cafetera desde la innovación”</p> <p>4.2. Línea estratégica “Cauca, emplea seguro”</p> <p>4.3. Línea estratégica “Los Niños, niñas y adolescentes innovan en la Ciencia”</p> <p>4.4. Línea estratégica “Innovación para la salud mental”</p> <p>4.5. Línea estratégica “Salud de calidad, innovadora e incluyente”</p>	<p>6. Consolidación de un sistema urbano regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente.</p>	<p>2. Innovación, emprendimiento y Clusterización de los sectores estratégicos con vocación de mercado</p> <p>5. Ciencia, tecnología e innovación al servicio del territorio</p>
	<p>4.6. Línea estratégica “Gobernanza digital”</p> <p>4.7. Línea estratégica “E-Comerce, del Cauca para el mundo”</p>	<p>4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organización étnico comunitarias.</p>	<p>1. Mejoramiento y modernización de la gestión pública</p> <p>4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organización étnico comunitarias.</p>
	<p>4.8. Línea estratégica “Ruta turística del Cauca: la ruta de la vida”</p>	<p>6. Consolidación de un sistema urbano regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente.</p>	<p>4. Identidad patrimonio y turismo.</p>
	<p>5.1. Línea estratégica “Dialogar para vivir tranquilos y en Paz”</p>		
<p>2. Seguridad humana y justicia social.</p>			

	<p>5.2. Línea estratégica “Jóvenes con futuro”</p> <p>5.6. Línea estratégica “Justicia comunitaria resolución de conflictos para la convivencia pacífica”</p> <p>5.7. Línea estratégica “Proteger la vida y la integridad, una inversión social”</p> <p>5.3. Línea estratégica “Cultura y deporte para re-crear la vida”</p> <p>5.4. Línea estratégica “Liderazgo social, una vocación para toda la vida”</p> <p>5.5. Línea estratégica “Reconciliación social para la vida”</p> <p>6. Eje programático transversal “Mujeres Caucanas</p>	<p>1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales.</p>	<p>1. Derechos humanos y construcción de paz</p> <p>2. Seguridad, justicia, reparación y no repetición</p>
			<p>1. Derechos humanos y construcción de paz</p> <p>2. Seguridad, justicia, reparación y no repetición</p> <p>5. Recreación y deporte</p> <p>1. Derechos humanos y construcción de paz</p> <p>2. Seguridad, justicia, reparación y no repetición</p> <p>6. Equidad de género</p>
EJES DE TRANSFORMACIÓN PLAN NACIONAL DE DESARROLLO - PND	DEPARTAMENTO DEL CHOCO	HECHOS REGIONALES PLAN ESTRATEGICO REGIONAL - PER PACIFICO	PROGRAMAS
2. Seguridad humana y justicia social	<p>Macrocompromiso 1: Construir, acondicionar y mejorar un total de 300 kilómetros de carreteras entre vías principales y terciarias, así como las vías fluviales estratégicas para el año 2027.</p>	<p>5. Modernización del sistema logístico y multimodal intra e interregional.</p>	1. Alianzas estratégicas y desarrollo institucional
3. Derecho humano a la alimentación			2. Infraestructura vial y conectividad regional.
5. Convergencia Regional			

			4. Infraestructura Marítima y fluvial
2. Seguridad humana y justicia social	Macrocompromiso 2: Generar 10,000 nuevos empleos formales para el año 2027.	6.Consolidacion de un sistema urbano regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente	Conectividad Regional y TIC
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática.			
1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y Justicia Social	Macrocompromiso 3: Reducir en un 30% las emisiones de gases de efecto invernadero para el año 2030.	3. Protección, restauración y uso sostenible de la Biodiversidad y los ecosistemas terrestres, marinos y costeros.	1. Ordenamiento y gestión integral del territorio
			3. Gestión Integral del riesgo y cambio climático
			4. Conservación, recuperación y rehabilitación de la biodiversidad y los corredores ambientales regionales
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática.	Macrocompromiso 3: Alcanzar un 20% de energías renovables en el mix energético del departamento para el año 2027.	6.Consolidacion de un sistema urbano regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente	1. Energización rural sostenible
2. Seguridad humana y justicia social.	Macrocompromiso 4: Aumentar en un 50% la inversión en programas culturales y educativos dirigidos a las comunidades afrodescendientes e indígenas para el año 2027.	1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales.	3. Educación apropiada, pertinente y de calidad  4. Identidad, Patrimonio y Turismo
1.Ordenamiento del territorio alrededor del agua y Justicia Social.	Macrocompromiso 5: Disminuir en un 40% el índice de percepción de la corrupción y mejorar la participación ciudadana en la toma de decisiones para el año 2028.	4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organización étnico comunitarias.	1. Mejoramiento y modernización de la gestión pública
			2. Fortalecimiento de las finanzas públicas.

<p>4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática.</p>	<p><b>Macrocompromiso 6:</b> Implementar y apoyar al menos 20 proyectos innovadores que promuevan el desarrollo sostenible y mejoren la calidad de vida de las comunidades locales para el año 2027.</p>	<p><b>2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios.</b></p>	<p>2. Innovación, emprendimiento y clusterización de los sectores estratégicos con vocación de mercado</p>
<p>2. Seguridad humana y justicia social.</p>	<p><b>Macrocompromiso 7:</b> Reducir en un 50% los índices de violencia y violaciones de derechos humanos para el año 2027</p>	<p>1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales.</p>	<p>1. Derechos humanos y construcción de paz 2. Seguridad, justicia, reparación y no repetición</p>
	<p><b>Macrocompromiso 8:</b> Fomentar una vida digna para los chocoanos</p>	<p>6. Consolidación de un sistema urbano regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente</p>	<p>3. Salud con enfoque diferencial</p>
	<p><b>Macrocompromiso 9:</b> ●Reducir en un 30% la tasa de desempleo juvenil ●Aumentar en un 50% el acceso a educación y formación técnica para los jóvenes para el año 2027.</p>	<p>1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales</p>	<p>5. Recreación y Deporte 3. Educación apropiada, pertinente y de calidad</p>
<p>2. Seguridad humana y justicia social.  4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática.</p>	<p><b>Macrocompromiso 10:</b> Aumentar en un 40% la conectividad digital y reducir la brecha tecnológica para el año 2027</p>	<p>6. Consolidación de un sistema urbano regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente.</p>	<p>4. Conectividad digital y TIC</p>
<p>1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales.  5. Convergencia Regional</p>	<p><b>Macrocompromiso 11:</b> Aumentar en un 50% el número de turistas Internacionales y triplicar las iniciativas de</p>	<p>1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales</p>	<p>4. Identidad, Patrimonio y Turismo</p>

	conservación y protección del medio ambiente para el año 2027		
2. Seguridad humana y justicia social.	<b>Macrocompromiso 12:</b> Reducir en un 60% los casos de violencia y abuso infantil para el año 2027.		
2. Seguridad humana y justicia social.	<b>Macrocompromiso 13:</b> Reducir las brechas de género en educación, empleo y participación política para el año 2030.	1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales.	6. Equidad de Genero
EJES DE TRANSFORMACIÓN PLAN NACIONAL DE DESARROLLO - PND	DEPARTAMENTO DE NARIÑO	HECHOS REGIONALES PLAN ESTRATEGICO REGIONAL - PER PACIFICO	PROGRAMAS
2.Seguridad humana y justicia social.  5. Convergencia regional.	Compromiso 1: Paz total con inclusión total	1.Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales	1. identidad cultura y paz territorial  2. Seguridad, Justicia, Reparación y no repetición  6. Equidad de genero
		6. Consolidación de un sistema urbano regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente.	2. vivienda Agua potable y saneamiento básico
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática.  5. Convergencia regional.	Compromiso 2: Economía para la Vida	2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios	1. Inclusión productiva, seguridad alimentaria y competitividad rural  2. innovación, emprendimiento y cauterización de los sectores estratégicos con vocación de mercado

			3. Minería artesanal formalizada  4. desarrollo marítimo y costero  5. ciencia, tecnología e innovación al servicio del territorio
<b>1. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y Justicia Social.</b>  5. Convergencia regional.	Compromiso 3: Ordenamiento territorial con justicia ambiental	3. Protección, restauración y uso sostenible de la Biodiversidad y los ecosistemas terrestres, marinos y costeros.	1. Ordenamiento y gestión integral del territorio  2. Bioeconomía, negocios verdes y económica circular  3. Gestión integral del riesgo y cambio climático  4. conservación recuperación y rehabilitación de la biodiversidad y corredores ambientales regionales
		6. Consolidación de un sistema urbano regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente.	<b>6. energización rural sostenible</b>
2. Seguridad humana y justicia social.  5. Convergencia regional	Compromiso 4: Educación para el cambio	1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales.	3. educación apropiada, pertinente y de calidad,
		6. Consolidación de un sistema urbano regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente.	4. conectividad digital y TIC

### ANEXO 3. ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL – EAR ENCONTRADOS EN LOS DOCUMENTOS BASES PARA LA FORMULACIÓN DE LOS PLANES DEPARTAMENTALES DE DESARROLLO TERRITORIAL DE LOS DEPARTAMENTOS DE LA REGIÓN PACÍFICO.

#### DOCUMENTO BASE PLAN DE DESARROLLO DEL VALLE DEL CAUCA



COMPONENTES DE LA CADENA DE VALOR	ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL. EAR
<b>Línea Estratégica 1: Expandir las capacidades humanas y el liderazgo de nuestro territorio.</b>	
<b>Programa 1.2:</b> Elevando la competitividad. <b>Subprograma:</b> 1.2.3: infraestructura de transporte férreo. 1.2.4. Infraestructura de transporte fluvial.1.2.5. Infraestructura red vial regional. 1.2.6, Infraestructura y servicios de transporte aéreo. 1.2.7. Regulación del servicio de transporte público de pasajeros.	<b>EAR:</b> modelo que apueste por un desarrollo de un sistema de transporte multimodal moderno. <b>Hecho Regional PER:</b> HR5: Modernización del sistema logístico y multimodal inter e intra regional. EJE 5. Infraestructura vial, logística y multimodal
<b>Subprogramas:</b> 1.2.8. Rutas Seguras. 1.2.9. Competitividad Territorial (Clústeres)	<b>EAR:</b> Fortalecimiento de la competitividad regional <b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente EJE 6. Ciudades y asentamientos
<b>Programa 1.3:</b> Agricultura del futuro con arraigo en su historia. <b>Subprogramas:</b> Inclusión productiva de pequeños productores rurales. Servicios financieros y gestión del riesgo para las actividades agropecuarias y rurales. Ordenando el campo. Innovación agropecuaria. Infraestructura productiva y comercialización del Agro.	<b>EAR:</b> En aspectos relacionados con: Creación y puesta en marcha de las Zonas de Agricultura Sostenible en la región Pacífico; Construcción y/o mejoramiento de distritos de riego y/o drenaje para el fortalecimiento de las cadenas productivas regionales; Construcción de complejos industriales para la Articulación sostenible de la madera; <b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios. EJE 2. Desarrollo socioeconómico.
<b>Programa 1.4:</b> Valle+. El Valle a otro nivel digital. <b>Subprogramas:</b> Información estadística de calidad. Centro de Inteligencia Territorial - IDEE Valle	<b>EAR:</b> IDE Pacífico. <b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente. Eje 6. Ciudades y asentamientos
<b>Subprogramas:</b> Observatorios Multisectoriales, Estadísticos y Cartográficos. Ecosistema Digital Multiplataforma. Acceso a la Información Pública.	<b>EAR:</b> Nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional. <b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente. Eje 6. Ciudades y asentamientos
<b>Subprograma:</b> Transformación Digital para la Gestión Pública	<b>EAR:</b> Conectividad digital para la integración regional. HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente

<b>LÍNEA 2: Integrar esfuerzos para actuar de manera multidimensional en el bienestar de la población</b>	
<p><b>Programa 2.1:</b> Instituciones fortalecidas acciones efectivas para superación de la pobreza y la desigualdad departamental.</p> <p><b>Subprogramas:</b> El Valle arrulla a la Primera Infancia. El Valle protege la Diversidad. Garantía de derechos humanos a los diferentes grupos poblacionales</p>	<p><b>EAR:</b> Fortalecimiento de las instituciones, en especial las que participan del desarrollo social, comunitario y de participación ciudadana, en cuyo marco se busca continuar con procesos formativos y de provisión de mecanismos que hagan más eficiente su gestión, que en suma corresponden con el 90% del total de propuestas contenidas en esta línea de acción</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR4: Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias.</p> <p>EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza</p>
<p><b>Programa 2.2:</b> La innovación social Vallecaucana para un desarrollo multidimensional.</p> <p><b>Subprogramas:</b> Vida Digna para Población Vulnerable. Recreación para todos</p>	<p><b>EAR:</b> Innovación, emprendimiento y clusterización de los sectores estratégicos con vocación de mercado.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional</p> <p>EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>
<p><b>Programa 2.3:</b> Desafíos para un Valle justo y equitativo.</p> <p><b>Subprogramas:</b> Territorio Seguro para la Diversidad. Economía Campesina. Asociatividad para la producción campesina. Acceso a soluciones de vivienda. Ruta Rosa.</p>	<p><b>EAR:</b> Vivienda, Agua Potable y Saneamiento Básico.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional.</p> <p>EJE 6. Ciudades y asentamientos</p>
<p><b>Programa 2.4:</b> Educación para el desarrollo social en el Valle del Cauca.</p> <p><b>Subprogramas:</b> Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media. Calidad y fomento de la educación superior. Conectividad de las Instituciones Educativas.</p>	<p><b>EAR:</b> Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional.</p> <p>EJE 2. Desarrollo socioeconómico.</p>
<p><b>Programa 2.5:</b> Salud con enfoque territorial.</p> <p><b>Subprogramas:</b> Inspección, vigilancia y control de la prestación del servicio de salud. Prevención y Promoción en Salud. Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud</p>	<p><b>EAR:</b> Salud con enfoque diferencial</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional.</p> <p>EJE 6. Ciudades y asentamientos</p>
<b>LÍNEA 3: Reconocer la diversidad territorial y cultural como factor integrador, capacidad estratégica y fortaleza en nuestra identidad</b>	

<b>Programa 3.3:</b> Diversidad territorial. Cohesión social y reivindicación de la diversidad territorial. Determinantes ambientales.	<b>EAR:</b> Bioeconomía, Negocios Verdes y económica circular.
<b>Subprogramas:</b> Agroecología. Transformación Energética. Movilidad Sostenible. Señalética Vial para la Fauna. Biodiversidad y Ambiente. Gestión Integral del Recurso Hídrico. Negocios Verdes.	<b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental.
<b>Subprogramas:</b> Gestión del Cambio Climático. Educación Ambiental. Innovación Sostenible. Espacio público Verde. Acceso al Agua Potable y Saneamiento Básico. Bienestar Animal	<b>EAR:</b> Gestión del Cambio Climático <b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental
<b>Subprogramas:</b> Gestión del riesgo de desastres y emergencias	<b>EAR:</b> Gestión integral del riesgo. <b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental
<b>Programa 3.4:</b> El turismo. Dinamizador del desarrollo y canalizador de riquezas	<b>EAR:</b> Fortalecimiento de la cadena turística del Pacífico.
<b>Subprogramas:</b> Viájate el Valle	<b>Hecho Regional PER:</b> HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales. Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial
<b>LÍNEA 4: Control territorial para proteger la vida</b>	
<b>Programa 4.1:</b> Gobernanza estratégica de la seguridad.	<b>EAR:</b> Construcción de paz, la consolidación de modelos de gobernanza y el fortalecimiento de la gobernabilidad territorial.
<b>Subprogramas:</b> Información para focalizar las estrategias de seguridad contra el crimen. Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana. Seguridad con Derechos. Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana - PISC	<b>Hecho Regional PER:</b> HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales. Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial
<b>Programa 4.2:</b> Paz territorial	<b>EAR:</b> Seguridad, justicia, reparación y no repetición.
<b>Subprogramas:</b> Justicia Transicional. Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas. Inclusión social y productiva para la población afectada por el conflicto. RecreaPaz. Fortalecimiento de la convivencia para la protección. Promoción de Derechos Humanos y DIH.	<b>Hecho Regional PER:</b> HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales. Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial.
<b>Programa 4.3:</b> Ordenamiento Territorial	<b>EAR:</b> Ordenamiento y gestión integral del territorio.
<b>Subprogramas:</b> Ordenamiento territorial y desarrollo urbano	<b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial.

<p><b>Programa 4.4:</b> Sostenibilidad fiscal.  <b>Subprogramas:</b> Generación de Ingresos para la Inversión Social. Saneamiento Fiscal y Financiero del Departamento</p>	<p><b>EAR:</b> Fortalecimiento de las finanzas públicas.  <b>Hecho Regional PER:</b> HR4: Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias.          EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>
<p><b>Programa 4.5:</b> Un gobierno + moderno  <b>Subprogramas:</b> Lucha contra la corrupción. Vigilancia de la gestión administrativa de los funcionarios del estado.</p>	<p><b>EAR:</b> Mejoramiento y modernización de la gestión pública.  <b>Hecho Regional PER:</b> HR4: Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias.          EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>
<p><b>Subprogramas:</b> Fortalecimiento del Diálogo Social con los Sindicatos del Sector Educativo. Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIRS de la Gobernación. Promoción de la Participación y Atención al Ciudadano. Gobierno al Alcance de Todos. Servicio de Expedición de Pasaportes</p>	<p><b>EAR:</b> Dialogo intercultural, cohesión social y buen vivir.  <b>Hecho Regional PER:</b> HR4: Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias.          EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>

## DOCUMENTO BASE PLAN DE DESARROLLO DEL CAUCA

COMPONENTES DE LA CADENA DE VALOR	ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL. EAR
<b>Línea Estratégica: Oportunidades para soñar</b>	
<p><b>Programa:</b> Cultura.  <b>Meta de Resultado:</b> Formación artística, cultural y de nuevos saberes  <b>Programa presupuestal:</b> Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos.  <b>Productos:</b> Servicio de circulación artística y cultural. Servicio de promoción de actividades culturales</p>	<p><b>EAR:</b> Eventos culturales regionales  <b>Hecho Regional PER:</b> HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales.          Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial</p>
<b>Línea Estratégica: Cauca productivo y sostenible</b>	
<p><b>Programa:</b> Agricultura y Desarrollo Territorial  <b>Meta de Resultado:</b> Participación del sector agropecuario en el PIB departamental  <b>Programa presupuestal:</b> Infraestructura productiva y comercialización</p>	<p><b>EAR:</b> Cadenas productivas complementarias con los Departamentos de la región.  <b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional          EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>

<p><b>Productos:</b> Servicio de apoyo a la comercialización de las cadenas agrícolas, forestales, pecuarias, pesqueras y acuícolas</p>	
<p><b>Programa:</b> Ambiente y Desarrollo Sostenible</p>	
<p><b>Meta de Resultado:</b> Revitalización y conservación de ecosistemas</p> <p><b>Programa presupuestal:</b> Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos-</p> <p><b>Productos:</b> Servicio de identificación de suelo de protección. Servicio apoyo financiero para la Implementación de esquemas de pago por Servicios ambientales. Servicio de recuperación de ecosistemas</p>	<p><b>EAR:</b> Iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental.</p>
<p><b>Línea Estratégica: Competitividad para el crecimiento económico y el desarrollo social</b></p>	
<p><b>Programa:</b> Comercio, Industria y turismo</p>	
<p><b>Meta de Resultado:</b> Unidades productivas de la agroindustria, minería y turismo o personas de la economía popular fortalecidas</p> <p><b>Programa presupuestal:</b> Transformación productiva.</p> <p><b>Productos:</b> Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial. Consolidación productiva del sector minero.</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con IDE Pacífico. Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional. EJE 2. Desarrollo socioeconómico.</p>
<p><b>Meta de Resultado: Índice Departamental de Innovación para Colombia – IDIC</b></p> <p><b>Programa presupuestal:</b> Transformación productiva.</p> <p><b>Productos:</b> Generación de una cultura que valora y gestiona el conocimiento y la innovación</p>	<p><b>EAR:</b> Incluye eventos y participaciones de los actores del ecosistema regional de Ciencia tecnología e Innovación articulados por la Rap Pacífico.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional. EJE 2. Desarrollo socioeconómico.</p>
<p><b>Programa:</b> Vivienda Ciudad y Territorio</p>	
<p><b>Meta de Resultado:</b> Déficit de Vivienda Cuantitativo</p> <p><b>Programa presupuestal:</b> Acceso a soluciones de vivienda</p> <p><b>Productos:</b> Vivienda de Interés Social construidas</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con la demanda regional derivada de la influencia del área metropolitana de la zona Sur del Valle y Norte del Cauca.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional. EJE 6. Ciudades y asentamientos</p>
<p><b>Programa:</b> Transporte</p>	
<p><b>Meta de Resultado:</b> Estado de la red vial a cargo del departamento.</p> <p><b>Programa presupuestal:</b> Infraestructura red vial primaria. Infraestructura re vial regional.</p> <p><b>Productos:</b> Nueva calzada construida. Vía secundaria construida</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con la conectividad vial regional de los Departamentos del Valle del Cauca y Nariño, así como los del oriente.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR5: Modernización del sistema logístico y multimodal inter e intra regional.</p>

	EJE 5. Infraestructura vial, logística y multimodal
<b>Línea Estratégica: Buen gobierno y gestión institucional</b>	
<b>Programa:</b> Gobierno Territorial	
<b>Meta de Resultado:</b> Transformación de la Administración Pública. <b>Programa presupuestal:</b> Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial. <b>Productos:</b> Servicio de Información actualizado.	<b>EAR:</b> Sistema de información socio económico del departamento del Cauca Tangara Fortalecido y articulado con los nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional. <b>Hecho Regional PER:</b> HR4: Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias. EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.

## DOCUMENTO BASE PLAN DE DESARROLLO DE NARIÑO

COMPONENTES DE LA CADENA DE VALOR	ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL. EAR
<b>Eje Estratégico: Derechos humanos cultura de paz y alianzas para la vida</b>	
<b>Programa:</b> Nuevos cultivos para la paz <b>Descripción del programa:</b> Brindar alternativas económicas sostenibles para comunidades involucradas en el desarrollo de economías ilegalizadas, especialmente cultivos de uso ilícitos.	<b>EAR:</b> Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales. Articulación en aspectos relacionados con: Creación y puesta en marcha de las Zonas de Agricultura Sostenible en la región Pacífico; Construcción y/o mejoramiento de distritos de riego y/o drenaje para el fortalecimiento de las cadenas productivas regionales; <b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios. EJE 2. Desarrollo socioeconómico
<b>Programa:</b> Desarrollo de emprendimientos sostenibles <b>Descripción del programa:</b> El desarrollo de cadenas productivas sostenibles será esencial para la reconversión económica. creación de	<b>EAR:</b> Articulación con las cadenas productivas complementarias con los Departamentos de la región.

<p>cooperativas y asociaciones que promuevan prácticas agrícolas sostenibles</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios. EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>
<p><b>Programa:</b> Programa de formalización de minería artesanal.</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Se establecerá una estrategia integral para apoyar emprendimientos innovadores que aprovechen los recursos de la región. Este programa contempla la creación de un fondo de inversión, mentorías, espacios de trabajo, red de inversionistas, competencias de innovación y programas de desarrollo de Startups sociales, todo lo anterior enfocado en proyectos que generen empleo formal y contribuyan al desarrollo económico sostenible, incentivando la diversificación de la economía y reduciendo la dependencia de actividades ilícitas.</p>	<p>Articulación en aspectos relacionados con: Creación y puesta en marcha de las Zonas de Agricultura Sostenible en la región Pacífico; Construcción y/o mejoramiento de distritos de riego y/o drenaje para el fortalecimiento de las cadenas productivas regionales; <b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios. EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>
<p><b>Programa:</b> Fomento de emprendimientos innovadores y transición a la formalización y la paz</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las cadenas productivas complementarias con los Departamentos de la región. Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Se establecerá una estrategia integral para apoyar emprendimientos innovadores que aprovechen los recursos de la región. Este programa contempla la creación de un fondo de inversión, mentorías, espacios de trabajo, red de inversionistas, competencias de innovación y programas de desarrollo de Startups sociales, todo lo anterior enfocado en proyectos que generen empleo formal y contribuyan al desarrollo económico sostenible, incentivando la diversificación de la economía y reduciendo la dependencia de actividades ilícitas.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios. EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>
<p><b>Programa:</b> Fortalecimiento de la capacitación técnica y artesanal</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las cadenas productivas complementarias con los Departamentos de la región. Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Esencial para preparar a la población en la transición hacia actividades económicas formales y sostenibles. Se implementarán programas de formación especializada, abordando las necesidades específicas de los sectores identificados para la reconversión productiva, y se facilitará el</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios. EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>

acceso a recursos financieros para iniciar y expandir empresas legales.	
<b>Programa:</b> Alianzas publico privadas para el desarrollo sostenible	<b>EAR:</b> Articulación con las cadenas productivas complementarias con los Departamentos de la región. Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales.
<b>Descripción del programa:</b> Se promoverán alianzas estratégicas entre el sector público y privado para impulsar el desarrollo de la región de manera sostenible.	<b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios. EJE 2. Desarrollo socioeconómico
<b>Programa:</b> Fomento de alianzas publico populares.	<b>EAR:</b> Articulación con las cadenas productivas complementarias con los Departamentos de la región. Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales.
<b>Descripción del programa:</b> Fortalecer e impulsar la participación de organizaciones comunitarias en contrataciones y compras públicas en la ejecución de proyectos de inversión para la construcción de vivienda rural, agua potable y saneamiento básico, infraestructura vial, educativa, cultural y deportiva, proyectos de acceso a energía o internet y de suministro de comida para el Programa de Alimentación Escolar, entre otros.	<b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios. EJE 2. Desarrollo socioeconómico
<b>Programa:</b> Desarrollo de infraestructura para la diversificación económica.	<b>EAR:</b> Articulación con el modelo que apueste por un desarrollo de un sistema de transporte multimodal moderno.
<b>Descripción del programa:</b> El fortalecimiento de la infraestructura será esencial para facilitar la diversificación económica.	<b>Hecho Regional PER:</b> HR5. Modernización del sistema logístico y multimodal intra e interregional. EJE 5. Infraestructura vial, logística y multimodal
<b>Programa:</b> Creación de mercados alternativos y comercio justo	<b>EAR:</b> Fortalecimiento de la competitividad regional.
<b>Descripción del programa:</b> Se facilitará la entrada de productos legales en mercados nacionales e internacionales, garantizando precios justos y condiciones equitativas para los productores locales.	<b>Hecho Regional PER:</b> HR4. Fortalecimiento de las capacidades. EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza
<b>Programa:</b> Educación financiera y acceso a crédito para emprendedores	<b>EAR:</b> Fortalecimiento de la competitividad regional.
<b>Descripción del programa:</b> Este programa proporcionará conocimientos sobre gestión financiera, planificación empresarial y acceso a fuentes de financiamiento.	<b>Hecho Regional PER:</b> HR4. Fortalecimiento de las capacidades. EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza



Eje Estratégico: Inclusión social y acceso a servicios	
<p><b>Programa:</b> Programas de Vivienda Digna</p> <p><b>Descripción del programa:</b> Desarrollar programas integrales de vivienda digna que aborden el déficit habitacional en el departamento, priorizando a las comunidades más vulnerables y rurales.</p>	<p><b>EAR:</b> Tener en cuenta la articulación con la demanda regional</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional.</p> <p>EJE 6. Ciudades y asentamientos</p>
<p><b>Programa:</b> Desarrollo de Infraestructura de Servicios Básicos.</p> <p><b>Descripción del programa:</b> Invertir en la expansión y mejora de la infraestructura de servicios básicos, como agua potable, energía eléctrica, alcantarillado y recolección de basuras, para garantizar un acceso equitativo a estos servicios en todas las regiones del departamento.</p>	<p><b>EAR:</b> Tener en cuenta la articulación con la demanda regional</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional.</p> <p>EJE 6. Ciudades y asentamientos</p>
<p><b>Programa:</b> Acceso Universal a Tecnologías de la Información y Comunicación.</p> <p><b>Descripción del programa:</b> Promover el acceso universal a tecnologías de la información y comunicación (TIC), incluyendo internet y dispositivos digitales, para reducir la brecha digital y facilitar el acceso a la información, la educación y oportunidades de empleo en el mundo digitalizado actual.</p>	<p><b>EAR:</b> Articulado con los nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR4. Fortalecimiento de las capacidades.</p> <p>EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>
<p><b>Programa:</b> Desarrollo de Programas de Inclusión Digital</p> <p><b>Descripción del programa:</b> Impulsar programas de inclusión digital dirigidos a poblaciones vulnerables, como personas mayores, personas con discapacidad y comunidades rurales, mediante la capacitación en el uso de tecnologías digitales y el acceso a equipos y conexiones de internet. Esto facilitará la participación en la sociedad digital y el acceso a servicios en línea, como educación a distancia, telemedicina y trámites gubernamentales.</p>	<p><b>EAR:</b> Articulado con los nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR4. Fortalecimiento de las capacidades.</p> <p>EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>
<p><b>Programa:</b> Promoción de la Diversidad Cultural y Lingüística</p> <p><b>Descripción del programa:</b> Valorar y promover la diversidad cultural y lingüística de Nariño mediante la protección y promoción de las lenguas y tradiciones indígenas, afrodescendientes y campesinas. Se apoyará la creación de espacios culturales, festivales y programas educativos que reconozcan y</p>	<p><b>EAR:</b> Eventos culturales regionales.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR1.Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales.</p> <p>Eje 1. Identidad cultural y paz territorial</p>

<p>celebren la riqueza cultural del departamento, fomentando el respeto intercultural y la inclusión social.</p>	
<p><b>Eje Estratégico: Soberanía alimentaria, productividad y competitividad</b></p>	
<p><b>Programa:</b> Promoción de prácticas agrícolas sostenibles y diversificación de cultivos:</p>	
<p><b>Descripción del programa:</b> Esta línea de acción se centrará en educar a los agricultores sobre prácticas agrícolas respetuosas con el medio ambiente, como la agricultura orgánica y el uso eficiente de recursos naturales. Se establecerán programas de capacitación y asistencia técnica para fomentar la adopción de estas prácticas y promover la diversificación de cultivos, reduciendo así la dependencia de monocultivos y fortaleciendo la seguridad alimentaria del departamento.</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales. Articulación en aspectos relacionados con: Creación y puesta en marcha de las Zonas de Agricultura Sostenible en la región Pacífico; Construcción y/o mejoramiento de distritos de riego y/o drenaje para el fortalecimiento de las cadenas productivas regionales.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios.</p> <p>EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>
<p><b>Programa:</b> Modernización tecnológica y mejora de la eficiencia productiva</p>	
<p><b>Descripción del programa:</b> Esta línea de acción se enfocará en la implementación de tecnologías modernas en el sector agrícola de Nariño. Se llevarán a cabo programas de acceso a maquinaria agrícola avanzada, sistemas de riego eficientes y técnicas de cultivo innovadoras para mejorar la productividad y la eficiencia en la producción de alimentos. Además, se promoverá la investigación y el desarrollo de prácticas agrícolas adaptadas a las condiciones locales, con el objetivo de optimizar el rendimiento de los cultivos y aumentar la competitividad del sector.</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales. Articulación en aspectos relacionados con: Creación y puesta en marcha de las Zonas de Agricultura Sostenible en la región Pacífico; Construcción y/o mejoramiento de distritos de riego y/o drenaje para el fortalecimiento de las cadenas productivas regionales.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios.</p> <p>EJE 2. Desarrollo socioeconómico.</p>
<p><b>Programa:</b> Fortalecimiento de la cadena de valor y acceso a mercados</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las cadenas productivas complementarias con los Departamentos de la región.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Esta línea de acción se centrará en mejorar la comercialización de los productos agrícolas de Nariño, fortaleciendo la cadena de valor desde la producción hasta la distribución. Se establecerán programas de apoyo a la certificación de productos locales, garantizando estándares de calidad y</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios.</p> <p>EJE 2. Desarrollo socioeconómico.</p>

<p>seguridad alimentaria para acceder a mercados locales e internacionales. Además, se promoverá la asociatividad entre los actores del sector, facilitando la creación de redes y cooperativas que fortalezcan la posición de los productores en la cadena de suministro y aumenten su competitividad.</p>	
<p><b>Programa:</b> Fortalecimiento de la cadena de valor agrícola</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las cadenas productivas complementarias con los Departamentos de la región. Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> mejorar la eficiencia y competitividad de la cadena de valor agrícola en Nariño. Se promoverá la organización de los productores en asociaciones y cooperativas, facilitando el acceso a financiamiento, tecnología y mercados. Además, se implementarán medidas para mejorar la infraestructura logística y de transporte, reduciendo las pérdidas postcosecha y facilitando el acceso a los mercados locales y regionales. Mediante el fortalecimiento de la cadena de valor, se busca aumentar los ingresos de los agricultores y dinamizar la economía rural de Nariño.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios. EJE 2. Desarrollo socioeconómico.</p>
<p><b>Programa:</b> Desarrollo de Programas de Educación Agrícola</p>	<p><b>EAR:</b> Articular con la Bioeconomía, Negocios Verdes y económica circular.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Se desarrollarán programas educativos orientados a la formación en técnicas agrícolas sostenibles, dirigidos tanto a productores como a jóvenes interesados en ingresar al sector, fomentando la profesionalización y la innovación en la agricultura.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental.</p>
<p><b>Programa:</b> Promoción de la Ganadería Silvopastoril</p>	<p><b>EAR:</b> Articular con la Bioeconomía, Negocios Verdes y económica circular.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Se promoverá la ganadería silvopastoril como una práctica sostenible que combina la producción de pastoreo con la plantación de árboles y la gestión adecuada de los pastizales, mejorando la productividad agrícola, la biodiversidad y la captura de carbono en los sistemas ganaderos.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>
<p><b>Programa:</b> Apoyo a la Gestión de Residuos Agrícolas</p>	<p><b>EAR:</b> Articular con la Bioeconomía, Negocios Verdes y económica circular.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Se brindará apoyo a la gestión de residuos agrícolas mediante la promoción de prácticas de compostaje, reciclaje y aprovechamiento energético,</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>

<p>reduciendo la contaminación ambiental y generando fuentes alternativas de ingresos para los agricultores.</p>	
<p><b>Programa:</b> Ciencia, tecnología e innovación</p>	
<p><b>Descripción del programa:</b> soberanía alimentaria mediante el fomento de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación en el sector agropecuario. Facilitará el acceso a tecnologías avanzadas, capacitación en prácticas sostenibles y apoyo a emprendimientos agrícolas innovadores. Busca mejorar la productividad, competitividad y sostenibilidad ambiental, promoviendo la adopción de prácticas agrícolas eficientes y la diversificación de productos. La implementación de tecnologías de vanguardia fortalecerá la cadena agroindustrial, asegurando la seguridad alimentaria y posicionando a la región como referente en prácticas agrícolas avanzadas.</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las cadenas productivas complementarias con los Departamentos de la región. Fortalecimiento de la competitividad regional.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios.</p> <p>EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>
<p><b>Eje Estratégico: Sostenibilidad ambiental y ordenamiento territorial</b></p>	
<p><b>Programa:</b> Programa de Rehabilitación Ambiental de Zonas Afectadas por Actividades Ilegales</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> la restauración y recuperación de áreas naturales que han sido dañadas por actividades ilegales como la minería ilegal o la tala clandestina. A través de este programa, se implementarán proyectos de rehabilitación ambiental que incluyan la reforestación de zonas deforestadas, la recuperación de suelos degradados y la restauración de ecosistemas acuáticos contaminados. Además, se llevarán a cabo acciones de control y vigilancia para prevenir la continuidad de estas actividades ilegales y promover el uso sostenible de los recursos naturales en estas áreas.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos.</p> <p>EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>
<p><b>Programa:</b> Plan de Ordenamiento Territorial Sostenible</p>	<p><b>EAR:</b> Se articula con los programas de Ordenamiento y gestión integral del territorio.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> establecer lineamientos y normativas para un desarrollo territorial equilibrado y sostenible en el departamento de Nariño. A través de un enfoque participativo e integrador, se buscará promover el uso eficiente del suelo, la</p>	<p>articulado con los nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional.</p>

<p>protección de áreas de alto valor ambiental y cultural, así como la prevención de conflictos por el uso y ocupación del territorio. Además, se impulsará la articulación de políticas y acciones entre los diferentes niveles de gobierno y la sociedad civil, con el fin de garantizar un desarrollo sostenible y equitativo para todas las comunidades del departamento.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>
<p><b>Programa:</b> Protección, Conservación y Recuperación de Cuencas Hidrográficas</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> proteger, conservar y restaurar las cuencas hidrográficas en Nariño, como fuente principal de agua para consumo humano, agrícola e industrial. Se implementarán programas de reforestación, conservación de suelos y manejo integrado de cuencas para reducir la erosión, mejorar la calidad del agua y garantizar el suministro hídrico sostenible. Además, se promoverá la participación activa de las comunidades locales en la gestión de las cuencas, mediante la implementación de modelos de gobernanza participativa y la creación de incentivos para la conservación de los recursos hídricos.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>
<p><b>Programa:</b> Reservas Naturales y Corredores Ecológicos</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> promover la creación y conservación de reservas naturales y corredores ecológicos en Nariño, como herramientas clave para la protección de la biodiversidad y la conectividad de los ecosistemas. A través de un enfoque participativo e integrador, que identifique y delimite áreas prioritarias para la creación de nuevas reservas naturales y la conservación de corredores ecológicos, en coordinación con comunidades locales, organizaciones ambientales y entidades gubernamentales.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>
<p><b>Programa:</b> Conservación de Ecosistemas Clave</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> protección y conservación de los ecosistemas más relevantes para la biodiversidad y la provisión de servicios ecosistémicos en Nariño. Se implementarán programas de monitoreo y vigilancia para prevenir la deforestación y la degradación de estos ecosistemas, así como proyectos de restauración ecológica en áreas</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>

<p>degradadas. Además, se promoverá la creación y ampliación de áreas protegidas, como parques naturales y reservas forestales, en coordinación con las comunidades locales y otros actores clave.</p>	
<p><b>Programa:</b> Gestión Sostenible de Recursos Naturales</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> promover prácticas de manejo sostenible de los recursos naturales, como el agua, el suelo y la biodiversidad, en armonía con las necesidades de las comunidades locales y el desarrollo económico de la región. Se fomentará la implementación de sistemas agroforestales, prácticas de agricultura sostenible y tecnologías limpias en actividades productivas como la agricultura y la ganadería. Asimismo, se apoyará la gestión comunitaria de recursos naturales, fortaleciendo capacidades locales para el manejo y conservación de los mismos.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>
<p><b>Programa:</b> Adaptación al Cambio Climático</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Fortalecer la resiliencia de las comunidades y los ecosistemas frente a los impactos del cambio climático en Nariño. Se desarrollarán estrategias de adaptación basadas en el conocimiento tradicional y científico, que incluyan medidas de manejo de riesgos, conservación de suelos, gestión integrada de recursos hídricos y reforestación de áreas vulnerables. Además, se promoverá la implementación de infraestructuras verdes y la diversificación de actividades económicas resilientes al clima, en estrecha colaboración con los gobiernos locales.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>
<p><b>Programa:</b> Fortalecimiento de la Resiliencia Costera</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> reducir la vulnerabilidad de las comunidades costeras de Nariño frente a los efectos del cambio climático y los fenómenos naturales extremos, como tormentas y erosión costera. Se desarrollarán planes de gestión integral de riesgos para proteger y rehabilitar ecosistemas costeros, como manglares y arrecifes de coral, que actúan como barreras naturales contra la erosión y las inundaciones. Además, se promoverá la implementación de</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>

<p>infraestructuras verdes, como sistemas de drenaje natural y restauración de playas, para fortalecer la resiliencia de las zonas costeras ante eventos climáticos adversos.</p>	
<b>Eje Estratégico: Integración regional y desarrollo fronterizo</b>	
<p><b>Programa:</b> Desarrollo de Infraestructura Logística intermodal y Transfronteriza</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con la conectividad vial regional de los Departamentos del Valle del Cauca y Nariño, así como los del oriente.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> La creación de una infraestructura logística robusta es esencial para facilitar el intercambio comercial y la movilidad transfronteriza. Este plan incluye la modernización y expansión de puertos, carreteras y sistemas de transporte, con un enfoque en la eficiencia operativa y la conectividad fluida entre Nariño y las regiones vecinas. Además, se buscará la implementación de tecnologías avanzadas para mejorar la gestión de la cadena de suministro y la eficacia en los procesos aduaneros.</p>	<p><b>Hecho Regional PER</b> HR5.Modernización del sistema logístico y multimodal intra e interregional. EJE 5. Infraestructura vial, logística y multimodal</p>
<p><b>Programa:</b> Cooperación Cultural y Turística</p>	<p><b>EAR:</b> Eventos culturales regionales-</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> La promoción de la cooperación cultural y turística será esencial para construir la comprensión mutua y fortalecer los lazos entre las comunidades fronterizas. Se desarrollarán programas que destaquen la riqueza cultural de Nariño y sus regiones vecinas, fomentando el turismo transfronterizo y generando oportunidades económicas en el sector. Además, se establecerán intercambios culturales para promover la diversidad y la convivencia pacífica entre las comunidades.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR1.Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales. Eje 1. Identidad cultural y paz territorial</p>
<p><b>Programa:</b> Creación de Unidades de Cooperación Transfronteriza</p>	
<p><b>Descripción del programa:</b> Establecer unidades especializadas que fomenten la cooperación y coordinación entre las fuerzas de seguridad de Nariño y el país vecino. Estas unidades trabajarán de manera conjunta para abordar el crimen transfronterizo, intercambiando información, implementando estrategias comunes y fortaleciendo la capacidad de respuesta ante amenazas compartidas</p>	<p><b>EAR:</b> Se articula con elementos de construcción de paz, la consolidación de modelos de gobernanza y el fortalecimiento de la gobernabilidad territorial. <b>Hecho Regional PER:</b> HR1.Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales. Eje 1. Identidad cultural y paz territorial</p>

<b>Programa:</b> Establecimiento de Protocolos de Intercambio de Información	<b>EAR:</b> Articular con los nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional
<b>Descripción del programa:</b> Desarrollar protocolos claros y eficientes para el intercambio de información entre agencias de seguridad de Nariño y el país vecino. Esto incluirá la creación de plataformas seguras y la definición de procedimientos ágiles que faciliten la comunicación en tiempo real sobre actividades delictivas, fortaleciendo la respuesta conjunta ante amenazas comunes	<b>Hecho Regional PER:</b> HR4. Fortalecimiento de las capacidades. EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.
<b>Programa:</b> Implementación de Tecnologías Emergentes en la Cadena de Valor.	<b>EAR:</b> Articular con los nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional
<b>Descripción del programa:</b> La adopción de tecnologías emergentes, como la inteligencia artificial, el Internet de las cosas y la analítica de datos, se convertirá en un pilar fundamental para mejorar la eficiencia en la cadena de valor. Se desarrollarán programas de capacitación y apoyo para que las empresas locales incorporen estas tecnologías, potenciando su competitividad y contribuyendo a la transformación digital de Nariño.	<b>Hecho Regional PER:</b> HR4. Fortalecimiento de las capacidades. EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.

## DOCUMENTO BASE PLAN DESARROLLO DEL CHOCO

COMPONENTES DE LA CADENA DE VALOR	ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL. EAR
<b>Macrocompromiso 1: Infraestructura para el desarrollo el bienestar social y la promoción de la calidad de vida.</b>	
<b>Descripción del Macrocompromiso:</b> Mejora de la infraestructura como catalizador de desarrollo y bienestar social en el departamento. <b>Sectores a impactar:</b> Transporte, buscando disminuir el déficit en infraestructura de transporte: terrestre, fluvial y aéreo dentro del Departamento. Tecnologías de la información y las telecomunicaciones expansión de la infraestructura de telecomunicaciones, especialmente en áreas rurales y apartadas, así como la promoción de políticas que fomenten la adopción de tecnologías digitales en los sectores productivos y sociales y la conectividad digital regional.	<b>EAR:</b> Modelo que apueste por un desarrollo de un sistema de transporte multimodal moderno. <b>Hecho Regional PER:</b> HR5: Modernización del sistema logístico y multimodal inter e intra regional. EJE 5. Infraestructura vial, logística y multimodal. <b>EAR:</b> Nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional. <b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente. Eje 6. Ciudades y asentamientos. <b>EAR:</b> Conectividad digital para la integración regional.



<p>Salud y protección social, Educación, Recreación y deporte y vivienda, ciudad y territorio.</p>	<p>HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente.</p>
<b>Macrocompromiso 2 Prosperidad económica y sostenible con enfoque territorial para la productividad y competitividad</b>	
<p><b>Descripción del Macrocompromiso:</b> Eje transversal que impulsa los demás macrocompromisos, no solo en búsqueda de empleo sino promover la competitividad empresarial y diversificar la economía del departamento.</p> <p><b>Sectores a impactar:</b>        Agricultura y desarrollo rural, Comercio, Industria y Turismo y Trabajo. Fortalecimiento de los Negocios Verdes. En este contexto el FISH ha sugerido acciones encaminadas a mejorar la utilización de las maderas en el Departamento, mediante la construcción de un centro para la transformación industrial de la madera, la promoción y fortalecimiento de las actividades de manufactura, artesanía y ebanistería junto con un programa eficiente de formación de jóvenes.        Recuperación, uso, conservación y mejoramiento de las semillas nativas. Esta última propuesta incluye un banco de semillas y áreas de semilleros para ayudar a la disposición de plántulas que se usen en la reforestación y restauración de los bosques deforestados.</p>	<p><b>EAR:</b> Bioeconomía, Negocios Verdes y económica circular.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos.        EJE 3. Sostenibilidad ambiental.</p> <p><b>EAR:</b> Innovación, emprendimiento y clusterización de los sectores estratégicos con vocación de mercado.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional        EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>
<b>Macrocompromiso 3: Medio ambiente, el cambio climático y la generación de las energías no convencionales</b>	
<p><b>Descripción del Macrocompromiso:</b> Reconoce que la conservación de la biodiversidad es clave en la protección del patrimonio natural del Choco.</p> <p><b>Sectores a impactar:</b> Ambiente y desarrollo sostenible y Minas y energía.        Conectar las Zonas No conectadas, mitigar la huella de carbono y contribuir al cambio climático.</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos.        EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p> <p><b>EAR:</b> Conectividad digital para la integración regional.        HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente</p>
<b>Macrocompromiso 4: Derechos humanos y la cultura para la construcción de paz</b>	

<p><b>Descripción del Macrocompromiso:</b> Su propósito fundamental es fomentar la inclusión social y el respeto por la diversidad étnica, cultural y religiosa y la reivindicación de los derechos de las víctimas del conflicto armado y garantía de la protección de los líderes sociales y comunitarios.</p> <p><b>Sectores a impactar:</b> Inclusión social y reconciliación y Cultura.</p>	<p><b>EAR:</b> Seguridad, justicia, reparación y no repetición.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales.</p> <p>Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial.</p> <p><b>EAR:</b> Construcción de paz, la consolidación de modelos de gobernanza y el fortalecimiento de la gobernabilidad territorial.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales.</p> <p>Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## Anexo 4: ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL – EAR - EN LOS PROYECTOS DE ORDENANZA DE LOS PLANES DEPARTAMENTALES DE DESARROLLO

### DEPARTAMENTO DEL CHOCO

COMPONENTE ESTRATEGICO	ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL. EAR
<p><b>Macrocompromiso 1: Infraestructura para el desarrollo el bienestar social y la promoción de la calidad de vida.</b></p>	
<p><b>Descripción del Macrocompromiso:</b> Mejora de la infraestructura como catalizador de desarrollo y bienestar social en el departamento.</p> <p><b>Sectores a impactar:</b> Transporte, buscando disminuir el déficit en infraestructura de transporte: terrestre, fluvial y aéreo dentro del Departamento. Tecnologías de la información y las telecomunicaciones expansión de la infraestructura de telecomunicaciones, especialmente en áreas rurales y apartadas, así como la promoción de políticas que fomenten la adopción de tecnologías digitales en los sectores productivos y sociales y la conectividad digital regional.</p> <p>Salud y protección social, Educación, Recreación y deporte y vivienda, ciudad y territorio.</p>	<p><b>Nombre del Programa:</b>  <b>Infraestructura del transporte para el desarrollo y la competitividad</b>  <b>Movilidad segura y sostenible.</b></p> <p><b>EAR:</b> Modelo que apueste por un desarrollo de un sistema de transporte multimodal moderno.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR5: Modernización del sistema logístico y multimodal inter e intra regional.</p> <p>EJE 5. Infraestructura vial, logística y multimodal.</p> <p><b>Nombre del Programa:</b>  <b>Conectividad para todos y todas</b>  <b>Ecosistemas de innovación.</b>  <b>Ruta para el ordenamiento territorial y el desarrollo urbano.</b>  <b>Planificación territorial orientada a resultados (Macrocompromiso 5)</b></p> <p><b>EAR:</b> Nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional.</p>

	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente. Eje 6. Ciudades y asentamientos.</p> <p><b>EAR:</b> Conectividad digital para la integración regional. HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente.</p>
<b>Macrocompromiso 2 Prosperidad económica y sostenible con enfoque territorial para la productividad y competitividad</b>	
<p><b>Descripción del Macrocompromiso:</b> Eje transversal que impulsa los demás macrocompromisos, no solo en búsqueda de empleo sino promover la competitividad empresarial y diversificar la economía del departamento.</p> <p><b>Sectores a impactar:</b> Agricultura y desarrollo rural, Comercio, Industria y Turismo y Trabajo. Fortalecimiento de los Negocios Verdes. En este contexto el FISH ha sugerido acciones encaminadas a mejorar la utilización de las maderas en el Departamento, mediante la construcción de un centro para la transformación industrial de la madera, la promoción y fortalecimiento de las actividades de manufactura, artesanía y ebanistería junto con un programa eficiente de formación de jóvenes. Recuperación, uso, conservación y mejoramiento de las semillas nativas. Esta última propuesta incluye un banco de semillas y áreas de semilleros para ayudar a la disposición de plántulas que se usen en la reforestación y restauración de los bosques deforestados.</p>	<p><b>Nombre del Programa:</b> <b>Infraestructura, asociatividad y equipamiento productivo para la prosperidad económica y sostenible.</b> <b>Inclusión productiva, social y diferencial para el desarrollo rural.</b> <b>EAR:</b> Bioeconomía, Negocios Verdes y económica circular. <b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental.</p> <p><b>Nombre del Programa:</b> <b>Ordenamiento productivo del territorio agrícola.</b> <b>La formalización como ruta hacia la prosperidad económica y sostenible del Choco.</b> <b>Fortalecimiento técnico para la competitividad regional.</b> <b>EAR:</b> Innovación, emprendimiento y clusterización de los sectores estratégicos con vocación de mercado. <b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>
<b>Macrocompromiso 3: Medio ambiente, el cambio climático y la generación de las energías no convencionales</b>	
<p><b>Descripción del Macrocompromiso:</b> Reconoce que la conservación de la biodiversidad es clave en la protección del patrimonio natural del Choco.</p> <p><b>Sectores a impactar:</b> Ambiente y desarrollo sostenible y Minas y energía.</p>	<p><b>Nombre del Programa:</b> <b>Gestión ambiental para el fomento y protección de la vida</b> <b>Cierre de brechas energéticas.</b> <b>EAR:</b> Articulación con las iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas.</p>

<p>Conectar las Zonas No conectadas, mitigar la huella de carbono y contribuir al cambio climático.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos.        EJE 3. Sostenibilidad ambiental  <b>EAR:</b> Conectividad digital para la integración regional.        HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente</p>
<b>Macrocompromiso 4: Derechos humanos y la cultura para construir territorios de paz</b>	
<p><b>Descripción del Macrocompromiso:</b> Su propósito fundamental es fomentar la inclusión social y el respeto por la diversidad étnica, cultural y religiosa y la reivindicación de los derechos de las víctimas del conflicto armado y garantía de la protección de los líderes sociales y comunitarios.  <b>Sectores a impactar:</b> Inclusión social y reconciliación y Cultura.</p>	<p><b>Nombre del Programa:</b>  <b>Acceso equitativo a la justicia para construir territorios de paz.</b>  <b>Cultura para la construcción de territorios de paz.</b>  <b>Activos culturales para la prosperidad comunitaria.</b>  <b>Entornos seguros para una generación de paz</b>  <b>EAR:</b> Seguridad, justicia, reparación y no repetición.  <b>Hecho Regional PER:</b> HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales.        Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial.  <b>EAR:</b> Construcción de paz, la consolidación de modelos de gobernanza y el fortalecimiento de la gobernabilidad territorial.  <b>Hecho Regional PER:</b> HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales.        Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial</p>

## DEPARTAMENTO DEL CAUCA

COMPONENTES DE LA CADENA DE VALOR	ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL. EAR
<b>Línea Estratégica: Oportunidades para soñar</b>	
<p><b>Programa Presupuestal:</b> Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos  <b>Indicador:</b> Cobertura en formación artística  <b>Productos:</b> Servicio de apoyo al proceso de formación artística y cultural. Servicio de promoción de actividades culturales</p>	<p><b>EAR:</b> Eventos culturales regionales  <b>Hecho Regional PER:</b> HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales.        Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial</p>
<b>Línea Estratégica: Cauca productivo y sostenible</b>	
<p><b>Programa Presupuestal:</b> Infraestructura productiva y comercialización  <b>Indicador:</b> Participación del sector agropecuario en el PIB departamental</p>	<p><b>EAR:</b> Cadenas productivas complementarias con los Departamentos de la región.</p>

<p><b>Programa presupuestal:</b> Infraestructura productiva y comercialización</p> <p><b>Productos:</b> Servicio de apoyo a la comercialización de las cadenas agrícolas, forestales, pecuarias, pesqueras y acuícolas</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional</p> <p>EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>
<p><b>Programa presupuestal:</b> Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos</p> <p><b>Indicador:</b> Revitalización y conservación de ecosistemas</p> <p><b>Productos:</b> Servicio de identificación de suelo de protección. Servicio apoyo financiero para la Implementación de esquemas de pago por Servicios ambientales. Servicio de recuperación de ecosistemas. Educación Ambiental</p>	<p><b>EAR:</b> Iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos.</p> <p>EJE 3. Sostenibilidad ambiental.</p>
<p><b>Línea Estratégica: Competitividad para el crecimiento económico y el desarrollo social</b></p>	
<p><b>Indicador:</b> Unidades productivas de la agroindustria, minería y turismo o personas de la economía popular fortalecidas</p> <p><b>Programa presupuestal:</b> Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial.</p> <p><b>Productos:</b> Servicios de información implementados. Consolidación productiva del sector minero.</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con IDE Pacífico. Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional.</p> <p>EJE 2. Desarrollo socioeconómico.</p>
<p><b>Indicador:</b> Índice Departamental de Innovación para Colombia – IDIC</p> <p><b>Programa presupuestal:</b> Generación de una cultura que valora y gestiona el conocimiento y la innovación.</p> <p><b>Productos:</b> Servicio para fortalecer la participación ciudadana en ciencia, tecnología e innovación.</p>	<p><b>EAR:</b> Incluye eventos y participaciones de los actores del ecosistema regional de Ciencia tecnología e Innovación articulados por la Rap Pacífico.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional.</p> <p>EJE 2. Desarrollo socioeconómico.</p>
<p><b>Indicador:</b> Déficit de Vivienda Cuantitativo</p> <p><b>Programa presupuestal:</b> Acceso a soluciones de vivienda</p> <p><b>Productos:</b> Vivienda de Interés Social construidas</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con la demanda regional derivada de la influencia del área metropolitana de la zona Sur del Valle y Norte del Cauca.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional.</p> <p>EJE 6. Ciudades y asentamientos</p>
<p><b>Programa:</b> Transporte</p>	
<p><b>Indicador:</b> Estado de la red vial a cargo del departamento.</p> <p><b>Programa presupuestal:</b> Infraestructura red vial primaria Infraestructura re vial regional.</p> <p><b>Productos:</b> Nueva calzada construida. Vía secundaria construida</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con la conectividad vial regional de los Departamentos del Valle del Cauca y Nariño, así como los del oriente.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR5: Modernización del sistema logístico y multimodal inter e intra regional. EJE 5. Infraestructura vial, logística y multimodal</p>

### Línea Estratégica: Buen gobierno y gestión institucional

<p><b>Indicador:</b> Operatividad de espacios de participación.</p> <p><b>Programa presupuestal:</b> Fortalecimiento del buen gobierno para el respeto y garantía de los derechos humanos.</p> <p><b>Productos:</b> Servicio de Información actualizado.</p>	<p><b>EAR:</b> Sistema de información socio económico del departamento del Cauca Tangara Fortalecido y articulado con los nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR4: Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias.</p> <p>EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## DEPARTAMENTO DE NARIÑO

COMPONENTES DE LA CADENA DE VALOR	ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL. EAR
<b>Línea Estratégica 1: Derechos humanos cultura de paz y alianzas para la vida</b>	
<p><b>Programa presupuestal:</b> Garantías para la reconversión de los cultivos de uso ilícito,</p> <p><b>Programa Estratégico:</b> Nuevos cultivos para la paz</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales.</p> <p>Articulación en aspectos relacionados con:</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Brindar alternativas económicas sostenibles para comunidades involucradas en el desarrollo de economías ilegalizadas, apoyando la transición hacia cultivos legales y actividades agroindustriales.</p> <p><b>Producto:</b> Formulado e implementado el Plan de Acción anual del Consejo Departamental para la Sustitución Concertada de Cultivos de Uso Ilícito en el departamento de Nariño</p>	<p>Creación y puesta en marcha de las Zonas de Agricultura Sostenible en la región Pacífico;</p> <p>Construcción y/o mejoramiento de distritos de riego y/o drenaje para el fortalecimiento de las cadenas productivas regionales;</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios.</p> <p>EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>
<p><b>Programa Presupuestal:</b> Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos</p> <p><b>Programa Estratégico:</b> Saberes para la paz y la vida</p> <p><b>Descripción del programa:</b> Garantizar la transmisión y revitalización de las prácticas y saberes ligados a la relación de los pueblos y/o comunidades con la tierra, la organización, el trabajo, la celebración y la lengua, como espacios de construcción de paz y preservación de la vida.</p>	<p><b>EAR:</b> Eventos culturales regionales.</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR1.Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales.</p> <p>Eje 1. Identidad cultural y paz territorial</p>

<p><b>Producto:</b> Fomento de actividades dedicadas a la transmisión de prácticas, conocimientos y saberes asociados a la preservación de la vida, la conservación de la biodiversidad, el respeto a las lenguas autóctonas y las celebraciones comunitarias.</p>	
<p><b>Línea Estratégica 2: Inclusión social y acceso a derechos</b></p>	
<p><b>Programa Presupuestal:</b> Accesos a soluciones de vivienda. <b>Programa Estratégico:</b> Acceso a soluciones de vivienda social sostenible en el sector rural y urbano</p>	<p><b>EAR:</b> Tener en cuenta la articulación con la demanda regional <b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional. EJE 6. Ciudades y asentamientos</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Gestión de proyectos de vivienda social sostenible rural para población socioeconómicamente vulnerable, madres cabezas de familia, hogares con personas con discapacidad, adultos mayores, étnicos, municipios PDET, víctimas del conflicto armado, población afectada por riesgo, población en proceso de reintegración y reincorporación, entre otros, en el departamento de Nariño. <b>Productos:</b> Construcción de Vivienda de Interés Social en la zona Urbana, construida en sitio propio del Departamento de Nariño. Construcción de Vivienda de Interés Prioritario en la zona Rural, construida en el Departamento de Nariño.</p>	
<p><b>Programa Presupuestal:</b> Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico <b>Programa Estratégico:</b> Agua y saneamiento para la transformación del territorio por la vida y la paz <b>Productos:</b> Estudios de pre inversión e inversión para acueductos rurales realizados. Soluciones alternativas para acceso al agua para consumo humano implementadas a través de casas aguateras y filtros. Acueductos rurales optimizados a través de proyectos de agua para mi vereda e intradomiciliaria social</p>	<p><b>EAR:</b> Tener en cuenta la articulación con la demanda regional <b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional. EJE 6. Ciudades y asentamientos</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Implementar estrategias de planeación y coordinación interinstitucional formuladas y ejecutadas con el objeto de lograr la armonización integral de recursos y la implementación de esquemas eficientes y sostenibles que garanticen el</p>	

acceso a agua potable y saneamiento básico, teniendo en cuenta las características locales, la capacidad institucional de las entidades territoriales, las personas prestadoras de los servicios públicos, las comunidades organizadas y la implementación efectiva de esquemas de regionalización y asociativos comunitarios.

### Línea Estratégica 3: Soberanía alimentaria, productividad y competitividad

**Programa Estratégico:** Entornos Alimentarios Saludables y Sustentables en la Construcción de Paz en los territorios.

**Programa Presupuestal:** Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad

**Descripción del programa:** Contribuir en el cumplimiento del Derecho Humano a la Alimentación adecuada y saludable, desde las cosmovisiones, saberes, usos y costumbres.

**Productos:** Implementadas redes de protección social y solidaria alimentaria: ollas comunitarias, bancos de alimentos, banco de leche y otras formas de aprovechamiento que involucren raciones de alimentos, formas de producción agrícola y pecuaria a pequeña escala, reducción de pérdida de alimentos y agricultura urbana, creadas

**Programa Estratégico:** Fomentar la Asistencia Técnica Agropecuaria, agroindustrial, TIC enfocada a las necesidades del sector productivo

**Programa Presupuestal:** Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria

**Descripción del programa:** Desarrollar de estrategias para la transferencia de conocimientos orientados a la apropiación de la Ciencia, Tecnología e Innovación en técnicas agropecuarias y agroindustriales sostenibles y la gestión de proyectos para el sector agropecuario.

**Productos:** Realizado acompañamiento integral orientado a diagnosticar, recomendar, actualizar, formar, transferir, asistir, empoderar y generar capacidad en los productores agropecuarios para que estos incorporen en su actividad productiva

**EAR:** Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales. Articulación en aspectos relacionados con: Creación y puesta en marcha de las Zonas de Agricultura Sostenible en la región Pacífico; Construcción y/o mejoramiento de distritos de riego y/o drenaje para el fortalecimiento de las cadenas productivas regionales.

**Hecho Regional PER:** HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios.

EJE 2. Desarrollo socioeconómico

**EAR:** Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales. Articulación en aspectos relacionados con: Creación y puesta en marcha de las Zonas de Agricultura Sostenible en la región Pacífico; Construcción y/o mejoramiento de distritos de riego y/o drenaje para el fortalecimiento de las cadenas productivas regionales.

**Hecho Regional PER:** HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios.

EJE 2. Desarrollo socioeconómico.



<p>prácticas, productos tecnológicos, tecnologías, conocimientos y comportamientos que beneficien su desempeño y mejoren su competitividad y sostenibilidad. Fortalecimiento de las competencias agropecuarias de los productores en el Departamento, implementando nuevas tecnologías, que permitan atraer a los jóvenes rurales a las actividades agropecuarias, agroindustriales y de servicios.</p>	
<p><b>Programa Presupuestal:</b> Inclusión productiva de pequeños productores rurales. <b>Programa Estratégico:</b> Fortalecimiento y diversificación de los sistemas de producción campesina, familiar y comunitaria</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las cadenas productivas complementarias con los Departamentos de la región. Articulación para gestionar en zonas limítrofes, cuencas y ecosistemas estratégicos compartidos regionales.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Apoyar a los productores agrícolas y pecuaria en la implementación de tecnologías modernas, promoviendo la investigación y el desarrollo de prácticas agrícolas adaptadas a las condiciones locales, con el fin de optimizar el rendimiento de la producción, incrementando la competitividad del sector. <b>Productos:</b> Formulados e implementados proyectos para mejorar la productividad del sector agrícola del Departamento en las diferentes cadenas productivas. Apoyados productores en el fortalecimiento de controles de los principales problemas fitosanitarios de las diferentes líneas productivas del departamento. Formulados planes de ordenamiento productivo de las cadenas priorizadas del departamento.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios. EJE 2. Desarrollo socioeconómico.</p>
<p><b>Programa Estratégico:</b> Modernización de la infraestructura y la tecnología agropecuaria para mejorar la eficiencia productiva rural <b>Programa Presupuestal:</b> Infraestructura productiva y comercialización <b>Descripción del programa:</b> Implementar tecnologías modernas en el sector agropecuario para llevar a cabo programas de mejoramiento de infraestructura y acceso a maquinaria agrícola avanzada, sistemas de riego, centros de acopio, plantas procesadoras y técnicas de cultivo innovadoras para mejorar la productividad y la eficiencia en la producción en el departamento.</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las cadenas productivas complementarias con los Departamentos de la región. Fortalecimiento de la competitividad regional. <b>Hecho Regional PER:</b> HR2.Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios. EJE 2. Desarrollo socioeconómico</p>

<p><b>Productos:</b> Gestionados, formulados e implementados proyectos para la construcción, adecuación y mejoramiento de infraestructura rural para la productividad, la transformación y comercialización del sector agropecuario (plazas de mercado, centros de acopio, distritos de riego, plantas de procesamiento de alimentos, plataformas logísticas, plantas de beneficio animal, cuartos fríos, entre otros).</p>	
<b>Línea Estratégica 4: Sostenibilidad ambiental y ordenamiento territorial</b>	
<p><b>Programa Estratégico:</b> Ordenamiento territorial con justicia ambiental  <b>Programa Presupuestal:</b> Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial</p>	<p><b>EAR:</b> Se articula con los programas de Ordenamiento y gestión integral del territorio. articulado con los nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Fortalecer los procesos de ordenamiento territorial con un enfoque sostenible alrededor del agua.  <b>Productos:</b> Entidades territoriales asistidas técnicamente en procesos de ordenamiento territorial y catastro multipropósito. Documentos de investigación sobre estructuras ecológicas en el Departamento. Apoyados los Municipios de la región amazónica del departamento de Nariño en la Formulación de sus planes de deforestación cero en el marco del cumplimiento de los lineamientos establecidos por la sentencia ST4360 de 2018. Observatorio de ordenamiento territorial actualizado. Estructuración de las provincias administrativas y de planificación del departamento de Nariño.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos.  <b>EJE 3. Sostenibilidad ambiental</b></p>
<p><b>Programa Estratégico:</b> Conservación de la diversidad biocultural en los cinco mundos.  <b>Programa Presupuestal:</b> Conservación de la Biodiversidad y sus servicios ecosistémicos  <b>Descripción del programa:</b> Conservar la diversidad biocultural en el mundo oceánico, litoral, Chocó Biogeográfico, Andes y Amazonía, en el Departamento de Nariño.  <b>Productos:</b> Formulación e implementación de acciones para fortalecer la conectividad biocultural en áreas de conservación de ecosistemas estratégicos de los mundos oceánico, litoral pacífico, Chocó biogeográfico,</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas.  <b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos.  <b>EJE 3. Sostenibilidad ambiental</b></p>

<p>andes y amazónico, a través del corredor BIOSUR. Gestión del conocimiento para la preservación, uso sostenible y restauración de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos en los mundos Oceánico, Litoral Pacífico, Chocó Biogeográfico, Andino, y Amazónico.</p>	
<p><b>Programa Estratégico:</b> Conservación y restauración de ecosistemas estratégicos <b>Programa Presupuestal:</b> Conservación de la Biodiversidad y sus servicios ecosistémicos</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas. <b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Restaurar y conservar ecosistemas estratégicos para el sostenimiento de los servicios ecosistémicos en el Departamento de Nariño. <b>Productos:</b> Producción de material vegetal para la restauración de zonas estratégicas del Departamento de Nariño, con participación institucional y comunitaria. Fomentar la creación de negocios verdes inclusivos. Crear e implementar el Observatorio Ambiental del Departamento de Nariño como herramienta que permite la consolidación de la información ambiental de manera accesible, confiable y oportuna. Fortalecer el Sistema de Información Geográfico Ambiental como herramienta para la planificación y gestión ambiental del Departamento. Ordenamiento del territorio con visión de región, teniendo como estrategia las zonas hídricas que articulan las acciones sociales, productivas y ambientales de una región, con base en el concepto de convergencia regional.</p>	<p>EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>
<p><b>Programa Estratégico:</b> Acción climática para la paz <b>Programa Presupuestal:</b> Gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con las iniciativas regionales de conservación y recuperación de ecosistemas estratégicos y cuencas compartidas. <b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Implementar medidas de adaptación, mitigación y resiliencia frente al cambio climático para transitar hacia la paz con la naturaleza. <b>Productos:</b> Desarrollar estrategias sostenibles para la reducción de emisiones Gases de Efecto invernadero: Proyectos Agroforestales, forestales, dendroenergéticos, agroecología, implementación de planes de adaptación con enfoque diferencial. Implementar una plataforma de monitoreo para el seguimiento</p>	<p>EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>

<p>de los indicadores y variables climáticas, gases efecto invernadero, y vulnerabilidad, ex ante y ex post. Acciones orientadas a educación, fortalecimiento, campañas de difusión en gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima.</p>	
<b>Línea Estratégica 5: Integración regional y desarrollo fronterizo</b>	
<p><b>Programa Estratégico:</b> Conectividad Terrestre.  <b>Programa Presupuestal:</b> Infraestructura red vial regional.</p>	<p><b>EAR:</b> Articulación con la conectividad vial regional de los Departamentos del Valle del Cauca y Nariño, así como los del oriente.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Mejorar las condiciones de transitabilidad y conectividad terrestre subregional en el departamento de Nariño.  <b>Productos:</b> Infraestructura vial Secundaria Construida en el Departamento. Infraestructura vial Terciaria construida en el Departamento. Formulación e implementación de Planes viales de en las subregiones del departamento de Nariño. Revisión de proyectos de Infraestructura vial para su viabilización, con el fin de mejorar la transitabilidad y conectividad en la red de Primero, Segundo y Tercer orden; que se proyecten ejecutar en el Departamento de Nariño.</p>	<p><b>Hecho Regional PER</b> HR5.Modernización del sistema logístico y multimodal intra e interregional.  <b>EJE 5.</b> Infraestructura vial, logística y multimodal</p>
<p><b>Programa Estratégico:</b> Conectividad aérea, marítima, fluvial y férrea.  <b>Programas Presupuestales:</b> Infraestructura y servicios de transporte aéreo. Infraestructura de transporte marítimo. Infraestructura de transporte fluvial. Infraestructura de transporte férreo</p>	
<p><b>Descripción del programa:</b> Apoyar la gestión para fortalecer y mejorar la transitabilidad y conectividad aérea, marítima, fluvial y férrea en el departamento de Nariño.</p>	
<p><b>Programa Estratégico:</b> Dinamización de la Cooperación Internacional para la promoción del desarrollo económico de Nariño, región país para el mundo.  <b>Programa Presupuestal:</b> Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial</p>	<p><b>EAR:</b> Se articula con elementos de construcción de paz, la consolidación de modelos de gobernanza y el fortalecimiento de la gobernabilidad territorial.  <b>Hecho Regional PER:</b> HR1.Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales.</p>

<p><b>Descripción del programa:</b> Fortalecimiento a la gestión y articulación de la administración pública territorial con la estrategia de Cooperación Internacional del Departamento de Nariño.</p> <p><b>Productos:</b> Vinculación del departamento de Nariño a la RAP Amazonía. Diseñar e implementar la ruta de coordinación y gestión de programas, proyectos e iniciativas de Cooperación Internacional en el departamento de Nariño. (La ruta incluye herramienta digital de actores cooperantes con presencia en los municipios del departamento con el área de intervención para consulta de la comunidad). Realizar vitrinas comerciales regionales, nacionales e internacionales para incentivar la dinámica económica y social que promuevan acuerdos comerciales de exportación e importación de productos y servicios con países aliados.</p>	<p>Eje 1. Identidad cultural y paz territorial</p>
<p><b>Programa Estratégico:</b> CONECTIVIDAD: Reducción de la brecha digital y la pobreza</p> <p><b>Programa Presupuestal:</b> Índice de penetración de conectividad</p>	<p><b>EAR:</b> Articular con los nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Promover la igualdad de oportunidades del acceso al internet, con el fin de contribuir a la reducción de la brecha digital y la pobreza e impulsar la educación, la generación de empleo, la competitividad y un mayor desarrollo económico y social.</p> <p><b>Productos:</b> Fortalecidos municipios con bajo nivel de internet rural a través de tecnologías de fibra, satelital, radioenlace o híbridas. Proporción de hogares con infraestructura de telecomunicaciones de última milla y terminal de usuario para permitir el acceso a Internet en hogares de bajos ingresos</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR4. Fortalecimiento de las capacidades.</p> <p>EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>
<p><b>Programa Estratégico:</b> TECNOLOGÍA QUE TRANSFORMA: Ecosistemas de Innovación</p> <p><b>Programa Presupuestal:</b> Fomento del desarrollo de aplicaciones, software y contenidos para impulsar la apropiación de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC)</p>	<p><b>EAR:</b> Articular con los nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR4. Fortalecimiento de las capacidades.</p>

<p><b>Descripción del programa:</b> Promover la generación de valor a través de la transformación digital del Estado, las empresas y emprendimientos y la creación y promoción de los medios de comunicación públicos.</p> <p><b>Productos:</b> Desarrollados, implementados y mejorados aplicativos, herramientas y servicios tecnológicos en el marco de la estrategia de Gobierno Digital. Creado y en funcionamiento canal institucional de radio y televisión pública. Asistencia técnica en transformación digital a MiPymes, empresas y emprendimientos. Apoyados proyectos de valor agregado a la producción agrícola del departamento en el marco de la estrategia ciudades inteligentes</p>	<p>EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>
<b>Línea Estratégica 6: Gestión y Administración Pública para la Transformación</b>	
<p><b>Programa Estratégico:</b> Fortalecimiento y desarrollo Institucional</p> <p><b>Programa Estructural:</b> Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial</p>	<p><b>EAR:</b> Gobernanza y fortalecimiento de la capacidad institucional territorial</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR4. Fortalecimiento de las capacidades.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Fortalecer los territorios mediante la asistencia técnica</p> <p><b>Productos:</b> Contempla actividades de apoyo, necesarias para el diseño e implementación de sistemas de gestión y de desempeño institucional en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG y otros instrumentos de gestión de la calidad. Municipios y dependencias de la gobernación asistidas técnicamente en procesos de formulación, estructuración, registro y seguimiento de proyectos de inversión pública</p>	<p>EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>
<p><b>Programa Estratégico:</b> Comunicación Pública, Política y Estratégica para la construcción de paz territorial</p> <p><b>Programa Estructural:</b> Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial</p>	<p><b>EAR:</b> Gobernanza y fortalecimiento de la capacidad institucional territorial</p> <p><b>Hecho Regional PER:</b> HR4. Fortalecimiento de las capacidades.</p>
<p><b>Descripción del programa:</b> Implementar la Estrategia de Comunicación Pública del Departamento de Nariño en consonancia con los principios del Gobierno Abierto (transparencia, participación y colaboración) para contribuir a la construcción de la paz territorial.</p>	<p>EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>

**Productos:** Diseñar e implementar la estrategia de comunicación pública territorial. Fortalecimiento de medios alternativos, ciudadanos, comunitarios y populares de comunicación, así como a comunicadores y periodistas de la región mediante procesos de formación integral que redunde en el mejoramiento de los circuitos de creación, producción y circulación. Fortalecimiento de diseño, producción, creación y circulación de contenidos comunicativos estratégicos

## DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA

COMPONENTES DE LA CADENA DE VALOR	ELEMENTOS DE ARTICULACIÓN REGIONAL. EAR
<b>Línea Estratégica 1: Expandir las capacidades humanas y el liderazgo de nuestro territorio.</b>	
<b>Programa 1.2:</b> Elevando la competitividad.	<b>EAR:</b> modelo que apueste por un desarrollo de un sistema de transporte multimodal moderno.
<b>Subprograma:</b> 1.2.3: infraestructura de transporte férreo. 1.2.4. Infraestructura de transporte fluvial. 1.2.5. Infraestructura red vial regional. 1.2.6, Infraestructura y servicios de transporte aéreo. 1.2.7. Regulación del servicio de transporte público de pasajeros.	<b>Hecho Regional PER:</b> HR5: Modernización del sistema logístico y multimodal inter e intra regional. EJE 5. Infraestructura vial, logística y multimodal
<b>Subprogramas:</b> 1.2.8. Rutas Seguras. 1.2.9. Competitividad Territorial (Clústeres)	<b>EAR:</b> Fortalecimiento de la competitividad regional <b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente EJE 6. Ciudades y asentamientos
<b>Programa 1.3:</b> Agricultura del futuro con arraigo en su historia.	<b>EAR:</b> En aspectos relacionados con: Creación y puesta en marcha de las Zonas de Agricultura Sostenible en la región Pacífico; Construcción y/o mejoramiento de distritos de riego y/o drenaje para el fortalecimiento de las cadenas productivas regionales; Construcción de complejos industriales para la Articulación sostenible de la madera;
<b>Subprogramas:</b> Inclusión productiva de pequeños productores rurales. Servicios financieros y gestión del riesgo para las actividades agropecuarias y rurales. Ordenando el campo. Innovación agropecuaria. Infraestructura productiva y comercialización del Agro.	<b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios. EJE 2. Desarrollo socioeconómico.
<b>Programa 1.4:</b> Valle+. El Valle a otro nivel digital.	<b>EAR:</b> IDE Pacífico. <b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente.

<b>Subprogramas:</b> Información estadística de calidad. Centro de Inteligencia Territorial - IDEE Valle	Eje 6. Ciudades y asentamientos
<b>Subprogramas:</b> Observatorios Multisectoriales, Estadísticos y Cartográficos. Ecosistema Digital Multiplataforma. Acceso a la Información Pública.	<b>EAR:</b> Nodos de la IDE Pacífico para la producción de información estadística orientados al buen gobierno y a la gestión institucional. <b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente. Eje 6. Ciudades y asentamientos
<b>Subprograma:</b> Transformación Digital para la Gestión Pública	<b>EAR:</b> Conectividad digital para la integración regional. HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional integrado, inclusivo, seguro y resiliente
<b>LÍNEA 2: Integrar esfuerzos para actuar de manera multidimensional en el bienestar de la población</b>	
<b>Programa 2.1:</b> Instituciones fortalecidas acciones efectivas para superación de la pobreza y la desigualdad departamental. <b>Subprogramas:</b> El Valle arrulla a la Primera Infancia. El Valle protege la Diversidad. Garantía de derechos humanos a los diferentes grupos poblacionales	<b>EAR:</b> Fortalecimiento de las instituciones, en especial las que participan del desarrollo social, comunitario y de participación ciudadana, en cuyo marco se busca continuar con procesos formativos y de provisión de mecanismos que hagan más eficiente su gestión, que en suma corresponden con el 90% del total de propuestas contenidas en esta línea de acción <b>Hecho Regional PER:</b> HR4: Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias. EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza
<b>Programa 2.2:</b> La innovación social Vallecaucana para un desarrollo multidimensional. <b>Subprogramas:</b> Vida Digna para Población Vulnerable. Recreación para todos	<b>EAR:</b> Innovación, emprendimiento y clusterización de los sectores estratégicos con vocación de mercado. <b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional EJE 2. Desarrollo socioeconómico
<b>Programa 2.3:</b> Desafíos para un Valle justo y equitativo. <b>Subprogramas:</b> Territorio Seguro para la Diversidad. Economía Campesina. Asociatividad para la producción campesina. Acceso a soluciones de vivienda. Ruta Rosa.	<b>EAR:</b> Vivienda, Agua Potable y Saneamiento Básico. <b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional. EJE 6. Ciudades y asentamientos
<b>Programa 2.4:</b> Educación para el desarrollo social en el Valle del Cauca.	<b>EAR:</b> Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las entidades territoriales



<p><b>Subprogramas:</b> Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media. Calidad y fomento de la educación superior. Conectividad de las Instituciones Educativas.</p>	<p><b>Hecho Regional PER:</b> HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional. EJE 2. Desarrollo socioeconómico.</p>
<p><b>Programa 2.5:</b> Salud con enfoque territorial. <b>Subprogramas:</b> Inspección, vigilancia y control de la prestación del servicio de salud. Prevención y Promoción en Salud. Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud</p>	<p><b>EAR:</b> Salud con enfoque diferencial <b>Hecho Regional PER:</b> HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional. EJE 6. Ciudades y asentamientos</p>
<p><b>LÍNEA 3: Reconocer la diversidad territorial y cultural como factor integrador, capacidad estratégica y fortaleza en nuestra identidad</b></p>	
<p><b>Programa 3.3:</b> Diversidad territorial. Cohesión social y reivindicación de la diversidad territorial. Determinantes ambientales.</p>	<p><b>EAR:</b> Bioeconomía, Negocios Verdes y económica circular. <b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental.</p>
<p><b>Subprogramas:</b> Agroecología. Transformación Energética. Movilidad Sostenible. Señalética Vial para la Fauna. Biodiversidad y Ambiente. Gestión Integral del Recurso Hídrico. Negocios Verdes.</p>	
<p><b>Subprogramas:</b> Gestión del Cambio Climático. Educación Ambiental. Innovación Sostenible. Espacio público Verde. Acceso al Agua Potable y Saneamiento Básico. Bienestar Animal</p>	<p><b>EAR:</b> Gestión del Cambio Climático <b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>
<p><b>Subprogramas:</b> Gestión del riesgo de desastres y emergencias</p>	<p><b>EAR:</b> Gestión integral del riesgo. <b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. EJE 3. Sostenibilidad ambiental</p>
<p><b>Programa 3.4:</b> El turismo. Dinamizador del desarrollo y canalizador de riquezas <b>Subprogramas:</b> Viájate el Valle</p>	<p><b>EAR:</b> Fortalecimiento de la cadena turística del Pacífico. <b>Hecho Regional PER:</b> HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales. Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial</p>
<p><b>LÍNEA 4: Control territorial para proteger la vida</b></p>	
<p><b>Programa 4.1:</b> Gobernanza estratégica de la seguridad. <b>Subprogramas:</b> Información para focalizar las estrategias de seguridad contra el crimen. Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana. Seguridad con Derechos. Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana - PISC</p>	<p><b>EAR:</b> Construcción de paz, la consolidación de modelos de gobernanza y el fortalecimiento de la gobernabilidad territorial. <b>Hecho Regional PER:</b> HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales. Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial</p>

<p><b>Programa 4.2:</b> Paz territorial <b>Subprogramas:</b> Justicia Transicional. Atención, asistencia y reparación integral a las víctimas. Inclusión social y productiva para la población afectada por el conflicto. RecreaPaz. Fortalecimiento de la convivencia para la protección. Promoción de Derechos Humanos y DIH.</p>	<p><b>EAR:</b> Seguridad, justicia, reparación y no repetición. <b>Hecho Regional PER:</b> HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales. Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial.</p>
<p><b>Programa 4.3:</b> Ordenamiento Territorial <b>Subprogramas:</b> Ordenamiento territorial y desarrollo urbano</p>	<p><b>EAR:</b> Ordenamiento y gestión integral del territorio. <b>Hecho Regional PER:</b> HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos. Eje 1. Identidad cultural y Paz territorial.</p>
<p><b>Programa 4.4:</b> Sostenibilidad fiscal. <b>Subprogramas:</b> Generación de Ingresos para la Inversión Social. Saneamiento Fiscal y Financiero del Departamento</p>	<p><b>EAR:</b> Fortalecimiento de las finanzas públicas. <b>Hecho Regional PER:</b> HR4: Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias. EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>
<p><b>Programa 4.5:</b> Un gobierno + moderno <b>Subprogramas:</b> Lucha contra la corrupción. Vigilancia de la gestión administrativa de los funcionarios del estado.</p>	<p><b>EAR:</b> Mejoramiento y modernización de la gestión pública. <b>Hecho Regional PER:</b> HR4: Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias. EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>
<p><b>Subprogramas:</b> Fortalecimiento del Diálogo Social con los Sindicatos del Sector Educativo. Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIRS de la Gobernación. Promoción de la Participación y Atención al Ciudadano. Gobierno al Alcance de Todos. Servicio de Expedición de Pasaportes</p>	<p><b>EAR:</b> Dialogo intercultural, cohesión social y buen vivir. <b>Hecho Regional PER:</b> HR4: Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias. EJE 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza.</p>