

INFORME DE GESTIÓN 2025 REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACIÓN DEL PACÍFICO

RAP PACÍFICO

Elaborado por:
Secretaría técnica de la RAP PACÍFICO

Diciembre de 2025



+57 319 4696869



@rapacifico



@RapPacifico



contactenos@rap-pacifico.gov.co

CONSEJO DIRECTIVO 2025

Nubia Carolina Córdoba Curí
Gobernadora del Chocó
Presidenta Consejo Directivo 2025

Dilian Francisca Toro Torres
Gobernadora del Valle del Cauca

Jorge Octavio Guzmán Gutiérrez
Gobernador del Cauca

Luis Alfonso Escobar Jaramillo
Gobernador de Nariño

NIVEL ASESOR DEL CONSEJO DIRECTIVO DIRECTORES DE PLANEACIÓN

Diana Melissa Muriel Muñoz
Jefe de Oficina de Planeación del Cauca

Edgar Armando Rosero García
Lized López
Secretarios de Planeación de
Nariño

Harlin Andrés Córdoba Cuesta
Secretario de Planeación de Chocó

Nicolás Guzmán Rico
Ricardo Castro
Directores de Planeación de Valle del Cauca

VIVIANA OBANDO MARÍNEZ
Gerente



EQUIPO PRINCIPAL DE APOYO POR PROCESOS

Proceso de direccionamiento estratégico y Proceso Planeación (P2)	Martha Colina Cárdenas Jaer Palacios Mayra Cambindo Valencia
Proceso de comunicaciones (P1)	Isabella Reina Tenorio Melany Melany Díaz Karol Michel Ortiz Sánchez Miguel Angel Godoy Evelyn Alejandra Rojas Torres
Proceso Relacionamento Estratégico y Gobernanza (P5)	Bismarck Chaverra Viviana Montaña Angélica Samboní Janeth Murillo
Proceso Gestión y Seguimiento de Proyectos (P3)	Ana Milena Betancourt Ubaque Mario Mendoza Paulo Hernández Lerma, Melissa Cuero, Carlos Hurtado Vela, Arnobio Córdoba
Proceso Gestión Regional y Sistema General de Regalías (P4)	Diana Marcela Rodríguez Juan Camilo Márquez Roland Farid Riascos Gustavo Ossa Angélica Amórtegui Francy Fernanda Trujillo
Proceso Administrativo (P6)	Patricia Caicedo Cetré María Karla Salcedo Selene Durán Morales Yeisy Dayana Quintana Flórez, Sebastián Caicedo
Proceso Financiero y Contable (P7)	Vianey Gómez María Sheska Velez Dany Julie Hurtado Karen Sussa, Danna Delgado Kevin Guaitotó
Proceso Informática (P8)	David Bustos Héctor Angulo
Proceso Contratación (P9)	Karol Salazar Carlos Eduardo Trujillo Deiby Estrada
Proceso Control Interno (P10)	Yisela Torres Guerrero



+57 319 4696869



@rapacifico



@RapPacifico



contactenos@rap-pacifico.gov.co

INFORME DE GESTIÓN 2025 REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACIÓN DEL PACÍFICO RAP PACÍFICO

Contenido

Introducción.....	7
CAPÍTULO 1: LA ENTIDAD.....	9
1.1. ¿QUIÉNES SOMOS?.....	9
1.2. MARCO LEGAL Y NORMATIVO.....	10
1.3. QUIENES CONFORMAN LA REGIÓN DEL PACÍFICO.....	11
1.4. ESTRUCTURA DE GOBERNANZA MULTINIVEL.....	12
1.5. MODELO OPERATIVO TERRITORIAL.....	13
1.6. PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL PER PACÍFICO.....	19
1.7. INSTRUMENTOS DE GESTIÓN DEL PER PACÍFICO: PRE, PLAN INDICATIVO, POAI.....	21
1.7.1. Plan Regional de Gestión - PRE Pacífico 2024-2027.....	22
1.7.2. Plan indicativo de inversión 2024-2027.....	22
1.7.3. POAI 2025.....	26
1.8. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PEI 2024-2027.....	27
CAPÍTULO 2: RESULTADOS ESTRATÉGICOS Y MISIONALES DEL PLAN DE GESTIÓN REGIONAL.....	28
2.1. GESTIÓN DEL PER PACÍFICO MEDIANTE EL SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE LOS PLANES DE DESARROLLO NACIONAL Y DEPARTAMENTALES.....	29
2.1.1. Seguimiento a la ejecución de proyectos estratégicos por parte de la nación y los departamentos del Pacífico.....	30
2.1.2. Indicadores regionales del Pacífico Colombiano.....	35
2.1.3. Aporte a la gestión de proyectos OCAD Pacífico a través del Sistema General de Regalías.....	37
2.2. GESTIÓN DE LAS POTENCIALIDADES PARA LA INTEGRACIÓN Y LA AUTONOMÍA REGIONAL.....	39
2.2.1. Consolidar a la RAP Pacífico como eje articulador del desarrollo regional.....	39
OE1: Mejorar la articulación entre los diferentes niveles de gobierno y las entidades territoriales.....	40
OE2: Desarrollar y fortalecer mecanismos de gobernanza participativa.....	48



OE3: Impulsar el desarrollo y la implementación de proyectos en bioeconomías y desarrollo sostenible	53
2.2.2. La RAP Pacífico un tanque de pensamiento para la región.....	54
2.2.3. Avanzar en el tránsito de la RAP Pacífico a la RET Pacífico.....	55
2.2.4. Las 4BIO: la biodiversidad, la biotecnología, la bioeconomía y la bioseguridad.	59
2.3. GESTIÓN DE APUESTAS REGIONALES A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL.	61
2.3.1. Las apuestas por la biodiversidad	61
2.3.2. Las apuestas de la RAP Pacífico por la integración regional.....	65
2.3.3. Las apuestas de la RAP Pacífico por la bioeconomía	70
CAPÍTULO 3: EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DEL PLAN INDICATIVO 2024- 2027 DURANTE LA VIGENCIA 2025.....	97
3.1. SÍNTESIS DE EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES – POAI 2025 Y SU APOORTE AL PLAN INDICATIVO	97
3.1.1. Estrategia 1 del Plan indicativo 2024-2027: Gestión del Plan Estratégico regional PER Pacífico desde la ejecución de los planes de desarrollo existentes en la región	98
P1. Realizar la consolidación de avances del PER en la región Pacífico: Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca	98
P2 - Observatorio de Desarrollo e Infraestructura de datos espaciales -IDE Pacífico:.....	99
3.1.2. Estrategia 2: Fortalecimiento institucional de la región Pacífico.....	100
P3 - Fortalecimiento Institucional de Entes Territoriales.....	100
3.1.3. Estrategia 3: Gestión de macroproyectos regionales	102
P5 - Fortalecer la economía popular y solidaria en la región pacífico colombiana.	103
P6 - Generación de alianzas para la conectividad e integración regional, a través de la infraestructura de transporte multimodal: marítimo, fluvial, férreo, carreteras y aéreo.	105
P10 – Convenio 131 de 2024 con el Fondo Colombia en Paz (ART): formulación y ejecución de proyectos en municipios PDET.	108
P11 - Conservación y Recuperación de Ecosistemas Naturales – Convenio AECID	108
3.1.4. Estrategia 4: Posicionamiento de la identidad como Región Pacífico	109
P8 – Implementación de la estrategia “Corazón Pazcífico”:.....	109
3.1.5. Estrategia 5: Fortalecimiento de las capacidades Institucionales de la RAP Pacífico	111
P9 - Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la entidad RAP Pacífico	111



+57 319 4696869



@rapacifico



@RapPacífico



contactenos@rap-pacifico.gov.co

3.2. FORTALECIMIENTO DEL BANCO DE PROYECTOS REGIONAL DEL PACÍFICO.	112
CAPÍTULO 4: LOGROS Y RESULTADOS DE LA GESTIÓN INTERNA	116
4.1. GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL	116
4.2. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	123
4.3. GESTIÓN CONTRACTUAL.....	125
4.4. GESTIÓN DE LA INFORMÁTICA.....	126
CAPÍTULO 5: RESULTADOS DE REPORTES ANTE ORGANISMOS DE CONTROL.	134
5.1. RESULTADOS EVALUACIÓN DEL FURAG – MECI 2024.....	134
5.2. AUDITORÍA FINANCIERA - CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA VIGENCIA 2024.....	136
5.2.1. Plan de mejoramiento para atender los resultados de la auditoría.....	137
5.3. AUDITORÍA INTERNA	138
5.3.1. Ejecución del Plan de Auditoría.	138
5.3.2. Informes de Ley presentados en el primer semestre 2025.....	139
5.3.3. Seguimiento a Procesos Institucionales.....	139



INFORME DE GESTIÓN 2025

REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACIÓN DEL PACÍFICO

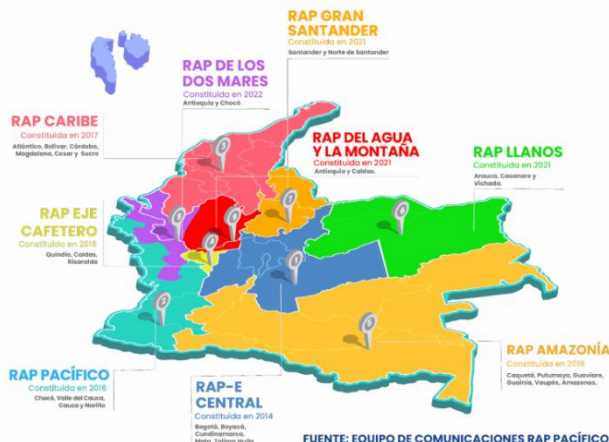
RAP PACÍFICO

Introducción.

La Región Administrativa y de Planificación - RAP Pacífico, es un esquema asociativo territorial conformado por 179 municipios localizados en los 4 departamentos: Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño. Cuenta con personería jurídica, autonomía y patrimonio propio. De acuerdo con el artículo 287 de la Constitución Nacional, las entidades territoriales gozan de autonomía para la gestión de sus intereses, y dentro de los límites de la Constitución y la Ley.

De acuerdo con el artículo 307 de la Constitución Nacional: La ley orgánica de ordenamiento territorial previo concepto de la Comisión de Ordenamiento Territorial, establecerá las condiciones para solicitar la conversión de la región en entidad territorial.

La RAP Pacífico es la segunda Región Administrativa y de Planificación constituida en el territorio colombiano (diciembre 7 de 2016), después de la RAPE – Central (constituida en 2014). Luego de ello, se han constituido la RAP Caribe en 2017, RAP Eje Cafetero en 2018, RAP Amazonía en 2019, RAP Gran Santander, Llanos y del Agua y la Montaña en 2021 y RAP de los Dos Mares en 2022.



MISIÓN: La RAP Pacífico es el vehículo que permite alcanzar procesos de planificación integrada multinivel y su materialización para el desarrollo sostenible de la región, articulando voluntades de los actores públicos, las comunidades, la academia y el sector privado, proporcionando conocimiento y acompañamiento a la gestión territorial con voluntad política y experticia técnica.

Para cumplir con su misión la RAP Pacífico, renueva su certificación como esquema asociativo, mediante la Resolución No. 049 del 25 de agosto del 2025. Lo que le permite celebrar contratos con el Gobierno Nacional y la cooperación internacional





Página 7 | 8



Página 8 | 8

Alcance:

Dando cumplimiento a los estatutos de la Región Administrativa y de Planificación del Pacífico - RAP Pacífico, se presenta el informe de gestión de la entidad **para la vigencia 2025**. El informe se estructura por resultados alcanzados, y se soporta en el ciclo Planear, Hacer, Verificar y Actuar (PHVA) y en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG, que orientan el accionar para preparar a la entidad en su paso de Región administrativa y de planificación -RAP a Región entidad territorial RET, en cumplimiento de las disposiciones legales que la crean. Tiene como objetivo dar a conocer los avances del Plan de gestión regional -PRE Pacífico, aprobado por el consejo directivo para el período 2024-2027, por ser éste el instrumento acordado para gestionar recursos financieros, técnicos y humanos que promuevan la ejecución del Plan estratégico regional -PER Pacífico.

Reconocimientos:

A los gobernadores de los cuatro departamentos que conforman la región del Pacífico, quienes orientaron las acciones de la Secretaría técnica de la RAP Pacífico, representado en la gerencia y del equipo contratado para apoyar su labor. Agradecimientos a los contratistas que respaldaron con su compromiso, dedicación y labor la gestión de la entidad y a las instituciones, entidades y personas que apoyaron



de distintas maneras la gestión en el año 2025.

CAPÍTULO 1: LA ENTIDAD

1.1. ¿QUIÉNES SOMOS?

La Región Administrativa y de Planificación - RAP Pacífico, es **un esquema asociativo territorial** creada mediante convenio 010-18- 0142 de 18/01/17 y conformado por 4 departamentos: Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño, que incluye a los 179 municipios, 158 consejos comunitarios y 273 resguardos indígenas, localizados al interior de la región.

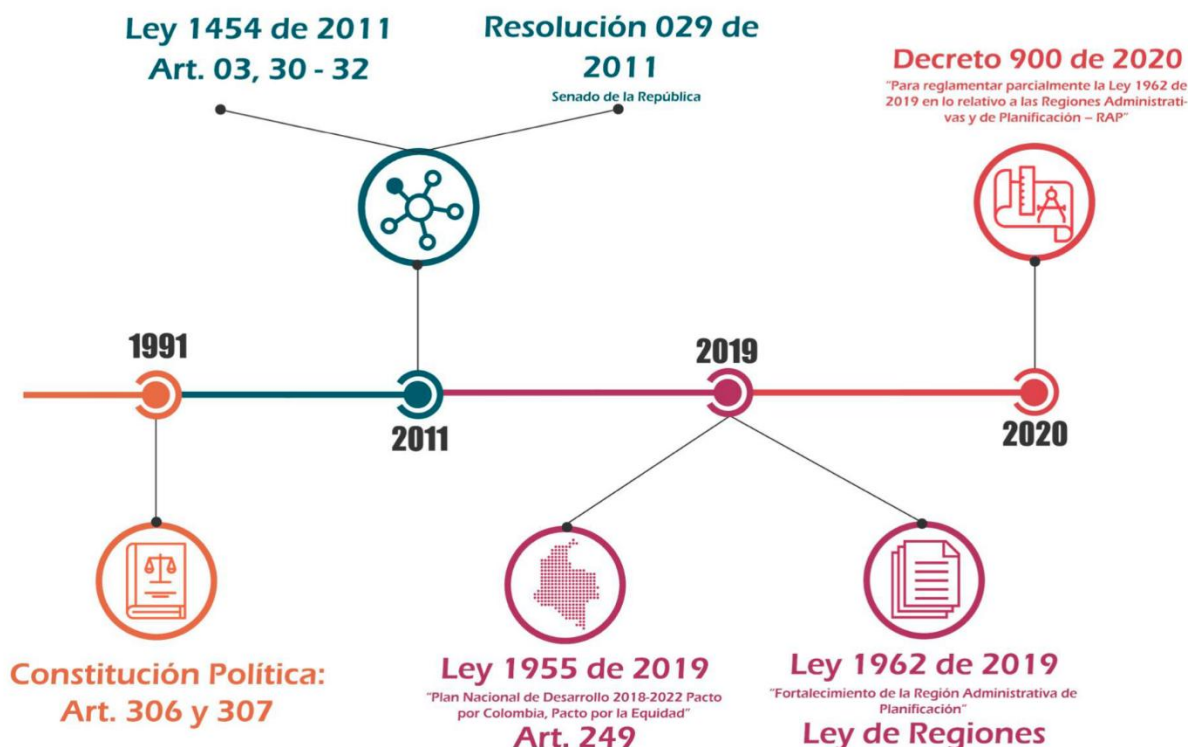
La RAP Pacífico es una persona jurídica de derecho público, de naturaleza asociativa del orden territorial regional, con autonomía administrativa y patrimonio propio; su Secretaría Técnica cuenta con domicilio y sede en la ciudad de Cali.

Con la entrada en vigencia de la Ley 1962 de 2019 *“Por la cual se dictan normas orgánicas para el fortalecimiento de la Región Administrativa y de Planificación, se establecen las condiciones para su conversión en región entidad territorial y se dictan otras disposiciones, en desarrollo de los artículos 306 y 307 de la C.P”*, se indica como finalidad de la RAP Pacífico, establecer las condiciones y el procedimiento para su conversión en Región Entidad Territorial (RET), así como reglamentar su funcionamiento y regular las relaciones entre éstas y las otras entidades territoriales existentes.

Como sistema asociativo marca un hito en la historia de la descentralización y el desarrollo territorial del país, al ser el resultado de un esfuerzo decidido de liderazgo de los 4 gobernadores, para tener un medio que les permita, de un lado, superar la fragmentación institucional y avanzar hacia una gobernanza regional para abordar problemas estructurales que trascienden los límites administrativos de sus asociados. Y de otro, aportar desde una mirada regional al cumplimiento de sus competencias de gobernanza, concepción de desarrollo y de política común frente a problemas vinculantes que superan el ámbito departamental e involucran a toda la región en la búsqueda conjunta de soluciones. En cuanto a su misión institucional, la RAP se plantea como un instrumento que articula los diferentes niveles de gobierno con la sociedad civil, el sector privado y la cooperación internacional. Este papel articulador le permite ser un actor estratégico para el cumplimiento de los principios de descentralización, desconcentración y gobernanza multinivel definidos en la normativa nacional.



1.1. MARCO LEGAL Y NORMATIVO



Fuente: Departamento Nacional de Planeación – DNP

La Constitución Política de 1991 es la norma principal que da vida a los esquemas asociativos supra departamentales, en cumplimiento del artículo 306 de la Constitución y posteriormente, de la Ley 1454 de 2011. La existencia de las RAP se consolida con la Ley 1962 de 2019 y el Decreto 900 de 2020, los cuales reglamentan su funcionamiento, los requisitos para su transición a Región entidad territorial -RET y para la adopción de su Plan Estratégico Regional (PER).

Entre las leyes complementarias que la rigen se destacan:

- La Ley 80 de 1993. Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.
- La Ley 489 de 1998. Por la cual se dictan normas sobre la organización y funcionamiento de las entidades del orden nacional.

En 2023 se obtuvo la certificación como esquema asociativo por parte del Ministerio del Interior, que la faculta para celebrar contratos con el Gobierno Nacional y la cooperación internacional. la cual fue renovada mediante la Resolución No. 045 del 02 de septiembre



2024, reafirmando el Plan Estratégico Regional - PER Pacífico, de mediano plazo, que había sido avalado por el Departamento Nacional de Planeación - DNP.

1.2. ¿QUIÉNES CONFORMAN LA REGIÓN DEL PACÍFICO?

Según cifras del Censo DANE para el año 2024 la Región Pacífico tiene 8.537.241 habitantes, de estos se estima que 1.669.031 (19,55%), habitantes localizados en 47 municipios no alcanzan un nivel adecuado de desarrollo por la baja capacidad institucional que tienen las Alcaldías, los Consejos Comunitarios y los nacientes esquemas territoriales, esto de conformidad a datos de evaluaciones de medición de empeño realizadas por el Departamento Nacional de Planeación – DNP.

En cuanto a la población étnica, se estima que el 33% de la población se auto reconoce como parte de un grupo étnico, lo que equivale a 2.809.459 personas. En donde el departamento del Chocó tiene el mayor porcentaje, 95,46 % (577.988 personas), seguido de Cauca con un 45,45% (715.640 personas), Nariño 38,7% (661.761 personas), y Valle con un 18,38% (854.070 personas).

Distribución de la población por departamentos

DEPARTAMENTO	TOTAL, POBLACIÓN	TOTAL, POBLACIÓN ÉTNICA	% DE PARTICIPACION	RURAL	URBANA
Choco	605.478	577.988	95%	345.527	259.951
Valle del Cauca	4.647.367	854.070	18%	661.208	3.986.159
Nariño	1.709.890	661.761	39%	957.869	752.021
Cauca	1.574.506	715.640	45%	1.016.236	558.270
Total, Región Pacífico	8.537.241	2.809.459	33%		

Al interior de la región se pueden identificar claramente dos zonas, determinadas por aspecto biofísicos y socioeconómicos, que se reconocen en diferentes ejercicios de planificación: La zona litoral Pacífico y la zona andina:

- ✓ La zona del Litoral Pacífico comprende 51 municipios, 2 distritos (Buenaventura y Tumaco), 169 territorios colectivos de comunidades negras y 168 resguardos indígenas. Se caracteriza por una alta representatividad de los territorios colectivos de grupos étnicos (afro e indígena), cuya ocupación corresponde al 87.4% del total de la zona. También se caracteriza por una alta riqueza ecosistémica y profundas brechas sociales (mayores niveles de pobreza y menor acceso a servicios públicos).



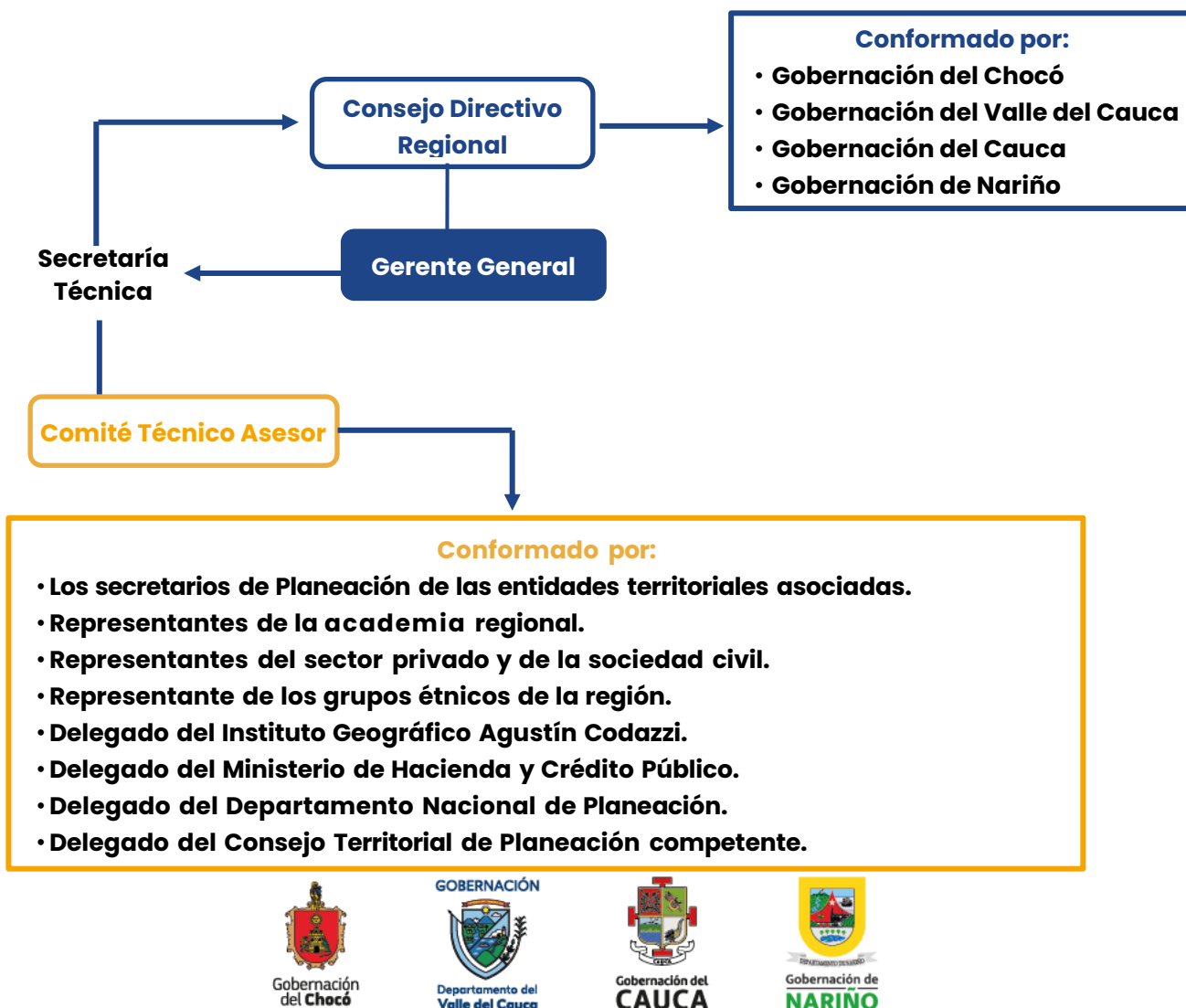
- ✓ La zona andina se compone de 125 municipios, 1 distrito (Cali), y 91 resguardos indígenas, localizados entre las cordilleras occidental y central, incluyendo sus formaciones montañosas y valles interandinos. Pese a que esta zona representa menos de la mitad de la superficie de la región Pacífico, concentra la mayoría de la población y de las infraestructuras de soporte, como vías, y red férrea, presentando además los mayores niveles de desarrollo económico y cobertura de necesidades básicas. Existen 6 resguardos indígenas que comparten territorio en las dos zonas.

Problemas estructurales: informalidad laboral, rezago educativo, deficiencias en salud, infraestructura limitada, y presencia del conflicto armado.

Potencialidades: biodiversidad, identidad cultural, ubicación estratégica interoceánica y una red creciente de cooperación internacional.

1.3. ESTRUCTURA DE GOBERNANZA MULTINIVEL

La estructura de la RAP Pacífico está conformada por tres niveles de gobernanza:



El Consejo Directivo, integrado por los gobernadores de Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño, toma las decisiones estratégicas generales.

Función: Órgano decisorio político de máximo nivel

Innovación: Colegialidad ejecutiva que supera la fragmentación departamental tradicional.

El Comité Asesor, cuádruple hélice, la academia, el sector productivo y representantes sociales, funciona como órgano consultivo. Integrada por:

- **Sector Académico:** Mínimo 2 representantes regionales
- **Sector Privado:** Enfoque en responsabilidad territorial empresarial
- **Sector Comunitario:** 1 representante indígena, 1 afrodescendiente
- **ONGs:** Representación de sociedad civil organizada
- **Sector Técnico - Administrativo:** 4 secretarios de Planeación departamentales
- **Sector Nacional:** Ministerio de Hacienda, IGAC, DNP
- **Consejo Territorial de Planeación**

La Secretaría Técnica, que con la gerencia general proporciona soporte administrativo, técnico y logístico a la región Administrativa y de Planeación RAP Pacífico, al tener a su cargo la coordinación operativa y la gestión de los instrumentos de planificación regional.

Función: Proporciona soporte administrativo, técnico y logístico, así como la operacionalización técnica de decisiones estratégicas de la RAP Pacífico.

Desafío: Migrar de modelo contractual a institucionalidad estable

1.4. MODELO OPERATIVO TERRITORIAL

El carácter intergubernamental de la RAP Pacífico, si bien es su mayor activo para incidir regionalmente, también representa, su principal limitante: la entidad carece de poder vinculante frente a los entes territoriales y no cuenta con instrumentos de financiación estructurados que permitan materializar de forma autónoma el Plan estratégico regional -PER Pacífico, que tiene un costo estimado de \$191 billones, generando una total dependencia de la asignación de recursos del nivel nacional y departamental a los programas y proyectos identificados en su plan regional al 2041.

No existe voluntad de coordinación con instancias nacionales como el DNP, reflejado en el bajo reconocimiento jurídico de la RAP dentro del Sistema Nacional de Planeación y su reducida capacidad real de incidir en los marcos normativos o presupuestales del orden nacional; a lo que se suma, la alta concentración de funciones en el nivel nacional, con leyes en curso que desconocen la existencia de las RAP, como es el caso del proyecto de Ley de competencias.



+57 319 4696869



@rapacifico



@RapPacífico



contactenos@rap-pacifico.gov.co

En respuesta a las anteriores limitantes, entre los aportes más valiosos de la RAP Pacífico se encuentran:

1. Su apuesta por consolidar un modelo operativo con enfoque territorial, que permita superar la lógica fragmentada con la que tradicionalmente se han abordado los problemas del Pacífico; en donde la Secretaría Técnica de la RAP Pacífico pasa a ocupar un lugar de coordinación de la estructura administrativa y de planificación existente en la región, proporcionando desde una mirada regional el soporte administrativo, técnico y logístico, así como la gestión de recursos de cooperación internacional y nacional a través de convenios para ejecución de proyectos específicos.
2. El tránsito necesario de la estructura administrativa existente a un nuevo e innovador modelo de gestión del desarrollo regional, partiendo del siguiente concepto: *"La innovación en el sector público consiste en generar e implementar nuevas ideas que crean valor para la sociedad, ya sea a través de servicios mejorados o procesos más eficientes. La innovación administrativa implica transformar estructuras organizacionales, sistemas de gestión y conocimientos técnicos que permiten a una institución funcionar efectivamente y maximizar el impacto de sus recursos."*
3. Esta estructura multinivel debe reconocer y facilitar la participación de los 4 actores que intervienen en el desarrollo, a través de la innovación pública y la innovación social: sector público, sector privado, sector académico, sociedad civil.
4. La importancia estratégica del fortalecimiento institucional en la cohesión de región, mediante la gobernabilidad y la gobernanza territorial, potenciando así, su capacidad para coordinar esfuerzos que impulsen el desarrollo sostenible y la integración territorial.
5. La necesidad imperiosa de la gestión de nuevos y robustos recursos, con los cuales se pueda acelerar las soluciones estructurales y sostenibles que demanda la región en su totalidad, encontrando en las 4 BIO la oportunidad de dar un salto cuántico hacia un futuro próspero y sustentable



+57 319 4696869



@rapacifico



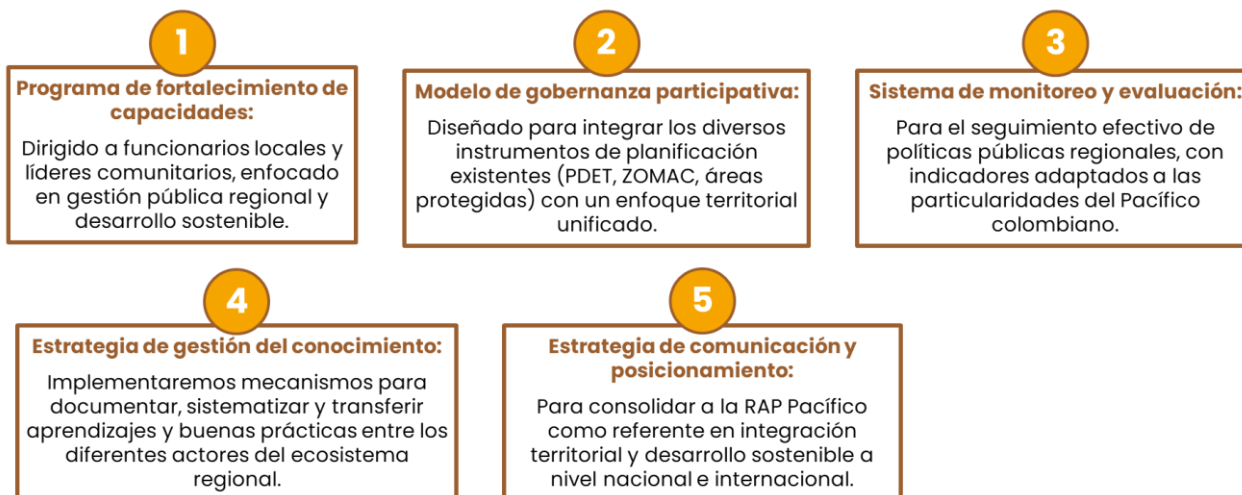
@RapPacífico



contactenos@rap-pacifico.gov.co

Acciones Estratégicas

De acuerdo con el Plan de Gestión Regional, la RAP Pacífico implementará las siguientes acciones:



Por lo anterior, y dando cumplimiento al Artículo 3.5 del Acuerdo 001 de 2017 que contiene los estatutos de la RAP, respecto a la normatividad aplicable a los Esquemas Asociativos Territoriales, se opera a través del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG), desarrollando las políticas propias de sus dimensiones, se creó el Comité Institucional de gestión y desempeño. Se integraron y simplificaron los sistemas de gestión existentes, incluyendo la gestión de calidad.

De igual manera, así como aplicamos el FURAG, herramienta en línea implementada en Colombia por la Función Pública para que las entidades públicas recojan y reporten anualmente la información sobre su desempeño y la implementación de políticas de gestión, también aplicamos los autodiagnósticos MIPG, Instrumento interno que permite a cada entidad valorar su gestión, identificar fortalezas y debilidades, y tomar acciones para mejorar continuamente.

El análisis consolidado de los autodiagnósticos evidencia niveles de cumplimiento heterogéneos entre los procesos institucionales.

Los puntajes promedio oscilan entre **altos valores de desempeño (superiores al 90%)**, que reflejan prácticas consolidadas, y **brechas moderadas o críticas (por debajo del 70%)**, que indican áreas de mejora en gestión, control, y articulación de procesos.



A nivel global:

- **Puntaje promedio general:** 84.2 puntos (escala 0–100)
- **Desviación estándar global:** 11.8 (indicando diferencias significativas entre componentes)
- **Procesos con mayor dispersión:** Planeación y Administrativo

Procesos más consistentes: Contratación y Financiero-Contable

Además hay que tener en cuenta que las herramientas FURAG y los autodiagnósticos promueven una gestión pública más efectiva, transparente y centrada en resultados, cuya aplicación deja entrever que La entidad presenta un desempeño sólido y consistente en la mayoría de los procesos, con brechas puntuales en integridad, talento humano y formulación presupuestal inicial, así como que el mayor potencial de mejora está en procesos administrativos y financieros, mientras que los procesos TIC, contratación y control interno representan fortalezas institucionales clave.

Otro aspecto relevante de considerar es la gestión de los riesgos en la entidad, la cual fue muy satisfactoria, toda vez que no hubo materialización de los riesgos de la entidad durante la vigencia 2025, de acuerdo con los resultados de los seguimientos realizados trimestralmente.

También, se creó un mapa de procesos que permitiera reflejar la diferencia entre la secretaría técnica y la estructura administrativa y de planificación existente en la región Pacífico: la RAP Pacífico tiene una estructura multinivel conformada por las administraciones departamentales, distritales, municipales, entidades ambientales presentes en el territorio (corporaciones ambientales, UNPN, UNGRD, entre otros), resguardos indígenas, consejos comunitarios, a lo que se suma el nivel nacional que sigue orientando el devenir de la región desde el nivel central. Y en donde la secretaría técnica de la RAP Pacífico cumple un rol de articulación de la estructura existente en la búsqueda de un nuevo modelo administrativo y de planificación que facilite la apropiación y la construcción de la Región Entidad Territorial – RET-, en pro de la unidad regional y del desarrollo integral y sostenible.

En esa dirección, la secretaría técnica de la RAP Pacífico ha identificado 3 macroprocesos al interior de la entidad, desde los cuales se busca incidir en la estructura existente en la región:

1. Macroproceso de dirección y gestión, conformado por 3 procesos a saber: a) Gerencia (Gerencia, relacionamiento estratégico y comunicaciones), b) Estratégico de planeación, c) Evaluación independiente: Control Interno,



+57 319 4696869



@rapacifico



@RapPacífico



contactenos@rap-pacifico.gov.co

2. Macroproceso de apoyo conformado por 4 Procesos como son: a) Administrativo), b) Financiero y contable, c) Gestión tics y, d) Contratación.
3. Macroproceso Misional conformado por 3 procesos como son: a) Gestión de proyectos, b) Gestión regional y sistema general de regalías y, c) Gobernanza.

A continuación, se presenta el mapa de procesos de la Secretaría Técnica de la RAP Pacífico, y su articulación con la estructura regional existente:



MAPA DE PROCESOS

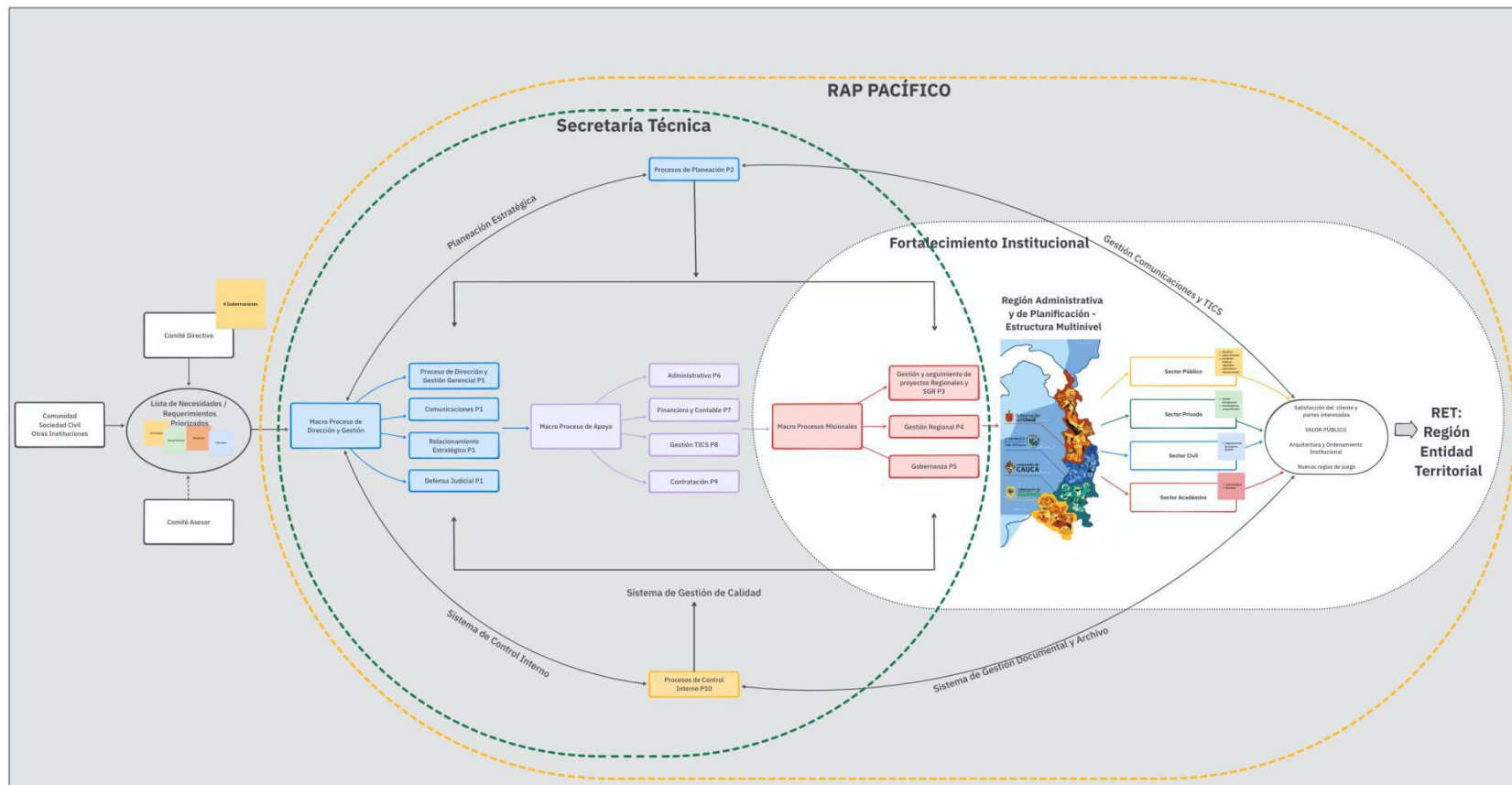


Imagen. Mapa de procesos de la Secretaría técnica de la RAP Pacífico y su articulación con región



+57 319 4696869



@rapacifico



@RapPacífico



contactenos@rap-pacifico.gov.co

Para aportar a la gestión de los macroprocesos misionales, se conformó:

Al interior de la secretaría técnica el **Sistema de Enlaces Territoriales**. La figura de enlaces en cada departamento ha buscado establecer canales de coordinación técnica y política entre la RAP Pacífico, las gobernaciones y los actores locales.

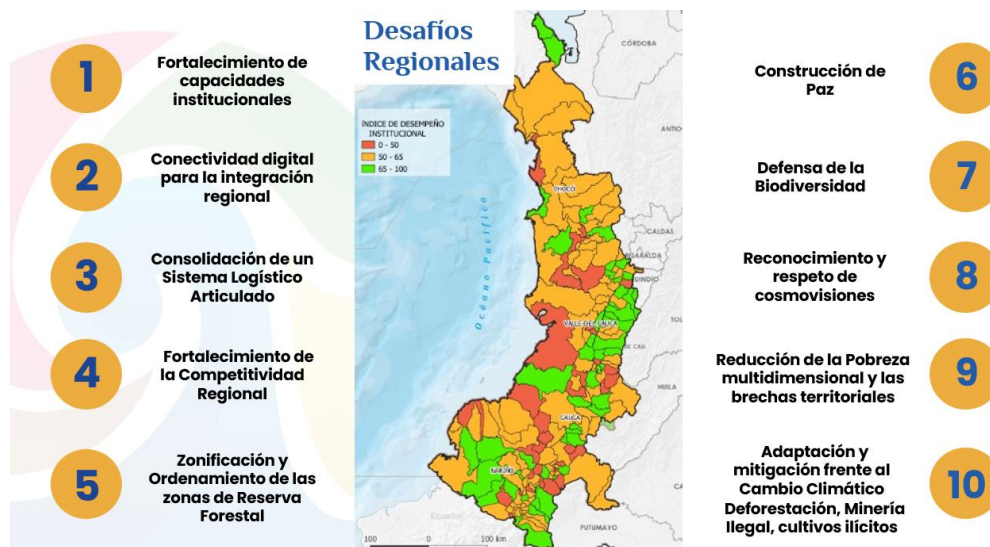
A nivel de la región, se articulan e integran las miradas de los 4 actores presentes en el territorio a través del **Sistema de convergencia regional** en los siguientes sectores: Minería, Energías limpias, Transporte, Biodiversidad, Agroindustria y Turismo. En donde cada gobernación ha delegado funcionarios para que con la coordinación de la secretaría técnica de la RAP Pacífico, se generen espacios de diálogo y de gestión conjunta ante el nivel nacional e internacional.

A nivel nacional e internacional se conforma el **Sistema de relacionamiento estratégico**, que parte de la búsqueda de la descentralización y desconcentración de funciones hacia la RAP Pacífico, a través de convenios, memorandos de entendimiento que faciliten la gestión de recursos para la autonomía financiera y territorial.

1.5. PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL - PER PACÍFICO

El Plan Estratégico Regional (PER Pacífico), es el documento guía para la planificación a largo plazo (2021–2041), responde a cada uno de los pasos establecidos en la Ley 1962 de 2019 ¹y en el Decreto 900 del 2020, así:

La identificación de los 10 principales desafíos regionales:



¹ La Ley 1962 de 2019 en su artículo 3º define los hechos regionales como "un fenómeno territorial que por su naturaleza poblacional y espacial trasciende las escalas de gobierno local y departamental en materia de competencias, inversión, planeación y ejecución de proyectos, requiriendo una atención continua para que las acciones que se desarrollen sean eficientes y efectivas y conduzcan al desarrollo integral de la región".



Que dieron sustento a seis (6) hechos regionales¹ que orientaron las apuestas principales del PER Pacífico:

- Hecho Regional 1: Reconstrucción del tejido social
- Hecho Regional 2: Reorientación económica, integración productiva y Competitividad regional
- Hecho Regional 3: Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad.
- Hecho Regional 4: Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas
- Hecho Regional 5: Modernización del sistema logístico y multimodal
- Hecho Regional 6: Consolidación de un sistema urbano-regional resiliente.

La visión definida en el PER establece:

Para el año 2041, el Pacífico colombiano será un territorio autosostenible, de paz, equitativo, solidario, próspero y con educación pertinente, que propenderá por el bienestar colectivo de su población y de su biodiversidad, conservando su patrimonio ancestral y natural e impulsando su diversidad étnica y cultural como elementos integradores. Estará conectada internamente, con Colombia y el resto del mundo, como región interoceánica, transamazónica y transfronteriza, contando con capacidades propias, que le permitirán desarrollar políticas, programas y proyectos sostenibles, innovadores, sustentables y participativos.

La consolidación de la hoja de ruta a 20 años se logra con los seis ejes estratégicos, en relación directa con los hechos regionales:

- ✓ HR1 + HR2: Eje de Desarrollo Socioeconómico –
- ✓ HR2+HR3: Eje de Sostenibilidad Ambiental –
- ✓ HR3+HR4: Eje de Gobernanza Territorial e Integración Fronteriza –
- ✓ HR4+HR5: Eje de Infraestructura Vial, Logística y Multimodal –
- ✓ HR5+HR6: Eje Ciudades y Asentamientos –
- ✓ HR6+HR1: Eje Identidad Cultural y Paz Territorial

Que integran a veintinueve (29) programas y 191 iniciativas de corto, mediano y largo plazo que facilitarán la toma de decisiones a las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones sociales, para superar las barreras estructurales del desarrollo intra e interregional.



+57 319 4696869



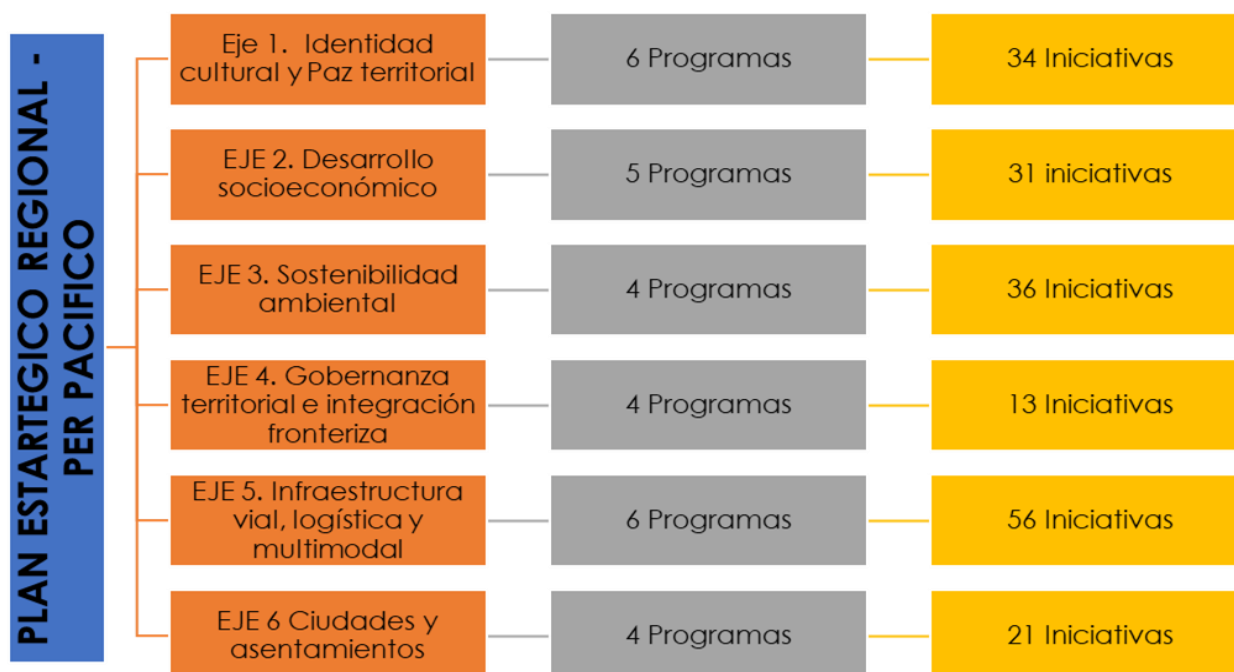
@rapacifico



@RapPacifico



contactenos@rap-pacifico.gov.co



Adicionalmente, el PER Pacífico cuenta con un capítulo étnico, por cada eje estratégico en las líneas estratégicas. Se conforma con 36 iniciativas en 10 líneas estratégicas articuladas con los 6 ejes estratégicos del PER Pacífico, el capítulo fue incluido en el año 2022.

La RAP Pacífico es responsable de velar por el cumplimiento de este Plan estratégico regional, razón por la cual, en el año 2024, se centró en acompañar los procesos de planeación departamentales y definir su marco de gestión, a través del Plan de gestión 2024-2027 y su plan indicativo para el mismo período de tiempo. Definiendo así los proyectos principales en donde se invertirán los recursos de los aportes de los departamentos.

1.5.1. INSTRUMENTOS DE GESTIÓN DEL PER PACÍFICO: PRE, PLAN INDICATIVO, POAI

Para la gestión del Plan estratégico regional PER Pacífico, el Consejo Directivo aprobó los siguientes instrumentos de planeación y gestión para el período 2024-2027: a) El Plan regional de gestión- PRE Pacífico, b) el Plan indicativo, c) el POAI 2025



+57 319 4696869



@rapacifico



@RapPacifico



contactenos@rap-pacifico.gov.co

1.5.2. PLAN REGIONAL DE GESTIÓN - PRE PACÍFICO 2024-2027

El Plan Regional de Gestión – PRE PACÍFICO 2024 – 2027, se constituye en el documento de gestión que permite movilizar el Plan Estratégico Regional - PER 2021 – 2041, representando su “cómo” y “cuándo”.

El PRE Pacífico 2024-2027 consta de tres estrategias, cada una desarrollada en un capítulo, con las cuales se definen el contexto y accionar de la RAP Pacífico:

- La primera estrategia es la Gestión del PER Pacífico a través del seguimiento a la ejecución de los planes de desarrollo nacional y departamentales. Para ello, la RAP Pacífico se encargará de la Consolidación de la gestión de la nación y los departamentos en pro de la ejecución del Plan Estratégico Regional – PER Pacífico 2041, mediante la cadena de valor que incluye: los Elementos Articuladores Regionales-EAR- y las Iniciativas Integradoras Regionales IIR; acompañada de la matriz de 108 iniciativas de proyectos comunes entre los ejercicios de planeación nacional, regional y departamentales.
- La segunda estrategia es el Fortalecimiento institucional para la integración regional, que parte de las disposiciones legales establecidas en la Ley 1962 del 2019 y en el Decreto 900 de 2020, enfocado a la demanda de un proceso de descentralización y desconcentración de funciones del nivel central hacia el nivel regional y al necesario fortalecimiento económico en la región para la autonomía regional, mediante el uso adecuado de las fortalezas existentes en el Pacífico como es su biodiversidad.
- La tercera estrategia se focaliza en doce apuestas regionales priorizadas por los gobernadores para generar impacto en las acciones de gobierno.

1.5.3. Plan indicativo de inversión 2024-2027

En septiembre del 2024 el consejo directivo aprobó el Plan Indicativo cuatrianual, el cual fue modificado mediante acuerdo No. 003 del 2 de octubre de 2025, pasando de 10 a 9 proyectos, que junto con el Plan estratégico institucional son la base para la formulación del Plan operativo anual de inversiones y del Plan de Acción para la vigencia 2025.

Tiene como objetivo: *Ser la ruta de ejecución de las acciones propias de la RAP Pacífico (administrativas, técnicas, financieras y de gestión), que aporten en la vigencia 2024-2027 al cumplimiento del Plan Regional de gestión PRE Pacífico.* Los proyectos establecidos en el Plan indicativo se agrupan en cinco estrategias que le permitirán de manera directa e indirecta movilizar indicadores para impactar positivamente a los hechos regionales priorizados en el PER Pacífico:



Estrategia 1: Gestión del Plan Estratégico regional PER Pacífico desde la ejecución de los planes de desarrollo existentes en la región

Con esta estrategia se busca promover la articulación entre las instancias nacionales y territoriales, y hacer seguimiento al cumplimiento de las metas e indicadores nacionales y departamentales, para integrar los resultados a la matriz de cumplimiento del PER Pacífico. Esta estrategia se desarrollará a través de dos proyectos:

GESTIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL PER PACÍFICO DESDE LA EJECUCIÓN DE LOS PLANES DE DESARROLLO EXISTENTES EN LA REGIÓN				
No.	Proyecto	Hecho(s) Interjurisdiccional	Eje o Línea estratégica	Programa
1	Consolidación de los avances del PER en la Región Pacífico, Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca-	HR4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias.	Eje 4. Gobernanza territorial e Integración Fronteriza	Mejoramiento y modernización de la gestión pública
2	Establecer la Implementación del Observatorio e IDE de la Región Pacífico Primera Etapa (I) en los departamentos del Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca			

Estrategia 2: Fortalecimiento institucional de la región Pacífico.

Se desarrollará mediante el impulso del fortalecimiento institucional para la autonomía Regional a través de la gestión del conocimiento, la autonomía financiera y la definición de un nuevo modelo de gobernanza territorial, que armonice la existencia de gobiernos étnico-territoriales y con los gobiernos administrativos tradicionales, en articulación con las cuatro hélices del desarrollo: instituciones, academia, sector privado y comunidad.

ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DE LA REGIÓN PACÍFICO				
No.	Proyecto	Hecho(s) Interjurisdiccional	Eje o Línea estratégica	Programa
3	Fortalecimiento de las capacidades institucionales y organizativas en la región Pacífico	HR4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias.	Eje 4. Gobernanza territorial e integración fronteriza	Mejoramiento y modernización de la gestión pública

Estrategia 3: Gestión de macroproyectos regionales



Se busca coordinar acciones de gestión de los macroproyectos regionales en los 4 departamentos priorizados conjuntamente entre los gobiernos departamentales con el gobierno nacional. Esta estrategia se desarrollará a través de cuatro proyectos:

ESTRATEGIA DE GESTIÓN DE MACROPROYECTOS REGIONALES				
NO	PROYECTO	HECHO(S) INTERJURISDICCIONAL	EJE O LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA
4	Fortalecimiento de alianzas en el sector minero energético en la región Pacífico	HR2 reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios	Eje 2. desarrollo económico	Consolidación productiva del sector minero
5	Programa de fortalecimiento de la economía popular y solidaria en la región Pacífico colombiana Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca	HR2 reorientación económica, integración productiva y competitividad regional conforme a la vocación de los territorios	Eje 2. Desarrollo económico	Fortalecimiento de la gestión y dirección del sector agricultura y desarrollo rural
6	Programa de conectividad e integración regional, a través de la infraestructura de transporte multimodal, marítimo, fluvial, férreo, carreteras y aéreo.	HR5. Modernización del sistema logístico y multimodal intra e interregional	Eje 5. Infraestructura vial, logística y multimodal	Programa 6. Infraestructura logística y multimodal
7	Programa integral de conservación ambiental de la región pacífico colombiano mediante la inclusión de comunidades locales y alianzas estratégicas	HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos	Eje 3: Bioeconomía y sostenibilidad ambiental	Bioeconomía, negocios verdes y económica circular

Con la aprobación de ajustes al POAI 2025 realizada en sesión del consejo directivo del 26 de diciembre, se incluyeron dos convenios en ejecución a esta estrategia: Convenio FCP/ART y Convenio AECID.

Con el acuerdo 010 del 31 de octubre del 2024 y el acuerdo 013 del 26 de diciembre del 2024 que adiciona los convenios suscritos por la entidad, se aprobó el presupuesto de ingresos y gastos para la vigencia 2025 por valor de \$11.454.678.460

Posteriormente, con el Acuerdo 014 de febrero del 2025, se adiciona el convenio FONTUR, para el desarrollo del proyecto Ruta del Viche en dos municipios de la región.

Estrategia 4: Posicionamiento de la identidad como Región Pacífico



La Estrategia de Posicionamiento de la Identidad como Región Pacífico, desarrollada a través del proyecto "Corazón Pazcífico", abarca integralmente los cuatro departamentos que conforman la región: Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca, reconociendo la riqueza natural y la riqueza cultural que emerge de sus distintos paisajes.

Se busca no sólo descentralizar la narrativa predominante de la región que se ha construido desde las capitales, sino también visibilizar las voces de las comunidades que habitan en este vasto territorio, cuyas características biofísicas, desde las montañas hasta las costas, son fundamentales para su identidad. Las comunidades de la zona andina traen consigo una historia de resistencia y prácticas ancestrales vinculadas a la tierra, mientras que las comunidades costeras destacan por su relación con el océano, la biodiversidad y su cultura de mar. Este enfoque diferencial respetará y potenciará las particularidades de cada departamento y su interacción con el entorno natural.

Esta estrategia no solo cambia la percepción externa de la región, sino que fortalece el tejido social interno, al promover una narrativa inclusiva que reconoce la riqueza cultural, histórica y ancestral del Pacífico colombiano. Construir una identidad como región Pacífico es un factor determinante dentro de la sostenibilidad del pacífico colombiano como una unidad territorial. Desde las comunicaciones tendrá el objetivo de cambiar la narrativa de la región, descentralizando la información y lo que se cuenta de nuestro Pacífico desde las capitales.

ESTRATEGIA 4 POSICIONAMIENTO DE LA IDENTIDAD COMO REGIÓN PACÍFICO				
No.	Proyecto	Hecho(s) Interjurisdiccional	Eje o Línea estratégica	Programa
8	Corazón PAZCÍFICO	Hecho Regional 1 Reconstrucción del Tejido Social y Fortalecimiento de las Identidades Territoriales	Eje 3. Gobernanza territorial e integración fronteriza	Mejoramiento y modernización de la gestión pública

Estrategia 5: Fortalecimiento de las capacidades Institucionales de la RAP Pacífico

La Ley 1962 del 2019 y su decreto reglamentario el 900 del 2020 instan al tránsito de las Regiones administrativas y de planificación – RAP- hacia las Regiones entidades territoriales – RET-. Desde la RAP Pacífico se promueve desarrollar un modelo de gestión interno acorde a las directrices nacionales sobre la gestión pública orientada a resultados, creando así la plataforma institucional necesaria para acompañar a las entidades y organizaciones territoriales en su fortalecimiento, y para en el momento que le corresponda contar con las condiciones necesarias para asumir su nuevo rol de entidad territorial, si así lo decidieran las entidades competentes. Esta estrategia se desarrollará inicialmente a través de un proyecto:



ESTRATEGIA FORTALECIMIENTO A LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES DE LA ENTIDAD RAP PACÍFICO				
No.	Proyecto	Hecho(s) Interjurisdiccional	Eje o Línea estratégica	Programa
9	Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la entidad RAP Pacífico	HR4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias.	Eje 4. Gobernanza territorial e Integración Fronteriza	Mejoramiento y modernización de la gestión pública
		HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales	Eje 1. Identidad Cultural y Paz Territorial	Seguridad, justicia, reparación y no repetición

1.5.4. POAI 2025

El presupuesto de inversión para la vigencia 2025 de la RAP Pacífico, con corte a noviembre 30 del presente año, es de \$11.263.109.412, distribuido en 11 proyectos.

Py1. Realizar la consolidación de avances del PER en la región Pacífico: Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca

Py2. Observatorio del Pacífico e implementación de la infraestructura de datos espaciales (IDE Pacífico) - Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca

Py3. Fortalecimiento institucional de los entes territoriales, esquemas asociativos y autoridades étnico-territoriales de la región Pacífico.

Py4. realizar alianzas en el sector minero energético en la región Pacífico.

Py5. Fortalecer la economía popular y solidaria en la región Pacífico colombiana Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca

Py6. Gestión de alianzas para la conectividad e integración regional, a través de la infraestructura de transporte multimodal, marítimo, fluvial, férreo, carreteras y aéreo.

Py7. Implementación de acciones para la conservación ambiental de la región Pacífico colombiano mediante la inclusión de comunidades locales y alianzas estratégicas"

Py8. Implementación de la estrategia "Corazón Pazcífico"

Py9. Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la entidad RAP Pacífico.

Py10. Convenio FCP/ART

Py11. Convenio AECID

Con el Acuerdo 003 de febrero del 2025, se adiciona el convenio FONTUR, para la definición de la ruta del Viche en los municipios de Bajo Baudó en el Chocó y Timbiquí en Cauca, dentro del Proyecto 5. Fortalecer la economía popular, para el desarrollo del proyecto Ruta del Viche en dos municipios de la región.



1.6. PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL PEI 2024-2027

De acuerdo con las recomendaciones del Consejo Directivo realizado en agosto 14 del 2024, se ajustó el Plan de acción institucional de la RAP Pacífico, con la apuesta construir **región** mediante la descentralización y desconcentración de funciones de las entidades del Estado. Por ello, concentra acciones en el fortalecimiento institucional de la RAP Pacífico.

El Plan estratégico Institucional (PEI) es una herramienta de gestión que organiza y orienta estratégicamente las acciones de la entidad y sus entidades adscritas y vinculadas, para alcanzar objetivos que sean acordes a su misión. Esto permite realizar seguimiento y evaluación permanente para redefinir objetivos y estrategias que apunten al logro de las metas institucionales.

A nivel metodológico se tiene en cuenta los logros alcanzados hasta la vigencia 2022, así como las falencias observadas y, a partir de las lecciones aprendidas se traza una hoja de ruta con un horizonte a 4 años, período que facultan los estatutos al representante legal de la entidad.

Es importante aclarar que, en atención a la competencia supra departamental del Esquema Asociativo Región Administrativa y de Planificación RAP Pacífico coexisten dos instrumentos de Planificación: un **Plan Estratégico Regional PER Pacífico**, cuyo horizonte es a 20 años y debe ser armonizado con el **Plan Estratégico Institucional (PEI)**, supeditado al período del Representante Legal de la entidad (4 años)

A la Gerencia de la RAP Pacífico en calidad de secretaria técnica del Consejo Directivo, con base en las funciones delegadas por el mismo le correspondió trabajar en las instalaciones de la entidad con los grupos pertenecientes a los procesos Estratégicos, Misionales, de Apoyo y Control para elaborar el Plan Estratégico Institucional para la vigencia 2024 - 2027, cuyos resultados se plasman en el presente documento, que ha sido diseñado por capítulos para un mejor abordaje en su implementación:

El objetivo del PEI es contribuir con la integración, competitividad y desarrollo regional a través de la identificación, priorización, diseño, formulación, gestión y/o ejecución de planes, programas y proyectos y/o la prestación de servicios a su cargo, en el marco de sus competencias y la normatividad aplicable.

Fortalecer las capacidades institucionales de la entidad para impulsar estratégicamente el desarrollo de la entidad, consolidar el papel de la RAP Pacífico como eje articulador del desarrollo regional, promoviendo una visión integrada y sostenible que aproveche el potencial único de la región y el impacto en la región, de sus procesos misionales, articulando acciones con el Consejo directivo y las 4 hélices de desarrollo.



De esta manera, la RAP Pacífico se convertirá en un centro de planeación y gestión científico integral (tanque de pensamiento) acreditado para el cumplimiento eficiente y eficaz de sus objetivos con la asistencia técnica a la gestión y desempeño institucional que generen valor público mediante la instauración de un modelo administrativo integral eficiente que sea replicable para la región durante el presente período; para ello, la RAP Pacífico se ha enfocado en llevar a cabo acciones que le permitan:

1. Prepararse para asumir la descentralización y desconcentración de funciones.
2. Avanzar hacia el tránsito de la región administrativa y de planificación hacia la Región entidad territorial – RET.
3. La RAP Pacífico un tanque de pensamiento para la región.
4. Ejecutar recursos de manera eficiente.
5. Ser referente para las gobernaciones y alcaldías frente al acompañamiento para el fortalecimiento institucional de las que así lo requieran.
6. Tener un modelo de desarrollo económico basado en la biodiversidad regional

CAPÍTULO 2: RESULTADOS ESTRATÉGICOS Y MISIONALES DEL PLAN DE GESTIÓN REGIONAL

Se presentan a continuación los avances en las gestiones adelantadas entre enero y noviembre del 2025. Para ello, está organizado en relación con las estrategias establecidas en el Plan de gestión regional “PRE Pacífico 2024-2027, como el camino



más expedito para incidir en la ejecución del Plan Estratégico Regional -PER Pacífico al 2041. Lo anterior, se hace teniendo como mecanismo de ejecución los proyectos contemplados en el POAI 2025, y su efecto sobre el Plan Indicativo 2024-2027.

Las tres Estrategias del Plan de Gestión Regional- PRE Pacífico 2024-2027.

A continuación, se presentan sus avances y resultados en línea con las tres estrategias del Plan de gestión regional PRE Pacífico:

Estrategia 1: Gestión del PER PACIFICO a través del seguimiento a la ejecución de los Planes de desarrollo Nacional y departamentales.

Estrategia 2: Gestión de las potencialidades para la integración y la autonomía regional

Estrategia 3: Gestión de apuestas regionales a nivel nacional e internacional (Alianzas, gestión de proyectos para COP16 y COP29, etc.)

2.1. GESTIÓN DEL PER PACÍFICO MEDIANTE EL SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE LOS PLANES DE DESARROLLO NACIONAL Y DEPARTAMENTALES.

ESTRATEGIA 1 DEL PLAN REGIONAL DE GESTIÓN – PRE PACÍFICO.

El Plan Estratégico Regional - **PER Pacífico** tiene como objetivo impulsar el desarrollo sostenible y la competitividad de la región pacífico, mediante la articulación de la cuádruple hélice; por eso desde el proceso de Gestión Regional y del Sistema de gestión regional -SGR, se ha realizado un informe de seguimiento a la ejecución de las iniciativas del PER Pacífico, ejecutadas entre el año 2024 y el primer semestre del 2025, tanto desde el nivel nacional, en cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo 2022- 2026 “Colombia potencia mundial para la vida”, como de los cuatro planes de desarrollo de los departamentos de la región del Pacífico Colombiano, aclarando que en el año 2024, el mayor porcentaje de las actividades departamentales se concentraron en la formulación del plan de desarrollo departamental y la gestión del presupuesto para la vigencia 2025, por lo tanto, la ejecución corresponde más al primer semestre del 2025. (ver anexo No. 1. Informe de seguimiento a las inversiones de impacto regional en el Pacífico



Colombiano).

El desarrollo de esta estrategia se adelanta desde el proceso misional denominado, Gestión Regional y del Sistema General de Regalías - SGR.

La presentación de los resultados de la gestión de la Secretaría técnica de la RAP Pacífico se presenta mediante tres rutas: a) el seguimiento a la ejecución de proyectos estratégicos por parte de la nación y los departamentos del Pacífico, b) el aporte a la gestión de proyectos del OCAD Pacífico a través del Sistema General de Regalías y, c) la gestión del Observatorio del Pacífico y la infraestructura de datos espaciales.

2.1.1. Seguimiento a la ejecución de proyectos estratégicos por parte de la nación y los departamentos del Pacífico.

Desde la RAP Pacífico se está llevando a cabo el monitoreo del PLAN ESTRATÉGICO REGIONAL PER PACÍFICO PARA LA VIGENCIA 2024-2025, para ello, se revisaron los proyectos de orden departamental y los de orden nacional frente a las iniciativas del PER Pacífico, con los siguientes resultados:

Sobre los reportes de ejecución del gobierno Nacional en los departamentos del Pacífico.

A continuación, presentamos las conclusiones de las inversiones realizadas desde el nivel nacional en los 4 departamentos y al final las conclusiones como región:

Departamento del Chocó

La información oficial de los proyectos estratégicos para el departamento del Chocó consignada en el Plan Nacional de Desarrollo 2022 - 2026 da cuenta de la existencia de 33 iniciativas estratégicas priorizadas en el proceso de diálogos vinculantes realizados en todo el país. Al realizar el seguimiento y revisión del nivel de avance en el cumplimiento de los compromisos adquiridos, se puede constatar que:

1. Un análisis general de las 33 iniciativas priorizadas para el departamento del Chocó, en relación con las transformaciones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, evidencia un predominio de proyectos en Convergencia Regional (57.58%), seguido por Seguridad Humana y Justicia Social (33.33%) y Transformación Productiva, Internalización y Acción Climática (18.18%).

Transformación		Número de proyectos	centaje (%)
 Gobernación del Chocó	 GOBERNACIÓN Departamento del Valle del Cauca	 GOBERNACIÓN del CAUCA	 GOBERNACIÓN de NARIÑO

3. Convergencia Regional	13	39%
4. Seguridad humana y Justicia Social	12	36%
5. Transformación productiva, internalización y acción climática	4	12%
2. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental	2	6%
1. Derecho humano a la alimentación	2	6%

- De las 33 iniciativas priorizadas para el departamento del Chocó en el marco del PND 2023-2026, solo 7 proyectos cuentan con asignación presupuestal definida para 2024, sumando una inversión total aproximada de \$82 mil millones de pesos. Esta asignación refleja el compromiso financiero para fortalecer principalmente la infraestructura vial y fluvial, la conectividad digital y la seguridad ciudadana en la región.
- El 32% de los recursos están concentrados en la construcción y mejoramiento de infraestructura vial, como la calzada bidireccional del corredor Buenaventura – Nóvita, y la navegabilidad del Río San Juan. Otro componente relevante es el fortalecimiento de la infraestructura aeroportuaria y los servicios aéreos esenciales, con una inversión cercana al 22% del total asignado, vital para mejorar la movilidad y la integración territorial del Chocó.

Departamento del Valle del Cauca

La información oficial sobre los proyectos estratégicos para el departamento del Valle del Cauca, consignada en el Plan Nacional de Desarrollo 2022–2026, da cuenta de la existencia de 40 iniciativas estratégicas priorizadas durante el proceso de Diálogos Vinculantes realizados en todo el país. Al realizar el seguimiento y la revisión del nivel de avance en el cumplimiento de los compromisos adquiridos, se puede constatar que:

- De 40 proyectos priorizados en el PPI 2024 para el Valle del Cauca, la transformación de Convergencia Regional concentra la mayoría (52,5 %), evidenciando una fuerte apuesta por la conectividad, la infraestructura y la integración territorial, especialmente en Buenaventura. Le sigue Seguridad Humana y Justicia Social con el 30 %, enfocada en justicia, educación, salud y equipamientos sociales. Las transformaciones de Productividad, Internacionalización y Acción Climática (10 %) y Ordenamiento Territorial alrededor del Agua y Justicia Ambiental (7,5 %) tienen menor representación, lo que sugiere oportunidades para reforzar la sostenibilidad ambiental y el desarrollo productivo en futuras inversiones.

Transformación	Número de proyectos	Porcentaje (%)
Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental	3	7.5
Convergencia Regional	21	52.5
Seguridad humana y Justicia Social	12	30.0



Transformación productiva, internalización y acción climática	4	10.0
---	---	------

2. En el Valle del Cauca, 12 iniciativas priorizadas para el PND 2023-2026 cuentan con una inversión proyectada para 2024 de cerca de \$13,560 billones de pesos. Los recursos se enfocan principalmente en proyectos de infraestructura clave, como el tren de cercanías y la vía Mulaló-Loboguerrero, junto con la modernización aeroportuaria y obras en educación y seguridad, buscando fortalecer la conectividad y el desarrollo social y económico regional.

3. Complementan la inversión proyectos de seguridad humana y justicia social, incluyendo la construcción de la sede de la Universidad del Valle en Tuluá, el fortalecimiento de las Casas de Justicia y Centros de Convivencia, el bunker de la Fiscalía en Cali y el impulso a la industria TIC, consolidando así un enfoque integral para el desarrollo económico, social y territorial del Departamento.

Departamento del Cauca:

La información oficial de los proyectos estratégicos para el departamento del Cauca consignada en el Plan Nacional de Desarrollo 2022 - 2026, da cuenta de la existencia de 57 iniciativas estratégicas priorizadas en el proceso de *diálogos vinculantes* realizados en todo el país. Luego de realizar una revisión de la matriz de inversión regional del Presupuesto General de la Nación – PGN – e información oficial emitida por los ministerios, se pudo constatar la siguiente información.

1. Frente a la relación de los proyectos con las transformaciones del PND, se identifica una mayor participación de aquellas iniciativas asociadas con la convergencia regional (28%), transformación productiva, internacionalización y acción climática (24%) y seguridad humana y justicia social (23%)

Transformación PND	Número de Proyectos	Porcentaje aproximado (%)
3. Convergencia Regional	27	47%
4. Seguridad humana y justicia social	13	23%
5. Transformación productiva, internalización y acción climática	11	19%
2. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental	4	7%
1. Derecho humano a la alimentación	2	4%

2. De las iniciativas priorizadas, 11 cuentan con recursos de inversión asignados por valor de \$8.437.972.449.155,58. El resto cuenta con algunas acciones de gestión y otros no presentan ningún nivel de ejecución.



- En términos de ejecución, la información encontrada permite sugerir que a la fecha existe un avance en la ejecución de **menos del 20%**.

Departamento de Nariño

La información oficial de los proyectos estratégicos para el departamento de Nariño consignada en el Plan Nacional de Desarrollo 2022 - 2026, da cuenta de la existencia de 46 iniciativas estratégicas priorizadas en el proceso de *diálogos vinculantes* realizados en todo el país. Al realizar el seguimiento y revisión del nivel de avance en el cumplimiento de los compromisos adquiridos, se puede constatar que:

- Un análisis general de las 46 iniciativas respecto a las transformaciones definidas en el PND deja en evidencia el predominio de los proyectos priorizados en Convergencia regional (56.52%), seguridad humana y justicia social (28.26%) y transformación productiva, internacionalización y cambio climático (15.22%)

Transformación	Número de proyectos	Porcentaje (%)
3. Convergencia Regional	21	45.6%
4. Seguridad humana y Justicia Social	13	28.26%
5. Transformación productiva, internacionalización y acción climática	7	15.22%
2. Ordenamiento del territorio alrededor del agua y justicia ambiental	4	10.87%
1. Derecho humano a la alimentación	1	2.17%

- De las 46 iniciativas priorizadas en el PND, solamente 12 cuentan con asignación de recursos definidas, sumando una inversión proyectada superior a los \$8.3 billones. Sin embargo, el 95% de los recursos están destinados a la construcción del proyecto Estanquillo – Popayán.
- Actualmente, el 30% de los proyectos cuentan con inversión clara y posible ejecución en marcha, el 15% tienen avances reportados, pero sin cifras claras, y el 55% aún están en formulación o sin avances evidentes, como se observa en la siguiente tabla.

Como conclusión, cabe mencionar que hay un compromiso con asignación de recursos del gobierno nacional de \$112.3 billones para la región. Sin embargo, existe una baja ejecución, lo que representa un desafío estructural que limita el aprovechamiento pleno de su enorme potencial social, ambiental y económico.

La falta de inversión nacional en áreas críticas como participación ambiental comunitaria, fortalecimiento de gobernanzas territoriales, restauración ecológica y desarrollo productivo sostenible genera un círculo de vulnerabilidad para las comunidades ribereñas y rurales, que dependen directamente de sus recursos naturales para subsistir.

Esta situación dificulta la consolidación de una identidad territorial fuerte y limita la



generación de oportunidades económicas inclusivas, afectando particularmente a poblaciones que históricamente han enfrentado exclusión y riesgos sociales. Asimismo, la postergación de inversiones en infraestructura esencial —como sistemas de transporte multimodal, conexiones férreas, y obras de adaptación climática— frena la integración regional y la competitividad logística de la región Pacífico. Lo anterior, supone una restricción a la articulación con los mercados nacionales e internacionales, reduce la atracción de inversión y retrasa la creación de empleo formal en sectores estratégicos como la agroindustria, la manufactura y el turismo sostenible.

La escasa ejecución reduce la capacidad de los gobiernos regionales y locales para diseñar e implementar políticas efectivas que respondan a las necesidades reales de sus habitantes, afectando la sostenibilidad de los avances y la confianza ciudadana.

Sobre los reportes de ejecución de las gobernaciones.

Se hizo un cruce de información entre los Bancos de Proyectos de las Gobernaciones del Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca con el Plan Regional de Gestión PRE PACÍFICO 2024-2027, en los cuales se identificaron 258 acciones que impactan directa e indirectamente en los objetivos y metas definidos en el Plan Estratégico Regional de la RAP Pacífico, con una proyección estimada para la región Pacífico de inversión \$1.215.598.284.802,33 frente a la ejecución del PER en la Región Pacífico, siendo el HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales, con más proyección de inversión.

Hechos Regionales	Inversión
HR1. Reconstrucción del tejido social y fortalecimiento de las identidades territoriales	\$ 540.882.373.480,82
HR2. Reorientación económica, integración productiva y competitividad regional	\$ 258.172.918.459,19
HR3. Protección, restauración y uso sostenible de la biodiversidad y los ecosistemas estratégicos	\$ 67.394.518.431,32
HR4. Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas de las entidades territoriales, esquemas asociativos y organizaciones étnico-comunitarias.	\$ 16.818.478.213,00
HR5. Modernización del sistema logístico y multimodal intra e interregional	\$ 163.330.938.213
HR6. Consolidación de un sistema urbano-regional	\$ 168.999.058.005,00
Total	\$ 1.215.598.284.802,33

Adicionalmente, desde el proceso se reconoce la importancia de evidenciar la incidencia del PER en los planes de desarrollo departamentales, esto con el fin de evidenciar que las gestiones y estrategias implementadas desde la entidad le apuntan a las metas de los Planes De Desarrollo Departamentales.



2.1.2 Indicadores regionales del Pacífico Colombiano

Este informe presenta un análisis integral del estado del desarrollo regional con base en indicadores socioeconómicos, de ordenamiento territorial y de paz, justicia y gobernanza, alineados con el Plan Estratégico Regional (PER), el Plan Regional de Ejecución (PRE) 2024 - 2027:

- Principales Hallazgos Regionales (2023–2024)
- Dimensión Socioeconómica: Avances moderados, persistencia de desigualdades
- Pobreza Multidimensional: Las principales privaciones están asociadas a: educación, informalidad laboral, servicios públicos deficientes y precariedad de la vivienda.
- La región redujo el IPM de 12.6 % (2023) a 11.8 % (2024), pero continúa por encima de la media nacional.
- Reducciones relevantes en Valle del Cauca y Cauca, mientras Nariño aumentó a 18.1 % y el Chocó mantiene la mayor incidencia (33.9 %).
- Educación Media: La cobertura regional alcanzó 53.8 % en 2024, con fuertes desigualdades internas; lo cual se ve afectado por brechas rurales, dificultades de conectividad, infraestructura deficiente y afectaciones por conflicto armado
Valle: 70.1 Nariño: 56.4 % Cauca: 49.3 % Chocó: 39.2 %

- Calidad Educativa – Pruebas Saber 11: La región mejoró el puntaje promedio a 248.7 puntos, pero con diferencias críticas; la brecha urbano–rural supera los 25 puntos en los cuatro departamentos:

Valle lidera (261 puntos) Chocó continúa rezagado (234 puntos).

- Salud Materna: La Tasa de Mortalidad Materna bajó a 83.9 por 100.000 NV, con brechas profundas, los factores determinantes: ruralidad extrema, escasez de personal especializado, barreras culturales y pobreza. El déficit está asociado a crecimiento informal, desplazamiento forzado y limitada inversión en suelo urbanizable en los municipios.

Chocó (142.5): la más crítica del país. Valle (42.3): la mejor del Pacífico.

- Déficit de Vivienda Urbana: Promedio regional: 24.8 %, con fuerte disparidad:

Chocó: 44.2 % Cauca: 20.8 % Nariño: 18.2 % Valle: 16.1 %

Dimensión de Ordenamiento Territorial: Avances lentos y rezago estructural

Instrumentos de Ordenamiento Territorial: Solo el 51% de los municipios cuenta con



instrumentos vigentes o actualizados. Los mayores rezagos se concentran en municipios de categoría 6 y zonas rurales del Pacífico.

SINAP y Áreas Marinas Protegidas: Avance del 49 % en gestión regional, con expansión moderada en áreas marinas del Pacífico.

Ruralidad: El 45 % de la población vive en ruralidad dispersa, lo que aumenta costos de provisión de servicios públicos.

Densidad Vial: La región presenta el índice más bajo del país (0.17 km/km²), afectando competitividad y acceso a mercados.

Dimensión Paz, Justicia y Gobernanza: Reducciones parciales, pero persistencia de violencias estructurales

- Homicidios: La tasa disminuyó de 47.2 a 44.6, pero sigue duplicando el promedio nacional. Territorios críticos:

Cauca (47.2): conflicto armado y economías ilícitas.

Chocó (59.3): disputas ELN – Clan del Golfo.

Nariño (45.6): reconfiguración criminal en Tumaco.

Valle (26.1): reducción positiva, pero con focos críticos en Buenaventura y Cali.

- Cultivos Ilícitos: La región aumentó de 49.190 a 50.500 ha (2023–2024).

Crecimiento concentrado en Nariño y Chocó.

Reducciones en Cauca y Valle gracias a reconversión productiva y mayor presencia institucional.

- Conflicto Armado: Índice regional cae de 71.7 a 69.7:

Chocó y Nariño siguen en niveles muy altos.

Buenaventura, Tumaco y el norte del Cauca son epicentros con desplazamientos masivos.

- Desempeño Municipal – MDM: Promedio regional sube de 59.9 a 62.6, evidenciando fortalecimiento institucional gradual.



Valle del Cauca: mejor desempeño (78.5). Chocó: rezago persistente (46.8).

Recomendaciones Estratégicas

- a) Fortalecer las acciones para la implementación del PRE 2024–2027
Priorizar proyectos estructurantes por dimensión y por subregión.
Garantizar articulación PER – POT – PDD – PDET – PZAP.
- b) Crear el Sistema Regional de Información y Monitoreo a través del Observatorio e Infraestructura de Datos espaciales de la región Pacífico
Integrar datos de DANE, MEN, MinSalud, SIVIGILA, UNODC, SUI, SGP, SEPEC, observatorios departamentales y municipales que existen en la región.
Actualizar indicadores semestralmente para la toma de decisiones.
- c) Focalizar inversión en territorios críticos
Buenaventura, Tumaco, norte del Cauca, Medio Atrato y litoral nariñense.
- d) Impulsar la Agenda Regional de Infraestructura de los Corredores viales del Pacífico.
 - Conectividad digital rural.
 - Infraestructura educativa y hospitalaria.
- e) Fortalecer gobernanza comunitaria y étnica
Consejos comunitarios, cabildos indígenas, JAC, organizaciones de mujeres.

2.1.2. Aporte a la gestión de proyectos OCAD Pacífico a través del Sistema General de Regalías.

Se apoyó y acompañó con los enlaces regionales a las cuatro Gobernaciones y al DNP, para la metodología de elección de los nuevos miembros para el período 01 de abril del 2025 al 31 de marzo del 2026, para la sesión de instalación del período 2025 del OCAD Pacífico, quedando electa como presidente, la dra. Nubia Carolina Córdoba Curi, gobernadora del departamento del Chocó.

Listado de proyectos y ajustes aprobados por el OCAD Regional Vigencia 2025: N° de proyectos y/o ajustes proyectos aprobados: Ocho (8)

Valor Total: \$ 227.333.457.646,96

Valor SGR: \$ 219.840.517.910,96



VIGENCIA AÑO 2025				
BPIN	NOMBRE DEL PROYECTO	DEPARTAMENTO	VALOR TOTAL	VALOR SGR
202100030045	Ajuste: Mejoramiento de los servicios aeroportuarios y la navegación aérea del aeropuerto José Celestino Mutis (etapa 1) en el municipio de bahía solano	CHOCO	\$ 10.318.047.809,16	\$ 10.318.047.809,16
202200030019	Implementación del Programa de Alimentación Escolar (PAE) de los establecimientos educativos oficiales para Municipios no certificados del Valle del Cauca	VALLE DEL CAUCA	\$ 36.016.638.284,00	\$ 36.016.638.284,00
202500030005	Implementación DEL PROGRAMA DE ALIMENTACION ESCOLAR PAE EN 58 MUNICIPIOS FOCALIZADOS DEL DEPARTAMENTO DE Nariño	NARIÑO	\$ 59.761.468.916,80	\$ 59.761.468.916,80
202500030002	Renovación de la Infraestructura de producción del contenido audiovisual en el canal regional de televisión pública Telepacífico para la reducción de la brecha digital de la región Pacífico Valle del Cauca	VALLE DEL CAUCA	\$ 5.500.000.000,00	\$ 5.500.000.000,00
202500030006	Implementación del Programa de Alimentación Escolar - PAE Durante el Calendario Escolar 2025 en los 41 Municipios no Certificados en Educación del	CAUCA	\$ 34.182.577.400,00	\$ 34.182.577.400,00
202400030023	Apoyo en la soberanía alimentaria departamental mediante la inclusión productiva eficiente de pequeños y medianos productores agropecuarios del Valle del Cauca	VALLE DEL CAUCA	\$ 29.284.230.158,00	\$ 21.791.290.422,00
2025003270008	Implementación del programa de alimentación escolar PAE 2025 Chocó.	CHOCO	\$ 26.652.712.297,00	\$ 26.652.712.297,00
202500030052	Mejoramiento y construcción en pavimento rígido de la vía que del nuevo Belén de Bajirá conduce a Riosucio en el departamento del Chocó	CHOCO	\$ 25.617.782.782,00	\$ 25.617.782.782,00
TOTALES			\$ 227.333.457.646,96	\$ 219.840.517.910,96

Información saldos, a la fecha, fuente **AIR ASIGNACIÓN PARA LA INVERSIÓN REGIONAL 40%**



Gobernación del Chocó



Gobernación del Valle del Cauca



Gobernación del CAUCA



Gobernación de NARIÑO

Leg Presupuesto 2024-2025					
Fondo	Saldo Año 2024	TOTAL ASIGNACIÓN BIENIO	RESTRICCIÓN 20%	MULTAS, SANCIONES E INTERESES AL 31 -	VIGENCIA 2025-2026
ASIGNACIÓN PARA LA INVERSIÓN REGIONAL - REGIÓN	\$ 129.325.167.089,00	\$ 541.287.409.473,00	\$ 108.257.481.895,00	\$ 3.347.792,00	\$ 433.033.275.370,00
Concepto	Cauca	Chocó	Nariño	Valle	TOTAL
% PARTICIPACIÓN POR DEPARTAMENTO	25%	25%	25%	25%	100%
SALDOS 2024	\$ 8.406.199.077,75	\$ 39.523.935.198,36	\$ 34.071.946.661,94	\$ 47.323.086.150,95	\$ 129.325.167.089,00
DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTO 2025 (sin restricción)	\$ 135.322.689.316,25	\$ 135.322.689.316,25	\$ 135.322.689.316,25	\$ 135.322.689.316,25	\$ 541.290.757.265,00
DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTO 2025 (con restricción)	\$ 108.258.318.842,50	\$ 108.258.318.842,50	\$ 108.258.318.842,50	\$ 108.258.318.842,50	\$ 433.033.275.370,00
TOTAL ASIGNACIÓN 2025- SALDO	\$ 116.664.517.920,25	\$ 147.782.254.040,86	\$ 142.330.265.504,44	\$ 155.581.404.993,45	\$ 562.358.442.459,00
SALDO	\$ 116.664.517.920,25	\$ 147.782.254.040,86	\$ 142.330.265.504,44	\$ 155.581.404.993,45	\$ 562.358.442.459,00
APROBACIONES SESIÓN No. 19		\$ 10.318.047.809,16			\$ 10.318.047.809,16
Saldo Liberación automática (2020000030130)NARIÑO			\$ 25.289.483.407,00		\$ 25.289.483.407,00
SALDO	\$ 116.664.517.920,25	\$ 137.464.206.231,70	\$ 167.619.748.911,44	\$ 155.581.404.993,45	\$ 577.329.878.056,84
APROBACIONES SESIÓN No. 21				\$ 36.016.638.284,00	\$ 36.016.638.284,00
Saldo al Cierre del proyecto (2022000030019)NARIÑO			\$ 2.272.491.736,78		\$ 2.272.491.736,78
SALDO	\$ 116.664.517.920,25	\$ 137.464.206.231,70	\$ 169.892.240.648,22	\$ 119.564.766.709,45	\$ 543.585.731.509,62
APROBACIONES SESIÓN No. 23			\$ 59.761.468.916,80		\$ 59.761.468.916,80
SALDO	\$ 116.664.517.920,25	\$ 137.464.206.231,70	\$ 110.130.771.731,42	\$ 119.564.766.709,45	\$ 483.824.262.592,82
APROBACIONES SESIÓN No. 24	\$ 34.182.577.400,00			\$ 5.500.000.000,00	\$ 39.682.577.400,00
SALDO	\$ 82.481.940.520,25	\$ 137.464.206.231,70	\$ 110.130.771.731,42	\$ 114.064.766.709,45	\$ 444.141.685.192,82
APROBACIONES SESIÓN No. 25		\$ 26.652.712.297,00		\$ 21.791.290.422,00	\$ 48.444.002.719,00
SALDO	\$ 82.481.940.520,25	\$ 110.811.493.934,70	\$ 110.130.771.731,42	\$ 92.273.476.287,45	\$ 395.697.682.473,82
APROBACIONES SESIÓN No. 26		\$ 25.617.782.782,00			\$ 25.617.782.782,00
SALDO	\$ 82.481.940.520,25	\$ 85.193.711.152,70	\$ 110.130.771.731,42	\$ 92.273.476.287,45	\$ 370.079.899.691,82
TOTAL INVERSIÓN REALIZADA A LA FECHA AIF 40%					\$ 219.840.517.910,96

2.2. GESTIÓN DE LAS POTENCIALIDADES PARA LA INTEGRACIÓN Y LA AUTONOMÍA REGIONAL.

ESTRATEGIA 2 DEL PLAN REGIONAL DE GESTIÓN – PRE PACÍFICO.

Esta gestión se hace mediante el Fortalecimiento institucional para la integración regional mediante las siguientes rutas: a) consolidar el papel de la RAP Pacífico como eje articulador del desarrollo regional, promoviendo una visión integrada y sostenible que aproveche el potencial único de la región, b) La RAP Pacífico un tanque de pensamiento para la región. c) Avanzar en el tránsito de la región administrativa y de planificación hacia la Región entidad territorial – RET, y d) Tener un modelo de desarrollo económico basado en la biodiversidad regional.

Acciones relevantes adelantadas en cada ruta:

2.2.1. Consolidar a la RAP Pacífico como eje articulador del desarrollo regional.

En el entendido que la RAP Pacífico contiene todo el andamiaje administrativo y de planificación existente en la región, su fortalecimiento institucional es esencial para mejorar la gobernabilidad y la gobernanza regional. Dentro de dicho modelo de relacionamiento regional, la secretaría técnica de la RAP Pacífico se encarga de impulsar desde el ámbito regional (supra departamental) nuevas capacidades de innovación pública y social que avancen hacia el liderazgo colectivo en favor del desarrollo sostenible



y la integración territorial.

Con el propósito del fortalecimiento institucional en el Plan de gestión regional 2024- 2027 -PRE Pacífico- se establecieron tres objetivos específicos (OE) y siete acciones estratégicas (AE); presentamos a continuación los principales avances en cada uno:

OE1: Mejorar la articulación entre los diferentes niveles de gobierno y las entidades territoriales

Este objetivo se adelanta desde los macroprocesos gerencial y misionales y a través de los 9 proyectos del Plan indicativo 2024-2027, por ser el fortalecimiento institucional transversal a ellos. Se busca, asegurar una planificación regional coherente y alineada con las necesidades y oportunidades específicas de la región.

A continuación, presentamos los avances de cada acción relacionada con este objetivo:

AE1: Crear una plataforma digital de integración regional que centralice información, planes y proyectos de los 179 municipios y 4 departamentos, facilitando la toma de decisiones coordinadas.

En el mes de noviembre de 2025 se desarrollaron las primeras actividades del Repositorio Integrador de Información, avanzando en el diseño y la construcción del módulo inicial de carga y consulta de archivos. Estos resultados permiten afirmar que la **Fase 1 del proyecto avanza según lo programado**, aportando al fortalecimiento institucional y al cumplimiento del PRE 2024–2027.

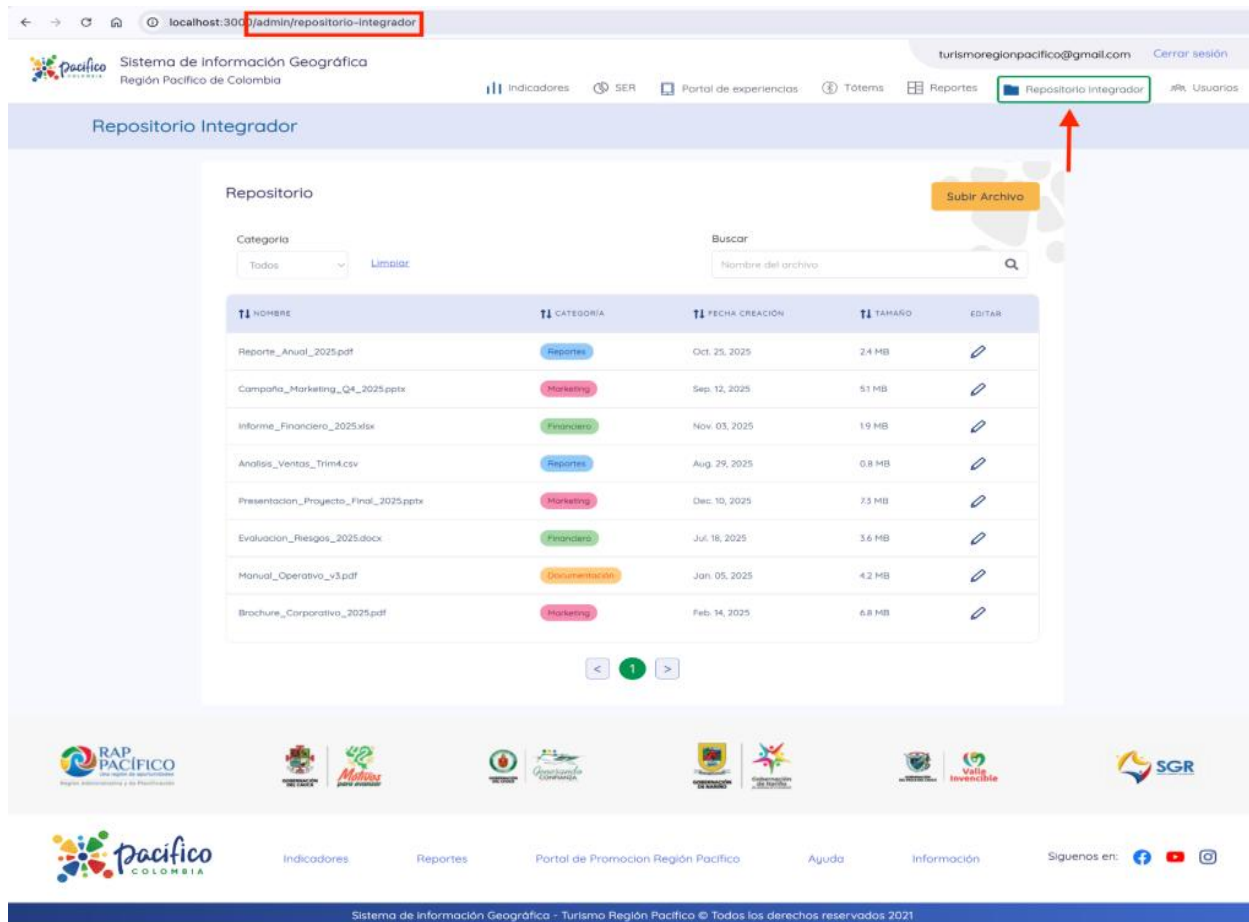
Avances Principales:

- Se elaboró un prototipo funcional con la estructura de navegación, pantallas principales y elementos visuales del repositorio, alineado a la identidad institucional ya existente.
- Se **implementó el módulo inicial**, incorporando: vista principal del módulo, listado básico de archivos, formulario para carga y categorización de los archivos, modal de confirmación y validaciones-
- Flujo de carga funcional: Se desarrolló el primer flujo operativo de subida de archivos con: Validaciones automáticas, Control de campos según estado del archivo, Confirmación visual de procesos, Componente de selección/arrastre de documentos para subir.



Soportes:

Acceso al módulo:



Repositorio Integrador

Subir Archivo

Repositorio

Categoría: Todos Limpiar

Buscar: Nombre del archivo: [input]

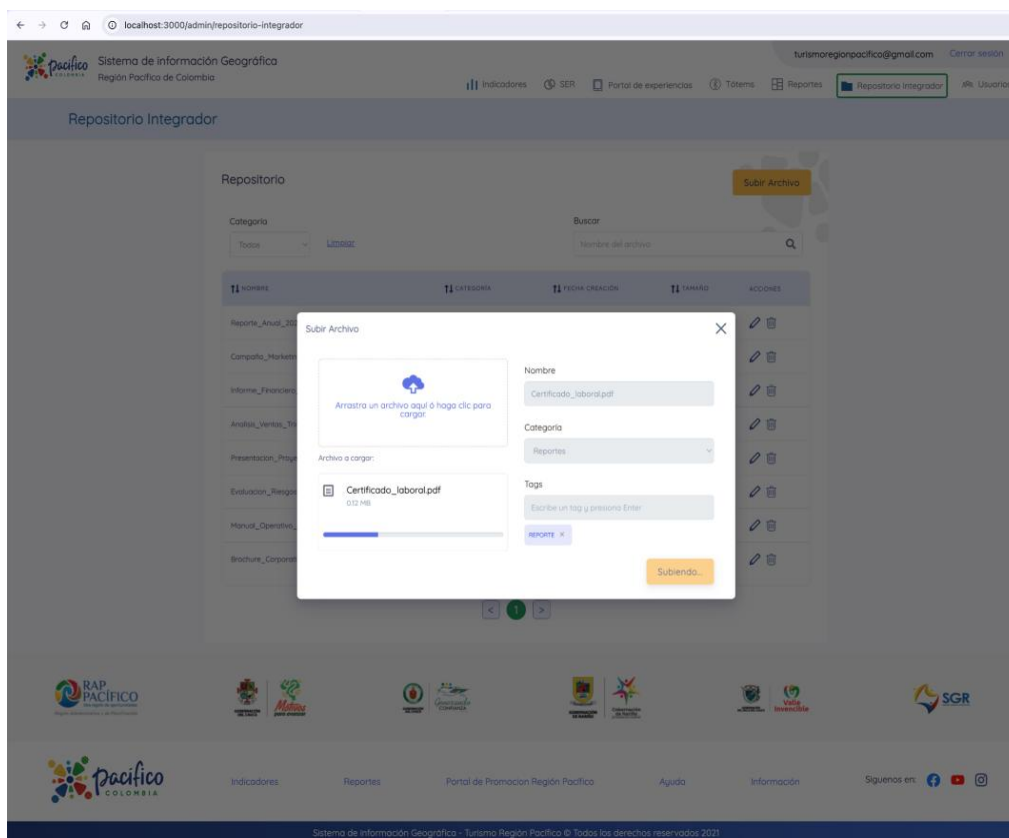
TI	NOMBRE	TI	CATEGORIA	TI	FECHA CREACIÓN	TI	TAMARO	EDITAR
	Reporte_Anuar_2025.pdf		Reportes		Oct. 25, 2025		2.4 MB	[icon]
	Campaña_Marketing_Q4_2025.pptx		Marketing		Sep. 12, 2025		5.1 MB	[icon]
	Informe_Financiero_2025.xlsx		Financiero		Nov. 03, 2025		1.9 MB	[icon]
	Analisis_Ventas_Trim4.csv		Reportes		Aug. 29, 2025		0.8 MB	[icon]
	Presentacion_Proyecto_Final_2025.pptx		Marketing		Dec. 10, 2025		7.3 MB	[icon]
	Evaluacion_Riesgos_2025.docx		Financiero		Jul. 18, 2025		3.6 MB	[icon]
	Manual_Operativo_v3.pdf		Documentación		Jan. 05, 2025		4.2 MB	[icon]
	Brochure_Corporativa_2025.pdf		Marketing		Feb. 14, 2025		6.8 MB	[icon]

Indicadores Reportes Portal de Promoción Región Pacífico Ayuda Información Siguenos en: [Facebook] [YouTube] [Instagram]

Sistema de Información Geográfica - Turismo Región Pacífico © Todos los derechos reservados 2021

- Carga de documentos
- Animación de carga
- Categorización de documentos
- Ventana de notificación





Resultados obtenidos:

- Prototipo funcional completo.
- Primer módulo navegable e integrado en el sistema.
- Flujo de carga operativo con validaciones.
- Arquitectura visual y navegación definidas.

El proyecto inició con una base sólida: el prototipo, el módulo inicial y el flujo de carga están operativos en el ambiente de desarrollo. Estos avances garantizan el cumplimiento de la Fase 1 y fortalecen la capacidad de la RAP Pacífico para consolidar información regional de manera estructurada.

En este año se fortalece la plataforma digital del turismo para la región del Pacífico

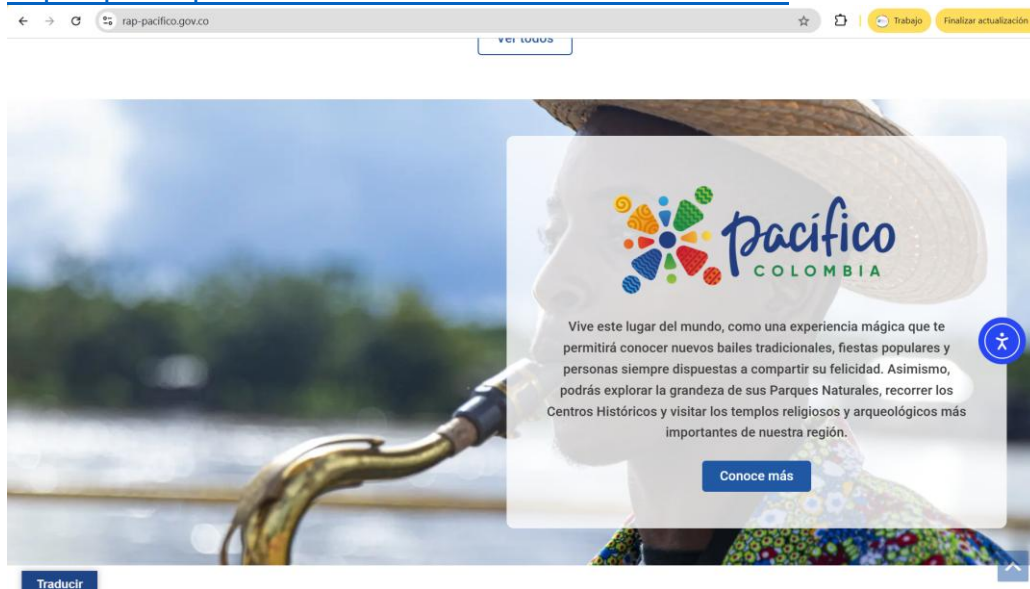


Colombiano, con la incorporación del componente de turismo comunitario, y se toma como referente para orientar la plataforma digital que integre inicialmente las siguientes líneas que impulsan el desarrollo regional, teniendo como meta la integración de los proyectos que se ejecutan en la región, organizados por líneas de intervención. Iniciamos con:

1. Turismo
2. Transporte multimodal
3. Minería
4. Energía
5. Biodiversidad
6. Agroindustria con énfasis en productos regionales y de exportación

La plataforma digital del turismo del Pacífico colombiano denominada “**Pacífico Colombia**”, ha tenido ajustes en este semestre para mejorar su interacción y se designó un espacio específico para el proyecto con el tema “**Turismo Ecológico y Comunitario**”, en donde 8 organizaciones beneficiarias del proyecto de turismo cuentan con un espacio en la plataforma para el cargue de sus productos y paquetes turísticos, acompañado de la asistencia técnica para el manejo de las redes sociales como son Instagram, Facebook, WhatsApp, Google My Business, estando todas estas herramientas digitales articuladas a la Plataforma “**Pacífico Colombia**”.

<https://portal.pacificocolombia.com/turismo-comunitario>



Todas las ofertas turísticas se enmarcan en las cuatro submarcas que son: Pacífico Litoral, Travesía Natural, Herencia Cultural y, Experiencia Mística





El espacio creado de Turismo comunitario dentro de la plataforma digital Pacífico Colombia ha motivado la interacción con toda la página. Entre mayo y junio se identifica que ha habido más de 1100 visitantes a la plataforma “Pacífico Colombia” y más de 50 a la sub plataforma de “Turismo Ecológico y Comunitario”, encontrando visitas de Estados Unidos, Canadá, Argentina, y Europa. Se destaca un mayor tiempo de interacción con la sub plataforma creada (2 min 09 s).



Y se incluye dentro de los temas del Memorando de entendimiento que se gestiona con el Ministerio de Tecnologías de la informática y las comunicaciones el acompañamiento para desarrollar esta plataforma digital.



AE2: Establecer una mesa técnica permanente entre la RAP Pacífico, el IIAP, corporaciones ambientales y universidades públicas para alinear esfuerzos en investigación y planificación regional.

Si bien se adelantaron acercamientos con las corporaciones ambientales y universidades públicas en materia de planificación regional, no se ha instalado la mesa técnica permanente. Se prioriza para el 2026. La base de trabajo para estos acercamientos son dos espacios: en primer lugar, la constitución del Consejo asesor de la RAP Pacífico, en donde tienen presencia los actores aquí planteados, y en segundo lugar, los comités de seguimiento a los pactos territoriales suscritos por el gobierno nacional, liderados por el DNP; éstos se instalaron en los departamentos de Nariño, Cauca y Chocó.

AE3: Implementar un programa de fortalecimiento de capacidades para funcionarios locales y líderes comunitarios en gestión pública regional y desarrollo sostenible.

Esta acción estratégica se lidera con el **proyecto #3: Fortalecimiento institucional de los entes territoriales**, esquemas asociativos y autoridades étnico-territoriales de la región Pacífico, en los departamentos de Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca, que tiene como objetivo “Mejorar las capacidades institucionales y organizativas de las entidades territoriales, autoridades étnico-territoriales y esquemas asociativos en la región Pacífico”.

En el 2025 se lograron cuatro (4) alianzas públicas y privadas para el fortalecimiento institucional, expresadas mediante la suscripción de Memorandos de Entendimiento. A continuación, los avances en la ejecución del plan de acción para cada uno:

Alianza #1: ESAP/Escuela de Alto gobierno – RAP Pacífico “Construyendo región desde el fortalecimiento de capacidades sobre asociatividad a funcionarios de alto gobierno”.

Con esta alianza se trabajaron capacitaciones y encuentros de nivel departamental, regional, nacional e internacional, con los siguientes resultados.

- **Curso virtual sobre asociatividad territorial.** Espacio virtual de reflexión y transferencias de conocimiento sobre la Asociatividad, su propósito y significado para el desarrollo regional: En el marco de la articulación con la RAP Pacífico, se implementó especialmente el curso virtual sobre asociatividad territorial, que tuvo una duración de 30 horas, en el que se abordaron, los conceptos esenciales del territorio y el papel de la intervención pública en su construcción; los principales elementos de la asociatividad territorial; los aspectos prácticos relacionados con el diagnóstico del



territorio; los hechos territoriales, los planes de desarrollo territorial y el marco político-institucional, así como normativo, de la asociatividad en Colombia. Al curso se inscribieron 103 personas, de las cuales 29 fueron de alto gobierno.

- **Encuentro con los Esquemas asociativos del Valle.** Al taller asistieron representantes de la Gobernación del Valle, de esquemas asociativos y de la Universidad del Pacífico, además de la RAP y la EAG. Los participantes expusieron cuáles son las actividades que desarrollan sus entidades, en especial, aquellas orientadas a lo regional y la manera como podrían aportar a la construcción de región. Adicionalmente, la RAP compartió su proyecto de creación del Observatorio Regional del Pacífico y el asesor temático de la EAG, Jarrison Martínez, compartió unas reflexiones acerca de la economía popular en el contexto de las apuestas regionales de la RAP, logrando como resultado del taller que todos los participantes mostraran un gran interés en participar en esta construcción y que estén en capacidad de aportar elementos para ello, asimismo, para la RAP Pacífico un reto importante consistió en construir y consolidar una red de actores regionales, como un medio esencial para su fortalecimiento institucional regional.
- **Diálogo territorial: Gobernanza y la Ley de distribución de competencias. – EAT. EJE: Asociatividad Territorial*.** Fue preparado y desarrollado por el grupo de expertos conformado por la ESAP u UNAL para tal fin y tuvo como resultado una memoria que sintetiza las problemáticas y las propuestas que tienen los esquemas asociativos de cara al proyecto de ley de competencias que tramitará el Gobierno nacional ante el Congreso de la República. En el evento participaron representantes de 11 esquemas asociativos (6 RAP, 2 RPG, 1 área metropolitana, 1 Autoridad Regional de Transporte y 1 asociación de municipios), de la alcaldía de Cali y de la Escuela de Alto Gobierno de la ESAP.



- Encuentro en la región pacífico, con experiencias locales e internacionales, en torno a la regionalización, la descentralización y las capacidades institucionales. Participaron como ponentes la doctora Viviana Obando, gerente de la RAP Pacífico, el profesor Daniel Cravacuore de la Universidad Nacional de Quilmes (Argentina) y el experto de la EAG, Luis Mauricio Cuervo (video pregrabado). También se realizó un panel



con representantes regionales de la academia, los esquemas asociativos y el sector privado.



Alianza #2: Memorando de entendimiento Universidad Javeriana/Instituto de Estudios interculturales – RAP Pacífico “construyendo región desde los diálogos improbables”.

Se firmó un segundo memorando de entendimiento para abordar los temas de diálogos entre contrarios y diversos, enfocado principalmente a los integrantes del comité asesor de la RAP Pacífico, el cual integra a los representantes de las 4 hélices del desarrollo. La acción desarrollada en el 2025, derivado de este convenio es la vinculación de la universidad javeriana a las capacitaciones durante el encuentro de economía solidaria que realizó la RAP Pacífico.

Trabajamos articuladamente en la construcción de la propuestas del taller Visión Región Pacífico: Contexto, intercambio de experiencias y proyección territorial y en el diplomado en el cual participarán representantes de la Cuádruple elipse de los cuatros Departamentos.

Alianza #3: Memorando de entendimiento Universidad Politécnico Gran Colombiano.

En el mes de noviembre se suscribió el MdE y la primera acción que se adelantó fue la vinculación de la universidad al Encuentro Pazcífico: región solidaria, realizado en Cali el 25 y 26 de noviembre. El Politécnico lideró las capacitaciones y los talleres sobre liderazgo, asociatividad, y participó como moderador en el panel de entidades prestadoras del servicio de fortalecimiento de los emprendedores de la economía solidaria.



Alianza #4: CEPAL – RAP Pacífico “Construyendo región desde el desarrollo sostenible y la posición geoestratégica de la región Pacífico en el panorama mundial”.

Como resultado de la participación de la RAP Pacífico en el Foro internacional sobre cumplimiento de las metas de los ODS, realizado en Santiago de Chile, se trabajó en esta alianza con las secretarías de planeación y de talento humano de las 4 gobernaciones y por parte de la CEPAL con el subdirector de la CEPAL y director (E) del ILPES, Javier Medina, y con la representante de la CEPAL en Colombia, Angela María Penagos. En materia de capacitación, 9 profesionales del equipo de la RAP Pacífico recibieron el entrenamiento de diálogos regionales.

OE2: Desarrollar y fortalecer mecanismos de gobernanza participativa

Que incluyan a comunidades étnicas, campesinas y a la sociedad civil en general en la toma de decisiones regionales, garantizando un enfoque inclusivo y representativo, mediante las siguientes acciones estratégicas:

AE4: Diseñar e implementar un modelo de gobernanza participativa que integre los diversos ejercicios de planificación existentes (PDET, ZOMAC, reservas) con enfoque territorial.

La acción estratégica principal desarrollada en este periodo es la continuación de la ejecución del Convenio entre la Agencia de Renovación del Territorio – ART- y la RAP Pacífico. El Convenio 131 de 2024, suscrito entre la RAP Pacífico y el Fondo Colombia en Paz tiene por objeto “Aunar esfuerzos para realizar procesos de formulación, estructuración, actualización y ejecución de proyectos de mediana y alta complejidad a partir de las iniciativas contenidas en los Planes de Acción para la Transformación Territorial – PATR, con el fin de contribuir al cierre de brechas y la transformación de los territorios PDET”, y se ejecuta en los municipios de Guapi, López de Micay y Timbiquí en el departamento del Cauca, Unguía y Sipí en el departamento del Chocó, Barbacoas en el departamento de Nariño y el distrito de Buenaventura en el departamento del Valle. Tiene 4 componentes que se describen a continuación:

- Componente 1: estructuración de proyectos productivos: En el marco de este componente se viene estructurando cuatro (4) iniciativas o proyectos para los municipios de Guapi, López de Micay, Timbiquí y Buenaventura en la Región PDET Pacífico Medio. Los proyectos estructurados son:



Iniciativa	Proyecto	Valor estimado
919318301983	Turismo comunitario en las organizaciones y Consejos Comunitarios de Guapi Abajo, Río Guajú y Río Napi, en el municipio de Guapi .	\$ 2.499.847.510
919418297419	Cultivo de coco en asocio con musáceas y papa china para la comunidad San Francisco La Vuelta del Resguardo Indígena Playita San Francisco, en el municipio de López de Micay .	\$ 2.499.536.238
919809292465	Cultivo de chontaduro en asocio con musáceas y papa china en los Consejos Comunitarios Negros Unidos y Negros en Acción, en el municipio de Timbiquí .	\$ 2.499.503.500
976109344633	Cultivo de chontaduro en asocio con frutales, musáceas y papa china en el Consejo Comunitario de la Cuenca Baja del Río Calima del Distrito de Buenaventura .	\$ 2.499.434.200
TOTAL		\$ 9.998.321.448

Para su formulación se usó la metodología de acción - participación en articulación con los planes establecidos para los municipios PDET. Las fases de Perfil y Prefactibilidad de estos proyectos ya fueron validadas ante las comunidades beneficiarias y se realizan los ajustes de los documentos en la etapa de factibilidad.

Es importante destacar que estos proyectos serán presentados por la comunidades beneficiarias ante el OCAD Paz, en este sentido se realizó un primer ejercicio con el proyecto *“Fortalecimiento del cultivo de chontaduro (*Bactris gasipaes* sp) en asocio con frutales musáceas y papachina en el Consejo Comunitario de Bajo Calima del Distrito de Buenaventura”*, el cual fue presentado por parte del Consejo Comunitario de Bajo Calima en compañía de la RAP Pacífico y la Regional Pacífico Medio de la ART, en la Convocatoria No. 1 del OCAD paz para la vigencia 2025, superó el primer filtro y quedó habilitado para surtir su revisión técnica por parte del DNP y el Ministerio de Agricultura. Se tiene programado que una vez se atiendan las observaciones presentadas y se obtenga la favorabilidad, por parte del equipo técnico de la ART, este proyecto y los otros priorizados en este componente retomaran la gestión por parte de las comunidades para una posible financiación a través de esta fuente del SGR.

- Componente 2: actualización de proyectos de infraestructura. Este comprende la actualización técnica y presupuestal de los Estudios y Diseños para la Fase 3 de tres (3) proyectos de infraestructura: uno (1) de infraestructura tipo social, uno, (1) de infraestructura de saneamiento básico y uno (1) de infraestructura de transporte. Los estudios y diseños por actualizar son:
 - I. EyD para Construcción del Sistema de Acueducto veredas Yucal - España – Yuyal, del Municipio de López De Micay, Cauca.
 - II. EyD para Mejoramiento de Embarcaderos en las veredas Limones y San José del municipio de Guapi departamento del Cauca.



III. EyD para Construcción y mejoramiento Casa Comunitaria en Sipí - Chocó

El proyecto denominado *Estudios y Diseños para la Fase 3 del proyecto “Construcción del Sistema de Acueducto veredas Yucal – España – Yuyal, del Municipio de López De Micay, Cauca”*, es el que se encuentra con un mayor avance, el cual a cierre 30 de noviembre se estima en un 90% de conformidad al reporte realizado por la Interventoría del contrato, seguido del proyecto *Estudios y Diseños para la Fase 3 del proyecto “Mejoramiento de Embarcaderos en las veredas Limones y San José del municipio de Guapi departamento del Cauca”*, con un 60%. El estudio de la cubierta en Sipí, luego de contratarse la interventoría y superar situaciones de orden público, ya está en elaboración.

- Componente 3: ejecución de proyectos de infraestructura: En el marco de este componente se adelanta la ejecución de un proyecto de infraestructura social y uno de infraestructura de transporte, estos proyectos son:

I. **Construcción de infraestructura comunitaria en la vereda La María, municipio de Barbacoas, departamento de Nariño.** Tiene un valor de MIL SEISCIENTOS TRES MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y CUATRO MIL CUATROCIENTOS VEINTITRÉS PESOS (\$1.603.444.423), a corte del presente informe presenta un avance físico del 75% y un avance financiero del 51%, de conformidad a los reportes realizados por el contratista y validado por la interventoría. En la actualidad presenta una suspensión temporal en su ejecución, la cual fue solicitada por el contratista designado y avalada por la interventoría, debido principalmente a inclemencias climáticas presentadas en la zona de ejecución.

II. **Actualización estudios y diseños y Construcción en pavimento rígido de los tramos 2 y 3 en la vía Unguía - Tanela, departamento del Chocó. Tramos del K 18+650 al K18+900 (250 m) y Tramo al K20+470 (420 m).** Se realizó la socialización del proyecto con las instituciones y los actores del municipio de Unguía, definiendo con ellos los tramos a priorizar. Se realizó los trabajos de campo y la actualización de los estudios, la cual fue aprobada por parte de la interventoría y del Comité Operativo del Convenio, y se realizó la socialización de sus resultados y se creó el Comité de Control Social y Seguimiento CCSS, para iniciar la ejecución de la Etapa 2. Como resultado de la actualización se encuentra que con los recursos asignados se puede ejecutar 130 metros más de pavimento.

AE7: Crear una estrategia de comunicación y posicionamiento de la RAP Pacífico como referente en integración territorial y desarrollo sostenible a nivel nacional e



internacional.

Esta acción se desarrolla desde la estrategia "Corazón Pazcífico", que tiene como objetivo: *"Posicionar la identidad regional del Pacífico colombiano mediante la promoción de una narrativa inclusiva que represente la diversidad cultural, social y natural de sus habitantes, para consolidar a la región Pacífico como un territorio próspero, pluriétnico, multicultural y biodiverso"*.

Se ejecuta mediante 3 líneas de intervención con efectos positivos en el reconocimiento de la entidad a nivel regional y nacional:

El impulso de **la marca Pacífico Colombia** como integradora de la región mediante el trabajo en red al interior de la región. Se ha enfocado en fortalecer la identidad de región desde la creación de contenido de valor para la región y desde la participación de la marca en eventos nacionales e internacionales. En total se han realizado 278 publicaciones, en las redes sociales de la marca Pacífico Colombia, con 158 publicaciones en colaboración con cuentas de las gobernaciones del Pacífico, agencias de turismo, gobernadores, entre otros. Se destacan:

- **Estrategia conjunta con gobernaciones:** Hemos desarrollado, junto con las gobernaciones, estrategias como: "Semana Santa en Nariño", "No vengas al Valle del Cauca" y fechas especiales.
- **Participación en eventos y ferias:** Participamos en eventos como La Vitrina Turística de Anato, la Cumbre de Justicia Económica Afro 2025, y la Feria Empresarial Guapi Emprende, Macrorrueda de Negocios Procolombia "Colombia, el País de la Belleza".
- **ANATO:** Se realizó el cubrimiento de la Vitrina Turística Anato 2025, con el objetivo de visibilizar la participación y ofertas turísticas de Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño en el evento. Durante este espacio se realizaron 10 publicaciones en colaboración con ANATO, Gobernación del Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño.
- **Cumbre de Justicia Económica Afro 2025:** organizada por la Vicepresidencia de Colombia, en donde participamos visibilizando historias de nuestros empresarios como Cristian Alberto Ríos Blandón, de Helados Makerule, quien está presente en la tienda Pacífico Colombia.
- **Macrorrueda de Negocios Procolombia "Colombia, el País de la Belleza":** Este evento contó con la participación de cerca de 3.500 empresarios nacionales e internacionales, quienes se dieron cita para concretar alianzas comerciales y empresariales. Con la participación de la RAP Pacífico y la marca Pacífico Colombia en un stand, en el centro de este evento, se logró visibilizar a cerca de 1.500 de estos visitantes, el turismo comunitario en los departamentos de Chocó, Valle del



Cauca, Cauca y Nariño; y las experiencias que se ofrecen en nuestro portal web de la marca. Además, nuestros operadores turísticos aliados lograron 32 conexiones y 11 negocios a través de esta muestra comercial.

- ***Feria Empresarial Emprende Guapi:*** Realizada en el marco del Segundo Festival de Verano Río Guapi, se llevó a cabo la Feria Empresarial Guapi Emprende donde participaron 26 emprendimientos directos y más 40 indirectos, dinamizando favorablemente la economía del municipio de Guapi. Pacífico Colombia participó promoviendo el reconocimiento turístico de la región y fomentando las economías étnicas y propias del territorio que promueven la pertenencia y el sentido de identidad regional. Esta Feria Empresarial fue creada con el fin de promocionar los diferentes emprendimientos con presencia en el municipio de manera física y virtual, logrando llegar a los habitantes de Guapi y visitantes durante este festival.
- ***Feria Bioexpo 2025, en Pasto - Nariño:*** En este evento, liderado por el Ministerio de Ambiente y la Gobernación de Nariño, la marca Pacífico Colombia y la RAP Pacífico participaron con un stand en la feria de negocios verdes y sostenibles que se llevó a cabo en Pasto, Nariño, en el marco de la Macrorrueda de Negocios Verdes, Bioexpo 2025. En este espacio cerca de 300 personas conocieron la plataforma de Pacífico Colombia y los destinos destacados de la región, así como la importancia del turismo comunitario y la tienda Pacífico Colombia como eje de promoción de los productos de la región Pacífico.
- ***Fechas y fiestas especiales:*** Desde las redes sociales hemos difundido las fiestas, eventos y ferias de la región, esto como una estrategia de promoción turística y fortalecimiento de espacios culturales e identitarios en el territorio.
- ***Mini Reportajes y Entrevistas:*** Contenidos enmarcados en el lema de contar la región, desde la región. A través de mini reportajes y entrevistas destacamos temas clave para el turismo, la cultura y el patrimonio del Pacífico. Entre los temas destacados, están la partería, la liberación y preservación de tortugas, la felicidad, además de promocionar los emprendimientos de la tienda Pacífico Colombia, entre otros.
- ***Enlace con prestadores de servicios turísticos:*** Se han publicado en colaboración, posts para promover el turismo en la región con un objetivo comercial.

Noticias del Pacífico Colombiano en alianza con los protagonistas: Se fortalecieron las tácticas para comunicar la gestión de la entidad, enfocadas en visibilizar los objetivos estratégicos, actividades, iniciativas y proyectos. De esa manera, se realizaron 763 publicaciones en todas las redes sociales de la RAP Pacífico, de las cuales 142 han sido publicaciones compartidas con las cuentas de entidades e instituciones que identificamos como aliados estratégicos, esto con el fin de unificar y promover nuestro discurso de



región, establecido en el proyecto Corazón Pazcífico. De la misma manera, se lograron 13.425 visitas a la página web de la RAP Pacífico, destacando la visibilidad de la información publicada. Por su parte, se han realizado 235 publicaciones en medios de comunicación impresos, digitales, radiales y audiovisuales; regionales y nacionales, en donde han destacado noticias clave de la RAP Pacífico, la marca Pacífico Colombia y la región.

Las tácticas de comunicación externa son:

- # Dónde Está La RAP: A través de las historias de Instagram y Facebook contamos la gestión de la RAP a través de imágenes y videos en el momento y lugar de la noticia.
- Pacífico Suena: Se publican en el feed de Instagram y Facebook las noticias importantes y convocatorias de los cuatro sectores (público, privado, sociedad civil y academia), esto con el objetivo de visibilizar y articular con las cuatro hélices del desarrollo en la región. Se han publicado 16 Pacífico Suena.
- Boletín Externo: Se han enviado 11 boletines con el objetivo de que nuestros stakeholders en toda la región se enteren de nuestra gestión y noticias.
- Respira Pacífico: Conectamos con nuestro público a través del podcast Respira Pacífico, donde hablamos con invitados y protagonistas de los temas de interés en nuestra región. Hasta la fecha se han publicado 6 podcast en el canal de YouTube.
- Blog Pacífico: En total se han publicado 91 blogs en la página web, entre ellos comunicados de prensa y notas periodísticas sobre la gestión de nuestra entidad.

OE3: Impulsar el desarrollo y la implementación de proyectos en bioeconomías y desarrollo sostenible

Tener con ello un piloto de políticas públicas innovadoras en bioeconomía y desarrollo sostenible, adaptadas al contexto socioeconómico y ambiental del Pacífico colombiano, mediante:

AE5: Lanzar un fondo regional de innovación en bioeconomía para financiar proyectos piloto que aprovechen sosteniblemente la biodiversidad local.

Dando los primeros pasos en esa dirección, desde el proyecto 7. implementación de acciones para la conservación ambiental de la región Pazcífico colombiano mediante la inclusión de comunidades locales y alianzas estratégicas, que tiene como objetivo “promover la conservación y recuperación del medio ambiente en la región pacifico” y en el marco de los resultados de la COP16 realizada el año anterior en Cali, se formuló el



proyecto de Gestión Integral de Ecosistemas y Recursos Naturales para el Desarrollo Sostenible en la Región Pacífica, con el objetivo de Conservar, valorizar y ejecutar acciones para el mejoramiento integral de los ecosistemas estratégicos del área de estudio, mediante la valoración de los activos ambientales, el diseño de mecanismos financieros sostenibles y el fortalecimiento de la gobernanza local y la participación comunitaria. Este proyecto se presentó al Fondo para la Vida, del Ministerio de Ambiente. Se recibieron observaciones en las cuales se está trabajando.

AE6: Desarrollar un sistema de monitoreo y evaluación de políticas públicas regionales, con indicadores adaptados a las particularidades del Pacífico colombiano.

Esta acción estratégica se desarrolla desde el proyecto No. 2. gestionar el observatorio integral y la infraestructura de datos espaciales de la región Pacífico, que tiene por objetivo: Generar información sistematizada para la toma de decisiones. Para ello, se formula el proyecto “Fortalecimiento del acceso y uso efectivo de información estratégica para la planeación y toma de decisiones en la Región Pacífico”, el cual busca crear un proyecto el cual tiene como objeto **Implementación del Observatorio e IDE de la Región Pacífico Primera Etapa (I) en los departamentos del Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca** que articule fuentes de datos dispersas, estandarice formatos, promueva la interoperabilidad y garantice el acceso equitativo a través de una plataforma digital abierta.

Entre las metas principales se encuentran: consolidar una infraestructura regional de datos territorial interoperable, capacitar a funcionarios en análisis espacial y herramientas digitales, e integrar información geoespacial en al menos el 70% de los instrumentos de planificación regional y local (POT, PDD, PER) al finalizar el proyecto. En conjunto, esta iniciativa busca transformar la disponibilidad de información en inteligencia territorial útil, reduciendo brechas informativas, fortaleciendo la gobernanza ambiental y promoviendo un desarrollo regional más equitativo, informado y sostenible. De igual manera, la publicación abierta de datos y la generación de tableros temáticos accesibles fortalecerán el control ciudadano, la rendición de cuentas y la participación informada de actores locales en la construcción de políticas públicas.

El proyecto se encuentra registrado en la plataforma SUIFP, bajo el código BPIN 20250000030040. ha sido objeto de revisión por parte del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (MinTIC), con el acompañamiento del equipo asesor del proceso de Gestión Regional y del Sistema General de Regalías (SGR), cuyas observaciones están en proceso de atención.

2.2.2. La RAP Pacífico un tanque de pensamiento para la región.



Sinergia investigativa para el desarrollo: integración de proyectos gubernamentales y generación de conocimiento en la RAP Pacífico.

El Plan de gestión regional – PRE Pacífico 2024 – 2027 establece que:

“Los proyectos de intervención gubernamental y los de investigación pueden y deben coexistir y complementarse, especialmente en el contexto del fortalecimiento institucional regional. La RAP, al asumir enfoque de tanque de pensamiento o centro de investigación u observatorio de políticas públicas regionales, no sólo mejora su capacidad para implementar políticas públicas, sino que también se posiciona como un actor clave en la generación de conocimiento y la planificación regional”.

Objetivo General: Desarrollar un sistema integrado de investigación que transforme los proyectos de intervención gubernamental de la RAP Pacífico en generadores de conocimiento sobre el fortalecimiento institucional regional, contribuyendo así a la mejora continua de las políticas y prácticas de desarrollo en la región.

En esta dirección en el 2025, se formulan los proyectos de:

Observatorio e IDE Pacífico. Se desarrollan sus avances en la Apuesta #6. Implementación de la infraestructura de datos espaciales (IDE Pacífico) - Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca, de este informe.

Gestión Integral de Ecosistemas y Recursos Naturales para el Desarrollo Sostenible en la Región Pacífica. Se desarrollan sus avances en la Apuesta #3. Corredor de conservación y desarrollo sostenible en la región pacífico colombiano: conectividad ecológica y protección binacional.

2.2.3. Avanzar en el tránsito de la RAP Pacífico a la RET Pacífico.

En las últimas décadas, la autonomía regional se ha requerido tanto en el ámbito político como en el académico. La búsqueda de un equilibrio entre el poder centralizado y las aspiraciones de autogobierno de las regiones ha adquirido gran importancia en un mundo caracterizado por la diversidad cultural, étnica y lingüística, así como por la creciente complejidad de los desafíos socioeconómicos y políticos.

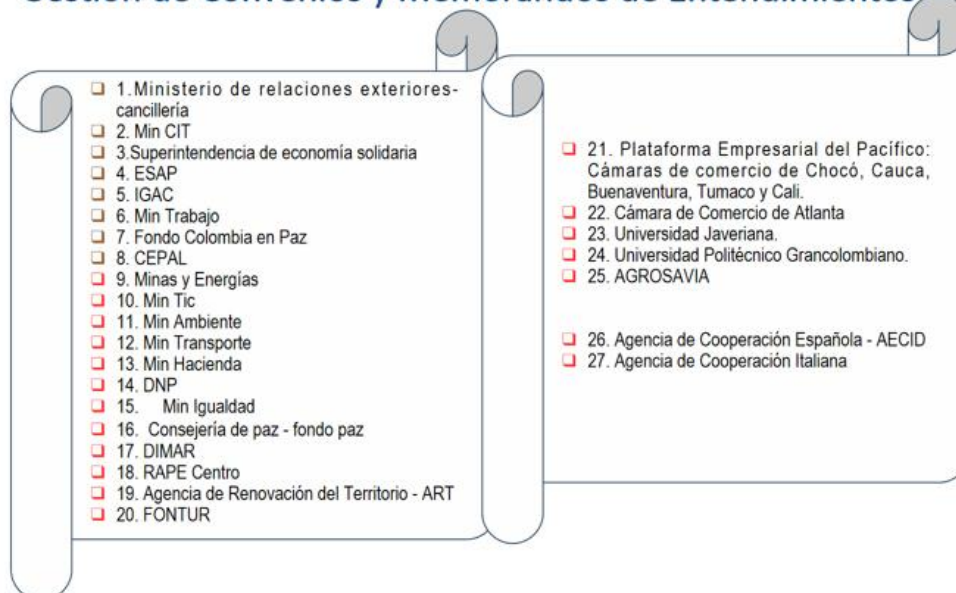
Para plantear una transformación de una Región Administrativa de Planificación (RAP) a una Región de Entidad Territorial (RET), es esencial tener en cuenta una estrategia integral que aborde temas políticos, administrativos, financieros y sociales. Y en el caso de la RAP Pacífico se fundamenta en los principios de desconcentración y descentralización de funciones del nivel nacional hacia el nivel regional, con los siguientes



avances:

- Elaboración del análisis de cada ministerio y los entes creados para el cumplimiento de las metas del Plan nacional de desarrollo Colombia potencia mundial para la vida. Lo que concluyó en la elaboración de propuestas de memorandos de entendimientos y planes de acción y se generaron relacionamientos directos con los delegados de cada entidad a través de mesas de trabajo con 11 ministerios y 9 entidades públicas y privadas.

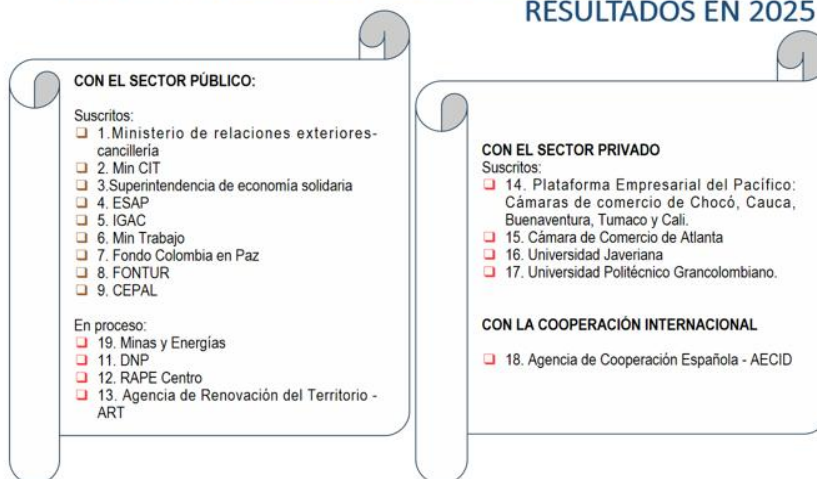
Gestión de Convenios y Memorandos de Entendimientos



De esta gestión realizada entre el 2024 y el 2025, se tienen firmados, los siguientes:



Gestión de Convenios y Memorandos de Entendimientos RESULTADOS EN 2025



En este marco, los memorandos se configuran como instrumentos facilitadores de la **convergencia entre prioridades regionales y políticas nacionales**, permitiendo la implementación articulada de iniciativas estratégicas en los territorios. Estos acuerdos, firmados entre la RAP Pacífico y entidades del orden nacional, establecen **compromisos concretos, metas verificables y mecanismos de coordinación interinstitucional**, asegurando que los recursos, capacidades técnicas y acompañamiento del nivel central se traduzcan en intervenciones focalizadas y con alto impacto territorial. Asimismo, estos acuerdos contribuyen al fortalecimiento institucional de los entes territoriales mediante transferencia de conocimiento técnico, formación en metodologías de planeación participativa y acompañamiento en la formulación de proyectos estructurados.

Ante las dificultades de encontrar interlocutores en el gobierno nacional que den cumplimiento a las disposiciones Constitucional, legales y en particular del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 sobre la descentralización y desconcentración, para la secretaría técnica de la RAP Pacífico la ruta de Memorandos de entendimiento -MdE- ha sido el camino más efectivo para lograr acercamientos que favorezcan las condiciones para que en Colombia la regionalización sea una realidad. Consideramos que este es un modelo innovador de cooperación intergubernamental, orientado a superar las desigualdades históricas y construir un desarrollo equilibrado, sostenible y centrado en el bienestar de las comunidades, en coherencia con los principios de gobernanza colaborativa, planificación territorial diferencial y construcción colectiva de prioridades regionales; al promover una articulación eficaz entre los niveles de gobierno y al incorporar enfoques basados en evidencia y especificidad de cada región.

Desde la perspectiva del Sistema Nacional de Planeación, los memorandos permitirán



operacionalizar el principio de complementariedad entre los niveles nacional y subnacional. Al establecer compromisos bilaterales entre la RAP Pacífico y las entidades nacionales, este instrumento facilita la alineación y sincronización entre el Plan Estratégico Regional -PER Pacífico y los planes, programas y proyectos prioritarios definidos en los Planes Indicativos Sectoriales, el Plan Plurianual de Inversiones y las bases del PND. En este sentido, los memorandos actúan como mecanismos habilitantes para la inclusión de iniciativas regionales en los instrumentos de planificación, presupuesto y seguimiento de las entidades de nivel nacional, como el Banco de Programas y Proyectos de Inversión Nacional (BPIN) y el Sistema Unificado de Inversiones y Finanzas Públicas (SUIFP).

Además de su papel articulador, los memorandos contribuyen al fortalecimiento de la capacidad institucional regional, al institucionalizar espacios de articulación técnica entre los distintos actores. Esto incluye la formulación de hojas de ruta conjuntas, la consolidación de mesas de trabajo interinstitucionales y la implementación de esquemas de asistencia técnica especializada para el diseño, formulación y ejecución de proyectos de inversión. De igual manera, fomentan la incorporación de enfoques transversales como la planificación basada en evidencia, el uso estratégico de datos geoespaciales, y el fortalecimiento de capacidades locales para la gestión del desarrollo sostenible.

Complementario a este mecanismo de relacionamiento entre el gobierno nacional y la RAP Pacífico, se adelantan las siguientes acciones para la descentralización y la desconcentración de funciones:

- Se generó la matriz de actores de las 4 hélices para cada Ministerio o entidad descentralizada del nivel nacional con la cual estamos interactuando. La información se organizó en un mapa de relacionamiento entre los actores, los memorandos de entendimiento y las convergencias regionales. Lo que nos permite establecer una estrategia de relacionamiento por temas comunes entre los representantes de las 4 hélices de desarrollo.

Se promueve **el enfoque de convergencia regional** al ser uno de los pilares fundamentales del **PND 2022–2026**, orientado a reducir las disparidades estructurales entre territorios y promover un desarrollo más equitativo, inclusivo y sostenible. La secretaría técnica previo aval de los 4 gobernadores, quienes delegaron funcionarios para cada convergencia, lidera primero al interior de la región 6 convergencias regionales relacionados con temas estructurales que nos integran como región.



Convergencia Regional

Objetivo General

Fortalecer el desarrollo sostenible e inclusivo de la región Pacífico mediante la articulación efectiva de actores internacionales, nacionales y regionales en torno a sectores estratégicos prioritarios.

**Convergencia
Regional Minera**

**Convergencia Regional
Transporte Multimodal
y Logístico**

**Convergencia
Regional
Energías Limpias**

**Convergencia
Regional por la
Biodiversidad**

**Convergencia Regional
Agroindustrial**

**Convergencia
Regional Turismo**

En su conjunto, este enfoque reconoce que el crecimiento económico no puede ser uniforme, ni centralizado; por el contrario, exige estrategias diferenciadas que respondan a las realidades socioeconómicas, ambientales, culturales y productivas de cada región. En este contexto, la RAP Pacífico se posiciona como un actor técnico- político de vital importancia para la materialización de esta visión y dar respuesta a los desafíos estructurales relacionados con infraestructura vial, conectividad, gobernanza ambiental, pobreza multidimensional y acceso limitado a servicios básicos que enfrenta la región.

2.2.4. Las 4BIO: la biodiversidad, la biotecnología, la bioeconomía y la bioseguridad.

Los pilares fundamentales para un desarrollo sustentable en nuestra región.

Las 4BIO son la base sobre la cual podemos construir un futuro próspero y sostenible para el Pacífico colombiano.

La biodiversidad del Pacífico colombiano no es solo un tesoro nacional, es un patrimonio de la humanidad. Nuestros bosques tropicales húmedos, nuestros manglares, nuestros arrecifes de coral albergan una diversidad de vida que es casi inimaginable. Somos custodios de especies que aún no han sido descubiertas, de ecosistemas que juegan un papel crucial en la regulación del clima global. Esta riqueza biológica no es solo un motivo de orgullo, es la base misma de nuestro futuro desarrollo.

Para abordar estos 4 pilares del desarrollo regional del Pacífico Colombiano, partimos de los logros alcanzados en la COP16 realizada en Cali/Pacífico en el mes de octubre del 2024. En ella se acordó entre los países pertenecientes a la macrorregión del Chocó



Biogeográfico: Panamá, Colombia, Ecuador y Perú, gestionar el Fondo del Chocó Biogeográfico, con la CAF como primer aportante. En este primer semestre del 2025 nos ha correspondido hacer seguimiento a la creación de este fondo.

Biodiversidad

Contamos con bosques tropicales, húmedos, manglares, y arrecifes de coral, además de muchos ecosistemas, que albergan especies con un papel crucial para la humanidad.

Biotechnología

Aprovechamiento sostenible de la riqueza natural, creando medicamentos derivados de nuestras plantas nativas, materiales innovadores inspirados en las estructuras naturales de nuestra flora y fauna, purificación del agua o la restauración de los suelos.

Bioeconomía

Nuevo modelo de desarrollo que reconoce el valor intrínseco de nuestros recursos biológicos y los convierte en el motor de una economía sostenible y equitativa. Manejo forestal responsable, ecoturismo, producción de ingredientes naturales para las industrias.

Bioseguridad

Uso de la biodiversidad en equilibrio con el cuidado del medio ambiente. Por lo cual, se deben implementar protocolos robustos, como:

- ✓ Sistemas de monitoreo avanzados para los ecosistemas
- ✓ Marcos regulatorios que salvaguarden el nuestro patrimonio natural y los derechos de nuestras comunidades.

El Pacífico colombiano en la COP30:

En noviembre de 2025, se celebró la 30.^a Conferencia de las Partes de la ONU sobre el Cambio Climático (COP30) en Belém, estado brasileño de Pará. La COP30 se denominó "COP de Implementación", ya que han pasado 10 años desde la adopción del Acuerdo de París en la COP21.

La región Pacífico colombiana fue representada por la gobernadora del Chocó y presidenta del Consejo Directivo de la RAP Pacífico, Nubia Carolina Córdoba, quien participó en la agenda de GCF Task Force en la COP30, en los paneles "Impulsando la Nueva Economía Forestal: Mesa Redonda de Gobernadores sobre el Escalamiento del Liderazgo Subnacional y la Inversión en Bosques Tropicales" y "Desafíos y oportunidades en torno a la gobernanza forestal, las comunicaciones y la soberanía de datos, el liderazgo comunitario y la necesidad de más alianzas, y la financiación climática y forestal."

Este escenario contó con la presencia de docenas de gobernadores, delegados de alto nivel y líderes Indígenas y de comunidades locales, en donde se destacó la importancia de vincular al Pacífico colombiano y al Chocó Biogeográfico en las discusiones globales sobre justicia climática, protección de los bosques, inclusión de saberes ancestrales y acceso a recursos que permitan transitar hacia economías sostenibles que pongan en el centro a las comunidades.

Nuestra representación también se dio gracias a la firma de la alianza entre los gobernadores del Pacífico colombiano y **GCF Task Force**, que se realizó en la **Cumbre**



de Gobernadores del Pacífico: Una Alianza por la Biodiversidad y los Bosques, en el marco de la Semana de la Biodiversidad Realizada en Cali, Colombia. En esta reunión se presentó una agenda de interés común de los departamentos de Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca en favor de la biodiversidad, el clima y los bosques de la región, además de acordarse la vinculación de los departamentos de Chocó y Cauca a esta organización.

2.3. GESTIÓN DE APUESTAS REGIONALES A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL.

ESTRATEGIA 3 DEL PLAN REGIONAL DE GESTIÓN – PRE PACÍFICO.

Son 12 apuestas priorizadas por los gobernadores para impulsar el desarrollo sostenible de la región del Pacífico en este cuatrienio. A continuación, presentamos los avances en la formulación y gestión de estas iniciativas, organizadas en tres categorías de apuestas (por la biodiversidad, por la integración regional y por la bioeconomía):

2.3.1. Las apuestas por la biodiversidad

Para el uso sostenible de la biodiversidad se definieron 4 apuestas a gestionarse a través de la estrategia No. 3 del Plan indicativo 2024-2027, denominada: Gestión de macroproyectos regionales, que contiene el proyecto financiado con recursos de la RAP Pacífico: Proyecto #7. Conservación ambiental y de la estrategia No. 1: Consolidación de los avances del PER Pacífico.

Apuestas por la Biodiversidad	Apuestas por la Integración Regional	Apuestas por la Bioeconomía
<ol style="list-style-type: none"> 1. Resiliencia climática y captura de carbono a través del plancton en el Pacífico colombiano, considerando los proyectos de bonos de carbono y bonos azules por gestión comunitaria. 2. Centro de investigación en biociencia y biotecnología para el Pacífico. 3. Corredor de conservación y desarrollo sostenible en la región Pacífico colombiano: conectividad ecológica y protección binacional. 4. Manejo sostenible y conservación de los manglares en la región Pacífico. 	<ol style="list-style-type: none"> 5. Generación de alianzas con la cooperación internacional y la banca multilateral para conservación, uso y gestión de la biodiversidad. 6. Implementación de la infraestructura de datos espaciales (IDE Pacífico) – Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca. 7. Programa de conectividad e integración regional, a través de la infraestructura de transporte multimodal, marítimo, fluvial, férreo, carreteras y aéreo. 8. Programa de generación de energías alternativas basadas en la región. 	<ol style="list-style-type: none"> 9. Turismo sostenible con enfoque étnico, comunitario y de naturaleza para la conservación y recuperación de los ecosistemas naturales. 10. Incremento de los niveles de competitividad de la economía popular y solidaria, a través de la producción y transformación de viche en la región Pacífico. 11. Desarrollo e implementación de una red de Centros de Confección y Servicios Integrados con criterios de uso sostenible de la biodiversidad "Pacífico es moda". 12. Cooperación científica y tecnológica para el acceso a recursos genéticos y transferencia de tecnologías sostenibles en el Pacífico Colombiano.



Tres de estas apuestas se adelantan dentro de un conjunto de iniciativas ambientales estratégicas para el departamento de Nariño que, por su alcance y potencial, representan una oportunidad de alto impacto para la acción climática, la conservación de la biodiversidad y la generación de ingresos sostenibles. Estas propuestas, originadas en perfiles técnicos apoyados desde la RAP Pacífico, se encuentran actualmente en fase de formulación y gestión de recursos ante cooperantes nacionales e internacionales, como se expone a continuación:

Apuesta #1. Resiliencia climática y captura de carbono a través del plancton en el Pacífico colombiano, considerando los proyectos de bonos de carbono y bonos azules por gestión comunitaria.

Esta apuesta plantea un modelo innovador que combina ciencia marina avanzada con estrategias comunitarias de gestión ambiental. El proyecto que se está formulando para el departamento de Nariño y en conjunto con el equipo de la secretaría de ambiente, tiene como propósito aprovechar la capacidad natural del plancton para capturar carbono atmosférico y, a partir de ello, estructurar esquemas de **bonos de carbono y bonos azules** que generen beneficios económicos directos a las comunidades costeras.

Bajo esta óptica, desde la RAP se ha brindado apoyo técnico en la estructuración del perfil de proyecto inicialmente, en la identificación de mecanismos de financiamiento vinculados a mercados de carbono, y en la articulación con redes internacionales de investigación marina. En el plano regional, esta iniciativa refuerza el liderazgo del Pacífico colombiano como laboratorio vivo de soluciones basadas en la naturaleza; en el plano global, responde a las metas del Acuerdo de París y a las agendas de la ONU sobre mitigación climática y economía azul.

Apuesta #2. Centro de investigación en biociencia y biotecnología para el Pacífico

Este proyecto se formula en conjunto con el equipo departamental de Nariño constituye una apuesta estratégica para transformar la riqueza natural en valor agregado científico, tecnológico y económico. Concebido como un nodo de innovación bioeconómica, este centro busca articular la investigación aplicada con el desarrollo de productos y servicios basados en la biodiversidad, fortaleciendo la posición del Pacífico como referente de biotecnología tropical. En este contexto, desde la RAP se ha acompañado la definición del enfoque temático y la articulación inicial con actores académicos y productivos, contribuyendo a consolidar las bases técnicas e institucionales necesarias para su puesta en marcha.

De esta forma, el proyecto se perfila no solo como un activo para el desarrollo



departamental, sino como un catalizador de cooperación técnica y comercial a escala regional y global. Su implementación podría derivar en nuevas cadenas de valor, generación de empleos de alta calificación y atracción de inversión extranjera especializada con una alta posibilidad de ser replicados en los otros departamentos que integran la región.

Apuesta #3. Corredor de conservación y desarrollo sostenible en la región Pacífico colombiano: conectividad ecológica y protección binacional.

En este componente se están formulando dos proyectos:

1. Gestión Integral de Ecosistemas y Recursos Naturales para el Desarrollo Sostenible en la Región Pacífica, con un costo estimado de \$49.615.900.000 su objetivo principal es: Conservar, valorizar y ejecutar acciones para el mejoramiento integralmente de los ecosistemas estratégicos del área de estudio, mediante la valoración de los activos ambientales, el diseño de mecanismos financieros sostenibles y el fortalecimiento de la gobernanza local y la participación comunitaria.

El Proyecto representa una iniciativa integral de restauración ambiental en los departamentos de Valle del Cauca, Cauca, Chocó y Nariño, en 11 municipios enfocada en la recuperación de manglares degradados en municipios como Guapi, Tumaco, Buenaventura Nuquí, Bajo Baudó, Litoral san Juan y suelos erosionados en Yotoco, El Cerrito, Pradera, Ginebra, Buenaventura y Pasto. Con un énfasis en la mitigación de la degradación causada por factores antrópicos como la deforestación, minería ilegal y expansión agrícola, el proyecto abarca 200 hectáreas totales, integrando técnicas de rehabilitación hidrológica, reforestación con especies nativas y manejo sostenible de residuos. Los beneficiarios principales incluyen comunidades afrodescendientes e indígenas, cuya resiliencia socioeconómica se fortalece mediante la preservación de servicios ecosistémicos como la protección costera, captura de carbono y biodiversidad, alineándose con políticas nacionales como el Plan Nacional de Restauración Ecológica y contribuyendo a la adaptación al cambio climático.

Prioriza la participación comunitaria a través de talleres de sensibilización, formación de comités locales y el establecimiento de mecanismos financieros sostenibles, como bonos de carbono, para garantizar la viabilidad a largo plazo, las metas específicas como la restauración de 100 hectáreas de manglares y 100 hectáreas de suelos, análisis de muestras edáficas y construcción de 4 plantas de procesamiento de plásticos.

2. Corredor de Conservación y Desarrollo Sostenible binacional en Nariño. Busca consolidar la conectividad ecológica y cultural entre el piedemonte andino y la franja costera, incorporando un enfoque de cooperación binacional para la protección de ecosistemas estratégicos compartidos. Su constitución hace parte integral de las directrices y lineamientos que se están definiendo en el Plan de Ordenamiento



Departamental de Nariño, constituyéndose además en un insumo clave para la actualización y reformulación de los POT, PBOT y EOT municipales, en la medida en que orienta la incorporación de criterios de conservación y sostenibilidad en la planificación territorial.

La RAP Pacífico ha contribuido con insumos técnicos para aportar en la definición del modelo de ocupación territorial y ecológico del POD, así como en la estructuración del perfil del proyecto.

Apuesta #4. Manejo sostenible y conservación de los manglares en la región Pacífico.

A nivel regional, la RAP Pacífico incluyó el componente de Manglar en el proyecto formulado y denominado **Gestión Integral de Ecosistemas y Recursos Naturales para el Desarrollo Sostenible en la Región Pacífica**, mencionado en la Apuesta #3.

La iniciativa prioriza la restauración de zonas degradadas, el fortalecimiento de capacidades comunitarias para el monitoreo y manejo sostenible, y la integración de estas áreas al ordenamiento ambiental y territorial del departamento, que hacen parte del proyecto, donde están impactadas la zonas de manglar son Tumaco, Guapi, Buenaventura, El Litoral de San Juan, Bajo Baudó y Nuquí presentan fenómenos de amenaza y vulnerabilidad por procesos de erosión costera en playas y costas. Casos como Punta Arusi - Bahía Cueva en Nuquí, presenta amenaza alta por erosión costera, lo mismo sucede en Tumaco, donde se presenta una amenaza alta y media por exposición a las olas. Para el caso del departamento del Cauca, municipio de Guapi, varios sitios se encuentran expuestos a amenazas por erosión debido al nivel del mar y la exposición a las olas. teniendo en cuenta lo anterior, no solo se preserva uno de los ecosistemas más productivos y resilientes del planeta, sino que también se abren posibilidades para el desarrollo de actividades sostenibles como la pesca responsable, el ecoturismo de base comunitaria y la comercialización de créditos de carbono azul, contribuyendo a diversificar la economía local y a consolidar la resiliencia de las comunidades frente al cambio climático.

A nivel del departamento de Nariño, se aborda la protección, restauración y uso responsable de áreas de manglar **no protegidas** en la Costa Pacífica de Nariño, ecosistemas que, a pesar de su enorme valor ecológico y productivo, históricamente han quedado por fuera de figuras de protección formal. Estas zonas cumplen funciones esenciales para la regulación hídrica, la protección contra la erosión costera y la captura de carbono azul, además de servir como viveros naturales para especies marinas de importancia económica y alimentaria. La intervención propuesta incorpora criterios de **economía azul y gestión comunitaria**, garantizando que la conservación se traduzca



en beneficios directos para las poblaciones locales.

2.3.2. Las apuestas de la RAP Pacífico por la integración regional

Para la integración regional se definieron 4 apuestas a gestionarse a través de dos estrategias del Plan indicativo 2024-2027:

La estrategia No. 1, denominada: *Gestión del plan estratégico regional PER Pacífico desde la ejecución de los planes de desarrollo existentes en la región*, que contiene el proyecto financiado con recursos de la RAP Pacífico: Proyecto #2. Gestionar el observatorio integral y la infraestructura de datos espaciales de la región Pacífico.

La estrategia No. 3, denominada: *Gestión de macroproyectos regionales*, que contiene los proyectos financiados con recursos de la RAP Pacífico: el Proyecto #4 Gestión del desarrollo minero energético en la región; el Proyecto #6. Gestión de la conectividad regional y, el Proyecto #7. Conservación ambiental.

Apuesta #5. Generación de alianzas con la cooperación internacional y la banca multilateral para conservación, uso y gestión de la biodiversidad.

Sobre la cooperación internacional se destaca en este primer semestre:

- El relacionamiento estratégico con la embajada de China en Colombia, cuyo embajador, el sr. Zhu Jingyang, estuvo el 8 de febrero en el Centro de experiencias del Pacífico, junto con los gobernadores de Chocó, Cauca y Nariño. En ese espacio se presentaron las grandes apuestas de la región en proyectos estratégicos como la interconexión Pacífico-Caribe a través del departamento del Chocó, los proyectos productivos y de emprendimiento de los departamentos de Valle, Cauca y Nariño, en especial los relacionados con los puertos de Buenaventura (comercio internacional) y Tumaco (pesca).
- La articulación con el Ministerio de Relaciones Exteriores, con quienes tenemos un plan de acción concertado derivado del MdE suscrito en el marco de la COP16.

Al respecto, se priorizaron temas como:

- La Alianza Pacífico
- La realización de una Misión Comercial al Asia, que incluirá los países de Corea del Sur, Japón, China y Singapur, programada para el mes de noviembre del 2025.
- La gestión de la participación de la gobernadora del Chocó y presidenta del Consejo Directivo de la RAP Pacífico, la Dra. Nubia Carolina Córdoba Curi, en la Misión de Colombia en Osaka 2025, a realizarse en la primera semana del mes de septiembre.
- Se articula con el DNP y el BID la participación de la RAP Pacífico en la preparación de la gestión de la fase II del Plan Todos Somos Pazcífico, a



financiarse con recursos de crédito BID/Banco Mundial. Es así que se realizó una mesa técnica para presentar los proyectos al Plan Todos Somos Pacífico

- En el marco de la COP16, la Agencia de Cooperación Colombia -APC-Colombia, está consolidando un portafolio de iniciativas y obteniendo un compromiso inicial de financiación de \$2 millones USD por parte del Fondo Colombia Sostenible. Aunque la financiación está en etapa de negociación, se han generado espacios claves para dar visibilidad a los proyectos, capacitar a los actores involucrados y movilizar recursos adicionales.

De 17 proyectos seleccionados en Colombia para el portafolio quedaron escogidos dos proyectos que presentó la de la RAP Pacífico por valor total de \$14.773.552.206,00

PROYECTOS EN FORMULACIÓN 2025	FUENTE RECURSO	VALOR
CONSERVACIÓN Y RECUPERACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS NATURALES MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DEL TURISMO ECOLÓGICO Y COMUNITARIO EN LA REGIÓN PACÍFICO	Portafolio de Proyectos para el Pacífico y el Caribe-COOPERACIÓN INTERNACIONAL	\$ 5.669.552.206
IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS PARTICIPATIVAS DE CONSERVACIÓN Y USO SOSTENIBLE DEL TERRITORIO EN ÁREAS DE IMPORTANCIA AMBIENTAL EN LA GENERACIÓN DE SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DE LA CUENCA HIDROGRÁFICA DEL RIO MAYO DEPARTAMENTO DE NARIÑO		\$9.104.000.000

En apoyo a la gobernación de Nariño, se avanza en la estructuración e implementación de un Bono de Paz como instrumento financiero innovador para canalizar recursos provenientes de la cooperación internacional, la banca multilateral y el sector privado, orientados a la conservación, uso sostenible y gestión integral de la biodiversidad en el departamento de Nariño. El mecanismo se concibe como una plataforma de inversión basada en resultados, que vincula directamente los recursos a proyectos concretos con impacto verificable en sostenibilidad ambiental, fortalecimiento de economías lícitas y resiliencia comunitaria.

Con el apoyo técnico de la RAP Pacífico, se ha avanzado en la estructuración integral de la propuesta, definiendo las líneas estratégicas de inversión —que incluyen restauración de ecosistemas, desarrollo productivo sostenible, infraestructura verde, educación ambiental y fortalecimiento de la gobernanza territorial— y diseñando la ruta metodológica para su implementación. Este proceso ha incorporado estándares internacionales de financiamiento verde y social, garantizando la alineación con marcos como el Pacto Verde Europeo, la iniciativa Global Gateway y el Marco Mundial de Biodiversidad Kunming-Montreal.

El Bono de Paz se proyecta como una herramienta pionera en Colombia para vincular la acción climática y la conservación de la biodiversidad con el desarrollo económico y social, mediante esquemas de pago por resultados, certificación de impactos y



participación de comunidades locales. A nivel regional, posiciona a Nariño como referente en el uso de instrumentos financieros innovadores para la sostenibilidad; a nivel global, lo integra a las corrientes emergentes de inversión de impacto y finanzas sostenibles, abriendo oportunidades de cooperación y transferencia tecnológica.

Apuesta #6. Implementación de la infraestructura de datos espaciales (IDE Pacífico) - Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca.

En el marco de la apuesta 6, se formuló el proyecto *implementación del Observatorio e IDE de la Región Pacífico Primera Etapa (I) en los departamentos del Cauca, Chocó, Nariño, Valle del Cauca*, **BPIN: 2025000030040**. Adicionalmente, se alcanzó el hito de *viabilidad técnica sectorial, contando ya con la emisión de la primera ficha de Concepto Técnico Único Sectorial (CTUS) por parte del Ministerio de las TIC, lo que habilita la iniciativa para las fases subsiguientes de asignación de recursos y ejecución.* "que tiene como objetivo principal: *mejorar la capacidad institucional y técnica de los actores regionales para planificar, monitorear y tomar decisiones informadas mediante el uso de datos geoespaciales y estadístico también se destaca la firme de el Convenio Interadministrativo No. 5567 de 2025, celebrado entre la región administrativa y de planificación (RAP Pacífico) y el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) y la Agencia Nacional de Tierras (ANT),*

Apuesta # 7: Programa de conectividad integración regional a través de la infraestructura de transporte multimodal, marítimo, fluvial, férreo, carreteras y aéreo.

Para el desarrollo de este programa, en este periodo se tienen los siguientes avances:

- **Consolidación de información secundaria.** Se construyó un documento técnico que resume los principales hallazgos del diagnóstico de transporte multimodal en la región Pacífico. (ver anexo No. 2, diagnóstico de infraestructura de transporte en el Pacífico colombiano). Allí se detalla cómo está compuesta la infraestructura actual, qué modos de transporte existen y cuáles son las oportunidades de mejora. Y se recopilaron mapas de fuentes oficiales como el DNP e INVIAS que ayudan a entender cómo está distribuida la infraestructura de transporte en la región.

Estos mapas muestran la red vial, fluvial y aérea existente y permiten ubicar con mayor precisión las zonas donde se podrían implementar futuros proyectos. Este documento es la base para definir proyectos futuros y tomar decisiones mejor informadas, acompañado de información que permite visualizar el territorio y respaldar las decisiones técnicas con base en información geográfica clara.



- **Proyectos priorizados en las Maquetas de Paz.** Se consolidó un informe preliminar con los proyectos priorizados por el Gobierno Nacional en el marco de las Maquetas de Paz para la región Pacífico. Esta información fue compartida por el DNP y la Consejería para la Paz, y agrupa iniciativas en municipios como Tumaco, Guapi, López de Micay, Buenaventura y Bajo Baudó, entre otros.

Los proyectos están clasificados por línea estratégica: infraestructura vial, energía, transporte fluvial, educación, agua potable, cultura, conectividad digital, entre otros. Además, se incluyó información complementaria sobre conectividad fluvial, embarcaderos y dotación de lanchas comunitarias, lo cual permite identificar oportunidades de articulación con las prioridades del componente multimodal.

- **Proyectos ajustados.** Se avanzó en el ajuste y complemento de dos proyectos, con un valor de \$120.836.681.452:

- Reformulación del proyecto “Banco Regional de Maquinaria Amarilla para la Gestión del Riesgo y la Rehabilitación Vial en la Región Pacífico”. Valor: \$77.319.521.452.

El ajuste del proyecto responde a los lineamientos discutidos con la UNGRD, entidad considerada como posible financiadora y aliada estratégica. Plantea la adquisición, dotación y operación de maquinaria amarilla distribuida en los cuatro departamentos del Pacífico colombiano. También propone un modelo de gestión rotativo, nodos logísticos por departamento, y un sistema de monitoreo en tiempo real. Se prioriza el enfoque territorial, la articulación institucional y la sostenibilidad operativa, incluyendo capacitaciones para operadores y responsables locales.

- Mejoramiento de la Flota de cabotaje del Pacífico. Valor \$43.517.160.000. Teniendo como punto de referencia el distrito de Buenaventura, por ser el punto focal de conexión marítima de y entre los municipios del Litoral del Pacífico, en donde se produce el intercambio de personas y mercancías para abastecer a los 23 municipios costeros de la región.

- **Alianzas Estratégicas:**



Se logró la firma del Acuerdo con la aerolínea SATENA, garantizando la promoción y apertura de nuevas rutas aéreas que fortalezcan la integración de las zonas dispersas del Pacífico. Y, se elaboró y presentó la propuesta de convenio interadministrativo entre la RAP Pacífico y el Ministerio de Transporte, como mecanismo para formalizar compromisos en materia de descentralización y concentración de funciones, estructuración de proyectos y planificación territorial conjunta. se encuentra en trámite revisión de convenio por parte ministerio.

Apuesta #8. Programa de generación de energías alternativas basadas en la región.

Para el desarrollo de este programa, en este periodo se tienen los siguientes avances:

1. Se entregaron los documentos técnicos de 'Diagnóstico Minero' y 'Diagnóstico Energético Regional', arrojando datos críticos para la toma de decisiones:

- **Energía:** Identificación de **1.386 plantas eléctricas diésel** en Zonas No Interconectadas (ZNI) con una capacidad de 97 MW, evidenciando la urgencia operativa y ambiental de la transición. * **Minería:** Delimitación de **Distritos Mineros Especiales para la Diversificación Productiva** en zonas estratégicas del Noroccidente Nariñense, Atrato (Chocó) y Litoral Caucaño.

2. Se formularon hojas de ruta técnicas para la atracción de recursos:

- **Energía Azul (Mareomotriz/Undimotriz):** Estudio de preinversión para sistemas de autogeneración en **8 municipios costeros** (incluyendo Bahía Solano, Nuquí y Tumaco). El modelo financiero proyecta una **TIR del 14,18%**, viabilizando una inversión futura estimada en \$32.408 millones.
- **Energía Solar:** matriz de perfiles de proyectos para la UPME por valor de **\$563.865 millones**, con potencial de beneficiar a 20.566 usuarios.

Este documento agrupa los estudios de preinversión y los perfiles de proyecto listos para gestión de recursos ante el Sistema General de Regalías (SGR) o Cooperación Internacional.

- **Contenido:**

- Estudio de Preinversión Undimotriz: Análisis técnico, financiero y de riesgos para la implementación de boyas generadoras en 8 municipios costeros. Incluye flujo de caja y evaluación socioeconómica.
- Banco de Proyectos Solares: Fichas de prefactibilidad para soluciones híbridas



(Solar-Diésel) y sistemas individuales en Chocó, Valle, Cauca y Nariño, totalizando una inversión requerida de \$563.865.830.901.

- Ruta de Formalización: Plan de acción para la creación de negocios de joyería y *downstream* de piedras preciosas.

3. Gobernanza y gestión social

Formalización de Alianza (MdE): El 16 de diciembre de 2025 se suscribió el **Memorando de Entendimiento entre el Ministerio de Minas y Energía y la RAP Pacífico**. Este instrumento, firmado por el Ministro Edwin Palma Egea y la Gerente Viviana Obando, establece un marco de cooperación para la **formalización minera**, la **soberanía energética comunitaria** y la creación de mesas técnicas regionales, garantizando la continuidad de la agenda en 2026.

Se realizó la jornada '*Minería responsable en el desarrollo sostenible*' (25 de noviembre), impactando a **195 actores** de la cadena de valor."



2.3.3. Las apuestas de la RAP Pacífico por la bioeconomía

Para el impulso de la bioeconomía se definieron 4 apuestas (turismo, viche, confección y moda, y, acceso a recursos genéticos y transferencia de tecnologías sostenibles), a gestionarse a través de la estrategia No. 3 del Plan indicativo 2024-2027, denominada: Gestión de macroproyectos regionales, que contiene los proyectos financiados con recursos de la RAP Pacífico: Proyecto #5. Economía popular, Proyecto #7. Conservación ambiental; y el Proyecto #11, Convenio AECID - turismo ecológico y comunitario.



Las apuestas estratégicas se adelantaron así:

Apuesta # 9. Turismo sostenible con enfoque étnico, comunitario y de naturaleza para la conservación y recuperación de los ecosistemas naturales.

En atención a esta apuesta, se ha trabajado en dos líneas de intervención, destacando adicionalmente, la participación del turismo comunitario del Pacífico en la Macrorrueda de negocios “Colombia el país de la belleza”; en el Encuentro Pazcífico: región solidaria y en la Feria Bioexpo 2025.

Línea 1. Plan de sostenibilidad del Proyecto de Turismo en la región del Pacífico Colombiano.

Se desarrolla: Primero, desde el proyecto #7. Implementación de acciones para la conservación ambiental de la región Pazcífico colombiano mediante la inclusión de comunidades locales y alianzas estratégicas.

Teniendo en cuenta que la RAP Pacífico ejecutó entre el 2020 y el 2022 el proyecto de turismo regional BPIN:2019000030189, que benefició a 42 municipios de la región, financiado con recursos de regalías – OCAD Pacífico-, y que entre los compromisos se requirió a la RAP Pacífico y a los beneficiarios garantizar durante 10 años el Plan de sostenibilidad de este proyecto.

Las acciones de este componente se ejecutaron en cumplimiento del Plan de Sostenibilidad a 10 años derivado del proyecto de Turismo Regional (BPIN 2019000030189), ejecutado entre 2020-2022 en 42 municipios.

En 2025, la RAP Pacífico garantizó la reactivación estratégica del ecosistema turístico, articulando tecnologías, comunidades y cooperación mediante dos frentes de acción:

1. Transformación Digital e Integración:

Se entregó el Repositorio Integrador del SIG Pacífico (Prototipo funcional Backend/Frontend) y se modernizó la gestión institucional con la nueva Intranet y la automatización de PQRS. Estas herramientas tecnológicas dan soporte a la trazabilidad y promoción del destino regional.

2. Repositorio Integrador del Pacífico: Se realizó la contratación de ingenieros Backend y Frontend, logrando la construcción del módulo acoplado al SIG Pacífico. Se entregó el **prototipo funcional completo**, navegable, con flujo de carga operativo



y arquitectura visual definida.

3. **Infraestructura en la Nube (AWS):** Se garantizó el mantenimiento y soporte de la infraestructura en la nube a través de la empresa Talentum (corte a 31 de diciembre).
4. **Intranet RAP Pacífico:** Se finalizó e implementó la Intranet corporativa, centralizando directorios, agenda y gestión documental para los colaboradores.
5. **Automatización de PQRS:** Se implementó el módulo de PQRS en el sitio web oficial, automatizando la radicación, generación de números de seguimiento y respuestas al ciudadano.
6. **Sistema de Tickets:** Se construyó y puso en pruebas el sistema de soporte técnico para medir tiempos de respuesta y optimizar el flujo de trabajo del área TIC.
7. En cuanto a los **dispositivos TEP (extensores de señal)**, su operatividad es del **8,2%**, lo que limita de manera significativa la expansión y estabilidad del acceso a internet en zonas rurales priorizadas por el proyecto. Esta situación afecta directamente la continuidad del servicio y la cobertura prevista; por lo tanto, se recomienda implementar de manera inmediata un **plan de mantenimiento correctivo y preventivo**, acompañado de una evaluación técnica detallada del estado físico de los equipos instalados.

8. Diagnósticos territoriales y seguimiento institucional

Durante el año 2024, la RAP Pacífico realizó el envío de los documentos diagnósticos a los municipios beneficiarios del proyecto, con el propósito de orientar la apropiación territorial de los productos entregados y servir como base para la planificación turística local. Estos diagnósticos constituyen un insumo clave para evaluar la sostenibilidad y continuidad de las acciones desarrolladas en el marco del proyecto BPIN 2019000030189.

En el año 2025, el énfasis institucional se orientó hacia el seguimiento y evaluación del nivel de implementación de dichos productos. Para ello, se convocaron reuniones con entidades territoriales y prestadores de servicios turísticos, y se solicitó de manera formal el reporte del estado de los elementos entregados durante la ejecución del proyecto, especialmente los relacionados con innovación tecnológica y promoción turística.

9. Estado de los instrumentos tecnológicos: tótems turísticos y otros elementos

Uno de los componentes evaluados fue el estado de los tótems turísticos y demás instrumentos tecnológicos entregados a los municipios en el marco del proyecto BPIN



2019000030189. De un total de 42 municipios impactados, al cierre del periodo de análisis se recibieron informes formales de 6 municipios, lo que permitió realizar una primera lectura sobre el nivel de apropiación y uso de estos instrumentos.

Este resultado evidenció una brecha significativa en los procesos de reporte y seguimiento, asociada principalmente a cambios administrativos, limitaciones institucionales locales y ausencia de mecanismos sistemáticos de monitoreo. No obstante, la información recibida permitió identificar tanto avances puntuales como dificultades recurrentes, lo cual resulta clave para orientar las acciones de sostenibilidad futura.

Articulación interinstitucional del sector turismo

A nivel municipal, se realizaron convocatorias y acompañamientos técnicos a entidades territoriales y prestadores de servicios turísticos, especialmente en el marco del seguimiento a los productos del proyecto BPIN 2019000030189 y a los instrumentos tecnológicos entregados. Aunque la respuesta municipal fue desigual, estos procesos permitieron establecer canales de comunicación institucional y sentar bases para un fortalecimiento progresivo de la coordinación territorial.

Con el desarrollo del proyecto denominado **“Conservación y Recuperación de los Ecosistemas Naturales Mediante el Fortalecimiento del Turismo Ecológico y Comunitario en la Región Pacífico”** financiado con recursos de cooperación Española - **AECID** a la RAP Pacífico, se incorpora al proceso de Sostenibilidad Turística, el enfoque de turismo comunitario y ecológico, en la cual se presentan diferentes acciones tanto en el desarrollo digital como en participación foros pedagógicos, conversatorios y eventos que generan incidencia en la promoción del turismo en el pacífico colombiano, entre esto podemos encontrar la implementación dos sub plataformas o sub páginas en la plataforma Pacífico Colombia, una con el fin de promocionar el turismo con enfoque comunitario y otra para generar sensibilización ambiental y ecológica en sitio de turismo natural, la cual a la fecha mantiene un tráfico progresivo, que se verá mayormente representado en las siguientes etapas del proyecto, las dos páginas son:

Turismo comunitario: <https://portal.pacificocolombia.com/turismo-comunitario>

Conservación y sostenibilidad: <https://portal.pacificocolombia.com/turismo-comunitario/conservacion-sostenibilidad/conservacion>

Por otro lado, en el desarrollo del proyecto **“Conservación y Recuperación de los Ecosistemas Naturales Mediante el Fortalecimiento del Turismo Ecológico y Comunitario en la Región Pacífico”** se ha logrado el desarrollo de dos jornadas pedagógicas, de integración y promoción turística con representantes de las ocho



organizaciones beneficiarias en los meses de julio y de noviembre de 2025, en la primera jornada se participó en la Macrorrueda de negocios “Colombia País de la Belleza” y la “Jornada Pedagógica y de Relacionamento” con un recorrido a seis experiencias exitosas de turismo comunitario y gobernanza por el Valle del Cauca y eje cafetero, además de articular esas experiencias con las posibilidades de organización y proyección de los beneficiarios y sus entidades; la segunda jornada fue la participación en el Encuentro Pazcífico: Región Solidaria, donde hubo ponencias de las universidades de La Javeriana y El Politécnico Gran Colombia, entidades nacionales como APC Colombia, Ministerio del Trabajo, Supersolidaria, y entidades internacionales como la Cooperación Española - AECID.

- La RAP Pacífico en representación de Colombia participó en el programa “Destinos Turísticos Inteligentes: el camino hacia la sostenibilidad” realizado en el mes de junio en la ciudad de Cartagena por cooperación europea. En este espacio se compartieron experiencias con países de América Latina y el Caribe, destacando la importancia del turismo comunitario, la gestión inteligente de destinos y la sostenibilidad como eje transversal. Además de la importancia de vincularnos como región al Modelo de Destinos Turísticos Inteligentes (DTI) liderado por la cooperación española.
- Centro de experiencias del pacifico: Se realizaron en el 2025, 35 eventos de alto impacto que movilizaron aproximadamente a 1.000 actores clave del ecosistema público, privado y de cooperación internacional.
- Participación de la RAP Pacífico en eventos nacionales y regionales de turismo, liderados por FONTUR (Presentación de avances Plan de acción Valle del Cauca 2024-2026), Comité empresarial de Buenaventura (Foro turismo comunitario, 5ta edición, Buenaventura el Momento es Ahora), WWF (Ruta del plástico), entre otros. También se apoyaron procesos de capacitación turística y de festival en Acandí.
- Formulación de perfiles de proyectos de turismo. Se han formulados 5 perfiles de proyectos con un valor estimado de \$20.000.000.000:
- Proyecto “Pacífico Vivo: Turismo Cultural basado en el PCI”. Valor: \$4.500.000.000. Objetivo: Consolidar la oferta turística regional mediante productos culturales vinculados al patrimonio cultural inmaterial (PCI). Resultados esperados: 15 rutas turísticas patrimoniales, 4 rutas gastronómicas, 15 espacios públicos intervenidos, 500 personas formadas. Alcance promocional a 3 millones de personas. Aliados: FONTUR, organizaciones comunitarias, Red de PCI, autoridades locales.
- **Proyecto “Movilidad Patrimonial y Turística”**. Valor: \$4.000.000.000. Objetivo: Implementar un sistema de transporte turístico sostenible mediante vehículos y lanchas eléctricas para rutas culturales. Cobertura: Municipios de Buenaventura, Cali, Nuquí, Quibdó, Guapi, Timbiquí, Popayán, Pasto, El Encano y Tumaco. Resultados esperados:



Flota piloto de vehículos/lanchas eléctricas, Estaciones de carga, Capacitación comunitaria técnica en operación y mantenimiento, Reducción de huella ambiental del turismo.

- **Fortalecimiento de los tesoros del Pacífico en el marco del festival de las Ballenas.** Valor \$3.000.000.000 millones. Con este proyecto se busca consolidar a la región del Pacífico como la región más consolidada dentro de la estrategia país “Colombia el país de la belleza”, enmarcando actividades conjuntas en municipios de la región en la temporada del avistamiento de las ballenas, es decir, entre julio y octubre de cada año.
- **Proyecto “Buenaventura Crea Paz”.** Valor: \$1.500.000.000. Objetivo: Fortalecer el rol de organizaciones culturales y artistas comunitarios de Buenaventura como mediadores de paz, mediante formación especializada, producción artística comunitaria, circulación territorial y dotación técnica, para contribuir a la transformación sostenible del territorio. Postulado a: Convocatoria COCREA.

Línea 2. Turismo comunitario y ecológico.

La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) otorgó en el 2024 a la Región Administrativa y de Planificación – RAP Pacífico, una subvención con destino al proyecto **“Conservación y recuperación de los ecosistemas naturales mediante el fortalecimiento del turismo ecológico y comunitario en la Región Pacífico” No. de Expediente 2024Qdn0031**, que tiene como objetivo principal, contribuir a la protección, conservación y restauración de la biodiversidad en organizaciones que realizan el turismo ecológico y comunitario sobre la base de la economía circular, en los departamentos de Nariño, Cauca, Valle del Cauca y Chocó.

A continuación, se presentan los resultados más relevantes de las actividades del convenio:

Etapas Preliminares: 100% ejecutado

- Socialización virtual del proyecto con las 8 organizaciones beneficiarias de los municipios de Pasto, Tumaco (en Nariño), Guapi (en el Cauca), Buenaventura, Vijes, Guadalajara de Buga, Yotoco (en el Valle del Cauca) y Nuquí (en el Chocó)
- Socialización presencial en las ocho organizaciones beneficiadas.





Ejecución del 100% de la actividad R1.A1. Diagnóstico participativo de las necesidades, fortalezas y ruta de desarrollo de las organizaciones de turismo ecológico y comunitario: Se realizó el diagnóstico en territorio de las 8 organizaciones beneficiarias, indagando sobre 4 variables principales como son el turismo comunitario, ambiental, economía circular y comunicaciones, a través de un sistema de ponderación del 1 al 5, donde 1 significa ausencia de y 5 significa existencia e implementación adecuada de, con este proceso se buscó identificar el nivel de desarrollo que tiene cada organización, para generar una estrategia de implementación del proyecto, adecuándose a las necesidades reales y actuales de las comunidades.

Como resultado se genera un mapa de calor, donde podemos identificar las potencialidades y debilidades de cada una de las comunidades, logramos identificar tres niveles de desarrollo en las organizaciones.

- **Medio alto y alto:** Asociación de Mujeres María del Mar – Tumaco, Asociación Protectora de los Humedales – Prohumedales (Nariño), Asociación de productores agropecuarios del Porvenir PAP – Guadalajara de Buga, Reserva Natural Chimbilaco – Yotoco (Valle del Cauca).
- **Medio:** Reserva Natural Palo Solo – Vijes (Valle del Cauca)



- **Bajo:** Asociación de Mujeres Quiroguenías – Guapi (Cauca), Consejo Comunitario de Bazán Bocana - Buenaventura (Valle del Cauca), Consejo Comunitario de Jurubirá – Nuquí (Chocó).

Con esta información, se planteó la estrategia de trabajar en tres frentes diferentes con tiempos diferentes.

- Para el nivel **Medio Alto y Alto**, se hará un fortalecimiento complementario a los servicios turísticos que prestan, con focalización en la promoción digital de la variable de comunicaciones, se buscará desarrollar en los próximos 3 – 4 meses.
- Para el nivel **Medio, adicional** a la focalización de promoción digital, se debe fortalecer el tema organizativo y de legalización en prestación de servicios turísticos, en las variables de Turismo comunitario y Comunicaciones, se buscará desarrollar en los próximos 4 – 6 meses.
- Para el **nivel Bajo**, la intervención será integral en todas las variables, se buscará desarrollar en los próximos 6 – 10 meses.

Y transversalmente las variables de Ambiente y Economía Circular, se desarrollarán de igual manera para todos.

Avance del 75% de la actividad R1.A2. Análisis de atractivos ecoturísticos y diseño de paquetes y recorridos ecoturísticos para las organizaciones: Mediante la técnica de cartografía social, se identificaron de manera participativa los productos, rutas y circuitos turísticos potencialidades, ubicación de sus productos turísticos y la identificación de los circuitos, con ello se está consolidando la creación de los paquetes turísticos para temporadas alta y baja en cada uno de los sectores.



Avance del 35% de la actividad R1.A5. Acompañamiento en la conformación asociativa



de los prestadores de turismo ecológico y la formalización del desarrollo de sus actividades: Se inicia la actividad con una capacitación virtual de los días 19 y 20 de mayo, con la temática “Introducción al Turismo Comunitario”, explicando la estructura del turismo comunitario, sus diferentes formas, historia, concepto, la gobernanza y cómo debe implementarse en los territorios, en esta capacitación asisten los integrantes de las organizaciones teniendo un foro de 56 personas en el primer día y de 50 en el segundo.

A partir de aquí, los profesionales financiera-administrativa, de asociatividad y turística, proceden a identificar en cada una de las organizaciones, el avance en su constitución como prestadores de servicios, entre ello identificar su registro en cámara de comercio, Rut, registro nacional de turismo – RNT, procesos contables, entre otros, para validar la información e iniciar el proceso de incentivación a la legalización de los servicios prestados y al buen manejo financiero.

Complementario a lo anterior, se desarrolló la primera capacitación virtual con el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, sobre el Sello **"Colombia Destinos de Paz"** del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, donde nos explicó que este sello se brinda a unidades productivas que hayan sido influencia de conflicto armado, “Turismo para una Cultura de Paz”, esta estrategia se aplica a 121 municipios PDET, que tengan vocación turística en Colombia, el sello tiene vigencia de dos años y se hacen cortes por año para certificar las unidades productivas. Se articula con el “Directorio Destinos de Paz” y adicionalmente ser la sombrilla para que las organizaciones aledañas también puedan alcanzar este sello.



Avance del 10% de la actividad R2.A1. Diseño e implementación de estrategias didácticas y audiovisuales de sensibilización sobre la protección, conservación y



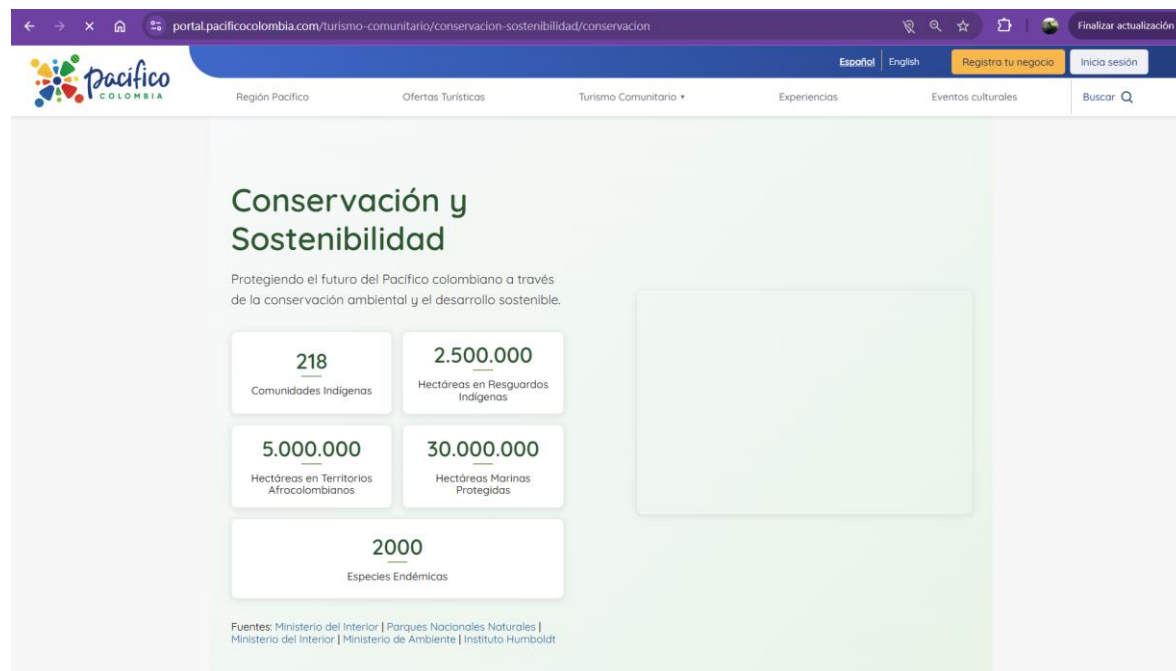
restauración ecológica (flora y fauna), y la protección ambiental en torno al agua, dirigida a los visitantes de las áreas ecoturísticas promocionadas.






En el mes de agosto se construyó la página “Conservación y Sostenibilidad” del sub portal de “Turismo Comunitario” del portal “Pacífico Colombia”, con el objetivo de promover el turismo responsable y visibilizar iniciativas ambientales de la región.


El desarrollo incluyó la estructuración de contenidos claros, el diseño de una navegación intuitiva, la integración de recursos visuales y enlaces de valor, y la articulación con fuentes oficiales, garantizando información confiable y de impacto.

Con esta página, el portal fortalece su rol como plataforma de referencia en turismo comunitario y sostenibilidad en el Pacífico colombiano.

<https://portal.pacificocolombia.com/turismo-comunitario/conservacion-sostenibilidad/conservacion>.



 **Pérdida de Biodiversidad**
 **Desertificación**
 **Conservación del Recurso Hídrico**
 **Reducción de Residuos**
 **Uso Eficiente de Recursos**

 **Pérdida de Biodiversidad**

El Problema

La pérdida de biodiversidad es una de las Crisis ambientales más graves que enfrenta nuestro planeta. En el Pacífico colombiano, la deforestación, la contaminación y el cambio climático están amenazando especies únicas.

Impacto

La desaparición de especies afecta los ecosistemas completos, reduciendo la capacidad de los bosques para absorber CO2 y amenazando la seguridad alimentaria de las comunidades locales.

Soluciones

- ✓ Protección de áreas naturales y corredores biológicos
- ✓ Restauración de ecosistemas degradados
- ✓ Promoción de prácticas agrícolas sostenibles
- ✓ Educación ambiental en las comunidades
- ✓ Desarrollo de turismo responsable que valore la biodiversidad

Iniciativas Locales

- ✓ Programas de reforestación con especies nativas
- ✓ Monitoreo comunitario de especies amenazadas
- ✓ Creación de reservas naturales comunitarias
- ✓ Proyectos de ecoturismo que protegen la biodiversidad

Avance del 90% de la actividad R2.A2. Desarrollo de herramientas digitales y la articulación con plataformas existentes en el sector público y privado, para la promoción de los paquetes y recorridos ecoturísticos, además de brindar información sobre las problemáticas de pérdida de biodiversidad, desertificación, conservación del recurso hídrico, reducción de residuos, uso eficiente de los recursos:

Desde el desarrollo del área tecnológica se ha logrado implementar con las organizaciones una serie de capacitaciones en el manejo de la plataforma virtual de propiedad de la RAP Pacífico, para la promoción del Turismo, denominada **“Pacífico Colombia”**, en esta plataforma se ha designado dos espacio específicos o sub páginas para el proyecto con el tema **“Turismo Comunitario”** y **“Conservación y sostenibilidad”**, una con el fin de promocionar el turismo con enfoque comunitario y otra para generar sensibilización ambiental y ecológica en sitio de turismo natural, la cual a la fecha mantiene un tráfico progresivo, que se verá mayormente representado en las siguientes etapas del proyecto

Se ha creado también para cada organización un usuario, para el cargue de sus productos y paquetes turísticos, también se ha creado las páginas web de cada organización con un dominio y hosting pagado por dos años a partir del mes de octubre de 2025, y finalmente se ha iniciado con la asistencia técnica para el manejo de las redes



sociales como son Instagram, Facebook, WhatsApp, Google My Business, esta actividad está en desarrollo.

Todas estas herramientas digitales están articuladas a la Plataforma “**Pacífico Colombia**”. Ver información de los resultados en el ítem AE7: Crear una estrategia de comunicación y posicionamiento de la RAP Pacífico como referente en integración territorial y desarrollo sostenible a nivel nacional e internacional.



Avance del 100% de la actividad R2.A3. Promoción en medio digitales y en territorio con muestra comercial de los productos turísticos desarrollados y puesta en valor del patrimonio cultural y natural de la región pacífico: se ha logrado el desarrollo de dos jornadas pedagógicas, de integración y promoción turística con representantes de las ocho organizaciones beneficiarias en los meses de julio y de noviembre de 2025, en la **primera jornada** se participó en la Macrorrueda de negocios “Colombia País de la Belleza” y la “Jornada Pedagógica y de Relacionamiento” con un recorrido a seis experiencias exitosas de turismo comunitario y gobernanza por el Valle del Cauca y eje cafetero, además de articular esas experiencias con las posibilidades de organización y proyección de los beneficiarios y sus entidades; la **segunda jornada** fue la participación en el Encuentro Pazcífico: Región Solidaria, donde hubo ponencias de las universidades de La Javeriana y El Politécnico Gran Colombia, entidades nacionales como APC Colombia, Ministerio del Trabajo, Supersolidaria, y entidades internacionales como la Cooperación Española – AECID.

Participación de la RAP Pacífico en la Macrorrueda de Negocios “Colombia País de la Belleza”

Entre el 9 y 10 de julio, se realizó en la ciudad de Cali la Macrorrueda de Negocios “Colombia, el País de la Belleza” 2025, donde las 8 organizaciones beneficiarias del proyecto participan con representación del turismo comunitario, ecológico y artesanal del pacífico, promocionando sus productos y servicios.



Macrorrueda 'Colombia, El País de la Belleza' culmina con expectativas de negocio por US\$237,6 millones y 59 intenciones de inversión

Con una participación de 3.524 asistentes, la Macrorrueda 'Colombia, El País de la Belleza 2025' finalizó con expectativas de negocio por US\$237,6 millones en exportaciones, \$8.644 millones de pesos en turismo y 59 intenciones de inversión.

Bogotá, 21 de julio de 2025 – El evento, organizado por ProColombia los días 9 y 10 de julio en el Centro de Eventos Valle del Pacífico en Cali, se consolidó como el principal escenario de promoción internacional del país.

Durante los dos días, se llevaron a cabo más de 8.000 citas de negocios y la agenda contó con el respaldo del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, la Gobernación del Valle del Cauca, la Alcaldía de Cali y la Cámara de Comercio de Cali, junto a más de 70 aliados estratégicos y más de 100 representantes de medios de comunicación.

De acuerdo con Carmen Caballero, presidenta de ProColombia, "con esta macrorrueda demostramos por qué Colombia es un país estratégico en comercio exterior. Su conectividad, talento humano y vitalidad empresarial hicieron de este evento una experiencia transformadora para nuestras regiones. Esta edición le cumplió al país: mostramos nuestros territorios, conectamos oportunidades, movilizamos inversión y visibilizamos el poder exportador de Colombia", afirmó.

Resultados por rueda de negocio

En la rueda de exportaciones, se generaron expectativas de negocio por US\$237,6 millones, gracias a más de 8.000 citas entre 1.120 empresas colombianas y 422 compradores internacionales. De ese total, US\$23,8 millones corresponden a negocios concretados durante el evento, mientras que se esperan US\$36,9 millones en los próximos tres meses, US\$69,7 millones en un plazo de tres a seis meses, y US\$107,3 millones a más largo plazo.

El sector de Agroalimentos lideró ampliamente la dinámica comercial con expectativas por US\$140,9 millones, seguido por Metalmecánica y otras industrias (US\$43,3 millones), Químicos y Ciencias de la Vida (US\$28,1 millones), Industrias 4.0 (US\$18,7 millones) y Sistema Moda (US\$6,8 millones). Por tamaño de empresa, las microempresas y pequeñas empresas generaron expectativas cercanas a los US\$57 y US\$61 millones respectivamente, mientras que las medianas alcanzaron US\$66,1 millones y las grandes, US\$53,1 millones.

En cuanto al origen geográfico de las compañías, el Valle del Cauca tuvo la mayor representación con 310 empresas, seguido de Cundinamarca (248), Antioquia (163), Caldas (46) y Santander (36). Los países más activos en estas negociaciones fueron Estados Unidos, con 114 compradores, junto a Ecuador, Perú, Venezuela y España.

Por su parte, la rueda de inversión dejó 59 intenciones de inversión, resultado del interés de 20 inversionistas internacionales que se reunieron con 42 empresas colombianas. Los sectores con mayor proyección fueron agroindustria, manufacturas, tecnologías de la información e industrias creativas, energía e infraestructura. Los inversionistas provenían de Canadá, Estados Unidos, México, Costa Rica y Perú, y mostraron especial interés en proyectos de Antioquia, Cundinamarca, Valle del Cauca, Caldas, Bolívar, Risaralda, Atlántico, Quindío y Nariño.

En turismo, se proyectaron negocios por COP \$8.644 millones, a partir de 302 citas entre 39 proveedores colombianos y 19 compradores internacionales. La región Pacífica fue protagonista, con participación de operadores del Valle del Cauca, Chocó, Cauca, Cundinamarca y Nariño.

Uno de los departamentos con resultados destacados fue el Valle del Cauca, sede del evento. Solo en la rueda de exportaciones, la región movilizó expectativas por US\$66,8 millones, siendo el sector de Agroalimentos nuevamente el más dinámico con US\$34 millones, seguido de Metalmecánica (US\$17,8 millones) y Químicos y Ciencias de la Vida (US\$9,4 millones). Además, se proyectan US\$8,4 millones en el corto plazo, US\$9,5 millones a mediano plazo y US\$48,9 millones en el largo plazo. La rueda de turismo también dejó cifras alentadoras para el Valle, con expectativas por COP

\$5.203 millones, resultado de 176 citas entre 23 proveedores de la región y 20 compradores internacionales.

Estos resultados no solo reflejan la confianza internacional en la oferta colombiana, sino también el compromiso del país con una estrategia articulada de promoción de exportaciones, inversión y turismo. Desde ProColombia se continúa trabajando para que encuentros como este sigan abriendo puertas, fortaleciendo regiones y posicionando a Colombia, El País de la Belleza, como un destino de negocios, y oportunidades ante el mundo.

El evento contó con el acompañamiento de los gobernadores de los cuatro



departamentos que conforman la RAP Pacífico, quienes destacaron la importancia de un trabajo articulado para posicionar la región como un destino turístico único, sostenible y basado en la riqueza cultural y natural de sus comunidades. La **RAP Pacífico** presentó importantes avances en la promoción y fortalecimiento del turismo comunitario durante la macrorrueda de negocios en Cali.

Durante la Macrorrueda se logró la participación de las 8 organizaciones de turismo comunitario en el stand de la Marca Pacífico Colombia, donde promocionaron sus destinos turísticos en Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño. Cerca de 1500 personas visitaron el stand de la RAP Pacífico y la marca Pacífico Colombia, donde también estuvo presente la Gobernación del Chocó. Hubo cerca de 310 interesados en conocer información turística de la región y los destinos allí priorizados. Se establecieron 32 conexiones y 11 posibles negocios.



Jornada Pedagógica y de Relacionamiento

Parte de la primera jornada también se vivió un evento importante, fue la “**Jornada Pedagógica y de Relacionamiento**” entre las 8 organizaciones beneficiarias, de las cuales se citaron 2 representantes de cada una a la Ciudad de Cali, se resalta este evento, pese a realizarse desde el 8 hasta el 14 de julio de 2025, las acciones previas que dan lugar a este evento se realizan desde el mes de junio de 2025, tras la expectativa de la participación de las organizaciones en la “Macrorrueda de negocios” “Colombia País de la Belleza”, aprovechando la visita realizada por la Supervisora de AECID Marta Rubio



y el Director de AECID para Colombia Vicente Ortega Cámara, para proponer el fortalecimiento del turismo comunitario en el proyecto, con el desarrollo de estas dos actividades adicionales no contempladas en el proyecto inicial, pero que con los ajustes necesarios se logra mantener el presupuesto sin incrementos.

Esta actividad buscó compartir experiencias propias y experiencias de otras organizaciones de turismo ecológico y comunitario, para ello se planteó un itinerario resumido que es el siguiente:

- Visita centro de experiencia RAP Pacifico y relacionamiento entre participantes, compartir de experiencias, muestra gastronómica y de artesanías - Cali (Valle del Cauca)
- Visita Ruta de la salsa barrio Obrero - Cali (Valle del Cauca)
- Visita Laguna de Sonso, Río Cauca y centro ecoturístico Osprey - Guadalajara de Buga (Valle del Cauca)
- Visita a la Agremiación agropecuaria Agriquin, con enfoque de turismo rural - Filandia (Quindío)
- Visita a la finca de Mama Lulu, con enfoque en turismo rural y economía circular - Filandia (Quindío)
- Visita al complejo turístico Yarumo Blanco, con enfoque de turismo ecológico y ambiental, con recorrido de 2 Senderos del Río y el Mirador, avistamiento de aves y visita a la cascada del Fraile – Pereira (Risaralda)





Encuentro “PAZCÍFICO: REGIÓN SOLIDARIA”

El “Encuentro Pazcífico: Región Solidaria” se consolidó como un escenario estratégico de diálogo y articulación para la región Pacífico, este se realizó los días 25 y 26 de noviembre en el Hotel Sonesta, en la ciudad de Cali, Valle del Cauca.

Este espacio contó con el apoyo de diferentes actores del nivel nacional e internacional, como AECID Colombia, el Ministerio del Trabajo, la Secretaría de Desarrollo Económico de Cali, la Cámara de Comercio de Cali, ONU Mujeres, el Politécnico Grancolombiano, la Pontificia Universidad Javeriana.

Con este encuentro se logró el fortalecimiento de las organizaciones económicas solidarias de la región Pacífico, y la promoción de la articulación interinstitucional en torno a impactar las comunidades del territorio y su desarrollo económico y productivo.

Contó con la participación de más de 200 representantes entre organizaciones económicas solidarias de Chocó, Valle, Cauca y Nariño, y entidades del gobierno nacional, departamental, local e internacional, entre los cuales se resaltan, el Coordinador General de AECID Colombia, Miguel Gonzalez, el Ministro de Trabajo, Antonio Sanguino, la Gobernadora del Chocó, Nubia Carolina Córdoba, la Alcaldesa de Buenaventura, Ligia del Carmen Córdoba, la Presidenta de la Cámara de Comercio del Chocó, Elsa Pasesia Delgado, y delegados de la Unidad Solidaria, Prosperidad Social, SENA, entre otros.

La jornada se enfocó en trascender del diagnóstico a la acción, inicialmente a través de capacitaciones dictadas el 25 de noviembre por el Politécnico Grancolombiano y el Instituto de Estudios Interculturales de la Universidad Javeriana, centradas en la



asociatividad, liderazgo y la promoción de la economía solidaria en el marco de la construcción de paz nacional.

Así mismo, entidades como APC Colombia, el Fondo Nacional de Garantías, Bancoldex, la Unidad Solidaria y el Departamento Administrativo de Prosperidad Social, presentaron su oferta institucional, lo cual fue una gran oportunidad para los representantes de las organizaciones de economías solidarias de reconocer programas de financiamiento y fortalecimiento para su crecimiento productivo.

Por otra parte, el 26 de noviembre, se realizó el foro sobre economía solidaria, que permitió el intercambio de experiencias y miradas entre sectores gubernamentales, académicos, financieros del nivel internacional, nacional y regional, sobre el desarrollo regional y solidario de las comunidades de la región Pacífico, el cual se desarrolló en tres paneles, que permitieron conocer los retos comunes y necesidades reales del territorio, además de plantear soluciones innovadoras, y resaltar la importancia de la articulación interinstitucional para generar un verdadero impacto.

Como un primer resultado del encuentro, se destaca la firma de un convenio con el Ministerio de Trabajo, para desarrollar un modelo integral de empleo digno y decente con enfoque étnico- territorial diferenciado en la región Pacífico, con componentes de fortalecimiento institucional, formalización laboral diferenciada, emprendimiento y economía tradicional, y formación para el trabajo.

Además de establecer la intención de firma de memorando de entendimiento con la Unidad Solidaria, enfocado en asistencia técnica y capacitación de las organizaciones económicas sociales de la región Pacífico, la promoción de la investigación y generación de conocimiento sobre las experiencias y prácticas de economía solidaria en el Pacífico colombiano, y facilitar procesos de articulación y conformación de redes de organizaciones solidarias en el territorio.

Este informe detalla los resultados cuantitativos y cualitativos de este esfuerzo colectivo. Más que un evento, el "Encuentro Pazcífico" marca un hito en la agenda regional, reafirmando que la integración y la asociatividad son las herramientas más poderosas para construir un Pacífico, sostenible, productivo y en paz.

Agradecemos a los 14 aliados y patrocinadores que creyeron en esta apuesta. Los resultados aquí presentados son la prueba de que cuando el Pacífico se une, su potencial es imparable.





Dentro de esta jornada tuvimos la asistencia por parte de las organizaciones beneficiarias del proyecto “Conservación y recuperación de los ecosistemas naturales mediante el fortalecimiento del turismo ecológico y comunitario en la Región Pacífico” No. de Expediente 2024Qdn0031, con la asistencia de 60 de los beneficiarios, invitados con recursos del proyecto, esto con enfoque al resultado R2.A3. quienes participaron de las dos jornadas exponiendo sus productos artesanales y servicios turísticos.





Comité Gestor AECID - RAP PACIFICO

Finalmente, realizamos el comité gestor con la presencia del Director para Colombia de la Agencia de Cooperación Internacional para el Desarrollo – AECID Miguel Guillo, la supervisora del proyecto AECID Marta Rubio, la Gerente de la RAP Pacífico Viviana Obando Marinez, y el equipo ejecutor del proyecto AECID, de los cuales se recibe un balance positivo en favor de la ejecución hasta la fecha y se atiende sugerencias para las



siguientes actividades.



Primera feria de aves guadalajara de buga territorio de aves, y tercer festival de aves en Vijes, conservando nuestro futuro

En el desarrollo de las actividades de turismo ecológico y comunitario de las organizaciones beneficiarias del proyecto, las organizaciones de: Productores Agropecuarios del Porvenir – PAP de Guadalajara de Buga y la Reserva Palo Solo de Vijes, solicitaron el apoyo financiero para desarrollar:



- “La primera feria Buga Territorio de aves”, evento que se realizó en Guadalajara de Buga (Valle del Cauca), por medio del colectivo, Buga Territorio de Aves, que se desarrolló los días 18 y 19 de octubre de 2025.
- Tercer festival de aves, conservando nuestro futuro”, evento que se realizó en Vijes (Valle del Cauca), por medio del Club Pajareros Vijes, que se desarrolló los días 7, 8 y 9 de noviembre de 2025.

Con el objetivo de sensibilizar las comunidades locales, sobre la conservación de los ecosistemas y abrir puertas para impulsar las iniciativas de turismo de naturaleza en la región, se desarrollaron conferencias con expertos en el tema, muestras artesanal y gastronómicas, salidas de campo para observación y reconocimiento de las especies.





Apuesta #10. Incremento de los niveles de competitividad de la economía popular y solidaria en la producción y transformación de viche en la región Pacífico.



Esta apuesta se ejecuta desde el Proyecto #5, de economía popular, a través del cual:

- a) Se elaboraron dos documentos claves: un análisis técnico que identifica las estrategias para el desarrollo de la economía solidaria en la región y una estrategia diseñada por FONTUR para fortalecer a los operadores turísticos vinculados a este sector, con el fin de impulsar su sostenibilidad y competitividad;
- b) Se formuló la estrategia para la adopción de la economía social, solidaria y popular, que identificó que gran parte de las alcaldías que conforman la RAP Pacífico no cuentan con planes, programas ni proyectos relacionados con la Economía Social, Solidaria y Popular. Como primera estrategia de gestión, se elaboró un Proyecto de Acuerdo mediante el cual se adopte esta política pública a ser compartida con los 179 municipios de la región.
- c) Se realizó el Encuentro Pazcífico: región solidaria, en Cali los días 25 y 26 de noviembre. Se logró reunir a actores claves para promover el desarrollo del sector.

Este encuentro tuvo 4 componentes:

1. Capacitaciones y entrenamientos sobre asociatividad y liderazgo empresarial y de la economía solidaria.
2. Foro sobre economía social y solidaria. Nuestro invitado especial fue España, quien aportó valiosas experiencias sobre el cooperativismo y la asociatividad. El foro fue un espacio común de conocimiento sobre las experiencias de éxito en la economía solidaria, los avances en las Políticas públicas, las ofertas académicas y de las fuentes de financiación de la Economía Social y Solidaria, así como las Oportunidades de alianzas para el Pacífico.
3. En el marco del foro se realizó la firma del Convenio con el ministerio del trabajo para impulsar el trabajo justo y decente en el Pacífico colombiano.
4. Se realizó la feria de exposición de experiencias de éxito y productos del turismo comunitario en la región.

De manera específica en relación con el viche, se ha trabajado en dos niveles: regional y departamental.

A nivel regional:

- La RAP Pacífico en el año 2024 formuló el **Programa de Fortalecimiento de la**



economía popular y solidaria a través de la producción y transformación de viche en la región pacífico. En el primer semestre del 2025 se trabajó en la elaboración de la MGA y documentos complementarios al programa, y a la gestión de recursos ante el Ministerio de la Igualdad y FONTUR. El tiempo de ejecución es de 60 meses, con un costo estipulado de **\$169.530 millones de pesos m/cte.**, con la siguiente distribución:

- Nariño: \$50.945 millones de pesos m/cte.
- Cauca: \$15.136 millones de pesos m/cte.
- Valle del Cauca: \$35.369 millones de pesos m/cte.
- Chocó: \$68.080 millones de pesos m/cte.

NOMBRE DEL PROGRAMA	VALOR
INCREMENTO DE LOS NIVELES DE COMPETITIVIDAD DE LA ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA EN LA PRODUCCIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE VICHE EN LA REGIÓN PACÍFICA, EN LOS DEPARTAMENTOS DE NARIÑO, CHOCÓ, CAUCA Y VALLE DEL CAUCA	\$ 169.521.181.448,00

En el Pacífico colombiano, el viche es mucho más que una simple bebida; es un símbolo cultural, una tradición ancestral y un elemento vital de la identidad de las comunidades afrodescendientes. Se trata de un destilado artesanal de caña de azúcar, elaborado con un proceso que ha pasado de generación en generación, y que tiene profundas raíces históricas y espirituales.

Con el deseo de impulsar la productividad y el desarrollo comercial en los sectores populares para el crecimiento de las capacidades de la región en 204 consejos comunitarios, se construye este programa compuesto por los siguientes tomos:

Tomo 1. Documento Técnico.	Tomo 2. Componente Agrícola (\$12.800 millones de pesos m/cte.) alcance de 816 ha, 4 ha. por cada Consejo Comunitario.	Tomo 3. Construcción de Infraestructura Productiva (146.100 millones de pesos m/cte.) alcance de una unidad productiva por consejo comunitario.	Tomo 4. Plan Comercial del Viche (\$4.400 millones de pesos m/cte.)
Tomo 5. Normatividad	Tomo 6. Modelo Institucional (\$4.100 millones de pesos m/cte.)	Tomo 7. Centro de Investigación, Desarrollo Sostenible y Certificación de Calidad del Viche (2.130 millones de pesos m/cte.) alcance de un centro por departamento del Pacífico.	Tomo 8. Modelo Financiero.

Con este programa de 8 componentes se quiere lograr:

- Fortalecer las capacidades técnicas, productivas, de infraestructura, administrativas, financieras, comerciales y normativas, de acuerdo con los requerimientos de las



comunidades.

- Fortalecer el proceso modelo institucional, organizativo y empresarial de las comunidades negras y/o consejos comunitarios, en los territorios.
- Mejorar el acceso a materiales y equipos para el proceso de producción del viche.
- Disminuir los conflictos internos y externos entre comunidades negras.
- Mejorar el acceso de recursos económicos.

- **Convenio de Cooperación para la promoción de la ruta del viche -FNTC-053-2025.** suscrito entre la RAP Pacífico y la Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. –FIDUCOLDEX – vocera del Patrimonio Autónomo – Fondo Nacional de Turismo – FONTUR y tuvo por objeto “Aunar esfuerzos técnicos, administrativos y financieros para el diseño de la Ruta Turística del Viche como experiencia gastronómica del Pacífico colombiano, para el fortalecimiento de las buenas prácticas en los procesos de gastronomía sostenible y el mejoramiento de la competitividad turística de los departamentos de Cauca, Chocó, en el marco del proyecto FNTF–186–2022”. El valor del Convenio fue de CIENTO CUARENTA Y CUATRO MILLONES OCHOCIENTOS SESENTA Y CINCO MIL QUINIENTOS VEINTITRÉS PESOS M/CTE. (\$144.865.523), de los cuales la RAP Pacífico aportó CATORCE MILLONES SEISCIENTOS SETENTA Y OCHO PESOS SETECIENTOS TREINTA Y OCHO PESOS M/CTE (\$14.679.738) y FONTUR aportó CIENTO TREINTA MILLONES CIENTO OCHENTA Y CINCO MIL SETECIENTOS OCHENTA Y CINCO PESOS M/CTE (\$130.185.785).

Este proyecto se ejecutó al 100%, en los municipios de Timbiquí (Cauca) y Bajo Baudó (Chocó), fruto de las actividades ejecutadas en el convenio, se obtienen los siguientes productos:

- ❖ Diagnóstico de la oferta turística y caracterización de los atractivos turísticos de los municipios de Timbiquí y Bajo Baudó.
- ❖ Dos (2) jornadas de capacitación presencial para 60 beneficiarios (una para cada municipio priorizado) en diseño y gestión de experiencias turísticas con énfasis en producto turístico gastronómico, especialmente en el uso del viche, según los compromisos específicos del cooperante.
- ❖ Itinerario articulando la oferta de los dos municipios, guiones estructurados impresos y en medio digital y sus respectivas propuestas de modalidad de viaje.

A nivel departamental:

- Se aporta en la formulación y gestión de recursos para el proyecto de **Fortalecimiento de la Competitividad de Jóvenes Emprendedores para la Paz en Nariño.** Apuesta por la transformación de las bases productivas de la región, reduciendo las brechas de acceso a oportunidades económicas en territorios históricamente



afectados por el conflicto. Con una inversión de 10.708 millones de pesos, impulsa cadenas productivas con identidad cultural, como el viche, y promueve la economía popular y solidaria mediante formación técnica, capital semilla, fortalecimiento empresarial y encadenamientos comerciales.

La RAP Pacífico participó activamente en la estructuración, revisión y ajuste técnico del proyecto, asegurando la coherencia de sus líneas de inversión con los objetivos de desarrollo regional y con los enfoques de sostenibilidad e inclusión productiva. Su valor estratégico radica en que vincula inclusión social, generación de ingresos y consolidación de paz territorial, contribuyendo a frenar economías ilícitas y a consolidar alternativas sostenibles. La RAP Pacífico respalda este tipo de apuestas porque fortalecen la resiliencia económica local, potencian el talento joven, dinamizan mercados con sello cultural y aportan a una estrategia regional que conecta la identidad del Pacífico con oportunidades de comercio, turismo y cooperación internacional.

Apuesta #11. Desarrollo e implementación de una red de centros de confección y servicios integrados con criterios de uso sostenible de la biodiversidad "Pacífico es moda".

La RAP Pacífico desde el año 2024 formuló los componentes del Programa: Desarrollo e Implementación de un Ecosistema Textil, de Confección y Diseño de Moda "Pacífico es Moda: Alta Costura y Diseño", en la Región Pacífico Colombiana. En el primer semestre del 2025 se trabajó en la elaboración de la MGA y los documentos complementarios.

NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR
"DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE UN CENTRO DE MODA Y DE SERVICIOS INTEGRADOS ""PACÍFICO ES MODA"", CON ALCANCE EN LA REGIÓN PACÍFICO, EN LOS DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA, CHOCÓ, CAUCA Y NARIÑO"	\$ 73.398.127.748,75

"La moda no es un capricho ni una arbitrariedad, como tantos lo suponen: obedece a la ley de evolución, de comercio, de trabajo, de variedad, y es casi siempre el carácter de una época reflejado en las cosas físicas y morales susceptibles de mudanza. Es la vida misma en determinados momentos de su proceso. (...)” Tomás Carrasquillas

El sector textil en Colombia representa el 9,4 % del Producto Interno Bruto industrial y genera cerca de 600.000 empleos. En 2023, el mercado de textiles en Colombia alcanzó un valor de 5,04 mil millones de dólares, Se estima que el mercado crecerá a una (tasa de crecimiento anual compuesto) CAGR del 4,70% durante el periodo de pronóstico 2024-2032, para alcanzar los 7,62 mil millones de dólares en 2032.

Este programa está compuesto por siete (7) proyectos o iniciativas, que se pueden



desarrollar en forma independiente o de manera integral y busca consolidar la confección de ropa, accesorios, bolsos y otros artículos con productos y diseños propios de la región en el mercado nacional e internacional.

Proyecto 1: Formación en Competencias Técnicas de Moda y Confección (\$33.200 millones de pesos m/cte.) alcance de 10.560 cupos	Proyecto 2: Construcción de Centro de Moda, Confección y Servicios Integrados (\$25.500 millones de pesos m/cte.) alcance de 4 centros de 1.200 m2 c/u.	Proyecto 3: (Famiempresas) Fortalecimiento físico y técnico de los pequeños talleres de corte y confección de modistas y sastres (\$12.870 millones de pesos m/cte.) alcance de 600 beneficiarios
Proyecto 4: Investigación para Innovación y Moda Sostenible – Musáceas (\$780 millones de pesos m/cte.) alcance de 6 ha. por tres ciclos de cosecha.	Proyecto 7: Modelo Comercial de Asociatividad y Mercadeo del Ecosistema de Moda de la Región Pacífico (\$15 millones de pesos m/cte.)	Proyecto 6: Estudio para Identificar La Ruta Productiva, Apertura de Mercado y Evaluación de Competitividad del Programa (\$335 millones de pesos m/cte.)
Proyecto 5: Posicionamiento De La Tienda Pacifico Colombia, Para La Comercialización Y Promoción De Productos Confeccionados En La Región Pacifico (\$1.300 millones de pesos m/cte.) alcance de 5 tiendas físicas.		

La proyección es en un tiempo de 60 meses, con un costo estipulado de **\$74.000 millones de pesos m/cte.**, con la siguiente distribución:

- Nariño: \$17.100 millones de pesos m/cte.
- Cauca: \$17.100 millones de pesos m/cte.
- Valle del Cauca: \$22.700 millones de pesos m/cte.
- Chocó: \$17.100 millones de pesos m/cte.

Complementario al proyecto de confección y moda, la RAP Pacífico en el primer semestre del 2025, trabajó en la formulación de proyectos a presentar a COCREA del Ministerio de las Culturas.

PROYECTOS EN FORMULACIÓN 2025	VALOR
ADECUACIÓN DE CENTRO DE MODA DE BUENAVENTURA	300.000.000
FAMIEMPRESAS EN BUENAVENTURA	2.000.000.000
PEINADOS TRADICIONALES AFRO BARBEROS EN BUENAVENTURA	1.700.000.000

Apuesta #12. Cooperación científica y tecnológica para el acceso a recursos genéticos y transferencia de tecnologías sostenibles en el Pacífico colombiano.

En conjunto, los proyectos que se formulan desde la RAP Pacífico incluyen el componente de cooperación científica y tecnológica, toda vez que representan una hoja



de ruta estratégica para posicionar al Pacífico colombiano como un actor clave en la agenda global de conservación, acción climática y desarrollo sostenible con enfoque territorial. La participación de la RAP Pacífico en la estructuración, revisión, ajuste y proyección de estas iniciativas asegura que cada propuesta no solo responda a las necesidades y oportunidades propias de la región, sino que también se alinee con las prioridades nacionales e internacionales en materia ambiental, productiva y social.

Al articular esfuerzos con gobiernos locales, cooperación internacional, banca multilateral y actores comunitarios, se fortalece la capacidad del territorio para atraer inversiones, generar empleo, impulsar la economía popular y solidaria, y consolidar modelos replicables que integren biodiversidad, cultura y desarrollo humano. De esta manera, la RAP Pacífico reafirma su papel como catalizador de alianzas y promotor de un Pacífico próspero, sostenible e integrado al mundo.

CAPÍTULO 3: EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DEL PLAN INDICATIVO 2024-2027 DURANTE LA VIGENCIA 2025

3.1. SÍNTESIS DE EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS PLAN OPERATIVO ANUAL DE INVERSIONES – POAI 2025 Y SU APOORTE AL PLAN INDICATIVO

A continuación, se presenta un resumen de los resultados de los 11 proyectos del POAI 2025 de la RAP Pacífico, organizados por cada una de las estrategias del Plan indicativo 2024-2027. Los reportes de ejecución financiera y física tienen cortes diferentes (octubre, noviembre o diciembre) con lo cual los datos finales quedarán registrados en enero o febrero del próximo año.



Como anexo se encuentra la matriz de ejecución del POAI 2025, la cual se anexa a este informe.

3.1.1. Estrategia 1 del Plan indicativo 2024-2027: Gestión del Plan Estratégico regional PER Pacífico desde la ejecución de los planes de desarrollo existentes en la región

Encargada de consolidar los avances del cumplimiento de las metas e indicadores del Plan estratégico regional PER Pacífico, mediante el seguimiento a los proyectos de impacto regional de los planes de desarrollo nacional y departamentales nacionales y departamentales. Esta estrategia se desarrolla a través de dos proyectos del POAI 2025, con los siguientes resultados:

P1. Realizar la consolidación de avances del PER en la región Pacífico: Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca

Avances y compromisos financieros: Con un valor aprobado para la vigencia 2025 de \$86 Millones, De acuerdo con el informe de ejecución presupuestal de cierre, el proyecto cuenta con un presupuesto definitivo de \$86.000.000, el cual se encuentra comprometido al 100% (Registros Presupuestales expedidos por el valor total).

Al 30 de octubre, se han generado obligaciones (Definitivas) por valor de \$66.500.000, de las cuales se han ejecutado pagos efectivos por \$59.500.000, lo que representa un avance de tesorería del 69,19% respecto al valor total del proyecto.

Físicamente, el proyecto reporta un cumplimiento del 100%, habiendo ejecutado la totalidad de los recursos en los rubros de 'Remuneración por servicios técnicos' (\$80.5M) y 'Operador logístico' (\$5.5M), quedando pendiente únicamente el trámite administrativo de pago de los saldos obligados."

Logros destacados del periodo:

- ❖ **Cruce y Armonización de Instrumentos de Planificación:** Se realizó el monitoreo del PER Pacífico (Vigencia 2024-2025) mediante el cruce de información entre los Bancos de Proyectos de las Gobernaciones de Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca con el Plan Regional de Gestión (PRE) 2024-2027.
- **Resultado:** Se identificó una proyección de inversión estimada para la región de **\$1.215.598.284.802**, destacando el Hecho Regional 1 (Reconstrucción del tejido social) como el de mayor proyección.
- ❖ **Diagnóstico de Alineación con el Plan Nacional de Desarrollo (PND):** Se elaboró y socializó el diagnóstico situacional que evidencia la concordancia de las inversiones departamentales con las transformaciones del Gobierno Nacional:



Estos insumos consolidan la base técnica para la propuesta estratégica: **“Pacífico: Laboratorio Piloto de Descentralización Administrativa”**.

DEPARTAMENTO DEL CHOCÓ: 1. Un análisis general de las **33 iniciativas priorizadas para el departamento del Chocó**, en relación con las transformaciones definidas en el Plan Nacional de Desarrollo, evidencia un predominio de proyectos en Convergencia Regional (57.58%), seguido por Seguridad Humana y Justicia Social (33.33%) y Transformación Productiva, Internalización y Acción Climática (18.18%) 2. De las 33 iniciativas priorizadas para el departamento del Chocó en el marco del PND 2023-2026, solo **7 proyectos cuentan con asignación presupuestal definida para 2024, sumando una inversión total aproximada de \$82 mil millones de pesos**. Esta asignación refleja el compromiso financiero para fortalecer principalmente la infraestructura vial y fluvial, la conectividad digital y la seguridad ciudadana en la región.

DEPARTAMENTO DEL VALLE DEL CAUCA: 1. Del total de **40 proyectos priorizados en el PPI 2024 para el Valle del Cauca**, la transformación de Convergencia Regional concentra la mayoría (52,5 %), evidenciando una fuerte apuesta por la conectividad, la infraestructura y la integración territorial, especialmente en Buenaventura. Le sigue Seguridad Humana y Justicia Social con el 30 %, enfocada en justicia, educación, salud y equipamientos sociales. Las transformaciones de Productividad, Internacionalización y Acción Climática (10 %) y Ordenamiento Territorial alrededor del Agua y Justicia Ambiental (7,5 %) tienen menor representación, lo que sugiere oportunidades para reforzar la sostenibilidad ambiental y el desarrollo productivo en futuras inversiones. En el Valle del Cauca, **12 iniciativas priorizadas para el PND 2023-2026 cuentan con una inversión proyectada para 2024 de cerca de \$13,560 billones de pesos**. Los recursos se enfocan principalmente en proyectos de infraestructura clave, como el tren de cercanías y la vía Mulaló-Loboguerrero, junto con la modernización aeroportuaria y obras en educación y seguridad, buscando fortalecer la conectividad y el desarrollo social y económico regional.

DEPARTAMENTO DEL CAUCA: 1) La información oficial de los proyectos estratégicos para el departamento del Cauca consignada en el Plan Nacional de Desarrollo 2022 - 2026, da cuenta de la existencia de **57 iniciativas estratégicas priorizadas** en el proceso de diálogos vinculantes realizados en todo el país. Frente a la relación de los proyectos con las transformaciones del PND, se identifica una mayor participación de aquellas iniciativas asociadas con la convergencia regional (28%), transformación productiva, internacionalización y acción climática (24%) y seguridad humana y justicia social (23%). 2. De las iniciativas priorizadas, **11 cuentan con recursos de inversión asignados por valor de \$8.437.972.449.155,58**. El resto cuenta con algunas acciones de gestión y otros no presentan ningún nivel de ejecución

DEPARTAMENTO DE NARIÑO: Un análisis general de las **46 iniciativas respecto a las transformaciones definidas en el PND**, deja en evidencia el predominio de los proyectos priorizados en Convergencia regional (56.52%), seguridad humana y justicia social (28.26%) y transformación productiva, internacionalización y cambio climático (15.22%) 2. De las 46 iniciativas priorizadas en el PND, solamente **12 cuentan con asignación de recursos definidas, sumando una inversión proyectada superior a los 8.3 billones de pesos**. Sin embargo, el 95% de los recursos están destinados a la construcción del proyecto Estanquillo – Popayán.)

P2 - Observatorio de Desarrollo e Infraestructura de datos espaciales -IDE Pacífico:

Este proyecto es complementario al anterior, por cuanto permitirá disponer de información consolidada y actualizada de los impactos de las inversiones que se realizan



en la región Pacífico.

Avances y compromisos financieros: El proyecto cuenta con un presupuesto definitivo para la vigencia de **\$204.000.000**, del cual se ha logrado un **avance de ejecución financiera del 74,19%**, representado en compromisos (Registros Presupuestales) por valor de **\$151.350.000**. De los recursos comprometidos, a la fecha se han legalizado obligaciones por **\$131.300.000** y se han materializado pagos efectivos por **\$118.850.000**. El proyecto tiene un saldo por ejecutar (recursos no comprometidos) de **\$52.650.000**, concentrados principalmente en el rubro de inversión para servicios técnicos."

Resultados a la fecha del proyecto: Para el cierre de la vigencia 2025, se reporta el cumplimiento del 100% de la meta física programada. Desde el equipo técnico se finalizó exitosamente la formulación y estructuración del proyecto de inversión, dando estricto cumplimiento a lo establecido en el Acuerdo 012 de la Ley del Sistema General de Regalías.

El proyecto quedó oficialmente denominado: 'Implementación del Observatorio e IDE de la Región Pacífico – Primera Etapa (I) en los departamentos de Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca'.

Como resultado de la gestión ante las entidades nacionales, el proyecto fue radicado y registrado en el Banco de Proyectos de Inversión Nacional, obteniendo el código **BPIN: 2025000030040**. Adicionalmente, se alcanzó el hito de de revisión y cargue del proyecto para su posterior gestión técnica sectorial, contando ya con la emisión de la primera ficha de **Concepto Técnico Único Sectorial (CTUS)** por parte del Ministerio de las TIC, lo que habilita la iniciativa para las fases subsiguientes de asignación de recursos y ejecución."

3.1.2. Estrategia 2: Fortalecimiento institucional de la región Pacífico.

Encargada del impulso del fortalecimiento institucional para la autonomía Regional a través de la gestión del conocimiento, la autonomía financiera y la definición de un nuevo modelo de gobernanza territorial, que armonice la existencia de gobiernos étnico-territoriales y con los gobiernos administrativos tradicionales, en articulación con las cuatro hélices del desarrollo: instituciones, academia, sector privado y comunidad.

Para su cumplimiento se establecieron acciones a través del proyecto No. 3 del POAI 2025, con los siguientes resultados:

P3 - Fortalecimiento Institucional de Entes Territoriales

Para la vigencia fiscal 2025, el proyecto contó con una apropiación definitiva de



\$278.000.000, logrando una ejecución presupuestal del 90,29% a nivel de compromisos (Registros Presupuestales), por un valor total de \$251.000.000. A la fecha de corte financiero, (30 de octubre) se han constituido obligaciones (Definitivas) por \$193.032.142, de las cuales se han materializado giros efectivos (Pagos) por \$165.332.142, reflejando un saldo de apropiación disponible de \$27.000.000 al cierre del periodo.

Durante la vigencia 2025, la ejecución del proyecto se centró en la gestión de capacidades mediante la concreción de **cuatro (4) alianzas estratégicas público-privadas**, formalizadas a través de Memorandos de Entendimiento (MdE). Estas alianzas permitieron desplegar una agenda de formación y diálogo regional:

1. Alianza ESAP / Escuela de Alto Gobierno: Bajo el lema '*Construyendo región desde el fortalecimiento de capacidades sobre asociatividad*', se ejecutaron:

- Cursos de capacitación virtual para funcionarios.
- Encuentro con Esquemas Asociativos del Valle del Cauca.
- **Diálogo Territorial (2 de julio):** Espacio realizado en la RAP Pacífico para integrar las voces de los esquemas asociativos (EAT).
- *Estado:* Alianza culminada. Se recibió el informe final y se encuentra en formulación el plan de acción 2026

2. Alianza Pontificia Universidad Javeriana / Instituto de Estudios Interculturales: Enfocada en la estrategia '*Construyendo región desde los diálogos improbables*', dirigida al Comité Asesor de la RAP (cuádruple hélice).

- Participación académica en el Encuentro de Economía Solidaria.
- Diseño del taller '*Visión Región Pacífico: Contexto e intercambio de experiencias*'.
- Formulación conjunta de un **Diplomado** dirigido a representantes de los cuatro departamentos.

3. Alianza Politécnico Grancolombiano. Suscrita en Noviembre, su primera acción fue la vinculación al '**Encuentro Pazcífico: Región Solidaria**' (Cali, 25 y 26 de octubre). La institución lideró talleres de liderazgo y asociatividad, y moderó el panel de entidades de fortalecimiento.

4. Alianza CEPAL. Por primera vez se logró que una entidad subnacional como es la RAP Pacífico suscribiera un convenio con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe -CEPAL, con lo cual vamos a acceder a la información que se genera en materia del desarrollo y a las capacitaciones dirigidas a los gobiernos nacionales de América Latina y el Caribe. De esta forma, la región del Pacífico entra a ser parte de los equipos que participan en los temas de discusión y análisis en el contexto internacional.



3.1.3. Estrategia 3: Gestión de macroproyectos regionales

Esta estrategia se ejecuta con cuatro proyectos regionales, que tienen recursos directos de la entidad y el aporte de recursos de tres convenios incluidos mediante ajuste del POAI 2025, aprobado por el Consejo directivo, en sus sesiones de diciembre 2024 y febrero 2025:

- Con el acuerdo 010 del 31 de octubre del 2024 y el acuerdo 013 del 26 de diciembre del 2024 que adiciona los convenios suscritos por la entidad, se aprobó el presupuesto de ingresos y gastos para la vigencia 2025 por valor de \$11.454.678.460
- Posteriormente, con el Acuerdo 014 de febrero del 2025, se adiciona el convenio FONTUR, para el desarrollo del proyecto Ruta del Viche en dos municipios de la región.

Los avances en cada uno de estos proyectos se relacionan a continuación:

P4 - Implementar estrategias y alianzas del sector minero energético:

Para la vigencia fiscal 2025, el proyecto contó con una apropiación definitiva de **\$104.000.000**, logrando una ejecución presupuestal a 30 de octubre del **86,54%** a nivel de compromisos (Registros Presupuestales), por un valor total de **\$90.000.000**. A la fecha de corte, se han constituido obligaciones por **\$58.271.723**, de las cuales se han materializado giros efectivos (Pagos) por **\$47.271.723**, reflejando un saldo de apropiación disponible de **\$14.000.000** a la fecha de reporte oficial financiero (30 de octubre), reportes que cambiarán al cierre del año.

Para el cierre de la vigencia 2025, se reporta un cumplimiento físico del **100%**, logrando la firma del Memorando de entendimiento con el Ministerio de Minas y Energías y la generación de una estrategia integral que articula la planificación técnica, la innovación energética y el fortalecimiento social en la región. El cumplimiento de la meta (2 documentos de planeación) se materializó y complementa mediante tres componentes diferenciados: 1) diagnósticos regionales a nivel energético y minero; 2) Formulación de la Propuesta técnica y financiera de los estudios para una Solución Mareomotriz y Undimotriz en el Pacífico; 3) gestión social, gobernanza y transparencia, mediante la Transferencia de Conocimiento en la jornada 'Minería responsable en el desarrollo sostenible en el Pacífico, realizada el 25 de noviembre de 2025, que impactó a 195 actores (mineros artesanales y joyeros) con compromisos en formalización y cadena de valor (joyería). y la gobernanza Institucional: con la suscripción del Memorando de Entendimiento (MdE) entre el Ministerio de Minas y Energía y la RAP Pacífico, el 16 de diciembre del 2025, con el inicio de la estructuración del plan de acción a desarrollar en el 2026.





P5 - Fortalecer la economía popular y solidaria en la región Pacífico colombiana.





Para la vigencia fiscal 2025, el proyecto contó con una apropiación definitiva de **\$606.185.785** (incluyendo una adición presupuestal de \$130.185.785). Al corte de octubre, se alcanzó una ejecución presupuestal del **94,06%** a nivel de compromisos (Registros Presupuestales), ascendiendo a la suma de **\$570.173.237**. Respecto a la ejecución de se han constituido obligaciones por **\$479.900.907**, de las cuales se han materializado pagos efectivos por **\$438.200.907**.

De la ejecución se destacan: 1) ejecución del convenio con FONTUR sobre la ruta del viche en los municipios de Timbiquí (Cauca) y Bajo Baudó (Chocó); 2) el acompañamiento técnico brindado a las 4 gobernaciones con los enlaces de Sistema General de Regalías, lo que permitió apoyar en la aprobación de 8 proyectos por valor asignado en el SGR de \$219,849 millones. 3) la actualización de proyectos priorizados por los gobernadores (viche, confección y moda, turismo, etc. 4) la consolidación de alianzas, con las 5 cámaras de comercio del pacífico, que permitió posicionar un mercado de productos originales de la región con Atlanta; 5) la gestión de convenios y alianzas con FONTUR, SUPERSOLIDARIA, Ministerio de Trabajo.

Durante la vigencia 2025, el Centro de Experiencia del Pacífico se consolidó como el nodo estratégico de articulación regional. El centro funcionó como sede alterna para la gestión pública regional. Se destacan los eventos de la Alianza ESAP, las mesas de trabajo con las 9 RAP del país, el Consejo Directivo con los 4 Gobernadores y la articulación constante con la Secretaría de Paz y Gobernación del Valle.

De igual manera, se impulsó el desarrollo económico y turístico con el evento con la Embajada China (100 asistentes) y la Socialización FONTUR, que conectaron la oferta



local con oportunidades globales y nacionales y la serie de talleres de "Economía Ruta Turismo Afro" y las asambleas de ASOGUIAS y Vicheros demuestran un uso del espacio para cualificar la oferta turística y productiva.

Se impulsó la Economía Solidaria y Paz, con el "Encuentro Pazcífico: Región Solidaria" (200 pax) Asimismo, las reuniones de mesas de concertación indígena y planes de memorialización refuerzan el rol de la RAP como agente de paz territorial. y la Gestión del Conocimiento a través de las salas Uramba e Inmersión Pacífico, en donde se mantuvo una agenda interna constante de comités de desempeño, sustentación de entregables y planificación estratégica, garantizando la operatividad técnica de la RAP Pacífico.

P6 - Generación de alianzas para la conectividad e integración regional, a través de la infraestructura de transporte multimodal: marítimo, fluvial, férreo, carreteras y aéreo.

Para la vigencia fiscal 2025, el proyecto contó con una apropiación definitiva de **\$124.000.000**, alcanzando una ejecución presupuestal del **87,26%** a nivel de compromisos (Registros Presupuestales), por un valor total de **\$108.200.000**. A la fecha de corte financiero (octubre 30), se han constituido obligaciones (Definitivas) por **\$80.700.000**, de las cuales se han materializado giros efectivos (Pagos) por **\$66.699.999,19**. El proyecto finaliza con un saldo de apropiación disponible de **\$15.800.000**, correspondiente principalmente a recursos no comprometidos en el rubro de gastos de desplazamiento.

Para el cierre de la vigencia 2025, se reporta un cumplimiento físico del **100%**. La gestión se centró en la planificación estratégica y la formulación técnica de una cartera de proyectos de alto impacto para la conectividad del Pacífico, alcanzando los siguientes hitos por modalidad: 1) se consolidó el Diagnóstico de Transporte Multimodal del Pacífico, instrumento que permitió identificar puntos críticos y priorizar inversiones. Como resultado de esta planeación, se elaboró el borrador técnico del Memorando de Entendimiento con el Ministerio de Transporte, insumo clave para la descentralización y la gestión de recursos nacionales, el cual se encuentra en análisis conjuntos con dicha entidad. 2) Se logró la firma del Acuerdo con la aerolínea SATENA, garantizando la promoción y apertura de nuevas rutas aéreas que fortalezcan la integración de las zonas dispersas del Pacífico; 3) Se avanzó en la formulación y actualización de iniciativas de inversión por más de \$121 mil millones:

- **Vial / Gestión del Riesgo:** Actualización del proyecto ante la UNGRD para el fortalecimiento institucional mediante suministro de **Maquinaria Amarilla** en Nariño, Cauca, Chocó y Valle del Cauca (\$77.319.521.452).
- **Fluvial / Marítimo:** Formulación del proyecto para el **Mejoramiento de la Flota**



de Cabotaje del Distrito de Buenaventura (\$43.517.160.000).

- **Vía Terciaria:** Formulación de Estudios y Diseños para la construcción de la vía al sector de **Malaguita**, Buenaventura (\$474.488.426).

P7 - Implementación de acciones para conservación Ambiental:

Para la vigencia fiscal 2025, el proyecto contó con una apropiación definitiva de **\$364.000.000**. Al corte financiero a 30 de octubre, se reporta una ejecución presupuestal del **71,39%** a nivel de compromisos (Registros Presupuestales), ascendiendo a la suma de **\$259.861.876**. Se han constituido obligaciones exigibles por **\$187.336.219,36**, de las cuales se han materializado giros efectivos (Pagos) por **\$175.285.837,36**. El proyecto a la fecha de corte con un saldo de apropiación disponible de **\$104.138.124**, derivado principalmente de recursos no comprometidos en los componentes de operación logística y transporte

A través de este proyecto se trabaja en dos líneas: 1) la conservación ambiental, mediante el impulso de proyectos para el uso sostenible de la biodiversidad, y, 2) Plan de sostenibilidad del turismo sostenible.

En lo relacionado a la Conservación ambiental, se dio cumplimiento al **100%** de la meta física. Se formularon y entregaron los documentos técnicos de pre inversión para tres proyectos, para una inversión ambiental de **\$58.817.892.206**.

Gestión Integral de Ecosistemas: Se formuló el proyecto para el Fondo Vida (Manglares, erosión costera y economía circular). El proyecto fue cargado en plataforma, para obtener ficha de revisión y empezar con la viabilidad técnica y obtuvo el registro oficial del banco con Código **BPIN 2025000030054** por un valor de **\$44.044.340.000**.

Recurso Hídrico: Formulación del proyecto '*Servicios Ecosistémicos Cuenca Río Mayo*' (Nariño) por **\$9.104.000.000**.

Cooperación Internacional: Formulación del proyecto '*Turismo Ecológico y Comunitario*' por **\$5.669.552.206**, integrado al portafolio Pacífico-Caribe.

En lo relacionado con el Plan de sostenibilidad del proyecto de turismo. Marco de Sostenibilidad (BPIN 2019000030189), se cumplió el **100%** de la meta mediante el aporte a la reactivación estratégica del ecosistema turístico, articulando tecnologías, comunidades y cooperación mediante dos frentes de acción:

- a. **Transformación Digital e Integración:** Se entregó el Repositorio Integrador del SIG Pacífico (Prototipo funcional Backend/Frontend) y se modernizó la gestión institucional



con la nueva Intranet y la automatización de PQRS.

Estas herramientas tecnológicas dan soporte a la trazabilidad y promoción del destino regional. Para ello, se logró contar con la actualización del **Repositorio Integrador del Pacífico, la Infraestructura en la Nube (AWS)**: Se garantizó el mantenimiento y soporte de la infraestructura en la nube a través de la empresa Talentum y, el **Intranet RAP Pacífico**: Se finalizó e implementó la Intranet corporativa, centralizando directorios, agenda y gestión documental para los colaboradores; la **Automatización de PQRS**: Se implementó el módulo de PQRS en el sitio web oficial, automatizando la radicación, generación de números de seguimiento y respuestas al ciudadano. y, el **Sistema de Tickets**: Se construyó y puso en pruebas el sistema de soporte técnico para medir tiempos de respuesta y optimizar el flujo de trabajo del área TIC.

b. Promoción de la Marca Pacífico, logrando la participación de la **Marca Pacífico Colombia** en escenarios de alto impacto:

- **Internacional/Nacional**: Macrorrueda de Negocios de Procolombia 2025 (Cali) y Feria Turística ANATO 2025.

- **Ambiental/Regional**: Bioexpo 2025 (Pasto, Nariño) y el Festival Antero Agualimpia (Quibdó, Chocó).

c. Formulación de Proyectos (Gestión de Convocatorias): Para apalancar la sostenibilidad del sector, se formularon 5 proyectos adicionales (\$14.500 millones) ajustándose estrictamente a los formatos y TdR de cada cooperante:

- **COCREA**: Proyectos '*Peinados Tradicionales Afro*' y '*Buenaventura Crea Paz*' (Formatos Economía Naranja).
- **FONTUR**: Proyecto '*Pacífico Vivo: Turismo Cultural*' (Ficha Sector Turismo).
- **FENOGE**: Proyecto '*Movilidad Turística Patrimonial / Vehículos Eléctricos*' (Formatos Eficiencia Energética).
- **AECID**: Apoyo al Plan *PIEDB Fase II* (Cooperación Internacional).

d. **Gestión de recursos para la vigencia 2026**: Como resultado de la gestión ante la cooperación internacional, **se logró la aprobación efectiva de recursos** por parte de la **AECID** para el proyecto: **Apoyo a la implementación del Plan PIEDB Fase II en Buenaventura'**: Recursos aprobados por valor de **\$2.000.000.000**.



P10 – Convenio 131 de 2024 con el Fondo Colombia en Paz (ART): formulación y ejecución de proyectos en municipios PDET.

A nivel de gestión contractual, se reporta una alta eficiencia con una ejecución presupuestal del 91,43%, materializada en compromisos (Registros Presupuestales) por valor de \$5.940.427.069, concentrados mayoritariamente en servicios de construcción y convenios RAP/FCP. A octubre 30 se han realizado pagos efectivos por \$1.276.197.577 (correspondientes al 21,48% de lo comprometido), situación propia de la ejecución de convenios de infraestructura y servicios especializados cuyos desembolsos están sujetos al cumplimiento de hitos contractuales. El saldo de apropiación disponible al cierre es de \$556.536.558. Se tramita ante el Fondo Colombia en Paz- FCP, el segundo desembolso del convenio por \$2.300 millones, para atender pagos pendientes, con lo cual se incrementará la ejecución financiera al cierre de la vigencia.

Resultados a la fecha del proyecto: El convenio tiene 3 componentes y sus avances son los siguientes: 1) Estructuración de proyectos productivos en Cauca (3) y Buenaventura (1), los cuales con un avance del 83,20%, están surtiendo un ajuste en los productos finales para surtir la aprobación de la ART y ser socializado a las comunidades beneficiarias. 2) Actualización de estudios y diseños para proyectos de infraestructura. Son 4 proyectos contratados y en ejecución, 2 en el Cauca y 2 en el Chocó, con un avance del 52,85%. 3) Ejecución de proyectos de infraestructura. Son dos proyectos, 1 en Nariño y 1 en el Chocó. El proyecto de construcción de una casa de gobierno que se adelanta en la vereda La María del municipio de Barbacoas - Nariño se encuentra en un 80% de avance. Para el caso del proyecto de construcción de dos tramos de la vía Unguía - Tanela, se encuentra con la Etapa 1 desarrollada (Estudios), la cual ya fue validada por la interventoría y en espera de iniciar la Etapa 2 (Ejecución).

P11 - Conservación y Recuperación de Ecosistemas Naturales – Convenio AECID

El proyecto, financiado con recursos asociados a la cooperación AECID, cuenta con una apropiación definitiva para la vigencia de \$2.613.960.000. Al cierre del reporte, presenta una ejecución presupuestal del 21,43%, representada en compromisos por valor de \$560.090.900.

De los recursos comprometidos, se han generado obligaciones por \$400.214.100 y se han efectuado pagos por \$349.114.100. El alto saldo de apropiación disponible (\$2.053.869.100) obedece a que los componentes de mayor cuantía, como las adecuaciones locativas (\$884 millones) y la adquisición de activos fijos/equipos (\$209 millones pendientes), acorde con el desarrollo del proyecto, aún no han iniciado su fase de ejecución contractual, concentrándose el avance actual en los rubros de honorarios y



servicios técnicos.

1. **Diagnóstico y Línea Base (100%):** Se completó el diagnóstico participativo de las 8 organizaciones beneficiarias en los cuatro departamentos, estableciendo la ruta de intervención en turismo, ambiente y comunicaciones.
2. **Fortalecimiento Digital (90%):** Se implementaron las herramientas web (Portal Pacífico Colombia y 8 páginas web independientes para las organizaciones) y se capacitó en manejo de redes sociales.
3. **Promoción y Comercialización (100%):** Se ejecutaron dos hitos de mercadeo: la participación en la Macrorrueda 'Colombia País de la Belleza' (Cali) y el 'Encuentro Pazcífico Solidario', conectando a los beneficiarios con mercados nacionales e internacionales.
4. **Apoyo a Eventos de Conservación:** Se financiaron y realizaron la 'Feria Buga Territorio de Aves' y el 'Festival de Aves de Vijos', fortaleciendo la sensibilización local."

Estrategia 4: Posicionamiento de la identidad como Región Pacífico

La Estrategia de posicionamiento de la Identidad como región, desarrollada a través del proyecto "Corazón Pazcífico", abarca integralmente los cuatro departamentos que conforman la región: Cauca, Chocó, Nariño y Valle del Cauca, reconociendo la riqueza natural y la riqueza cultural que emerge de sus distintos paisajes.

Se busca no solo descentralizar la narrativa predominante de la región que se ha construido desde las capitales, sino también visibilizar las voces de las comunidades que habitan en este vasto territorio, cuyas características biofísicas, desde las montañas hasta las costas, son fundamentales para su identidad.

P8 – Implementación de la estrategia “Corazón Pazcífico”:

Para la vigencia fiscal 2025, el proyecto contó con una apropiación definitiva de **\$266.000.000**. Al cierre del periodo, se alcanzó una ejecución presupuestal del **93,39%** a nivel de compromisos (Registros Presupuestales), ascendiendo a la suma de **\$248.415.797**.

En cuanto a la ejecución, al 30 de octubre se han constituido obligaciones exigibles por **\$176.245.264**, de las cuales se han materializado pagos efectivos por **\$146.168.550**. El proyecto al periodo conciliado cuenta con un saldo de apropiación disponible de **\$17.584.203**, correspondiente mayoritariamente a recursos no comprometidos en el rubro de viáticos y gastos de desplazamiento



Al cierre de la vigencia 2025, el proyecto alcanzó un cumplimiento físico del **100%**, logrando consolidar la estrategia 'Corazón Pazcífico' como el motor de identidad regional. La gestión superó las expectativas en alcance digital y mediático, articulándose con el Plan de Sostenibilidad del proyecto turístico (BPIN 2019000030189) mediante tres líneas de intervención estratégica:

Posicionamiento de la marca 'PACÍFICO COLOMBIA'. Se ejecutó una estrategia de integración regional mediante el trabajo en red, alcanzando 278 publicaciones en canales oficiales, de las cuales 158 fueron colaboraciones (Collabs) con Gobernaciones y actores clave.

- **Campañas de Impacto:** Se lanzaron campañas virales como '*Semana Santa en Nariño*' y '*No vengas al Valle del Cauca*', fortaleciendo la narrativa turística.
- **Presencia en Eventos (Muestra Comercial y Marca):** Visibilización en la Vitrina Turística ANATO 2025, Macrorrueda de Negocios 'Colombia País de la Belleza' (Cali), Cumbre de Justicia Económica Afro (Vicepresidencia), Feria 'Guapi Emprende' y Bioexpo Nariño.
- **Contenidos de Identidad:** Producción de mini-reportajes sobre partería, preservación de tortugas y promoción de emprendimientos de la tienda Pacífico (Ej. Helados Makerule).

Gestión de prensa y reputación RAP PACÍFICO

Se fortaleció la comunicación corporativa logrando 763 publicaciones en redes institucionales (142 en alianza estratégica).

- **Impacto en Medios:** Se gestionaron **235 publicaciones (Free Press)** en medios impresos, radiales y televisivos regionales y nacionales, posicionando la agenda de la RAP en la opinión pública.
- **Tráfico Web:** El ecosistema digital registró **13.425 visitas** en la página web institucional.

Productos digitales y narrativas propias.

Se entregaron y mantuvieron activos los productos de comunicación propios para 'contar la región desde la región':

- **Blog Pacífico:** 91 entradas publicadas (Comunicados y crónicas).



- **Podcast 'Respira Pacífico':** 6 episodios producidos y publicados en YouTube.
- **Estrategias Recurrentes:** Implementación de '#DóndeEstáLaRAP' (cobertura en tiempo real) y 'Pacífico Suena' (16 ediciones visibilizando actores de las 4 hélices)."

Estrategia 5: Fortalecimiento de las capacidades Institucionales de la RAP Pacífico

La Ley 1962 del 2019 y su decreto reglamentario el 900 del 2020 instan al tránsito de las Regiones administrativas y de planificación – RAP- hacia las Regiones entidades territoriales – RET-. Desde la RAP Pacífico se promueve desarrollar un modelo de gestión interno acorde a las directrices nacionales sobre la gestión pública orientada a resultados, creando así la plataforma institucional necesaria para acompañar a las entidades y organizaciones territoriales en su fortalecimiento, y para en el momento que le corresponda contar con las condiciones necesarias para asumir su nuevo rol de entidad territorial, si así lo decidieran las entidades competentes. Y, por otro lado, con el fortalecimiento del banco de proyectos regionales.

Esta estrategia se desarrolla a través del proyecto No. 9.

P9 - Fortalecimiento de las capacidades institucionales de la entidad RAP Pacífico

Para la vigencia fiscal 2025, el proyecto contó con una apropiación definitiva de \$120.000.000. Al periodo conciliado (octubre 30), se registra una ejecución presupuestal del 93,58% a nivel de compromisos (Registros Presupuestales), por un valor total de \$112.300.000.

Se han constituido obligaciones exigibles por \$69.450.000, de las cuales se han materializado giros efectivos (Pagos) por \$40.850.000. El proyecto finaliza con un saldo de apropiación disponible de \$7.700.000, correspondiente en su mayoría (\$7.500.000) a recursos no comprometidos en el rubro de gastos de desplazamiento.

Al cierre de la vigencia 2025, el proyecto alcanzó un **cumplimiento físico del 100%**, consolidándose como el eje transversal para la coherencia técnica y administrativa de la entidad. Las actividades desarrolladas garantizaron la alineación entre la planeación estratégica y la ejecución contractual a través de tres líneas de acción:

1. Seguimiento y Planeación Estratégica interna: Se realizó el monitoreo continuo a los instrumentos de planificación de la entidad. Esto incluyó la integración y seguimiento de metas del **PER** (Plan Estratégico Regional), **PRE** (Plan Regional de Ejecución) y **POAI** (Plan Operativo Anual de Inversiones), asegurando el cumplimiento de los indicadores de gestión en las 10 dependencias de la RAP.

2. Alineación Contractual (Jurídica y Financiera): Se brindó acompañamiento técnico a los equipos jurídico y financiero para la revisión de la contratación. Se verificó que el



objeto contractual y las obligaciones de cada contrato suscrito estuvieran estrictamente alineados con los proyectos y actividades aprobados en el POAI 2025, mitigando riesgos de planeación.

3. Gestión de Recursos y Relacionamento (Bogotá): Se apoyó la gestión de alto nivel en la ciudad de Bogotá, facilitando el relacionamiento con entidades nacionales y cooperantes. Esta gestión fue determinante para la **suscripción de Memorandos de Entendimiento** estratégicos para la región.

3.2. FORTALECIMIENTO DEL BANCO DE PROYECTOS REGIONAL DEL PACÍFICO.

En el año 2025, en articulación con todos los proyectos del POAI 2025, se trabajó en la estructuración de perfiles y de proyectos de acuerdo con los avances en las relaciones y gestiones de alianzas en las que la entidad se ha comprometido para sacar adelante a la región y en particular para ejecutar el Plan estratégico regional – PER Pacífico.

3.2.1. Formulación y ajuste de proyectos

Resultado de ello, se tienen 23 proyectos formulados/ajustados por valor de \$457.041.691.770,75 que corresponden a:

Categoría	Cantidad	Valor estimado
Proyectos actualizados y presentados en MGA	3	\$ 320.238.830.648,75
Proyectos formulados en 2025	16	\$ 126.804.539.674,00
Proyectos formulados para Convenio FCP-ART	4	\$ 9.998.321.448,00
Total	23	457.041.691.770,755

Para cada proyecto se tiene una estrategia de relacionamiento y de gestión de recursos ante los organismos de nivel nacional y de cooperación internacional.

#	ECTOS ACTUALIZADO PRESUPUESTO CON FUENTE DE RECURSO EN TRAMITE	GESTION DE RECURSO ENTIDAD	VALOR
---	--	----------------------------	-------



1	INCREMENTO DE LOS NIVELES DE COMPETITIVIDAD DE LA ECONOMÍA POPULAR Y SOLIDARIA EN LA PRODUCCIÓN Y TRANSFORMACIÓN DE VICHE EN LA REGIÓN PACÍFICO, EN LOS DEPARTAMENTOS DE NARIÑO, CHOCÓ, CAUCA Y VALLE DEL CAUCA	MINISTERIO DE LA IGUALDAD	\$ 169.521.181.448,00
2	"DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DE UN CENTRO DE MODA Y DE SERVICIOS INTEGRADOS ""PACÍFICO ES MODA"", CON ALCANCE EN LA REGIÓN PACÍFICO, EN LOS DEPARTAMENTO DE VALLE DEL CAUCA, CHOCÓ, CAUCA Y NARIÑO"	MINISTERIO DE LA IGUALDAD	73.398.127.748,75
3	ORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL MEDIANTE SUMINISTRO DE MAQUINARIA AMARRILLA Y CARACTERIZACIÓN DE TRAMOS VIALES EN LOS MUNICIPIOS PRIORIZADOS EN DEPARTAMENTOS DE NARIÑO, CAUCA, CHOCÓ Y VALLE DEL CAUCA, EN LA REGIÓN PACÍFICO	UNGRD	77.319.521.452,00
PRESUPUESTO CON FUENTE DE RECURSO EN TRÁMITE			\$ 320.238.830.648,75

3.2.2. PROYECTOS FORMULADOS Y REGISTRADOS EN EL BANCO DE PROYECTOS EN EL 2025

ID	PROYECTOS FORMULADOS EN 2025	GESTIÓN DE RECURSOS FUENTE	VALOR	PROYECTO FORMULADO DESDE POAI
1	MEJORAMIENTO DE LA FLOTA DE CABOTAJE DEL DISTRITO DE BUENAVENTURA		\$ 43.517.160.000,00	P6
2	ADECUACIÓN DE CENTRO DE MODA DE BUENAVENTURA	COCREA	\$ 527.700.087,00	P5
3	ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA VIA TERCARIA AL SECTOR DE MALAGUITA BUENAVENTURA - VALLE DEL CAUCA. LONGITUD APROXIMADA 2.5 KM + 0.9 KM	RAP PACIFICO	\$ 474.488.426,00	P6
4	FAMIEMPRESAS EN BUENAVENTURA	COCREA	\$ 3.482.162.296,00	P5
5	PROYECTO DIAGNOSTICO EMPRESARIOS AFRO	MINISTERIO DE LA IGUALDAD	\$ 800.000.000,00	P5



ID	PROYECTOS FORMULADOS EN 2025	GESTIÓN DE RECURSOS FUENTE	VALOR	PROYECTO FORMULADO DESDE POAI
6	PEINADOS TRADICIONALES AFRO BARBEROS EN BUENAVENTURA	COCREA	\$ 1.500.000.000,00	p7
7	PROYECTO "PACÍFICO VIVO: TURISMO CULTURAL BASADO EN EL PCI"	FONTUR	\$ 4.500.000.000,00	P7
8	MOVILIDAD TURÍSTICA PATRIMONIAL: VEHÍCULOS ELÉCTRICOS PARA RUTAS TURÍSTICAS SOSTENIBLES EN EL PACÍFICO COLOMBIANO	FENOGE	\$ 4.000.000.000,00	P7
9	FORTALECIMIENTO DE LOS TESOROS DEL PACÍFICO EN EL MARCO DEL FESTIVAL DE LA BALLENA	FONTUR	\$ 1.000.000.000	P5
10	PROYECTO "BUENAVENTURA CREA PAZ"	COCREA	\$ 1.500.000.000,00	P7
11	APOYO A LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN INTEGRAL ESPECIAL PARA EL DESARROLLO DE BUENAVENTURA PIEDB EN EL MARCO DE SU MODELO DE GOBERNANZA FASE II	AECID	\$ 2.189.398.233,00	P7
12	CONSERVACIÓN Y RECUPERACIÓN DE LOS ECOSISTEMAS NATURALES MEDIANTE EL FORTALECIMIENTO DEL TURISMO ECOLÓGICO Y COMUNITARIO EN LA REGIÓN PACÍFICO	PORTAFOLIO DE PROYECTOS PARA EL PACÍFICO Y EL CARIBE-COOPERACIÓN INTERNACIONA	\$ 5.669.552.206,00	P7



ID	PROYECTOS FORMULADOS EN 2025	GESTIÓN DE RECURSOS FUENTE	VALOR	PROYECTO FORMULADO DESDE POAI
13	IMPLEMENTACION DE ESTRATEGIAS PARTICIPATIVAS DE CONSERVACIÓN Y USO SOSTENIBLE DEL TERRITORIO EN ÁREAS DE IMPORTANCIA AMBIENTAL EN LA GENERACIÓN DE SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DE LA CUENCA HIDROGRAFICA DEL RIO MAYO DEPARTAMENTO DE NARIÑO	L	\$ 9.104.000.000,00	P7
14	GESTIÓN INTEGRAL DE ECOSISTEMAS Y RECURSOS NATURALES PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE EN LA REGIÓN PACÍFICA (MANGLALES, EROSIÓN COSTERA, DEGRADACIÓN SUELOS, ECONOMÍA CIRCULAR SERVICIOS ECOSISTÉMICOS)	FONDO VIDA	\$ 42.806.340.000,00	P7
15	"ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA VIA TERCIAARIA AL SECTOR DE MALAGUITA BUENAVENTURA - VALLE DEL CAUCA. LONGITUD APROXIMADA 2.5 KM + 0.9 KM	RAP PACIFICO	\$ 474.488.426,00	P6
16	IMPLEMENTACIÓN DEL OBSERVATORIO E IDE DE LA REGIÓN PACÍFICO – PRIMERA ETAPA (I) EN LOS DEPARTAMENTOS DE CAUCA, CHOCÓ, NARIÑO Y VALLE DEL CAUCA'	SGR AIR 40%	\$ 5.259.250.000,00	P2
PROYECTOS FORMULADOS EN 2025			\$ 126.804.539.674,00	



3.2.3. RECURSOS GESTIONADOS PARA LA VIGENCIA 2026

De los proyectos formulados en el banco de proyectos de la RAP Pacífico se aprobaron 2 proyectos los cuales fueron:

1. ***“Apoyo a la implementación del Plan Integral Especial para el Desarrollo de Buenaventura PIEDB en el marco de su modelo de gobernanza Fase II”.*** ***“(expediente 2025QdV00250)*** por un valor de 2.189.398.233 millones de pesos.
2. ***“ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA VIA TERCIAARIA AL SECTOR DE MALAGUITA BUENAVENTURA -VALLE DEL CAUCA. LONGITUD APROXIMADA 2.5 KM + 0.9 KM por valor de 474.488.426,00, recursos que hacen parte del POAI 2025 RAP Pacífico.***

CAPÍTULO 4: LOGROS Y RESULTADOS DE LA GESTIÓN INTERNA

4.1. GESTIÓN FINANCIERA Y PRESUPUESTAL

Mediante el Acuerdo Regional 010 del 31 de octubre de 2024, el Consejo Directivo expidió el Presupuesto General de Rentas, Recursos de Capital y Apropriaciones para Gastos de la Región Administrativa y de Planificación RAP Pacífico, correspondiente a la vigencia del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025, por la suma de \$4.164.181.645 (cuatro mil ciento sesenta y cuatro millones ciento ochenta y un mil seiscientos cuarenta y cinco pesos moneda corriente).

Posteriormente, mediante el Acuerdo Regional 012 del 26 de diciembre de 2024, “Por medio del cual se aprueba la modificación al Plan Operativo Anual de Inversiones de la RAP Pacífico para la vigencia 2025”, se incorporaron al presupuesto de inversión los convenios suscritos con el Fondo Colombia en Paz (ART) por valor de \$4.676.536.815 y



con la Cooperación Española (AECID) por valor de \$2.613.960.000, con la incorporación de estos recursos de balance de destinación específica, el presupuesto ascendió a \$11.454.678.460 (once mil cuatrocientos cincuenta y cuatro millones seiscientos setenta y ocho mil cuatrocientos sesenta pesos moneda corriente).

Posteriormente con el Acuerdo Regional 002 del 8 de febrero de 2025, se modificó nuevamente el presupuesto, incorporando la suma de \$130.185.785 (ciento treinta millones ciento ochenta y cinco mil setecientos ochenta y cinco pesos moneda corriente), producto del convenio suscrito entre la RAP Pacífico y FONTUR. Con esta adición, el presupuesto definitivo se fijó en \$11.584.864.245 (once mil quinientos ochenta y cuatro millones ochocientos sesenta y cuatro mil doscientos cuarenta y cinco pesos moneda corriente).

Adicionalmente, el presupuesto de la RAP Pacífico presentó un incremento evidenciado con corte a noviembre de 2025, derivado de la incorporación de aportes ordinarios de la Gobernaciones de Nariño y Cauca, así como de rendimientos financieros y superávit fiscal de la vigencia anterior, por un valor de \$74.008.038 (setenta y cuatro millones ocho mil treinta y ocho pesos moneda corriente), destinados al funcionamiento de la entidad.

Así mismo, se reconoció la incorporación de un saldo de \$1.820.426.812 (mil ochocientos veinte millones cuatrocientos veintiséis mil ochocientos doce pesos moneda corriente), correspondiente al rezago del convenio exclusivo entre la RAP Pacífico y ART de la vigencia 2024.

Estos recursos, al ser de destinación específica, permanecen en cuentas bancarias de manejo separado, incrementando el presupuesto a la suma de \$13.479.299.095 (trece mil cuatrocientos setenta y nueve millones doscientos noventa y nueve mil noventa y cinco pesos moneda corriente). De este monto, \$2.216.189.683 (dos mil doscientos dieciséis millones ciento ochenta y nueve mil seiscientos ochenta y tres pesos moneda corriente) corresponden a gastos de funcionamiento y \$11.263.109.412 (once mil doscientos sesenta y tres millones ciento nueve mil cuatrocientos doce pesos moneda corriente) a inversión de la entidad.

INGRESOS OCTUBRE 2025

El presupuesto de ingresos de la entidad se encuentra conformado por los aportes ordinarios y extraordinarios de las gobernaciones asociadas a la RAP Pacífico, la incorporación de recursos del balance, la adición de saldos de convenios provenientes de vigencias anteriores y de convenios gestionados en la vigencia actual, así como por



la proyección de rendimientos financieros.

A continuación, se presenta el comportamiento de los ingresos durante la vigencia 2025, con corte a 31 de octubre, el cual constituye una guía para comprender de manera más precisa la ejecución presupuestal de ingresos respaldada en el presente informe.

NOMBRE	PRESUPUESTO INICIAL	ADICIONES	PRESUPUESTO DEFINITIVO
Ingresos	11.454.678.460	2.024.620.635	13.479.299.095
Ingresos Corrientes	10.467.046.891	149.325.395	10.616.372.286
Transferencias de otras entidades del gobierno general	7.290.496.815	130.185.785	7.420.682.600
Transferencia convenio Fondo Colombia en Paz (ART)	4.676.536.815	0	4.676.536.815
Transferencia convenio Fondo AECID	2.613.960.000	0	2.613.960.000
Transferencia convenio FONTUR	0	130.185.785	130.185.785
Aportes De Entidades Territoriales	3.176.550.076	19.139.610	3.195.689.686
Departamento del Cauca	458.551.993	0	458.551.993
Departamento del Chocó	330.605.825	0	330.605.825
Departamento de Nariño	594.807.805	19.139.610	613.947.415
Departamento de Valle del Cauca	1.792.584.453	0	1.792.584.453
Recursos de capital	987.631.569	1.875.295.240	2.862.926.809
Rendimientos financieros	50.000.000	13.415.456	63.415.456
Recursos del balance	937.631.569	1.861.879.784	2.799.511.353

Aportes de los departamentos

La RAP Pacífico recaudó, por concepto de aportes de las entidades territoriales asociadas, la suma de \$ 2.278.946.504 (Dos mil doscientos setenta y ocho millones novecientos cuarenta y seis mil quinientos cuatro). En el cuadro siguiente se detallan los ingresos correspondientes a aportes ordinarios y extraordinarios de cada ente territorial.

OCTUBRE 2025					
DEPARTAMENTO	ACUERDO DE PRESUPUESTO	% ACUERDO	APORTE RECIBIDO	FECHA DEL RECAUDO	% DEL APORTE
Valle del Cauca	\$ 1.792.584.453	56%	\$ 925.841.271	28/07/2025	52%
Chocó	\$ 330.605.825	10%	\$ 280.605.825	09/07/2025	85%



Nariño	\$ 594.807.805	19%	\$ 613.947.415	19/08/2025	103%
Cauca	\$ 458.551.993	14%	\$ 458.551.993	17/07/2025	100%
TOTAL RECAUDO	\$ 3.176.550.076	100%	\$ 2.278.946.504		

Con corte a octubre de 2025, la RAP Pacífico recaudó por concepto de aportes de las entidades territoriales asociadas la suma de \$2.278.946.504 (dos mil doscientos setenta y ocho millones novecientos cuarenta y seis mil quinientos cuatro pesos moneda corriente), equivalente al 72% del total proyectado en el acuerdo presupuestal, fijado en \$3.176.550.076 (tres mil ciento setenta y seis millones quinientos cincuenta mil setenta y seis pesos moneda corriente).

El Departamento del Valle del Cauca comprometió el 56% del acuerdo total, equivalente a \$1.792.584.453, de los cuales ha transferido \$925.841.271, que corresponde al 52% de su aporte. El Departamento del Chocó comprometió el 10% del acuerdo, equivalente a \$330.605.825, y ha transferido \$280.605.825, correspondiente al 85% de su obligación. El Departamento del Cauca comprometió el 14% del acuerdo, por \$458.551.993, y ha cumplido con la totalidad del valor, alcanzando el 100% del aporte.

El Departamento de Nariño comprometió el 19% del acuerdo, por \$594.807.805, y a la fecha ha transferido \$613.947.415, cifra que supera en un 3% lo proyectado inicialmente. Estos presentaron un incremento luego de realizar el análisis de cálculo del aporte con los datos ajustados de los ingresos corrientes de libre destinación del Departamento de Nariño, lo cual generó una adición al presupuesto por \$19.139.610 (diecinueve millones ciento treinta y nueve mil seiscientos diez pesos moneda corriente).

Este comportamiento evidencia que, aunque algunos departamentos han cumplido e incluso superando lo proyectado (caso Nariño), persiste un rezago importante en el aporte del Valle del Cauca, lo cual impacta directamente el flujo de caja de la entidad y la ejecución de los compromisos institucionales.

Ingresos por convenios.

La RAP Pacífico dio inicio al convenio de cooperación FNTC-2025, suscrito entre la Fiduciaria Colombiana de Comercio Exterior S.A. – Fiducoldex, en su calidad de vocera del Patrimonio Autónomo – Fondo Nacional de Turismo (Fontur), y la Región Administrativa y de Planificación – RAP Pacífico, en abril de 2025,

El convenio con Fontur presenta el siguiente comportamiento financiero: El primer



desembolso se efectuó el 4 de abril de 2025 por un valor de \$39.055.736 (treinta y nueve millones cincuenta y cinco mil setecientos treinta y seis pesos moneda corriente). El segundo desembolso se recibió el 8 de septiembre de 2025, por un valor de \$26.037.157 (veintiséis millones treinta y siete mil ciento cincuenta y siete pesos moneda corriente) y un tercer desembolso por un valor de (cincuenta y dos millones setenta y cuatro mil trescientos catorce pesos \$52.074.314) que contempla el giro de la tercera y cuarta cuota establecidas en las formas de pago del convenio.

Para la administración de estos recursos se procedió a la apertura de una cuenta corriente exclusiva, en la cual se registran los movimientos financieros asociados al convenio. A la fecha, dicha cuenta ha generado rendimientos financieros que, conforme a lo estipulado en el acuerdo, deberán ser reintegrados a la entidad al cierre de la ejecución.

CONVENIO DE COOPERACIÓN FNTC- -2025 SUSCRITO ENTRE LA FIDUCIARIA COLOMBIANA DE COMERCIO EXTERIOR S.A. - FIDUCOLDEX - VOCERA DEL PATRIMONIO AUTÓNOMO - FONDO NACIONAL DE TURISMO - FONTUR Y LA REGIÓN ADMINISTRATIVA Y DE PLANIFICACIÓN- RAP PACÍFICO.				
APORTES FONTUR	\$ 130.185.785	TRANSFERENCIA	CUMPLIDO	FECHA DE TRANSACCIÓN
FORMAS DESEMBOLSO DE LOS RECURSOS.	UN PRIMER DESEMBOLSO hasta por el TREINTA POR CIENTO (30%)	\$ 39.055.736	OK	7/04/2025
	UN SEGUNDO DESEMBOLSO hasta por el VEINTE POR CIENTO (20%)	\$ 26.037.157	POR DEFINIR	8/09/2025
	UN TERCER DESEMBOLSO hasta por el VEINTE POR CIENTO (20%)	\$ 26.037.157	POR DEFINIR	24/09/2025
	UN CUARTO DESEMBOLSO hasta por el VEINTE POR CIENTO (20%)	\$ 26.037.157	POR DEFINIR	24/09/2025
	UN QUINTO DESEMBOLSO hasta por el DIEZ POR CIENTO (10%)	\$ 13.018.579	POR DEFINIR	POR DEFINIR
TOTALES		\$ 130.185.785		

Por otro lado, los saldos de los convenios provenientes de vigencias anteriores, tales como el Fondo Colombia en Paz 2019 y el convenio con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo – AECID, fueron incorporados al presupuesto por un valor total de \$9.110.923.627 (nueve mil ciento diez millones novecientos veintitrés mil seiscientos veintisiete pesos moneda corriente). De igual manera, desde el presupuesto inicial se había aprobado la incorporación de \$937.631.569 (novecientos treinta y siete millones seiscientos treinta y un mil quinientos sesenta y nueve pesos moneda corriente), correspondientes al superávit fiscal de vigencias anteriores.

Rendimientos financieros

La proyección inicial de rendimientos financieros, fijada en \$50.000.000 (cincuenta millones de pesos moneda corriente), fue superada en el mes de junio, producto de las negociaciones de excedentes realizadas con el Banco Davivienda. Este incremento obedece a la gestión adelantada por la Gerencia General, en coordinación con el equipo financiero y con el apoyo de la articulación efectuada con dicha entidad bancaria. A la fecha de elaboración del presente informe, este valor ha sido sobrepasado en \$45.581.557 (Cuarenta y cinco millones quinientos ochenta y un mil quinientos cincuenta



y siete), producto de rendimientos financieros. En consecuencia, se incorporaron rendimientos adicionales con recursos disponibles en caja por un total de \$13.415.456 (trece millones cuatrocientos quince mil cuatrocientos cincuenta y seis pesos moneda corriente).

Para el periodo comprendido entre enero y octubre de 2025, el monto total obtenido por rendimientos financieros en las cuentas de la RAP Pacífico equivale al 100% del valor presupuestado en el Acuerdo Regional, y adicionalmente representa un incremento del 91% respecto al recaudo originalmente previsto en el presupuesto inicial.

En consecuencia, al corte de octubre de 2025 se evidencia un saldo definitivo de presupuesto de ingresos por valor de \$13.479.299.094 (trece mil cuatrocientos setenta y nueve millones doscientos noventa y nueve mil noventa y cuatro pesos moneda corriente).

GASTOS OCTUBRE 2025

A continuación, se presenta la ejecución de gastos con corte a octubre de 2025:

NOMBRE	PRESUPUESTO DEFINITIVO	DISPONIB.	REGISTROS	EJECUCIÓN	PAGOS
Gastos	13.479.299.095	12.747.900.801	10.471.545.952	4.839.763.079	4.471.857.469
Funcionamiento	2.216.189.683	2.153.240.243	2.093.727.073	1.719.415.146	1.588.386.633
Gastos de Personal	513.400.413	513.394.412	490.252.401	373.676.619	345.578.769
Adquisición de bienes y servicios	1.658.430.310	1.600.440.768	1.567.086.969	1.309.350.824	1.206.420.161
Gastos por tributos, multas, sanciones e intereses de mora	44.358.960	39.405.063	36.387.703	36.387.703	36.387.703
Inversión	11.263.109.412	10.594.660.558	8.377.818.879	3.120.347.932	2.883.470.836

Del total definitivo, se expidieron CDP por \$12.747.900.801 (Doce mil setecientos cuarenta y siete millones novecientos mil ochocientos un pesos), equivalentes al 94,57% del presupuesto; se comprometieron Registros Presupuestales por \$10.471.545.952 (Diez mil cuatrocientos setenta y un millones quinientos cuarenta y cinco mil novecientos cincuenta y dos pesos), que representan una ejecución comprometida del 77,69%; y los pagos efectuados ascienden a \$4.471.857.469 (Cuatro mil cuatrocientos setenta y un millones ochocientos cincuenta y siete mil cuatrocientos sesenta y nueve pesos), equivalentes al 33,18% del definitivo. El saldo por ejecutar es de \$3.007.753.143.

Por categoría de gasto:

Funcionamiento: presupuesto definitivo \$2.216.189.683; CDP \$2.153.240.243; RP \$2.093.727.073 (94,47% de ejecución comprometida); pagos \$1.588.386.633; saldo por ejecutar \$122.462.610



Inversión: presupuesto definitivo \$11.263.109.412; CDP \$10.594.660.558; RP \$8.377.818.879 (74,38% de ejecución comprometida); pagos \$2.883.470.836; saldo por ejecutar \$ \$2.885.290.533

Se detalla a continuación la estructura de gastos por cada uno de los proyectos del POAI 2025, con corte a octubre:

- El Proyecto P1 (BPI 2024001) fue aprobado con un presupuesto inicial de \$86.000.000; sin adiciones, el presupuesto definitivo se mantiene en \$86.000.000, y se comprometieron \$86.000.000, equivalentes al 100% del definitivo.
- El Proyecto P2 (BPI 2024002) cuenta con un presupuesto inicial y definitivo de \$204.000.000; a la fecha, los compromisos ascienden a \$151.350.000, que representan el 74,19% del definitivo.
- En cuanto al Proyecto P3 (BPI 2024003), el presupuesto inicial y definitivo es de \$278.000.000, con compromisos por \$251.000.000, equivalentes al 93,94% del definitivo.
- El Proyecto P4 (BPI 2104008) tiene presupuesto inicial y definitivo de \$104.000.000; presenta compromisos por \$90.000.000, que corresponden al 86,54% del definitivo.
- A su turno, el Proyecto P5 (BPI 2024006) registra un presupuesto inicial y definitivo de \$606.185.785; los compromisos suman \$570.173.237, para un 94,06% del definitivo.
- El Proyecto P6 (BPI 2024007) conserva presupuesto inicial y definitivo de \$124.000.000; se comprometieron \$108.200.000, equivalentes al 87,26% del definitivo.
- En relación con el Proyecto P7 (BPI 2024008), el presupuesto inicial y definitivo asciende a \$364.000.000; los compromisos alcanzan \$259.861.876,00, esto es, el 71,39% del definitivo.
- El Proyecto P8 (BPI 2024009) tiene presupuesto inicial y definitivo de \$266.000.000; presenta compromisos por \$248.415.797, que corresponden al 93,39% del definitivo.
- Por su parte, el Proyecto P9 (BPI 2024010) cuenta con presupuesto inicial y definitivo de \$120.000.000; se comprometieron \$112.300.000, equivalentes al 93,58% del definitivo.
- En el Proyecto P10 (BPI 2024015), el presupuesto inicial y definitivo es de \$6.496.963.627; a la fecha, los compromisos ascienden a \$5.940.427.069, que representan el 91,43% del definitivo.



- Finalmente, el Proyecto P11 (BPI 2024016–2024018) registra presupuesto inicial y definitivo de \$2.613.960.000; los compromisos suman \$560.090.900, equivalentes al 21,43% del presupuesto definitivo.

En conjunto, el comportamiento de compromisos muestra avances robustos en proyectos como P1, P3, P5, P8, P9 y P10 —por encima del 90%—, mientras que P11 conserva un margen amplio para la programación de hitos y actividades pendientes. Esta distribución es consistente con los distintos ritmos de maduración técnica de cada iniciativa.

En síntesis, la ejecución comprometida global a octubre alcanza el 77,69, con un ritmo de pagos del 33,18% del presupuesto definitivo, lo que sigue aconsejando acelerar giros en el último trimestre para garantizar la oportuna ejecución de los proyectos programados.

4.2. GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

Durante el 2025, el proceso administrativo logró avances significativos en los componentes de capacitación, gestión documental y bienestar laboral, aunque se identificaron oportunidades de mejora en la ejecución del SG-SST. Las acciones implementadas contribuyeron al fortalecimiento de las condiciones laborales, buscando mejorar la motivación, participación y sentido de pertenencia del talento humano. Se describen a continuación los principales avances:

- **Plan de Bienestar Social.** Se enfocó en fortalecer el sentido de pertenencia, el reconocimiento y la integración del talento humano de la RAP Pacífico. Las actividades en este período se orientaron a promover la cohesión del equipo de trabajo, a través de capacitaciones, encuentros para generar espacios de esparcimiento para el buen uso del tiempo libre.
- **Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo- (SG-SST)** Con la asesoría de la ARL se estructuró con base en la identificación de peligros, la promoción de la salud y la cultura del autocuidado. El avance refleja compromiso institucional, aunque se requiere mayor seguimiento para garantizar la ejecución integral del plan y el cumplimiento de la normatividad vigente.
- **Plan de Capacitación PIC.** Las actividades de formación académica se desarrollaron, orientadas a fortalecer las competencias laborales y técnicas del personal vinculado, tales como: Uso de repositorio, Manual de contratación, Introducción TNS, Organización de expedientes en soporte físico y electrónico en los archivos de gestión, Inducción, Manejo del Estrés. Se abordaron temas estratégicos como el uso de herramientas institucionales, procesos administrativos y gestión del conocimiento. La participación de los colaboradores reflejó un interés continuo por la mejora del desempeño y la eficiencia operativa.



- **Gestión Documental y Archivo.** En el marco de la implementación de la Ley 594/2000, Ley General de Archivos, durante el 2025 se elaboró el PINAR y se avanzó en la consolidación de otros procesos de gestión documental, incluyendo la organización de expedientes, el uso de formatos estandarizados y en las tablas de retención, contando con la asistencia técnica del Consejo Departamental de Archivos del Valle del Cauca. Estas acciones permiten avanzar hacia una cultura de archivo y transparencia institucional, facilitando el acceso a la información y fortaleciendo la memoria institucional. Los principales avances en gestión documental son:

Se elaboraron y publicaron en la página web institucional los documentos o instrumentos de gestión de la información pública, utilizados para organizar, inventariar, clasificar y gestionar el acceso a la información que manejan, de acuerdo con las normativas de transparencia y acceso a la información tales como:

- Registro de Activos de Información
- Índice de Información Clasificada y Reservada,
- Inventario de activos de información.

De igual manera se elaboraron los instrumentos de gestión documental:

- Formato Único de Inventario documental - FUID: con el fin de identificar la producción documental de la entidad generados por cada proceso. Esto permitirá avanzar con la elaboración del listado de series y subseries documentales.
- Plan Institucional de archivos “PINAR”.
- Diagnóstico de archivo
- Cuadros de Clasificación
- Tablas de Retención Documental, en la primera fase y se realizó la segunda fase, la cual corresponde a la elaboración de la primera propuesta de TRD de la RAP Pacífico.
- Avanzamos en la elaboración de la memoria descriptiva, de la RAP Pacífico la cual culmina cuando se realice la actuación en la elaboración de la TRD .
- Listado de Series y Subseries Documentales: Se realizó el registro del listado de series y subseries teniendo en cuenta la producción documental de la entidad contemplada en la primera propuesta de trd. Cuadro de Clasificación y Tablas de Retención Documental.



De igual manera adelantamos la elaboración del Programa de Gestión Documental

- También se adelanta la organización técnica de los expedientes documentales haciendo énfasis en los contratos de personas naturales y jurídicas en apoyo a la aplicación de la gestión documental del proceso de contratación.

- **Gestión de las Comunicaciones Oficiales:** Durante la vigencia 2025 ingresaron a la RAP Pacífico: 82 comunicaciones, 1 felicitación y 1 una información, 1 Queja, de las cuales a la fecha de corte, 81 fueron atendidas y enviadas a los peticionarios.

-

4.3. GESTIÓN CONTRACTUAL

El Proceso Contratación es encargado de la gestión contractual, que contiene 3 etapas por cada uno de los procesos jurídicos y naturales que se llevan a cabo en la entidad:

a) La etapa precontractual implica la preparación y planificación de contratos, incluyendo la definición de los términos y condiciones, la identificación de los riesgos y responsabilidades, y la determinación de los requisitos legales y regulatorios; b) La etapa contractual, se refiere a la formalización y ejecución del contrato, incluyendo la negociación, la firma y la implementación del acuerdo; c) la etapa de ejecución y cumplimiento, en la cual se administran y supervisan los contratos por el tiempo definido, desde su creación, negociación, ejecución y terminación; esto incluye realizar el seguimiento al cumplimiento, gestión de riesgos, comunicación y coordinación, resolución de disputas, revisión y actualización.

Con la gestión contractual nos encargamos de garantizar que los contratos se ejecuten de manera eficiente y efectiva, para minimizar los factores de riesgos y así poder tener una ejecución idónea.

Tabla: Relación de contratación de la RAP Pacífico al 30 de noviembre de 2025.

CONTRATOS DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS	MODALIDAD	TOTAL, CONTRATOS
PERSONAS NATURALES RAP Pacífico	CONTRATACIÓN DIRECTA	81
CONVENIOS Y/O CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS	MODALIDAD	TOTAL, CONTRATOS
PERSONAS NATURALES CONVENIO 131 DE 2024 ART	CONTRATACIÓN DIRECTA	30
PERSONAS JURÍDICAS CONVENIO 131 2024 ART	DIVERSAS	5
AECID PERSONAS NATURALES	CONVOCATORIA	9
AECID SERVICIOS LOGÍSTICOS, TRANSPORTE, ALIMENTACIÓN Y POP, ENTRE OTROS	CONVOCATORIA	15
FONTUR PERSONAS NATURALES	CONTRATACIÓN DIRECTA	3
FORTUR OPERADOR LOGÍSTICO		1



PERSONAS JURÍDICAS RAP	MODALIDAD	TOTAL, CONTRATOS
MINIMA CUANTIA	CONVOCATORIA	16
MAYOR CUANTÍA	CONVOCATORIA	6
TOTAL, DE CONTRATO CONTRATOS		166

Se actualizó el manual de contratación.

Se elaboró la matriz consolidada con la información contractual de las personas naturales y jurídicas, con el fin de hacer un mejor seguimiento a los contratos realizados durante la vigencia 2025.

4.4. GESTIÓN DE LA INFORMÁTICA

Los resultados del proceso de gestión de informática son:

- **La Página institucional de la RAP PACÍFICO** (<https://rap-pacifico.gov.co/>), centraliza información relevante, documentos oficiales y noticias de interés para actores del sector público, privado, civil y académico. Está construida con un CMS, administrado por los equipos de Comunicaciones y TICS, quienes actualizan y gestionan el contenido. El área de TICS también se encarga de asegurar su funcionamiento continuo, monitoreando el uso de CPU y espacio en disco para prevenir fallos, lo cual se detalla en la sección de infraestructura tecnológica. Infraestructura Tecnológica

Los aplicativos de la entidad operan en Amazon Web Services (AWS), contratado a través de Talentum, lo que garantiza la disponibilidad del Portal Pacífico Colombia y la página oficial de la RAP Pacífico.

En AWS también se gestionan los dominios institucionales y su configuración técnica (como TXT, CNAME y DNS), lo cual es administrado por el área TICS para asegurar el correcto funcionamiento de los sitios y la entrega segura de correos electrónicos. Esto es clave para que los boletines enviados por Comunicaciones no sean marcados como spam.

- **Backups y respaldo de la información.** Se realizan backups mensuales de toda la información contenida en la página oficial de la entidad, la base de datos, los archivos subidos, post, entre otros, con el fin de proteger y recuperar la información en cualquier momento.
- **Inventario Tecnológico.** Se construyó el inventario tecnológico institucional con el propósito de identificar, clasificar y cuantificar los equipos tecnológicos en



funcionamiento dentro de la entidad. Se crea el inventario de los equipos tecnológicos de la RAP Pacífico.

- **Desarrollo Tecnológico.** Se viene realizando el desarrollo tecnológico en los aplicativos de la institución, éstos incluyen:
- **El Portal Pacífico Colombia** (<https://portal.pacificocolombia.com>) fue creado para visibilizar el turismo regional y permitir que prestadores de servicios turísticos de los departamentos de Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño se registren y ofrezcan sus experiencias. Como parte de un proyecto con
- AECID, el portal incluye una subpágina enfocada en el turismo comunitario, para:
 - a) Promover experiencias lideradas por comunidades locales (afro, indígenas y campesinas);
 - b) Informar sobre el turismo comunitario, sus beneficios y buenas prácticas;
 - c) Fortalecer la identidad cultural del Pacífico con contenidos auténticos y contacto directo con los territorios;
 - d) Ofrecer acceso en varios idiomas, incluyendo una versión en inglés para visitantes internacionales.
- La subpágina /turismo-comunitario se ha convertido en un espacio central de consulta para los visitantes interesados en turismo con enfoque territorial y sostenible.

De igual forma la plataforma mantiene en constante mantenimiento y optimización en su código base, realizando los despliegues de corrección de errores de código, como también de nuevas funciones y características.

Para obtener métricas y analíticas del Portal Web Pacífico Colombia, se implementó la configuración tanto en la consola de Google Analytics y en el código base del Portal el tag que permite realizar el análisis de información relevante dentro del Portal. Se presentan las métricas más importantes que se han medido hasta ahora:

Tráfico web: rendimiento general:

Visitas totales	Usuarios activos	Eventos totales	Promedio de vistas por usuario
8.800	5.000	12.000	1,76

Origen geográfico de los usuarios, el 57,73% de los usuarios activos (657) son colombianos, seguidos del 32,51% de Estados Unidos (370), y el resto se comparten entre Europa y China. Lo cual resalta el potencial de consolidar la estrategia internacional. La versión en inglés está comenzando a posicionarse.



La plataforma recibió visitas desde **más de 20 países**, con predominancia de Colombia:

- **Colombia:** 2,6 mil usuarios
- **Estados Unidos:** 763 usuarios
- **España:** 78 usuarios
- **México, Perú, Chile, Suecia**, entre otros, con cifras menores

Este comportamiento evidencia un **interés nacional dominante**, complementado por visitantes internacionales que reflejan una audiencia global, posiblemente relacionada con diáspora, sector académico y turismo.

- **Automatización del proceso de registro de PQRS** en la página oficial de la RAP Pacífico (<https://rap-pacifico.gov.co/contactanos/>) donde a través de la herramienta TNS, los usuarios que deseen generar y gestionar sus solicitudes, podrán registrarse en el sistema, generar su solicitud y hacer seguimiento a su caso mediante un número de radicado automático que se genera a partir de la creación de la solicitud.
- Adicionalmente, se agrega un paso a paso para guiar al usuario visualmente y explicarle el proceso de registro de PQRS.

De esta forma, se constituye un proceso más ágil y eficiente para el usuario y los colaboradores de la entidad.

Genera una solicitud

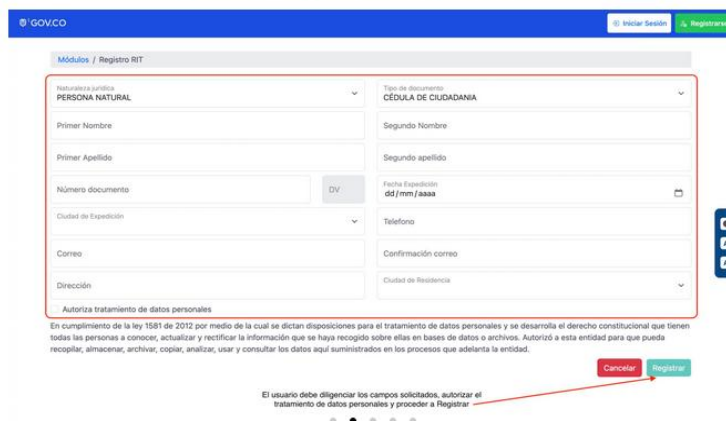
Generar solicitud

Calle 21 Norte con avenida 5B (en el cruce) # 21N - 02, Barrio Versalles, Cali, Valle del Cauca - Colombia

Atención al público: Lunes a viernes de 8:00 a.m. a 5:00 p.m.



Paso a paso para generar una solicitud



The screenshot shows the 'Registro RIT' form on the RAP Pacifico website. It includes fields for personal information such as 'Primer Nombre', 'Segundo Nombre', 'Primer Apellido', 'Segundo Apellido', 'Número documento', 'Fecha Expedición', 'Ciudad de Expedición', 'Correo', 'Dirección', 'Teléfono', and 'Ciudad de Residencia'. There are also dropdown menus for 'Naturaleza jurídica' (set to 'PERSONA NATURAL') and 'Tipo de documento' (set to 'CÉDULA DE CIUDADANÍA'). A 'DV' (Documento Único) field is also present. At the bottom, there is a 'Cancelar' button and a 'Registrar' button. A red arrow points to the 'Registrar' button with the text: 'El usuario debe diligenciar los campos solicitados, autorizar el tratamiento de datos personales y proceder a Registrar'.

- **Sistema de Soporte Técnico.** El sistema de soporte técnico de RAP Pacífico gestiona solicitudes internas de asistencia técnica de forma automatizada y trazable,



utiliza Google Workspace (Forms, Sheets y Gmail) para centralizar la información, automatizar notificaciones y registrar el ciclo de atención.

Los componentes incluyen un Formulario de Solicitud (Google Forms), un Registro de Solicitudes (Google Sheets) y Notificaciones Automáticas (Scripts de Google Apps Script), el flujo de trabajo abarca desde que el usuario llena el formulario hasta el cierre de la solicitud, con automatización en cada etapa.

El sistema permite calcular métricas de desempeño como el tiempo promedio de atención y los tipos de problemas más frecuentes.

La seguridad se garantiza con acceso restringido a la hoja de cálculo, validación de correos institucionales y protección de scripts.

- **Seguridad Informática (Hallazgo de IPs comprometidas en la red institucional).** Durante una revisión rutinaria de la red, se detectaron tres direcciones IP comprometidas. Como medida preventiva, fueron anuladas de inmediato desde los enrutadores institucionales para evitar accesos no autorizados. Este incidente destaca la importancia del monitoreo constante y del fortalecimiento de la ciberseguridad.
- **Construcción de la Intranet Institucional RAP Pacífico.** La RAP Pacífico está desarrollando una plataforma interna destinada a centralizar información clave, facilitar el acceso a recursos y fortalecer la comunicación y colaboración del equipo. Incluirá datos sobre áreas y funciones, calendario institucional, mapa de procesos, información del personal y documentación administrativa y operativa.

Se desarrolló la intranet institucional con el objetivo de centralizar información esencial, optimizar el acceso a recursos y reforzar la comunicación y la colaboración entre los miembros del equipo. Este portal integrará información detallada sobre áreas y funciones, el calendario institucional, el mapa de procesos, la información del personal y la documentación de índole administrativa y operativa.

Enlace de acceso: <https://sites.google.com/rap-pacifico.gov.co/intranet-rap-pacifico/inicio>

Cabe resaltar que solo las personas autorizadas con correo electrónico institucional podrán ingresar a la intranet.



📍 Ahora la RAP Pacífico tiene su propio espacio, donde sus colaboradores pueden encontrar la información de los procesos de una forma ágil y segura, promoviendo el trabajo en equipo y uso de las tecnologías.

¿Qué es la RAP Pacífico?

La **RAP Pacífico** (Región Administrativa y de Planificación del Pacífico) es una entidad pública creada para promover la integración y el desarrollo de los departamentos del **Pacífico colombiano**: Chocó, Valle del Cauca, Cauca y Nariño.

Objetivo principal

Su propósito es coordinar y ejecutar proyectos estratégicos que impulsen el desarrollo sostenible, la competitividad y el bienestar de la región, fomentando la cooperación entre los departamentos y articulando esfuerzos con el Gobierno Nacional e internacional.

Funciones principales

- **Planificación regional:** Diseñar e implementar estrategias para el desarrollo económico, social y ambiental del Pacífico colombiano.



Áreas y Procesos de la Entidad

Gerencia

Financiero

Legal

Comunicaciones

Tecnología

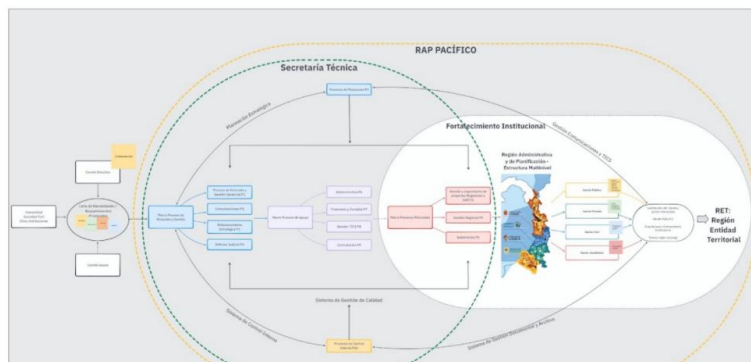
Planeación

Proyectos

Gestión Regional

Control Interno

Mapa de procesos



Calendario de cumpleaños y eventos importantes de la RAP

Hoy < > Diciembre 2025

No pudimos mostrar aquí los eventos de uno o más calendarios porque no tienes permiso para verlos.

DOM 30	LUN 1 dic	MAR 2	MIÉ 3	JUE 4	VIE 5	SÁB 6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31	1 ene	2	3

cumpleanos@rap-pacifico.gov.co
Agregar a Calendario de Google

Google Calendario

Información de interés



- **Gestión para la Implementación de Internet Dedicado en la RAP Pacífico.** El área TIC, en coordinación con las áreas financiera y jurídica, **avanzó en el proceso de implementación del servicio de internet dedicado para la RAP Pacífico.** Actualmente, **se encuentran solicitadas y en evaluación las propuestas de los diferentes operadores**, con el fin de seleccionar la alternativa más adecuada para garantizar una conexión estable, segura y acorde con las necesidades operativas de la entidad. Este proceso constituye un paso decisivo en la modernización tecnológica y en la mejora de los servicios institucionales.
- **Soporte Técnico y Acompañamiento en Espacios Institucionales.** El área TIC brinda soporte técnico constante a los usuarios de la RAP Pacífico, asegurando la continuidad de las actividades institucionales. Su labor incluye apoyo en reuniones,



capacitaciones y eventos, tanto presenciales como virtuales, mediante la instalación y configuración de equipos, soporte en videoconferencias, solución de fallas técnicas y asistencia personalizada. Su acompañamiento garantiza que la tecnología sea un facilitador para el cumplimiento de los objetivos misionales.

- **Implementación y Gestión de Google Workspace en la RAP Pacífico.** La RAP Pacífico dispone de un contrato activo con Google Workspace, que mejora la comunicación, colaboración y gestión de la información. El área TIC brinda soporte continuo a los usuarios, incluyendo asistencia técnica, configuración de cuentas y capacitaciones para el uso eficiente de estas herramientas.

Las herramientas principales que se utilizan incluyen:

- Gmail: correo corporativo seguro y con dominio institucional.
- Google Calendar: programación y gestión de reuniones, eventos y recordatorios.
- Google Drive: almacenamiento en la nube y organización de archivos institucionales.
- Google Docs., Sheets y Slides: creación y edición colaborativa de documentos, hojas de cálculo y presentaciones en tiempo real.
- Google Meet: plataforma de videoconferencias utilizada en reuniones internas, comités y encuentros con actores externos.
- Google Forms: recolección de información y encuestas institucionales.
- Google Chat: chat corporativo seguro para compartir información de la institución.

La implementación de Google Workspace ha mejorado el trabajo colaborativo en la RAP Pacífico, fortaleciendo la seguridad, reduciendo el uso de plataformas externas y facilitando la trazabilidad de procesos. Su gestión por parte del área TIC asegura un uso eficiente y alineado con los objetivos estratégicos de la entidad. Se complementa con el programa de capacitación al equipo interno.

Actualización del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI)

El área de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) de la RAP Pacífico lidera el proceso de actualización del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI), como parte de su compromiso con el fortalecimiento institucional y la alineación tecnológica con los objetivos misionales de la entidad. Este plan constituye la hoja de ruta que orienta la adopción, uso, inversión y gestión de las tecnologías de la información, garantizando que los recursos tecnológicos respondan a las necesidades actuales y futuras de la organización. La actualización del PETI incluye:

- Diagnóstico del estado actual de la infraestructura, sistemas y servicios tecnológicos.
- Identificación de necesidades y oportunidades de mejora tecnológica.



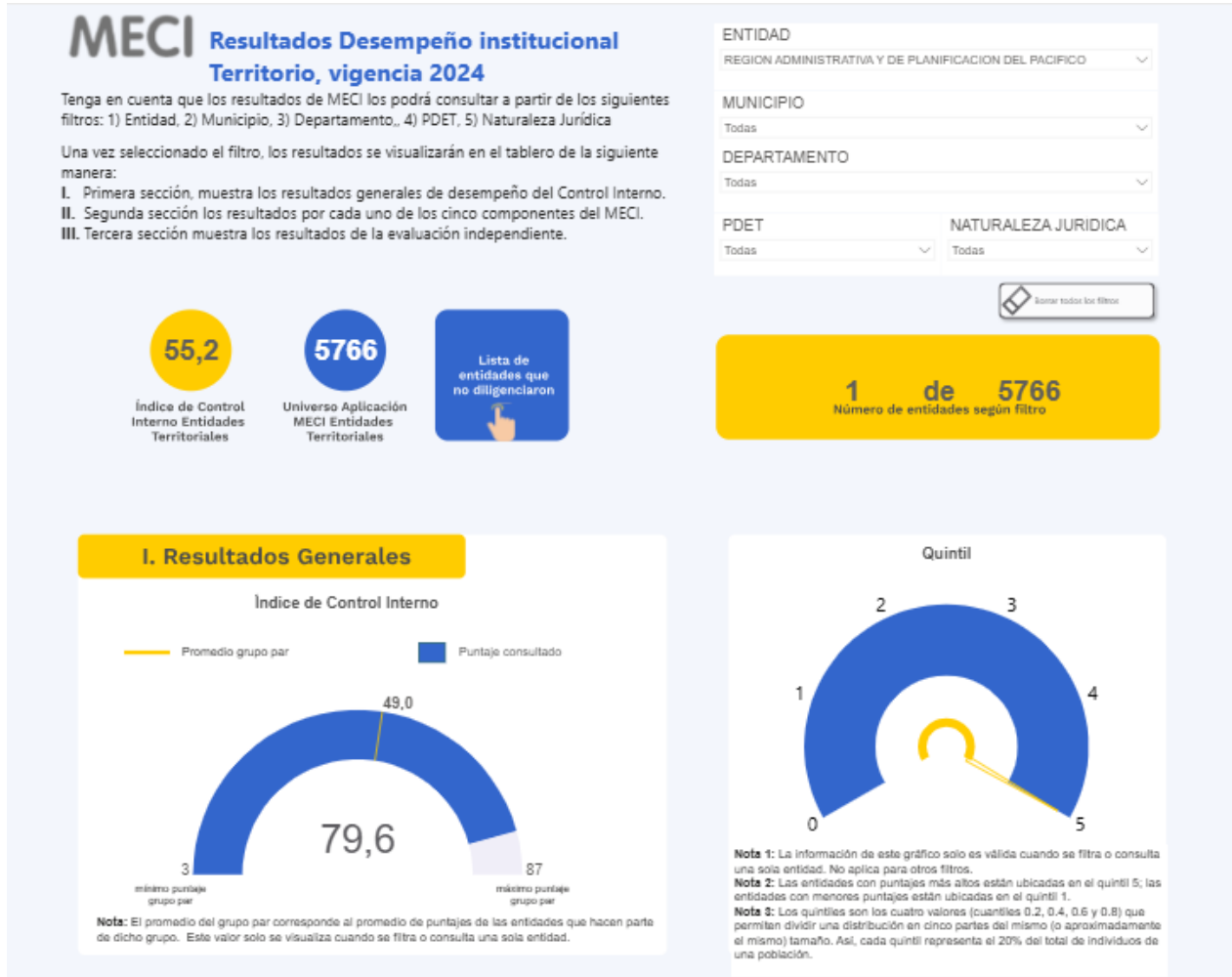
- Definición de objetivos estratégicos y líneas de acción alineadas con el direccionamiento institucional.
- Establecimiento de indicadores de seguimiento y evaluación.
- Articulación con las demás áreas de la entidad para asegurar que el plan responda a los procesos misionales, de apoyo y estratégicos.

Este proceso busca optimizar los recursos tecnológicos, fortalecer la transformación digital de la entidad, mejorar la eficiencia operativa, garantizar la seguridad de la información y promover una cultura digital centrada en el servicio público



CAPÍTULO 5: RESULTADOS DE REPORTES ANTE ORGANISMOS DE CONTROL.

5.1. RESULTADOS EVALUACIÓN DEL FURAG – MECI 2024

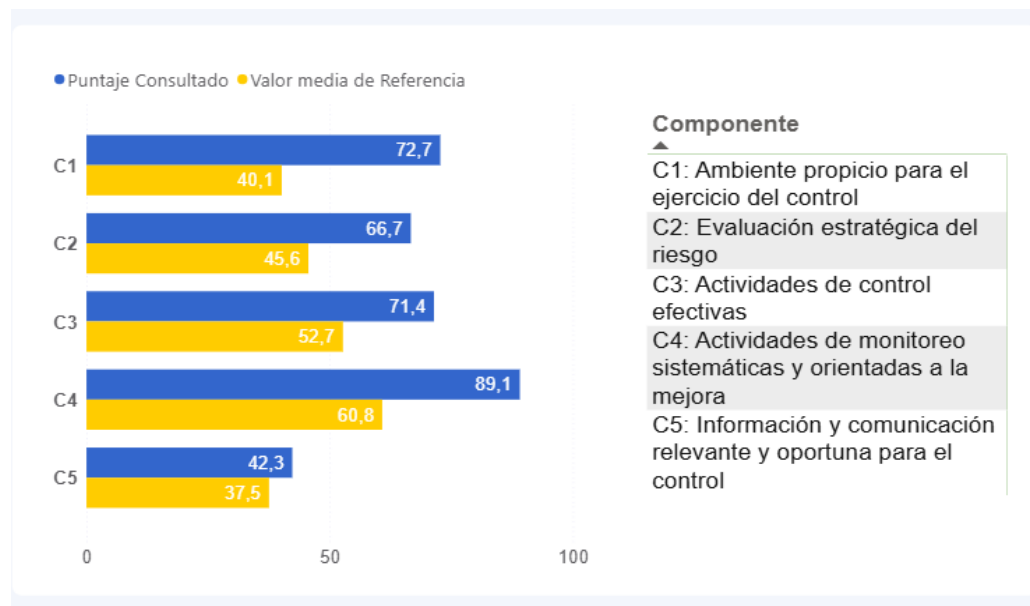


En junio de 2025, el Departamento Administrativo de la Función Pública dio a conocer los resultados del Índice de Control Interno (ICI) correspondiente a la vigencia 2024 para la RAP Pacífico; donde la entidad obtuvo un puntaje global de **79,6**, ubicándose en el **quintil 5** (desempeño alto), por encima del promedio de su grupo par (**49,0**) y con un rango general de puntajes que va desde **3** hasta **87**

- ICI: 79,6	- Promedio grupo par: 49,0
- Quintil: 5 (Desempeño alto)	- Rango del grupo par: Mínimo 3 – Máximo 87



El índice de desempeño de los componentes MECI dio el siguiente resultado:



El análisis por componentes muestra lo siguiente:

Componentes 2024	Resultados 2024	Descripción del resultado
Ambiente de Control:	72.7	Buen nivel, refleja adecuadas políticas, valores y compromiso directivo.
Evaluación de Riesgos:	66.7	Desempeño aceptable, aunque con margen para fortalecer la identificación y tratamiento de riesgos.
Actividades de Control:	71.4	Mecanismos de supervisión y control operativo en buen estado.
Información y Comunicación:	42.3	Componente más bajo; sugiere debilidades en la difusión y flujo efectivo de información interna y externa.
Monitoreo:	89.1	Componente más alto; denota un seguimiento constante y oportuno a los procesos y controles.

Comparativo histórico:

El comparativo histórico del **Índice de Control Interno (ICI)** de la RAP Pacífico muestra una evolución significativa en los últimos tres años. En **2022**, el puntaje fue de apenas **6,8**, evidenciando un nivel crítico en la efectividad del sistema de control interno. En **2023**, se registró un avance notable al alcanzar **51,2**, lo que refleja mejoras sustanciales en los procesos y controles implementados.



Para **2024**, el puntaje obtenido ascendió a **79,6**, ubicando a la entidad en un nivel de alto desempeño y consolidando una tendencia positiva de fortalecimiento institucional.

De igual manera así como aplicamos el FURAG, herramienta en línea implementada en Colombia por la Función Pública para que las entidades públicas recojan y reporten anualmente la información sobre su desempeño y la implementación de políticas de gestión, también aplicamos los autodiagnósticos MIPG, Instrumento interno que permite a cada entidad valorar su gestión, identificar fortalezas y debilidades, y tomar acciones para mejorar continuamente.

El análisis consolidado de los autodiagnósticos evidencia niveles de cumplimiento heterogéneos entre los procesos institucionales.

Los puntajes promedio oscilan entre **altos valores de desempeño (superiores al 90%)**, que reflejan prácticas consolidadas, y **brechas moderadas o críticas (por debajo del 70%)**, que indican áreas de mejora en gestión, control, y articulación de procesos.

A nivel global:

5 **Puntaje promedio general:** 84.2 puntos (escala 0–100)

6 **Desviación estándar global:** 11.8 (indicando diferencias significativas entre componentes)

7 **Procesos con mayor dispersión:** Planeación y Administrativo

Procesos más consistentes: Contratación y Financiero-Contable

Además hay que tener en cuenta que las herramientas FURAG y los autodiagnósticos promueven una gestión pública más efectiva, transparente y centrada en resultados, cuya aplicación deja entrever que La entidad presenta un desempeño sólido y consistente en la mayoría de los procesos, con brechas puntuales en integridad, talento humano y formulación presupuestal inicial, así como que el mayor potencial de mejora está en procesos administrativos y financieros, mientras que los procesos TIC, contratación y control interno representan fortalezas institucionales clave.

Otro aspecto relevante de considerar es la gestión de los riesgos en la entidad, la cual fue muy satisfactoria, toda vez que no hubo materialización de los riesgos de la entidad durante la vigencia 2025, de acuerdo a los resultados de los seguimientos realizados trimestralmente.

5.2. AUDITORÍA FINANCIERA - CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA VIGENCIA 2024.

Durante el primer cuatrimestre del año y por primera vez desde la existencia de la RAP



Pacífico, la Contraloría General de la República realizó auditoría financiera a la entidad, evaluando los estados financieros, la ejecución presupuestal y el control interno, la cual concluyó con una calificación favorable, reconociendo que la entidad cuenta con un Sistema de Control Interno eficiente, en función de los análisis realizados.

En relación con los hallazgos encontrados, la Contraloría General de la República identificó siete (7) hallazgos administrativos, de los cuales uno fue remitido a valoración del equipo de Procesos Administrativo Sancionatorio (PAS). No se establecieron hallazgos con presunta incidencia fiscal, disciplinaria o penal.

Este resultado ratifica el compromiso institucional con la legalidad, la transparencia y la eficiencia en el uso de los recursos públicos. Se definió un Plan de mejoramiento para atender los hallazgos encontrados.

5.2.1. Plan de mejoramiento para atender los resultados de la auditoría.

La RAP Pacífico realizó seguimiento a los planes de mejoramiento objeto de los hallazgos realizados por la Contraloría General de la República en el ejercicio de auditoría financiera realizada, atemperados en la circular 015 de 2020 es la que nos brinda los lineamientos generales sobre los Planes de Mejoramiento y manejo de las acciones cumplidas.

Como factor relevante del seguimiento a los planes de mejoramiento los avances reportados a la CGR se encuentran con avance cero (0) a excepción de dos, por cuanto el reporte solicitado por la CGR es semestral y este corresponde a los meses de enero a junio, teniendo en cuenta que la mayoría de las actividades del plan de mejoramiento tienen fecha de inicio a partir del 01 de julio no se tiene avances a 30 de junio; sin embargo, en la obligatoriedad de presentación del informe en el sistema SIRECI se realizó el respectivo reporte teniendo en cuenta las actividades que ya se iniciaron.

Durante el segundo semestre en lo que respecta al avance de las actividades orientadas al cumplimiento y cierre de los hallazgos, se han ejecutado las acciones previstas en los planes de mejoramiento institucional, priorizando aquellas relacionadas con la mitigación de riesgos, el fortalecimiento de los procedimientos internos y la implementación de controles adicionales. Estos avances serán reflejados en el reporte SIRECI que será presentado en la fecha establecida por la obligatoriedad del informe, donde se evidenciará el estado actualizado de cada hallazgo y el nivel de cumplimiento alcanzado. Durante este periodo también se efectuó seguimiento trimestral a los compromisos establecidos, lo que permitió verificar la trazabilidad de las actividades, identificar alertas tempranas y asegurar que las dependencias responsables avanzaran conforme a los tiempos definidos para el cierre efectivo de los hallazgos.



5.3. AUDITORÍA INTERNA

Durante el año 2025, el Proceso de Control Interno de la RAP Pacífico ha adelantado diversas acciones orientadas al fortalecimiento del Sistema de Control Interno, garantizando el cumplimiento de los deberes legales y el acompañamiento técnico a la gestión institucional. Estas acciones han permitido consolidar una labor de vigilancia, asesoría y evaluación independiente que contribuye al mejoramiento continuo de los procesos misionales y de apoyo. En este marco, se han desarrollado actividades de verificación, análisis y seguimiento relacionadas con la ejecución del Plan Anual de Auditoría, el control previo y concomitante a los procedimientos administrativos, y la emisión de recomendaciones a la alta dirección para la toma de decisiones informadas.

Así mismo, se han impulsado estrategias de articulación con las áreas responsables para fortalecer la cultura de autocontrol, la gestión de riesgos y el cumplimiento normativo, promoviendo prácticas orientadas a la eficiencia, la transparencia y el uso adecuado de los recursos públicos. Este informe presenta los principales avances en materia de auditoría interna, el seguimiento realizado a los procesos institucionales, los informes elaborados en cumplimiento de la normatividad vigente y los resultados alcanzados en el monitoreo de planes de mejoramiento, constituyéndose en un insumo clave para evaluar el desempeño institucional durante el periodo reportado.

5.3.1. Ejecución del Plan de Auditoría.

En cumplimiento de las actividades correspondientes, se elaboró el Plan Anual de Auditoría 2025, que orienta las acciones de evaluación independiente para el presente año. Este plan ha servido como herramienta para desarrollar el acompañamiento y vigilancia permanente sobre los procesos institucionales, con enfoque preventivo y de mejora continua.

Conforme al Plan Anual de Auditoría establecido para la vigencia 2025, se llevó a cabo el seguimiento correspondiente a través de la Auditoría Interna, con el fin de verificar el avance, cumplimiento y eficacia de los procesos de Planeación, Administrativo, Jurídico y de Gestión TIC. Dicho seguimiento permitió identificar fortalezas, oportunidades de mejora y el nivel de implementación de los controles definidos, aportando información relevante para la toma de decisiones de la alta dirección y para el fortalecimiento del Sistema de Control Interno.

Durante el último trimestre se realizaron los seguimientos a los procesos de Financiera, Proyectos y Gestión Regional, así como a la ejecución de los convenios ART y AECID, verificando el cumplimiento de los compromisos, el avance operativo y la aplicación de los controles establecidos para cada uno de ellos. En concordancia con los lineamientos



del Plan Anual de Auditoría 2025, estas acciones se complementaron con el acompañamiento permanente a los procesos institucionales durante el segundo semestre, fortaleciendo los mecanismos de seguimiento y la revisión oportuna de la información. Este acompañamiento permitió robustecer los autocontroles en las áreas evaluadas, promoviendo la identificación temprana de riesgos y la adopción de medidas preventivas orientadas a mitigar su impacto en la gestión institucional. De esta manera, el ejercicio auditor integró la evaluación independiente con un enfoque de apoyo técnico y prevención, contribuyendo directamente al fortalecimiento del Sistema de Control Interno y a la mejora continua de los procesos de la entidad.

5.3.2. Informes de Ley presentados en el primer semestre 2025.

En el marco del cumplimiento normativo, en este período la RAP Pacífico presentó oportunamente los 6 informes de Ley.

No	Nombre del informe presentado
1	Medición del Estado de Avance del Modelo Estándar de Control Interno (MECI) en el marco del MIPG, a través de la herramienta FURAG.
2	Informe de Control Interno Contable
3	Informe de Seguimiento a las PQRS
4	Informe de Seguimiento al Programa de Transparencia y Ética Pública.
5	Informe Semestral de Evaluación Independiente del Sistema de Control Interno.
6	Informe de derechos de autor de software

Estos informes se elaboraron con rigurosidad técnica, permitiendo identificar fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora en la gestión institucional.

5.3.3. Seguimiento a Procesos Institucionales.

Durante este periodo, se ha efectuado un seguimiento permanente y sistemático a los procesos institucionales, con énfasis en el proceso de contratación, con el fin de asegurar el cumplimiento estricto de la normatividad vigente en materia contractual y de los principios de transparencia, economía, eficacia y planeación que rigen la gestión pública. Este seguimiento incluyó la verificación de la trazabilidad de los expedientes contractuales, la revisión de la documentación soporte, la validación de las etapas del proceso y la identificación de riesgos asociados a la contratación, permitiendo emitir recomendaciones orientadas a fortalecer los controles y garantizar la correcta ejecución de los recursos.

Asimismo, se realizaron acciones de acompañamiento técnico a los procesos responsables para promover la adecuada elaboración de estudios previos, la correcta estructuración de contratos y la supervisión oportuna de los mismos. Este ejercicio se



complementa con la revisión continua de los procesos administrativos y financieros, contribuyendo a la mejora de los procedimientos internos y al fortalecimiento del autocontrol institucional. De igual manera, se brindó acompañamiento permanente a la Gerencia en la identificación de riesgos, la implementación de controles y el fortalecimiento del autocontrol organizacional como herramienta para el mejoramiento del desempeño institucional. Estas acciones, desarrolladas en articulación con el área de Planeación, permitieron consolidar un seguimiento más integral que favorece la prevención de posibles desviaciones, promueve una cultura de responsabilidad y eficiencia, y facilita la toma de decisiones informadas por parte de la alta dirección.

